

「中堅・中小企業輸出ビジネスモデル調査・実証事業費補助金」に係る  
補助事業者募集要領

2020年4月24日

日本貿易振興機構（ジェトロ）

独立行政法人日本貿易振興機構（ジェトロ）では、「中堅・中小企業の輸出を支援する民間事業者による新たなビジネスモデルを構築する事業」を実施する民間事業者を、以下の要領で広く募集します。応募に際しては、交付規程も併せてご確認ください。

## 1. 目的

世界各国の市場はデジタル化の進展により大きく変化しています。例えば、各国でEC市場は拡大しており、BtoC市場におけるEC市場は2021年には500兆円を超え、世界の小売市場の17%を占めると推測されます。また、各国でプラットフォームと呼ばれる事業者が生まれ、データ等の活用を中心とするビジネスモデルが進展しています。

本事業では、デジタル化の潮流をとらえた中堅・中小企業の海外展開が自律的に拡大する仕組みの構築を目的として、中堅・中小企業の海外への輸出を支援する民間事業者による新たなビジネスモデルを構築するための実証的な取組に対する支援を実施します。

## 2. 募集内容

本事業では、以下募集条件等に合致する事業者であれば、どなたでも応募可能です。また、本事業は、複数の中堅・中小企業による共同提案として実施することも可能です。但しその場合には、ジェトロとの関係において、本事業にかかる一切の業務を、責任をもって遂行する代表企業を定めてください。

### (1) 応募可能な事業者

#### ① 中小企業

中小企業基本法（昭和38年法律第154号）第2条第1項第1号から第4号に規定する中小企業者

#### ② 中堅企業

①の中小企業者以外のものうち、会社法（平成17年法律第86号）第2条第1号に規定する会社であって、応募日において確定済の直近決算の売上高が1,000億円未満又は常用雇用者1,000人未満の者

#### ③ 特定非営利活動法人

広く中小企業一般の振興・発展に直結し得る活動を行う特定非営利活動法人であり、従業員数が1,000人未満の者

#### ④ 商工会議所、商工会又は都道府県商工会連合会

### (2) 応募資格

- ① 日本に拠点を有していること。
  - ② 本事業を的確に遂行する組織、人員等（過去に類似業務実績を有するあるいは同種業務の実績等を有する人員など）を有し、実施体制および管理体制が整備できていること。
  - ③ 本事業を円滑に遂行するために必要な開発、投資、マーケティング、評価等の能力および意欲があること
  - ④ 本事業を円滑に遂行するために必要な経営基盤を有し、かつ、資金等について十分な管理能力を有していること。
  - ⑤ ジェトロ、省庁及び団体等が定める補助金交付停止、契約指名停止等に該当していないこと。
  - ⑥ 国内外の法令に反する業務、公序良俗に反する業務を行っていないこと。
  - ⑦ 反社会的勢力、またはこれに類似する企業・団体・個人でないこと。
  - ⑧ 会社更生法（平成14年法律第154号）に基づき更生手続開始の申立てがなされている者又は民事再生法（平成11年法律第225号）に基づき再生手続開始の申立てがなされている者（手続開始の決定後、再認定を受けた者を除く）でないこと。
- (3) 案件実施対象国：全世界  
但し、「外務省 海外安全ホームページ」に基づく海外危険情報レベル、または海外感染症危険情報レベルが2以上の国については、渡航を伴う事業は原則実施不可とします。なお、現状レベル2以上の国であっても、今後の情勢変化を想定して、渡航を伴う事業計画を提案に含めることは可能です。実際の事業実施に当たっては、ジェトロと協議の上、実施を決定することとします。
- (4) 採択予定件数：5～8件程度
- (5) 対象案件例  
中堅・中小企業の海外への輸出を支援する新たなビジネスモデルを構築するための実証的な取り組みを募集します。以下類型はあくまで例示です。
- ① 国内で中堅・中小企業と顧客を結ぶサービスを展開しているプラットフォームが、海外にもサービスを拡大することで、プラットフォームに参画する企業の輸出拡大を目指すビジネスモデル
  - ② 地方金融機関や地域商社等が連携し、当該地域の産品を取りまとめて、海外のデジタルプラットフォーム等を活用し、輸出の拡大を目指すビジネスモデル。
  - ③ 訪日外国人客が帰国後も日本産品を購入するような仕組みを作ることで、日本好きの外国人への日本産品輸出を促すビジネスモデル
  - ④ 5GやAI等を活用し、中堅・中小企業の輸出拡大や効果的な海外向けマーケティングを実現するビジネスモデル
- (6) 事業実施期間：交付決定日～2021年1月31日

### 3. 補助金について

#### (1) 補助金額と補助率

補助金額：1社当たり最大4,000万円を目安とします。

補助率：補助対象経費の1/2

(本事業実施にかかる補助対象経費が8,000万円の場合、1/2の4,000万円が補助金額となり、1/2の4,000万円が自社でご負担いただきます。)

#### (2) 補助対象経費の区分

本事業の対象とする経費は、事業の遂行に直接必要な経費及び事業成果の取りまとめに必要な経費であり、具体的には以下のとおりです。計上された経費の妥当性を確認するため、審査時に見積書等の提出を求める場合があります。

経費区分	補助対象経費の内容	補助率
I. 人件費・事業費	i. 人件費 ii. 旅費 iii. 会議費 iv. 謝金 v. 備品費 vi. 借料および損料 vii. 消耗品費 viii. 外注費 ix. 印刷製本費 x. 補助員人件費 xi. その他事業を実施するために必要な経費	1/2
II. 委託費	補助事業者が直接実施することができないもの又は適当でないものについて、他の事業者に行わせるために必要な経費（委任契約）	

上記経費項目にあっても、領収書ごとに合計額が5千円未満の経費については、原則として、対象外とします。

それぞれの経費項目の概要については以下の通りとします。

#### i. 人件費

本補助事業に従事する従業員の作業時間に対する人件費です。詳細については、補助事業事務処理マニュアルを参照してください。加えて、採択企業が計上する人件費については、補助事業の内容を踏まえて、補助事業期間中の単価、作業時間などが、補助事業の実施期間の前後と比較しても、妥当な水準であることが必要です。

#### ii. 旅費

補助対象経費とする航空運賃などの旅費については、原則として、エコノミークラスとします。

また、各種割引を活用して、最も経済的に合理的な選択をする必要があります。いわゆる格安航空券の販売サイトの価格と比較して、割高な航空券を利用した場合には、そのような航空券を利用した合理的な説明が必要となります。

- iii. 会議費  
本補助事業を行うために必要な会議、講演会、シンポジウム等に要する経費（会場借料、機材借料及び茶菓料（お茶代）等）
- iv. 謝金  
本補助事業を行うために必要な謝金（会議・講演会・シンポジウム等に出席した外部専門家等に対する謝金、講演・原稿の執筆・研究協力等に対する謝金等）
- v. 備品費  
本補助事業を行うために必要な物品（ただし、1年以上継続して使用できるもの）の購入、製造に必要な経費
- vi. 借料および損料  
本補助事業を行うために必要な機械器具等のリース・レンタルに要する経費
- vii. 消耗品費  
本補助事業を行うために必要な物品であって備品費に属さないもの（ただし、当該事業のみで使用されることが確認できるもの）の購入に要する経費
- viii. 外注費  
補助事業者が直接実施することができないもの又は適当でないものについて、他の事業者に外注するために必要な経費（請負契約）
- ix. 印刷製本費  
本補助事業で使用するパンフレット・リーフレット、事業成果報告書等の印刷製本に関する経費
- x. 補助員人件費  
本補助事業を実施するために必要な補助員（アルバイト等）に係る経費
- xi. その他事業を実施するために必要な経費  
本補助事業を行うために必要な経費であって、他のいずれの区分にも属さないもの。原則として、当該事業のために使用されることが特定・確認できるもの。

### （3） 補助金の支給対象期間

本事業の交付決定日から2021年1月31日までに支払いが完了した経費が補助金の対象となります。

### （4） 直接経費として計上できない経費

- ・建物等施設に関する経費
- ・事業内容に照らして当然備えているべき機器・備品等（机、椅子、書棚等の什器類、事務機器等）
- ・事業実施中に発生した事故・災害の処理のための経費（ただし、間接補助事業者に帰責性のない事由に基づき生じたキャンセル料等は直接経費として計上できる場合がありますので、担当者に御相談ください。）

- ・ 自社調達、100%子会社等に調達・委託・外注した際の価格に含まれる利益相当分（100%子会社等が一般競争入札の結果最低価格であった場合にはこの限りではない。）
- ・ 金融機関等への振込手数料（発注先が負担する場合を除く。）
- ・ 借入金等の支払利息及び遅延損害金
- ・ 中間・確定経理検査及びジェットロとの打ち合わせに係る費用
- ・ 税務申告、決算書作成等のために税理士、公認会計士等に支払う費用及び訴訟等のための弁護士費用
- ・ その他事業に関係ない経費
- ・ 上記のほか、公的な資金の用途として社会通念上、不適切と認められる経費

#### （5） 補助対象経費からの消費税額の除外について

補助金額に消費税及び地方消費税額（以下、消費税等という。）が含まれている場合、交付要綱及び交付規程に基づき、消費税額及び地方消費税額の確定に伴う報告書を求めることとなります。

これは、間接補助事業者が消費税等の確定申告時に、仕入控除とした消費税等額のうち補助金充当額について報告をさせ返還を命じることにより、間接補助事業者に仕入控除とした消費税等額のうち補助金充当額が滞留することを防止するため規定されています。

しかしながら、上記の報告書は、補助金精算後におこなった確定申告に基づく報告となり、失念等による報告漏れが散見されることや、間接補助事業者における煩雑な事務手続回避の観点から、以下のとおり取り扱うものとします。

交付申請書の補助金申請額算定段階において、消費税等は補助対象経費から除外して補助金額を算定し、交付申請書を提出して下さい。

#### （6） 支払額の確定方法

補助事業終了後、事業者より提出いただく報告書等の書類の審査及び必要に応じて行う現地調査等により、支払額を確定します。

支払額は、補助対象経費のうち交付決定額の範囲内であって実際に支出を要したと認められる費用の合計となります。このため、補助事業に係る収支を明らかにした帳簿類及び領収書等の証拠書類が必要となりますので、補助事業事務処理マニュアルに基づき、適切に経理処理及び書類の管理を行って下さい。また、支出額及び内容についても厳格に審査を行いますので、書類に不備がある支出や補助目的に適さない支出については、補助の対象外とします。なお、実績報告書別紙として提出いただく収支明細表を基に、「補助事業にかかる収入」から「自社負担経費（補助対象経費実績額の1/2）」を差し引いた金額がプラスの値の場合、その数値分を補助金充当額（実績額）から控除します。

#### （7） 支払時期

補助金の支払いは、原則として、事業終了後の精算払となります。

## 4. 応募

### (1) 応募受付期間

受付開始：2020年4月24日（金）

受付締切：2020年5月27日（水）15時（日本時間）

### (2) 応募方法

4. (1) 公募締切時間までに、「(3) 応募書類」に必要事項を記入後、以下の提出先に送信ください。提出に当たっては、応募書類すべてを一本の電子ファイル（zip 等の圧縮を施した上でひとまとまりにしてください）にし、提出してください。また、件名に「【申請】中堅・中小企業輸出ビジネスモデル調査・実証事業費補助金」と記載してください。

#### 【応募書類提出先】

日本貿易振興機構 デジタル貿易・新産業部 EC・流通ビジネス課

E-mail: [DNB-project@jetro.go.jp](mailto:DNB-project@jetro.go.jp)

- ※ Mac で作業される場合は、zip ファイル内の各ファイル名を半角英数字としていただくか、zip ファイルにせずにメールに各ファイルを添付してお送りください（文字化けを避けるため）。
- ※ ファイルのデータサイズは、5MB 以内にしてください。
- ※ 応募書類は郵送や持参による提出は受け付けません。資料に不備がある場合は、審査対象となりませんので、本要領等を熟読の上、注意して記入して下さい。
- ※ 締切を過ぎての提出は受け付けられません。また、締切間際を受領確認には対応いたしませんので、期限に余裕をもって送付して下さい。

### (3) 応募書類

- ① 以下の書類について、4. (2) の通り提出してください。

提出書類	形式
申請書（様式1）	データ（押印済みのPDF）
別紙類（別紙1、2、3）	データ（Excel）
提案事業に関する補足資料	データ（PowerPoint または PDF、8 スライド以内）
申請者概要説明書（様式自由）及び財務諸表 ※財務諸表は原則直近3年分とする	データ（PDF）

- ② 応募書類は採択・不採択に関わらず返却されませんので予めご了承下さい。また応募書類は本事業の採択に係る審査以外の目的には使用せず、機密保持には十分配慮しますが、「独立行政法人等の保有する情報の公開に関する法律」（平成13年12月5日法律第140号）に基づき、不開示情報（個人情報、法人の正当な利益を害する情報等）を除

いて、原則として、情報公開の対象となりますのでご了承下さい。

- ③ 応募書類及び応募に係る経費等については、採択・不採択に関わらず、支給されません。
- ④ 応募書類に記載する内容については、採択後の事業実施の前提となりますので、原則として、確実に実施できることのみとし、不確定要素がある場合は調整状況及び今後の見通しや対応策・代替案を記載して下さい。なお、採択後であっても、提案者の都合により記載された内容に大幅な変更があった場合には、採択を取り消すことがあります。
- ⑤ 提案書には、補助事業の範囲で実施する内容と、応募者が独自に実施する内容が分かるように記載して下さい。その際、国（特殊法人等を含む）及び公的団体（自治体、全国商工会連合会等）が助成する他の予算事業への併願・併用がある場合はその旨記載して下さい。
- ⑥ 採択に際し、ジェットロと応募者との調整により、予算額の範囲内で提案内容を変更していただく場合があります。また、提案内容の変更を条件として採択を行う場合もあります。ジェットロと応募者との調整が不調に終わった場合には、採択されません。

#### （４）質問の受付

新型コロナウイルス感染拡大防止のため、説明会は開催しません。本事業に関する問い合わせについては、説明会に代えて、専用フォームにて質問を受け付けます。以下専用フォームからお問い合わせください。なお、質問は、公募日から2020年5月22日（金）まで受け付けます。

【問い合わせ専用フォーム】 <https://www.jetro.go.jp/form5/pub/dnb/subsidy>

※専用フォームへのアクセスができない場合は、問い合わせ先メールアドレス

[DNB-project@jetro.go.jp](mailto:DNB-project@jetro.go.jp) に、企業名および氏名を明記の上、お問い合わせください。

なお、お問い合わせの際は、件名（題名）を「【問合せ】中堅・中小企業輸出ビジネスモデル調査・実証事業費補助金」として下さい。

#### （５）その他

応募書類の受領後、必要に応じてジェットロから任意に追加の資料提供を依頼する場合があります。また、書類内容につき、確認事項がある場合は、選定結果の通知日までにジェットロから連絡することがあります。

## 5. 全体のスケジュール

応募から事業終了まで、以下の流れで実施します

### (1) 応募

- ・上記「4. 応募」に従い、ご応募ください。
- ・応募締切日時：2020年5月27日（水）15時（日本時間）

### (2) 選考

- ・ご応募いただいた応募書類を基に、審査を行います。
- ・必要に応じ面談形式（TV会議形式含む）の審査を行う場合があります。
- ・事業内容や予算の協議の結果、申請内容に変更が生じた場合は、補助金交付申請書を再度提出いただきます。
- ・2020年5月下旬以降に、応募者全員に結果をメールで通知します。

### (3) 補助事業期間

- ・ジェットロから補助金交付決定通知が発出され次第、補助事業開始となります。
- ・月次の予算実績報告および中間報告書の提出
- ・補助金の事業期間は、2021年1月末までです。

### (4) 実績報告書提出、成果報告会、補助金の交付

- ・実績報告書の提出  
（事業終了後30日以内または2021年2月末のいずれか早い日）
- ・成果報告会開催
- ・事業者からの提出書類に基づき確定検査を行い、補助金の交付額を確定します。



## 6. 審査・採択基準

### (1) 審査方法

「2. (1) 応募可能な事業者」および「2. (2) 応募資格」を満たしているものの応募書類について、「6. (2) 審査基準」に従って審査します。審査は、書類審査（応募締切日以降1週間程度）を基本とします。加えて、必要に応じて面談形式（TV 会議形式含む）の審査を行います。

### (2) 審査基準

以下の審査基準に基づいて総合的な評価を行います。

中堅・中小企業のひ益	提案されたビジネスモデルが、①いかに中堅・中小企業の輸出のハードルを下げるものであるか、②どれだけ中堅・中小企業の輸出を拡大しうるか、③どれだけ数の中堅・中小企業が活用しうるか、という観点で評価します。
実現可能性	これまでの実績や有力なパートナーとの提携等により、実現可能性が高いビジネスプランを評価します。
将来性	競合に比して優位性があるビジネスプラン、将来的な展望を持ったビジネスプランを評価します。
ビジネスプランの先進性	本事業で新たにチャレンジする取組であって、デジタル化等急速に変化する海外販路開拓を取り巻く環境に対応するビジネスプランを評価します。
アカウントビリティ	本事業が、公的資金を使った補助事業であることを踏まえ、本事業終了後5年間にわたって、事業者が経済産業省・ジェトロに対して本事業に関する事業化の状況や収支状況を適切に報告し、説明責任を果たせる体制であることを評価します。また、補助事業の精算業務を円滑に実施できる体制が整えられていることを評価します。
事業の妥当性	本事業ありきではなく、既存のビジネス計画に本事業が組み込まれたものをより評価します。また、本事業が公的資金を使った補助事業であることを踏まえ、応募者の本事業のコストパフォーマンスを評価します。

### (3) 審査結果の通知及び公表

採択された申請者についてジェトロのホームページで公表するとともに、応募者に対しては別途メールにて通知します。なお、審査の経過やその内容（不採択理由を含む）に関するお問い合わせには応じられませんので、ご了承下さい。

## 7. 交付決定

採択された案件の応募者に対し、ジェットロから交付決定通知書を送付します。交付決定日以降に事業開始となります。なお、採択決定後から交付決定までの間に、ジェットロとの協議を経て、事業内容・構成、事業規模、金額などに変更が生じる可能性があります。この場合には、再度交付申請書を提出いただきます。また、交付条件が合致しない場合には、交付決定ができない場合もありますのでご了承ください。

なお、交付決定後、間接補助事業者に対し、ジェットロより事業実施に必要な情報等を提供することがありますが、情報の内容によっては、守秘義務が課されることがあります。

## 8. 注意事項

- (1) 採択された補助事業の概要として、採択企業名および事業概要は一般に公開されます。
- (2) 経費の計上は、交付決定日以降に発生（発注含む。）したもので、事業期間中に終了（支払）したものが対象となります。詳細は補助事業事務処理マニュアルを確認ください。
- (3) 物品の入手、費用の発生に係る売買、請負その他の契約をする場合は、経済性の観点から、原則、一般の競争等に付してください。また、補助事業の一部を第三者に委託し、又は第三者と共同して実施しようとする場合は、実施に関する契約を締結し、ジェットロに届け出なければなりません。
- (4) 間接補助事業者は、交付決定を受けた後、補助事業の経費の配分若しくは内容を変更しようとする場合又は補助事業を中止若しくは廃止しようとする場合は、事前にジェットロの承認を得なければなりません。
- (5) 間接補助事業者は、ジェットロが補助事業の進捗よく状況の報告を求めた場合、速やかに報告しなければなりません。
- (6) 補助事業者は、交付申請時に提出した補助事業の月次の予算計画及び実績について、月次でジェットロに報告しなければなりません。なお、予算計画と実績について、一定以上のかい離が生じている場合（補助対象経費の区分ごとに、補助事業開始後からの累積ベースで予算と実績がおおむね 20%以上かい離している場合）には、その理由と今後の見通しについてジェットロに対して報告しなければなりません。
- (7) 間接補助事業者は、補助事業が完了（廃止の承認を受けた場合を含む。）したときは、その日から起算して30日を経過した日又は2021年2月末のいずれか早い日までに実績報告書をジェットロに提出しなければなりません。
- (8) 間接補助事業者は、補助事業の経費について、帳簿及び全ての証拠書類を備え、他の経理と明確に区分して経理し、常にその収支の状況を明らかにし、補助事業の完了（廃止の承認を受けた場合を含む。）した日の属する会計年度の終了後5年間、ジェットロの要求があったときは、いつでも閲覧に供せるよう保存しておかなければなりません。
- (9) 間接補助事業者は、補助事業により取得し、又は効用の増加した財産（以下「取得財産等」という。）については、補助事業の終了後も善良なる管理者の注意をもって管理し、補助金交付の目的に従って効果的運用を図らなければなりません。なお、当該取得財産等については、取得財産管理台帳を備えて、別に定める財産処分制限期間中、適切に管理しなければなりません。
- (10) 間接補助事業者は、取得財産等のうち単価50万円以上（税抜き）のものについては、

別に定める期間においては、処分（補助金の交付の目的に反して使用し、譲渡し、貸付け又は担保に供すること）はできません。ただし、当該取得財産等を処分する必要があるときは、事前にジェトロの承認を受けることにより、当該取得財産等の処分も可能ですが、その場合には、原則として、補助金の一部又は全額を納付（納付額は当該処分財産に係る補助金額が限度です。）しなければなりません。

- (1 1) 補助事業終了後に会計検査院が実地検査に入ることがあります。
- (1 2) 実施にあたっては、必要となるアレンジや説明、機材等の調達や輸送・通関手続き等は間接補助事業者が主体的に実施しなければなりません。ジェトロはモニタリング、助言、必要に応じた側面支援を行います。
- (1 3) 法令などによる要請のない限り、ジェトロは間接補助事業者の事前の同意を得ないで中間・最終報告書を公表しません。法令などによる要請のある場合であっても、間接補助事業者の経営情報、知的財産情報の他、公表されていない情報について、間接補助事業者が自ら事業を展開する前の段階で公表されることが間接補助事業者の事業展開を阻害する場合や、個人情報等については、ジェトロが間接補助事業者と協議の上、法令及びジェトロ規定に基づき、当該情報が該当する部分を削除または一定期間不開示とする等の措置を講じますが、場合により不開示とした情報を開示することもあります。

## **9. 問い合わせ先**

〒107-6006 東京都港区赤坂1-12-32 アーク森ビル  
日本貿易振興機構（ジェトロ）デジタル貿易・新産業部 EC・流通ビジネス課  
担当：尾崎、栗原、吉川  
E-mail：[DNB-project@jetro.go.jp](mailto:DNB-project@jetro.go.jp)

お問い合わせは専用フォームまたは電子メールでお願いします。電話でのお問い合わせは受付できません。

以上