



# パキスタン 企業訪問調査レポート【5】

## UDL Distribution (Pvt) Ltd. (UDL)

～日用品および医薬品の流通・輸送業～

### ■ パキスタン・イスラム共和国 — 基礎データ —

- 面積：796,096平方キロメートル
  - 人口\*：約1億8,802万人（財務省「Economic Survey 2013/2014」）
  - 首都：イスラマバード／人口\* 144.1万人（財務省「Economic Survey 2013/2014」）
- \*：2014年 計画・開発・改革省による予測。パキスタンでは1998年にCensusを実施した後、10年以上も実施していないために、1998年以降は人口成長率を当てはめて推計人口を算出している。
- 名目GDP総額：2,338億 3,900万ドル（2013年）
  - 実質GDP成長率：4.1%（2013年）
  - 為替レート：1ドル ≒ 102.99 パキスタン ルピー（2013年 平均値）

出所：JETROホームページ 国・地域別情報(J-FILE)「パキスタン概況(2014年11月更新)」

- 1人当たりGNI：1,386ドル（2013/2014年度 パキスタン経済白書）

出所：外務省ホームページ パキスタン「基礎データ」(2014年7月4日)



### ■ 調査日：2014年 10月

### ■ 分野：日用品および医薬品の流通・輸送業

### ■ 沿革：UDLは1887年にBaksh Elahi & Company社として旧カルカッタに設立され、1947年パキスタン独立に伴い現在のカラチに拠点を移し、社名を“Unite Distribution Ltd.”に改めた。

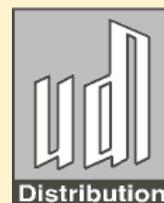
UDLは、1991年にUDLグループ(以下の4社で構成)と IBL Group(製造・金融・貿易等の業務に従事)に分かれた。両グループに資本関係はなく独立運営で現在に至っている。

[UDLグループ] ● UDL Distribution (Pvt.) Ltd. ● Distribution Services (Pvt.) Ltd.  
● Marketing Services (Pvt.) Ltd. ● Unibrands (Pvt.) Ltd.

現在UDLは、輸入、倉庫およびドアtoドアの物流・マーケティングの分野で、127年におよぶ経験に裏付けられた実績により、内外の顧客の信頼を得ている。

## 企業概要

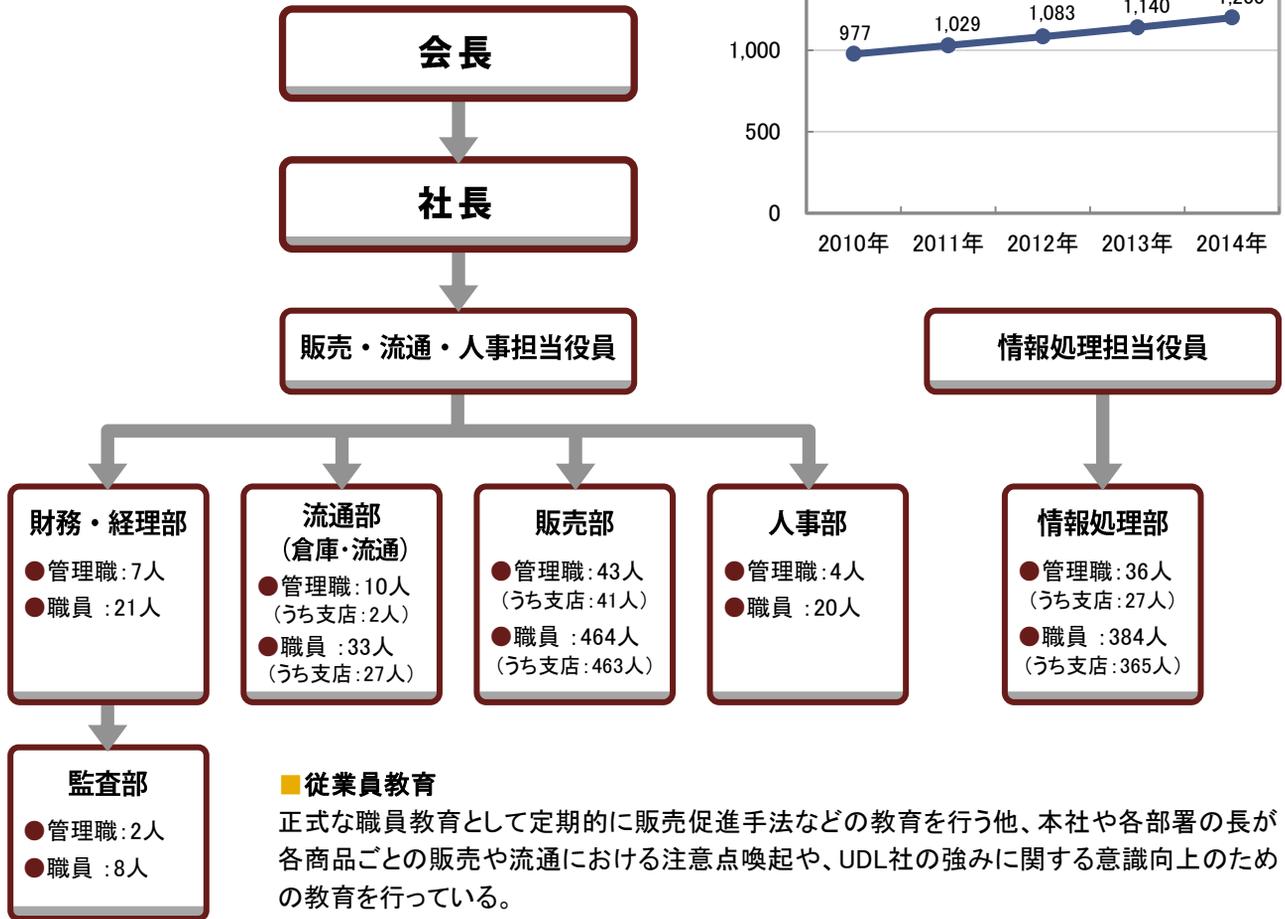
- 社名：UDL (United Distributors Ltdの略) Distribution (Pvt) Ltd. (UDL)
- 住所(本社)：1-D 13, Sector 30, Korangi Industrial Area, Karachi. Pakistan 74900
- URL：www.udld.biz
- 体制・拠点：[本社]カラチ [事務所]カラチ、ラホール [中央倉庫]カラチ、ラホール、イスラマバード
- 設立年：1887年
- 従業員数：1,038人
- 社是：
  1. 妥協を許さぬ専門家気質と価値観を守りつつも、柔軟性と適応力を持って顧客にビジネス・ソリューションを提供する。
  2. 取扱商品製造元企業および商品配送先との持続的な信頼関係維持のため、労を惜しまない。
  3. 時代の変化に伴う顧客ニーズの変化に合わせ、流通サービスと経営情報システムの不断の革新、更新に努める。



カラチの中央倉庫外観

企業概要

組織図



ビジネスの概要 ①

主な取り扱い品

以下のうち日用品が57%、医薬品が43%を占める。

- 医薬品
- 獣医用器資材
- 外科用器資材
- 日用品 (粉ミルク、タバコ、避妊具など)

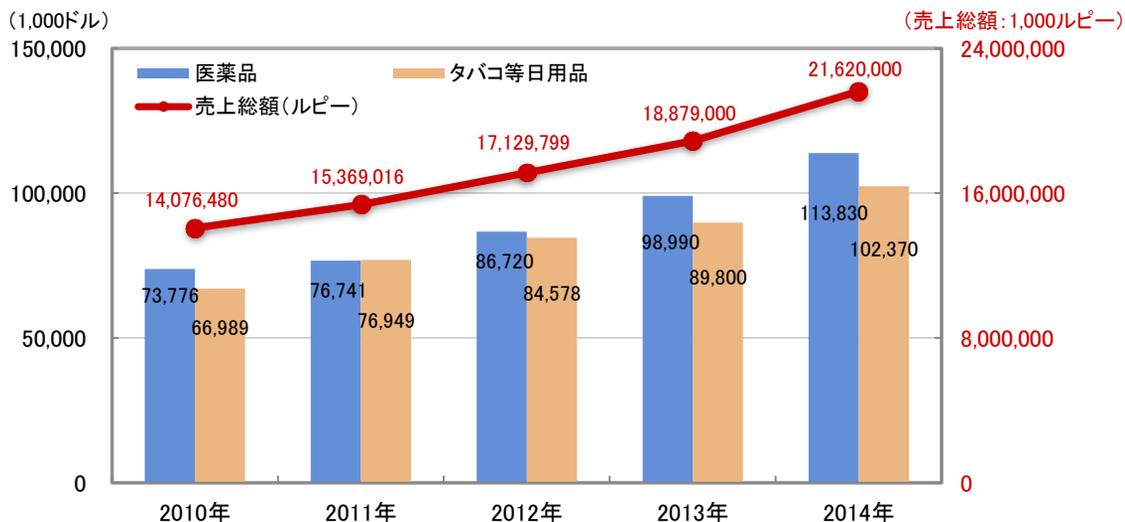
主な取り扱いブランド

- Pakistan Tobacco Company Limited. :ブリティッシュ・アメリカン・タバコ(本社英国)の子会社
- 森永乳業
- Pfizer Laboratories :ジェネリック医薬品等
- Johnson & Johnson :保湿剤等一般医薬品
- ICI Pakistan :化学品製造・流通企業/医薬品(アストラゼネカ等)、輸入獣医用品等
- Glaxosmithkline
- BSN Medical :旧Smith & Nephew



## ビジネスの概要 ②

### 売上推移



### 流通ネットワーク



#### 支店・営業所 所在地

Karachi (3カ所)	Sargodha	Islamabad
Sukkur	Jhang	Abbottabad
Quetta	Sahiwal	Peshawar
Rahim Yaar Khan	Lahore	Mardan
Bhawalpur	Gujranwala	D.I. Khan
Multan	Jhelum	Faisalabad
Rawalpindi	Hyderabad	Lahore (2カ所)

#### 倉庫

UDLは、カラチ、ラホール、イスラマバード（上図の●地点）にある中央倉庫の他、23の地域に倉庫を有している。

### 受注・在庫・配送の管理運営

#### ■ 運営体制

UDLでは、100人を超える専門マネージャーが約600人のスタッフを指揮し、1,000品目を超える商品を、全国の700を超える町村にある5万カ所の販売店等に配送している。

#### ■ 年間配送計画

商品製造元メーカーの年間売り上げ目標や予算を睨みつつ、それらメーカーと相談の上策定している。年間計画に基づいて月間及び週間計画が立てられ、配送ネットワークや工程を管理している職員に徹底される。

#### ■ 受注

受注担当職員がカバー地域の配送先を漏れなく回って注文を取り付け、倉庫と配送を管理する地域販売・配送マネージャーに報告する。

受注担当職員は、配送先巡回の際に商品ごとの売れ行きや消費状態をあわせて把握し、次の受注活動の参考情報とする。

#### ■ 在庫管理

倉庫の在庫量を日毎に把握し、その状況に合わせて商品製造元に出荷を依頼する。

#### ■ 出荷

製造元から出荷された商品は中央倉庫に集められ、各地の倉庫に配送されると共に、当該地域内の配送先に出荷される。

#### ■ 輸送・配送体制

市内や近郊町村などの近距離輸送には150台のバンを使用し、タバコ等その他日用品の短距離輸送には、オートバイの後ろに箱を積んで運んでいる。カラチからラホールやイスラマバードの主要倉庫間や州をまたぐ長距離の商品輸送は、トラックやトレーラーを雇い上げて行う。採算が合わず事務所や倉庫を置いていない遠隔地への配送は、当該地域の運送業者へ委託するなどにより対応している。



積み上げられた商品カートン(中央倉庫)



格納作業風景(中央倉庫)



配送準備前の商品保管状態(中央倉庫)



配送トラック



市内や近郊配送用のバン



#### ■ 顧客対応

管理運営を含む全体業務に関連する顧客(商品製造元および配送先など)とUDL本社との調整役として、顧客ごとに専門担当の“Business Line Manager”を本社に置き、顧客との窓口を一本化している。同マネージャーの業務は以下の通り。

- 商品製造元企業とUDL本社、支店の間の調整
- 財務経理管理
- 営業方針の実施
- 苦情処理
- 営業活動状況の把握
- 事業報告の電子化と適時報告
- 在庫管理

これらマネージャーは販売・倉庫・流通・人事担当役員の統括の下にあり、同役員を国別、地域別・地区別セールス・マネージャーが補佐している。

■中央倉庫

[カラチ市内に3カ所ある中央倉庫の一つ]

- 鉄筋コンクリート4階建てビルで鉄扉と厳重な警備に守られており、内部にも随所に監視カメラが設置されている。現在使用しているは1・2階のみで3・4階は空の状態。
- 国産の電動大型リフトが各階を繋いでおり、パレットに載せた商品カートンの上げ下ろしに使われている。
- 医薬品の梱包には仕向け先がプリントされており、各当該地の販売員が仕分けをしなくて済むように配慮されている。



配送準備前の商品保管状態



荷捌き用のハンドリフト



カートン毎に配送先都市名が記されている



出荷を待つ商品カートン

- 温度管理を要する医薬品などについては、保冷材と共に断熱箱に梱包。搬送中の温度管理のため温度センサーを付け、「要温度管理」のステッカーを貼付して出荷する。これらの貨物は、夜間運送業者によって翌日目的地に到着する。



保冷材保管用冷凍庫



市外配送のため夜間運送業者に渡される状態の保冷貨物

■倉庫保管、配送の追加請負業務

取扱商品製造元企業との本来契約業務の他に、それら企業からの倉庫保管や配送業務の追加依頼に応じている。

顧客	追加業務内容
ICI PAKISTAN LIMITED	中央倉庫での商品保管、国内23カ所のUDL拠点への配送
BSN MEDICAL	同上
SANTE (PVT.) LTD.	同上
B BRAUN PAKISTAN	同上、および指定配送先への配送
JOHNSON & JOHNSON	中央倉庫での商品保管、国内21カ所のUDL拠点への配送

■競合他社

主に以下の企業と競合関係にある。

- Muller & Phipps Pakistan (Pvt.) Ltd
- Premier Distributors
- Ali Gohar and Company

## ビジネスの概要 ⑤

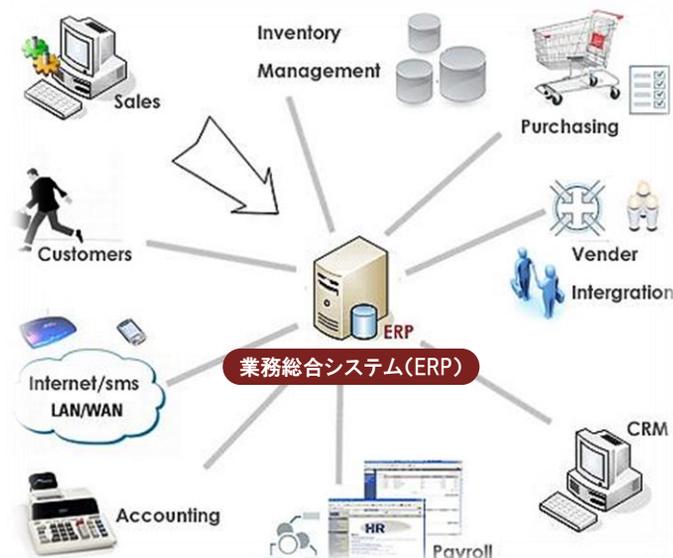
### UDL社の強み

UDL社では、取扱商品の市場について誰よりも良く知っていると自負しており、同社の長年の実績が何よりの強みと考えている。その実績に基づいてUDL社は作業の自動化や、顧客対応を行うマネージャーを顧客ごとに配置する体制を築き上げてきた。

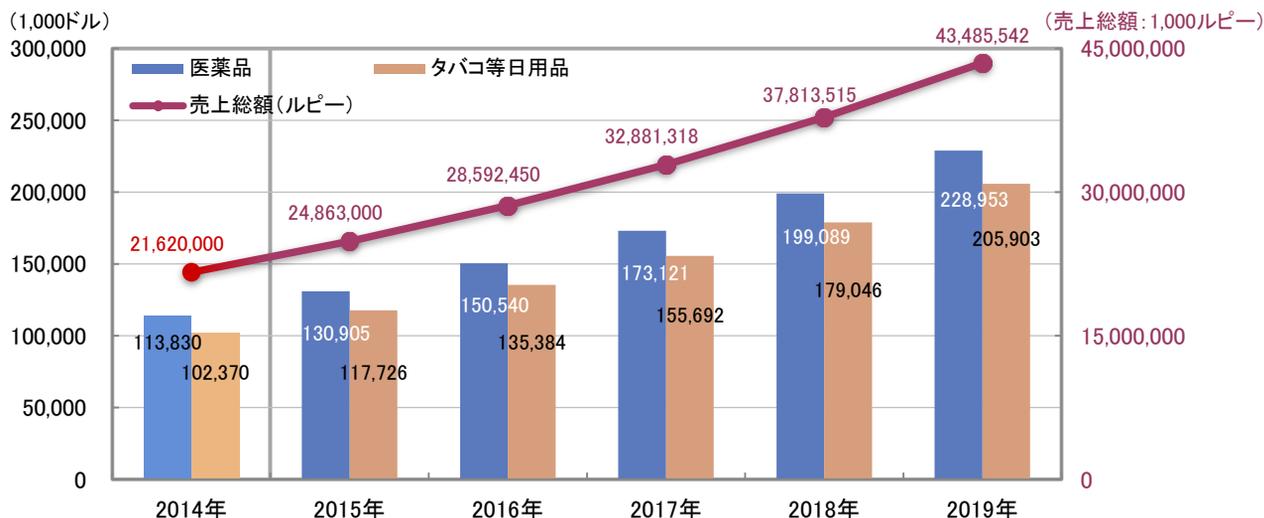
またUDL社は、組織図にあるとおり社内に情報処理担当役員と専門セクションを設けているなど、業務情報のIT化にも力を注いでおり、社内で独自に開発した仕入れ・流通・クレーム・顧客管理・財務・経理・人事管理情報などを集中管理する総合業務システム(ERP)を運用している。顧客対応マネージャーは同システムによって必要情報を一括管理し対応業務に当たっている。

同システム内の“Distribution Business System (DBS)によって、取扱商品の製造元企業が自社商品の売れ行きや動向、在庫状況などの情報をオンラインで入手することができ、自社の生産計画を効率的に調整できる。なお、DBSの情報や顧客へのアクセスは、随時更新されるパスワードでガードされている。

これらにより、作業量の増大に対応でき、柔軟で効率的かつ確実な業務遂行が可能となっている。



### 今後の売上目標



### 今後の計画

UDL社は、専門性の高いスタッフと精力的な経営陣によって過去5年間に年平均15%の伸びを見せている。現在、医薬品市場が開拓し尽くされ、メーカーが流通企業を乗り換えるか新規メーカーの参入がない限り、新たなビジネスチャンスはないと言われているが、同社では、医薬品が最も収益の上がる取り扱い品目と考えており、仕入れの拡大に意欲を燃やしている。

- UDL社は127年の実績を誇る大手流通企業であり、700を超える全国の都市をカバーする広大な流通網を有している。数十年間にわたり商品製造元企業が同社との関係を維持していることから、成果重視の社風がそれら企業の信頼を得ていることがわかる。
- 商品製造元企業との本来契約業務の他に、それら顧客からの倉庫保管、配送の追加発注に応じていることから、顧客にとって経費節約になり関係を継続させる上で助けとなっている。
- 社内で開発したERPシステムに基づき、顧客が日々の情報をモニタリングできるシステムは、同業他社には稀なサービスである。
- 取り扱い品目が医薬品など好・不況にあまり左右されない商品であることから、UDL社は景気の良し悪しに大きな影響を受けない企業と言えよう。



# JETRO

【免責事項】本レポートで提供している情報は、ご利用される方のご判断・責任においてご使用ください。ジェトロでは、できるかぎり正確な情報の提供を心掛けておりますが、本レポートで提供した内容に関連して、ご利用される方が不利益等を被る事態が生じたとしても、ジェトロおよび執筆者は一切の責任を負いかねますので、ご了承ください。

## 補足資料：各地域倉庫（詳細）

所在地	内部構成	敷地面積 (平方フィート)	所在地	内部構成	敷地面積 (平方フィート)
カラチ(東部)	倉庫①〔1階/冷凍室有り〕	2,050	Jhang	倉庫①〔1階〕	2,600
	(冷凍室)	215		冷凍室〔1階〕	260
	倉庫②〔1階/冷凍室有り〕	2,150		事務所〔2階〕	3,000
	(冷凍室)	160	Sahiwal	倉庫	5,000
	倉庫〔2階〕	2,050		冷凍室	120
事務所棟〔2階〕	2,770	事務所		1,830	
カラチ(北部)	倉庫①〔1階〕	2,100	Gujranwala	倉庫①〔1階〕	3,800
	倉庫②〔1階〕	2,900		冷凍室〔1階〕	158
	冷凍室〔1階〕	300		事務所〔2階〕	3,800
	倉庫〔2階〕	4,200		予備室(倉庫に使用)	158
	事務所〔2階〕	2,700	ラホール(東部)	倉庫①〔1階〕	2,850
カラチ(南部)	倉庫〔1階〕	3,000		冷凍室〔1階〕	200
	冷凍室〔1階〕	150		事務所〔1階〕	2,500
	事務所〔1階〕	950		倉庫②〔14-B〕	2,400
Hyderabad	倉庫〔1階〕	2,500	ラホール(西部)	倉庫〔1階〕	7,610
	冷凍室〔1階〕	225		冷凍室①〔1階〕	350
	事務所〔2階〕	2,425		事務所〔1階〕	1,540
Sukakhi	倉庫〔1階〕	2,058		事務所〔2階〕	1,100
	冷凍室〔1階〕	168	Jhelum	倉庫①	2,553
	事務所〔2階〕	2,146		冷凍室	147
Quetta	倉庫①	1,600		事務所	2,500
	倉庫②〔地下〕	1,600	Rawalpindi	倉庫〔2階〕	2,100
	事務所〔2階〕	2,000		冷凍室	100
	所長事務所〔3階〕	716		事務所	2,600
Rahim Yaar Khan	倉庫①〔1階〕	1,665		倉庫〔地下〕	2,200
	冷凍室〔1階〕	140	Islamabad	倉庫①〔1階〕	4,994
	事務所〔2階〕	1,483		倉庫②〔地下〕	5,280
	事務所〔3階〕	632		冷凍室②	662
Bhawalpur	倉庫①〔1階〕	1,770		予備スペース	3,358
	倉庫②〔1階〕	1,600	事務所	2,563	
	冷凍室〔2階〕	180	Abbottabad	倉庫	3,400
	事務所〔2階〕	1,200		事務所	1,100
Mustafabad	倉庫〔1階〕	3,300	Peshawar	倉庫①	3,142
	冷凍室〔1階〕	280		冷凍室	170
	事務所〔1階〕	1,900		事務所エリア〔2階〕	1,724
Faisalabad	倉庫①	3,500		ファイザー社用事務室〔2階〕	883
	倉庫②	1,250		荷捌き室〔2階〕	705
	冷凍室	400		倉庫C	1,100
	事務所〔1階〕	1,850	倉庫CA〔2階〕	3,920	
	所長事務所〔地下〕	1,800	Murid Wala	倉庫	1,500
駐車場	1,600	冷凍室		115	
Sargodha	倉庫①〔1階〕	3,200		事務所	596
	冷凍室〔1階〕	250	D.I.Khan	倉庫	2,868
	事務所〔2階〕	1,500		冷凍室	132
		事務所		1,500	

## 補足資料：配送網カバー地域（カラチ、ラホール、イスラマバード以外）①

S. No.	都市名	S. No.	都市名	S. No.	都市名	S. No.	都市名
1	Aliabad	46	Daggar	91	Rustam	136	Dina
2	Balakot	47	Dargai	92	Sadda	137	Dod Yal (Abbotabad)
3	Batagram	48	Darosh	93	Samma Baga Bair	138	Dodyal (Ak)
4	Battle	49	Darra	94	Sarai Naurang	139	Dodyal (Jehlum Belt)
5	Besham	50	Darra Adam Khail	95	Shabqadar	140	Dodyal (Chakwal Belt)
6	Chakar	51	Dawaba	96	Shahgla	141	Dorah
7	Chakoti	52	Der Samand	97	Sher Ghar	142	Farward Kahuta
8	Chanari	53	Dir	98	Sherpao	143	Fateh Jhang
9	Chattar	54	Domail	99	Sir Dehri	144	Ghazi
10	Chattar Plain	55	F-R-Peshawar	100	Skha Kot	145	Gheri Habibullah
11	Chillas	56	Ghandho	101	Summer Bagh	146	Ghurgasti
12	Dodyal	57	Gumbet	102	Swari	147	Gilgit
13	Dohra	58	Hangu	103	Takht Bai	148	Gondal
14	Ghari Dopatta	59	Janandola	104	Tangi	149	Gujar Kan
15	Ghari Habibullah	60	Jamrud	105	Tank	150	Hajeera
16	Gilgit	61	Jawar	106	Temer Gara	151	Hajishah
17	Haripur	62	Jahangira	107	Thall	152	Haripur
18	Hattian Bala	63	Kabul	108	Thana	153	Hasanabdal
19	Havelian	64	Kajuri	109	Topi	154	Hassan Pur
20	Hunza	65	Karak	110	Torang Zai	155	Havellian
21	Icherian	66	Khall	111	Umer Zai	156	Hazro
22	Khaki	67	Khawaza Khela	112	Wana	157	Humak
23	Mansehra	68	Kherabad	113	Wari	158	Hunza
24	Muzafarabad	69	Kohat	114	Zaida	159	Icherian
25	Oghi	70	Kolachi	115	Abbas Pur	160	Jehlum
26	Shinkari	71	Lachi	116	Abbotabad	161	Jhand
27	Skardu	72	Landi Kotal	117	Agra	162	Jehlum
28	Susst	73	Lucky Market	118	Aliabad	163	Juggain
29	Thakot	74	Madany	119	Attock	164	Kahuta
30	Adam Khali	75	Maidan	120	Bagh	165	Kala Gujran
31	Akora Khatack	76	Mardan	121	Balakot	166	Kalandarabad
32	Alizia	77	Matni	122	Bara Khao	167	Kalar Kahar
33	Alpuri	78	Matta	123	Batagram	168	Kallar
34	Badaber	79	Mingora	124	Battle	169	Kamra
35	Bahgan	80	Mir Ali	125	Chaksawari	170	Khaigala
36	Bajour	81	Miran Shah	126	Chakwal	171	Khaki
37	Bannu	82	Munda	127	Chatarpari	172	Khanpur
38	Bara	83	Nowa Kali	128	Chattar	173	Khewara
39	Bisham	84	Nowshera	129	Chartttar Plain	174	Khoirata
40	But Khela	85	Pabbi	130	Chillas	175	Khorr
41	Chakdara	86	Parachinar	131	Chk. Pindori	176	Kotli
42	Charsadda	87	Pazzu	132	Comp. Bagh	177	Mandain
43	Gharsadda	88	Phar Pur	133	GS Shah	178	Mangla
44	Chitral	89	Pir Bab	134	Dar Band	179	Mankiala
45	D.G.Khan	90	Resal Pur	135	Dheer Kot	180	Mansehra

## 補足資料：配送網カバー地域（カラチ、ラホール、イスラマバード以外）②

S. No.	都市名	S. No.	都市名	S. No.	都市名	S. No.	都市名
181	Mirpur	226	49-Tail	271	Shaheen Abad	316	Baseerpur
182	Muree	227	Adda-46	272	Shahpur City	317	Bhaipheru
183	Muzaffarabad	228	Adhi Kot	273	Shahpur Saddar	318	Bacheeki
184	Nakyal	229	Bhabhda	274	Sial More	319	Chichawatni
185	Narr	230	Bhabhrra	275	Sillan Wali	320	Chung
186	Oghi	231	Bhawal	276	Soon Skaiser	321	Chunian
187	P.D. Khan	232	Bhera	277	Wan Bushran	322	Dad Fatahyana
188	Paghwari	233	Buchakalan	278	Alipur	323	Depal Pur
189	Palandri	234	Chanab Nagar	279	Chawinda	324	Dina Nath
190	Pindi Ghaib	235	Chashma	280	Daska	325	Farooqabad
191	Rawalakot	236	Chowki Bhagat	281	Dharam Kot	326	Feroz Watooan
192	Rawat	237	Chowki Laksian	282	Dinga	327	Gaggo Mandi
193	Sakurdu	238	Daily Cross	283	Eminabad	328	Gamber
194	Samli	239	Dulle Wala	284	Ghaker	329	Habaibabad
195	Sani Bank	240	Essa Khail	285	Gujrat	330	Harrapa
196	Sarray Alimgir	241	Farooqa	286	Hafizabad	331	Hawayli Lakha
197	Sehala	242	Hafiz Wala	287	Jalalpur Bhattain	332	Hujra Shah Muqem
198	Sensa	243	Iskandarbad	288	Jalalpur J	333	Iqbal Nagar
199	Shah Bagh	244	Jhawerian	289	Kamoki	334	Jandyala Sher Khan
200	Shikiari	245	Joharabad	290	Kharain	335	Jumber
201	Sohawa	246	Jundan Wala	291	Kotla	336	Kala S Kako
202	Sustt	247	Kala Bagh	292	Kotli Loharan	337	Kamir Wala
203	Talagang	248	Kaloorkot	293	Kunja	338	Kana
204	Terbela	249	Khabeki	294	Lalamoosa	339	Kasur
205	Tatta Pani	250	Kot Chandana	295	Midi Bahauddin	340	Khankah Dogra
206	Taxila	251	Kot Moman	296	Mangowal	341	Khudain Khas
207	Thakot	252	Kundian	297	Narowal	342	Kot R Kishan
208	Chaksawari	253	Lalian	298	Noshera Virkan	343	Kungun Pur
209	Chakwal	254	Luck More	299	Paharwali	344	Malka Hanc
210	Chatarpari	255	Malikwal	300	Pasroor	345	Manawala
211	Cs Shah	256	Miani	301	Phalia	346	Mandi F Abad
212	Dina	257	Mianwali	302	Qila Deedar S	347	Mandi Usman Wala
213	Dodyal (Chakwal Belt)	258	Mid Ranjan	303	Qila Kalarwala	348	Manga Mandi
214	Dodyal (Jehlum Belt)	259	Mitha Tawana	304	Qila Soba S.	349	More Khunda
215	Gujar Khan	260	Moosa Khail	305	Sambrial	350	Muridkay
216	Kala Gujran	261	Nehang	306	Sarai Alamgir	351	Mustafabad
217	Kalar Kahar	262	Noor Pur Thail	307	Satra Bangla	352	Nankana
218	Khewara	263	Noshehra	308	Shakargarh	353	Narang
219	Mangla	264	Phullarwan	309	Sialkot	354	Noor Pur
220	Mirpur	265	Pipplan	310	Talwandi Bhindran	355	Okara
221	Narr	266	Pull-11	311	Ugoki	356	Pakpatan
222	P D Khan	267	Qamar Mishani	312	Wazirabad	357	Pattoki
223	Sarray Alimgir	268	Quaidabad	313	Zafarwal	358	Pindi Bhattian
224	Sohawa	269	Rang Pur	314	Akhtarabad	359	Qabula
225	Talagang	270	Sahiwal	315	Arifwala	360	Raiwand

## 補足資料：配送網カバー地域（カラチ、ラホール、イスラマバード以外）③

S. No.	都市名	S. No.	都市名	S. No.	都市名	S. No.	都市名
361	Rajawal	406	Johal	451	Tandlianwala	496	Dakota
362	Renala Khurd	407	Kaloor Kot	452	Tariqabad	497	Dera Ghazi Khan
363	Sahiwal	408	Karkhana Bazar	453	Thikriwala	498	Fateh Pur
364	Safaraz Nagar	409	Katchery Bazar	454	Waris Pura	499	Fazal Pur
365	Sharqpur	410	Khurrianwala	455	Adda Jahan	500	Gara Moor
366	Sheikhupura	411	Liquat Town	456	Ahmed Pur Sial	501	Gujrat
367	Sukakhi	412	Midina Town	457	Athara Hazari	502	Jahanyan
368	Sundar Nagar	413	Mansoorabad	458	Bhakkar	503	Jalal Pur
369	Theing More	414	Mian Trust Hospital	459	Chund	504	Jam Pur
370	Warbuton	415	Millat Road	460	Darya Khan	505	Jatoi
371	Youhanabad	416	Model Town	461	Garh More	506	Kabir Wala
372	Adbullah Pur	417	Montgomery Bazar	462	Hayderabad	507	Kacha Lhoo
373	Afghana Bad	418	Muhammad Abad	463	Janiwala	508	Karoor Lale Son
374	Al Noor Hospetal	419	Muhammad Chibban	464	Jhang	509	Ahmed Pur East
375	Ali Housing	420	Muhammad Jhanda Pi	465	Jhang City	510	Allah Abad
376	Allama Iqbal Colony	421	Muhammad Pura	466	Jhang Sadar	511	Amin Abad
377	Allied Hospital	422	Mukkuana	467	Kamalia	512	Bahawal Nagar
378	Aminpur Banglow	423	Narawala Banglow	468	Khiddarwala	513	Basti Malook
379	Awa Gatt	424	Nazimabad	469	Kot Bahadar	514	Basti Malook
380	Ayub Colony	425	Nemat Town	470	Mamunkanjan	515	Bukhshan Khan
381	Batala Colony	426	Nia Lohore	471	Mankera	516	Chishtian
382	Bhalwal	427	Nighebanoura	472	Mochiwala	517	Chowk Bahadur
383	Bhowana	428	Nisar Colony	473	Murid Wala	518	Dera Bakha
384	Bhowana Bazar	429	Nishtabad	474	Pir Mehal	519	Donga Bonga
385	Chak Jhumra	430	Pansara	475	Qaim Bharwana	520	Duniya Pur
386	Chak-79	431	Partab Nagar	476	Rajana	521	Faqir Wali
387	Chiniot	432	Peoples Colony 1	477	Sarai Mohajar	522	Fateh Pur Kamal
388	Chiniot Bazar	433	Peoples Colony 2	478	Shah Jewana City	523	Feroza
389	Civil Hospital	434	Phullarwan	479	Shah Jewana Mandi	524	Fort Abbas
390	Darul Ehsan	435	Rail Bazar	480	Shorkot	525	Ghani Goth
391	Dhuddiwala	436	Raza Abad	481	Shorkot City	526	Haroon Abad
392	Dijkot	437	Sadhar	482	Sindhilian Wali	527	Hasil Pur
393	Douglas Pura	438	Saint Raphael Hospital	483	Toba Tek Singh	528	Head Rajkan
394	D-Type- Colony	439	Samanabad	484	Torian Wala	529	K & P Road
395	Dulle Wala	440	Samundri	485	Adbul Hakim	530	Kahrur Pacca
396	G. M.Abad	441	Sangala	486	Ali Pur	531	Kahir Pur
397	Gojra	442	Sarfaz Colony	487	Besera	532	Khan Bela
398	Gojra Spot Sales	443	Sargodha Road	488	Burewala	533	Khan Pur
399	Gulberg	444	Shadab Colony	489	Choti	534	Khangha Sharif
400	Gulfishan Colony	445	Shadman Road	490	Choti Zarian	535	Khichi Wali
401	Gulistan Colony	446	Shahkot	491	Chowk Azan	536	Kot Sabzal
402	Gurunanak Pura	447	Shalimar Park	492	Chowk Metla	537	Kot Samaba
403	Hajiabad	448	Sharif Pura	493	Chowk Munda	538	Lal Sohna
404	Islam Nagar	449	Shorekot City	494	D. G Khan	539	Liaquat Pur
405	Jaranwala	450	Sindhilianwali	495	Dajal	540	Lodhran

## 補足資料：配送網カバー地域（カラチ、ラホール、イスラマバード以外）④

S. No.	都市名	S. No.	都市名	S. No.	都市名	S. No.	都市名
541	Maclod Ganj	586	Chamman	631	Karampur	676	Dadu
542	Madressa	587	Dalbandin	632	Kashmore	677	Daur
543	Makhdoom Wali	588	Dera Bugti	633	Khaipur City	678	Digri
544	Manchana Abad	589	Dukki	634	Khan Pur Mehar	679	Doulat Pur
545	Mandi Sadiq Ganj	590	Khanozai	635	Khanpur Rustam	680	Dumbalo
546	Manthar	591	Khuzdar	636	Khur	681	Golarchi
547	Maroot	592	Kilasaifla	637	Kot Bunglow	682	Hala
548	Main Wali Qureshi	593	Kuchlak	638	Kumb	683	Islamkot
549	Mubarak Pur	594	Loralai	639	Larkana	684	Jhol
550	Qasim Pur	595	Mach	640	Luckhy	685	Jhudo
551	Rahim Yar Khan	596	Mastung	641	Mach	686	Kantio
552	Sadiq Abad	597	Muslim Bagh	642	Madeji	687	Karionganuar
553	Sama Sata	598	Noshki	643	Mehrab Pur	688	Kazi Ahmed
554	Sanjar Pur	599	Pishin	644	Mirpur Mathelo	689	Kg Muhammad
555	Sardar Ghos	600	Sanjavi	645	Nasirabad	690	Khipro
556	Tail Wala	601	Shahi Bazar	646	Naudero	691	Khoski
557	Taranda Mohd Panna	602	Sibi	647	Paka Chang	692	Khyber
558	Taranda Saway Khan	603	Zhob	648	Pano Akil	693	Kn Shah
559	Uch Sharif	604	Abdu	649	Pirgoth	694	Kunri
560	Yazman	605	Adil Pur	650	Piryalo	695	Matiari
561	Zahir Peer	606	Aliwahn	651	Ranipur	696	Matli
562	Bannu	607	Badah	652	Rato Dero	697	Mehar
563	Daraban Kalan	608	Bagarji	653	Rohri City	698	Mir Wah
564	Deraban Kh	609	Birya Road	654	Saleh Pat	699	Mirpur Khas
565	Domil	610	Chak	655	Sangi	700	Mithi
566	Gambila	611	Chondco	656	Serhad	701	Moro
567	Jahandola	612	D.M.Shah	657	Setharja	702	Naukot
568	Karak	613	Darkhan	658	Shadad Kot	703	Naushro Feroz
569	Kot Jai	614	Der Allah Yar	659	Shikarpur	704	Nawabshah
570	Kulachi	615	Dera Murad Jamali	660	Sododero	705	Nindo
571	Lukky Marwat	616	Dherki	661	Sui Chowk	706	Oderolal
572	Mir Ali	617	Dokri	662	Thari	707	Pedidan
573	Miran Shah	618	Gambat	663	Thari Mir Wah	708	Pingrio
574	Pahat Pur	619	Gari Yaseen	664	Thul	709	Saeedabad
575	Pahar Pur & Rang Pur	620	Ghotki	665	Ubauro City	710	Sakrand
576	Paniyal	621	Ghuspur	666	Usta Muhammad	711	Samaro City
577	Pezu	622	Guddu	667	Warah	712	Sanghar
578	Prva	623	Halani	668	Latifabad Depot Hiarabad	713	Sanjhorro
579	Rang Pur	624	Hingorja	669	Badin City	714	Sewan
580	Sareye Naurang	625	Jacobabad	670	Bandhi	715	Shahdadpur
581	Shahbaz Khel	626	Jarwar	671	Bhan Saeedabad	716	Shahpur Chakar
582	Tajori	627	Kamber Ali	672	Bharya City	717	T Bago
583	Takht Nusrat	628	Kandh Kot	673	Bharya Road	718	Talhar
584	Tank	629	Kanddhra	674	Bhit Shah	719	Tando Adam
585	Wana	630	Kandiaro	675	Chachro	720	Tando Allah Yar

