



# パキスタン 企業訪問調査レポート【8】 Indus Pencil Industries (Private) Ltd.

～製造・流通業(文房具)～

## ■ パキスタン・イスラム共和国 — 基礎データ —

- 面積: 796,096平方キロメートル
- 人口\*: 約1億8,802万人 (財務省「Economic Survey 2013/2014」)
- 首都: イスラマバード／人口\* 144.1万人 (財務省「Economic Survey 2013/2014」)
- \*: 2014年 計画・開発・改革省による予測。パキスタンでは1998年にCensusを実施した後、10年以上も実施していないために、1998年以降は人口成長率を当てはめて推計人口を算出している。
- 名目GDP総額: 2,338億 3,900万ドル (2013年)
- 実質GDP成長率: 4.1% (2013年)
- 為替レート: 1ドル ≒ 102.99 パキスタン ルピー (2013年 平均値)

出所: JETROホームページ 国・地域別情報(J-FILE)「パキスタン概況(2014年11月更新)」

- 1人当たりGNI: 1,386ドル (2013/2014年度 パキスタン経済白書)

出所: 外務省ホームページ パキスタン「基礎データ」(2014年7月4日)



■ 調査日: 2015年 1～2月

■ 分野: 製造・流通業(文房具)

■ 特徴: Indus Pencil Industries (Private) Ltd.は1954年に設立された個人経営企業で、筆記具を中心とする学校および事務用文房具の国内主要メーカー。

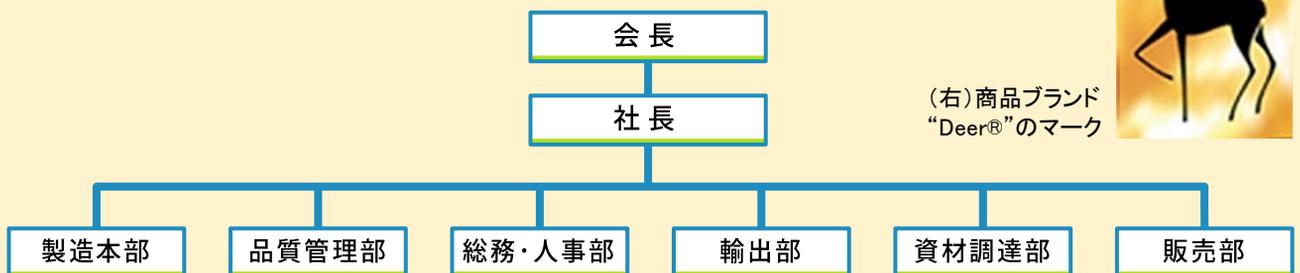
## 企業概要

- 社名: Indus Pencil Industries (Private) Ltd.
- 住所: B-54, Manghopir Road, S.I.T.E., Karachi.
- URL: <http://www.induspencil.com/>
- 設立年: 1954年
- 社是: 快適な作業環境を維持しつつ、弛まぬ品質改良、運営効率化等を行うことにより、品質と価格競争力において納品先と消費者の期待を上回る商品の製造に努める。
- 品質: ISO 9001:2008を取得。品質へのこだわりが、高級品と普及品の両方の市場において社を支えてきたと、自負している。

〔従業員数の推移〕



## 組織図



(右)商品ブランド  
“Deer®”のマーク



## ビジネスの概要 ①

## 製品

鉛筆、色鉛筆、フェルトペン、クレヨン、ボールペン、ゲルインキ・ペン、マーカー・ペン、ホワイトボード用ペン、ファインライナー・ペン、万年筆、ポスターカラー・セット、鉛筆削り、消しゴム、インクなど多岐にわたる。

				
鉛筆	消しゴム付き鉛筆	グラフィック・ペン	高級鉛筆セット	色鉛筆セット
				
パレット入り ポスターカラー・セット	製図用具セット	ボールペン	マーカー・ペン	スティック糊
				
万年筆用インク	ファインライナー・ペン	極細ペン		

## 生産能力

製品名	生産能力(年産)	稼働率
鉛筆	3億本	80%
ボールペン等プラスチック製品	1億5,000万本	75%

## 生産工場

会社設立翌年の1955年から製造設備更新に努め、現在ドイツおよびフランス製の最新機械を備えている。



## ビジネスの概要 ②

### 生産工場 一つづき



### 製品原料および包装材の調達元

中国、日本、マレーシア、スイス、ドイツ

### 倉庫

カラチ工場内に倉庫を有し、注文に応じて代理店や卸売業者に発送している。



最終包装待ちの商品



梱包作業



パッケージングされた鉛筆



梱包済みカートン



積み上げられた商品カートン



倉庫内の様子

### 商品販売ネットワーク

国内各地に280を超える代理店を有しており、主要都市のカラチ、ラホール、ラワルピンジでは約300の卸売業者が同社商品を買付け、当該地域の小売店に卸している。これにより、販売ネットワークは250の市町村に及んでいる。

#### ■商品受注

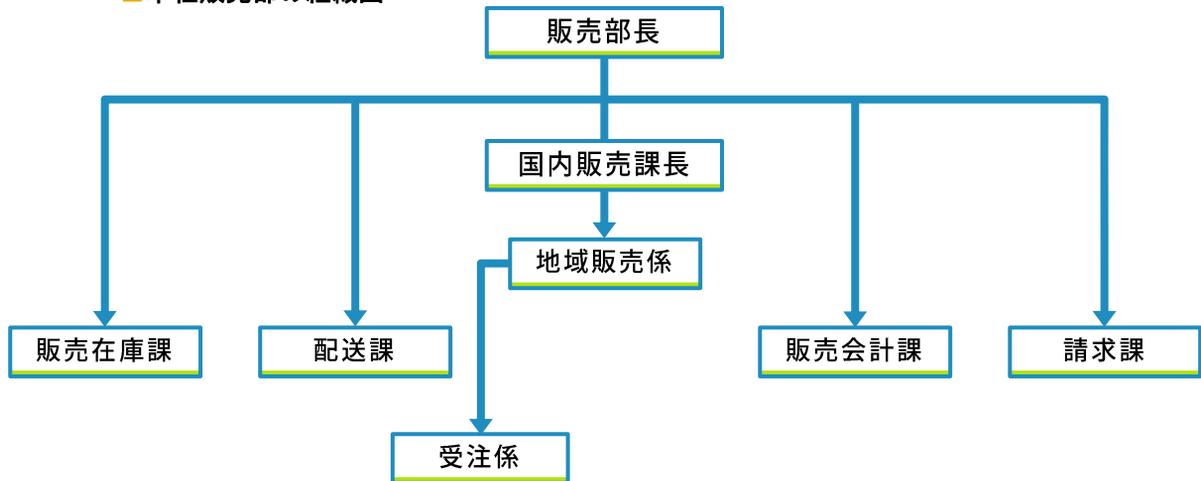
販売の流れは、受注と代理店の業績管理を行う本社職員が各地の代理店に派遣されており、同職員達が卸売市場や小売店を回り受注活動に当たっている。取り付けた注文は代理店経由で本社の販売部に送る。

#### ■配送

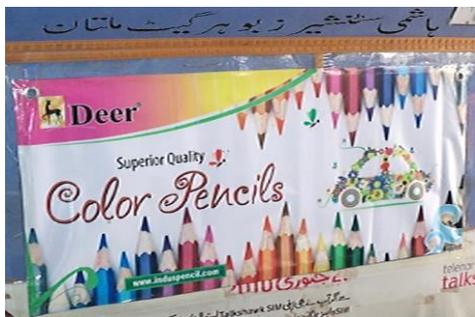
商品の配送は、ほとんどを外部業者に委託している。カラチ市内にはバンで、その他都市にはコンテナ・トレーラーで発送しているが、カラチ市内でも納品先の求めに応じてコンテナ・ベースでの発送を行う。これらのうち、カラチ、ラホール、ラワルピンジへの配送量は、教育環境の良い都市部であり学童も多いことから、最大で全体の50%を占めており、売り上げに大きく貢献している。

JETRO

■ 本社販売部の組織図



■ 卸売りや小売店舗での商品陳列の様子



## ビジネスの概要 ④

### マーケティング戦略：輸出

輸出先は、ドイツ、オーストリア、ベルギー、イタリア、英国、アラブ首長国連邦、サウジアラビア、キプロス、ギリシャ、豪州など。総売上に占める輸出割合は、約16%となっている。  
かつては日本にも輸出したことがあったが、数量がまとまらず続かなかった。

### マーケティング戦略：広告・宣伝

- テレビ等マスメディアでのCM
- インターネットを通じた情報発信
- 総付景品
- 販売促進品・サンプルの進呈
- ステッカー・ポスター
- 街頭イベント
- 私立学校での販売促進イベント
- カラチやラホール、イスラマバードで開催される国内・国際見本市への参加など



(上・下ともに) 広告板

### 競合他社

- Shah Sons (Pvt.) Ltd.
- Sayyed Engineers (Pvt.) Ltd.
- Dollar Industries (Pvt.) Ltd.
- Aftab Writing Instruments

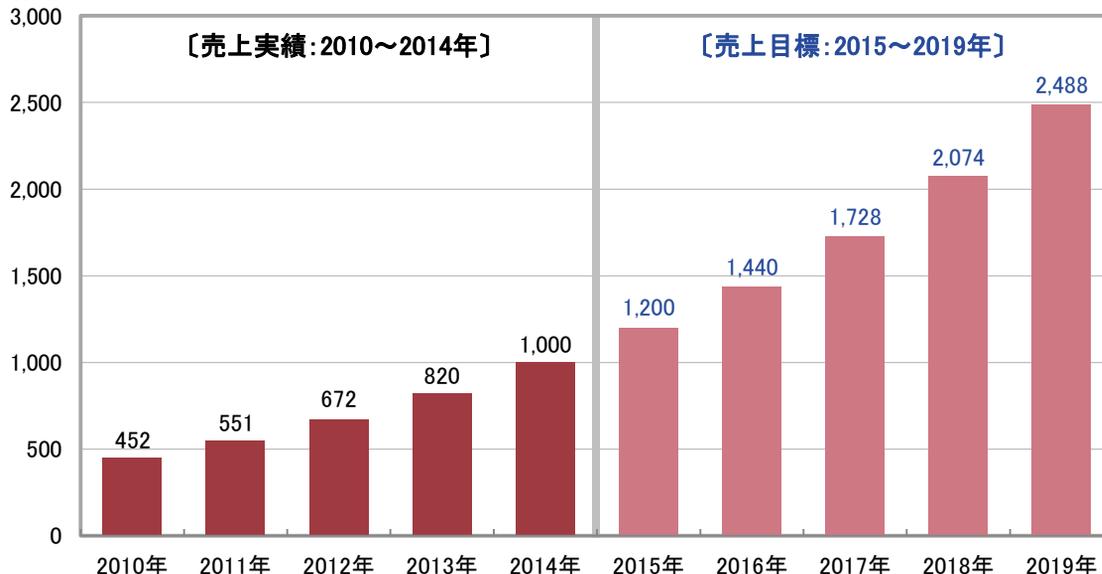
### 今後の展望

将来の需要を見据えて、経営陣は今後2年間の間に生産ラインの拡充を行うとともに、マーケティングに一層の力を注ぐとしている。

#### ■ 売上推移と今後の売上目標

過去4年間に毎年22%の成長を見せており、今後も年20%増を保ちたいとしている。

(百万ルピー)



JETRO

## 編集後記

以下の点から、同社製品への需要は今後も固いとみられる。

- 生産品目が日々消費される基礎的な文房具である。
- パキスタン総人口の37%が14歳までの若年層で占められており、就学年齢の児童が多い。
- 製品は就学児童が一般的に使う鉛筆やボールペンで、1本5〜7ルピーと低価格。
- 低価格商品であるため、低所得層でも手が届き、事務所用の需要も大きい。
- テレビCMやインターネット、学校周辺での街頭イベントなど、子供たちを含めた消費者を引き付ける効果的な販売促進を行っている。
- パキスタン国外においても、Indus Pencilブランドの地位は確立されている。

当該分野の産業保護政策は特に採られておらず、外資の直接進出もまだ見られないため、外資企業が新規進出しやすい状況にあると思われる。

日本メーカーなど外資企業との提携には関心があり、どのような取引が可能か、機会があれば具体的に話し合いたいとしている。



<http://www.induspencil.com/>



# JETRO

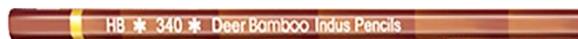
【免責事項】本レポートで提供している情報は、ご利用される方のご判断・責任においてご使用ください。JETROでは、できるかぎり正確な情報の提供を心掛けておりますが、本レポートで提供した内容に関連して、ご利用される方が不利益等を被る事態が生じたとしても、JETROおよび執筆者は一切の責任を負いかねますので、ご了承ください。

## 〔補足資料〕 Indus Pencil社の製品ラインアップ（一部）

## 鉛筆



Art No.87 Lion Natural



Art No.340 Deer Bamboo



Art No.800 Deer-Hi-Class



Art No.880 Deer Printed



Deer Metallic Pencil



Art No.905 Deer Artograph



Art No.1400 Deer Professional



Deer Computer



Art No.900 HB Artograph Deer Super



Art No.901 Deer Super Touch



Art No.910 Deer Excel



Art No.990 Deer Silver

## ボールペン



Art No.2-0-333 Deer Tic Tac Retractable



Art No.2-0-444 Deer FreeFlow



Art No.2-0-555 Deer Victory



Art No.2-0-666 Deer Winner



Art No.2-0-777 Deer Racer



Deer Stick 2000

## 極細ペン



Art No.6-0-010 Deer Easy



Art No.2-0-900 Deer Ultra Fine

## ファインライナーペン



色鉛筆



Deer 6 Colors Half Size



Deer 12 Colors Half Size



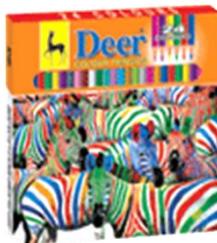
Deer 12 Colors Half Size



Deer 12 Colors Full Size



Deer 24 Colors Full Size



Deer 24 Colors Full Size



Deer 48 Colors Full Size



Deer 12 Colors



Deer 6 colors



Deer Drawing 12 Colors

絵の具



Art No. 60001  
Deer poster Color



Art No.40012  
Deer Water Color

クレヨン



Art No.300112  
Deer Jumbo Crayon



Art No.31-012  
Deer Crayon Stick