



本資料はJICAが実施する技術協力事業の一環で、パシフィックコンサルタンツ株式会社が作成し、2026年1月23日の「インドネシア新首都ビジネスセミナー」で発表した内容を抜粋したものです。資料に含まれる情報は最新のものでない可能性があります。

インドネシア新首都（IKN）ビジネスセミナー

インドネシア新首都“ヌサンタラ” 及び周辺都市等の開発状況について

2026年1月23日

国際協力機構(JICA)

JICA専門家チーム(JET)

神波 泰夫

(PACIFIC CONSULTANTS CO., LTD. (PCKK))

Agenda

本資料はJICAが実施する技術協力事業の一環で、パシフィックコンサルタンツ株式会社が作成し、2026年1月23日の「インドネシア新首都ビジネスセミナー」で発表した内容を抜粋したものです。資料に含まれる情報は最新のものとない可能性があります。

1. インドネシア新首都開発の概要
2. 新首都開発の最新の状況
3. 3都市連携プロジェクトの紹介

本資料はJICAが実施する技術協力事業の一環で、パシフィックコンサルタンツ株式会社が作成し、2026年1月23日の「インドネシア新首都ビジネスセミナー」で発表した内容を抜粋したものです。資料に含まれる情報は最新のものとない可能性があります。

1

インドネシア新首都開発の概要

首都移転の経緯

本資料はJICAが実施する技術協力事業の一環で、パシフィックコンサルタンツ株式会社が作成し、2026年1月23日の「インドネシア新首都ビジネスセミナー」で発表した内容を抜粋したものです。資料に含まれる情報は最新のものとでない可能性があります。

首都移転の理由

- ジャカルタ及びジャワ島への**経済活動の集中**、それに伴うジャワ島とジャワ島外との**経済格差**
- ジャカルタの**著しい人口増加**、それに伴うジャカルタの**生活環境の悪化**（地盤沈下や交通渋滞）

移転先（東カリマンタン州のヌサンタラ）の選定理由

- 地理的に**インドネシアの中心**に位置する
- 近隣に**既存の都市（バリクパパン、サマリンダ）**があり、**インフラが比較的整っている**。
- 自然災害（特に地震や火山）の発生リスクが低い**
- 政府による**利用可能な用地が十分にある**

(首都移転の経緯)

- 2017年～ **ジョコ政権による首都移転検討開始**
- 2019年8月 **ジョコ大統領首都移転構想表明**
- 2020年 **首都移転MP策定**
- 2022年1月 **首都移転法可決**
- 2024年8月 **IKNで独立記念式典**



IKNのゾーン別開発計画

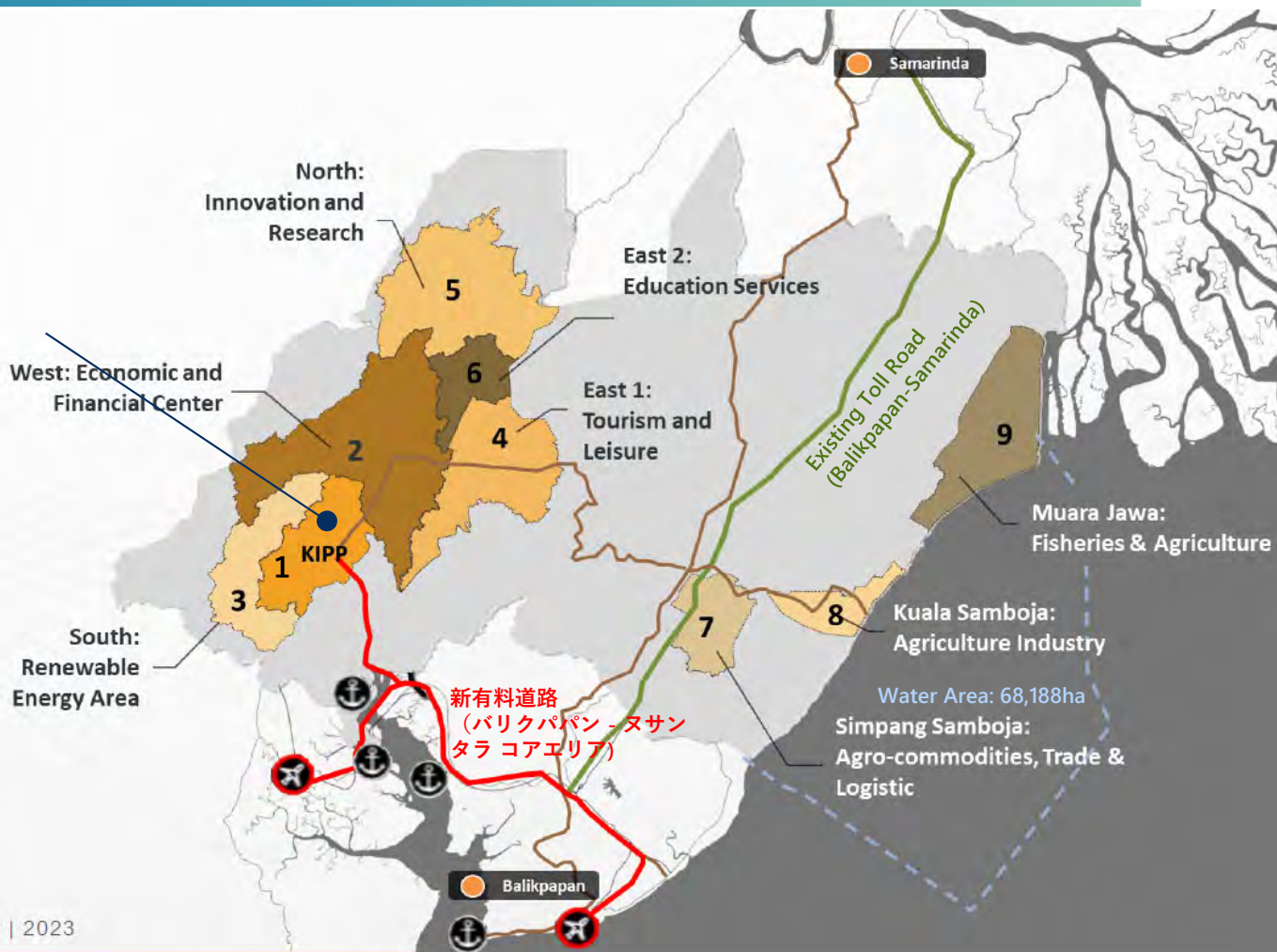
本資料はJICAが実施する技術協力事業の一環で、パシフィックコンサルタンツ株式会社が作成し、2026年1月23日の「インドネシア新首都ビジネスセミナー」で発表した内容を抜粋したものです。資料に含まれる情報は最新のものとない可能性があります。

陸域エリア
256,142ha

KIKN
(2~6)
都市エリア
56,180ha

KP-IKN
拡張エリア
199,962ha

KIPP
(1)
政府コアエ
リア
6,671ha



1. 政府コアエリア
KIPP-6,671 hectares
2. 経済・金融エリア
West IKN -17,206 hectares
3. 再生可能エネルギーエリア
South IKN -6,753 hectares
4. 観光・レジャーエリア
East IKN 1-9,761 hectares

5. 教育サービスエリア
North IKN -12,067 hectares
6. イノベーション・研究エリア
East IKN 2-3,720 hectares
7. 農産物、貿易・物流エリア
Simpang Samboja -2,986 hectares
8. 農産業エリア
Kuala Samboja -4,299 hectares
9. 水産・農業エリア
Muara Jawa -9,084 hectares

出典:BAPPENAS提供資料

© Kementerian PPN/Bappenas | 2023

新首都開発のビジョン・コンセプト・KPI

本資料はJICAが実施する技術協力事業の一環で、パシフィックコンサルタンツ株式会社が作成し、2026年1月23日の「インドネシア新首都ビジネスセミナー」で発表した内容を抜粋したものです。資料に含まれる情報は最新のものとない可能性があります。

ビジョン・コンセプト・KPI

- ビジョン：“World-class city for all”
 - 3つの開発コンセプト：“Forest City”（総面積の75%をGreen Areaに）、“Sponge City”（水循環システム、雨水吸水等）、“Smart City”（ICT、データマネジメントを活用等）
- これらの実現に向けた8分野24のKPIを設定。

[Vision of Nusantara]

“World-class city for all”
-IKN as a superhub



[3 Development Concept]

Forest City

- 75% Green area in the IKN area (65% forest & 10% green cover)
- 50% green area in the KIKN & KIPP

Sponge City

- A circular water system that combines architecture, urban design, infrastructure and sustainable principles
- Planning areas act like sponges absorbing rainwater, filtering through natural processes and releasing water into dams, waterways and aquifers

Smart City

- The smart city component identifies value-added elements that take advantage of advances in information & communication technology, urban data management, and digital technology to provide greater benefits to IKN as a whole.

[8 Principles and 24KPIs]

1. Designing with Nature	2. Unity in diversity	3. Connected, Active and Accessible	4. Net Zero Emission IKN	5. Circular and Resilient	6. Safe & Affordable	7. Convenience and efficiency through technology	8. Robust economic opportunity for all
<p>1.1 >75% of the 252.660 Ha area for green space (65% protected area and 10% food production)</p> <p>1.2 100% of residents can access recreational green space in 10 minutes</p> <p>1.3 100% green replacement of building footprint > 4 stories (institutional, commercial, and residential building)</p>	<p>2.1 100% integration of all communities</p> <p>2.2 100% of residents can access to social/community services within 10 minutes</p> <p>2.3 100% public spaces designed using universal access, local wisdom and inclusive design principles</p>	<p>3.1 80% of all trips made by public transport or active mobility</p> <p>3.2 10 minutes to key amenities and public transport nodes</p> <p>3.3 <50 minutes Express transit connection from KIPP to strategic airport by 2030</p>	<p>4.1 The installation of renewable energy capacity will meet 100% of the Nation's Capital Energy Needs.</p> <p>4.2 60% energy savings for energy conservation in buildings</p> <p>4.3 Net zero emission for IKN for 2045 at 252.660 Ha</p>	<p>5.1 >10% of 252.660 Ha is available for food production</p> <p>5.2 60% recycling solid waste generation by 2045</p> <p>5.3 100% of wastewater will be treated through the treatment system by 2035</p>	<p>6.1 Ranking in the top 10 most livable cities in the world by 2045</p> <p>6.2 Settlements in the 252.660 Ha area will have access to critical infrastructure by 2045</p> <p>6.3 Decent, safe, and affordable housing that meets a balanced occupancy ratio</p>	<p>7.1 Very high ranking in the E-Government Development Index (EGDI) by the United Nations.</p> <p>7.2 100% digital and ICT connectivity for all residents and businesses</p> <p>7.3 >75% Business Satisfaction with Digital Services rating</p>	<p>8.1 0% poverty in the IKN population by 2035</p> <p>8.2 GRDP per capita of high income country</p> <p>8.3 Lowest regional GINI ratio in Indonesia by 2045</p>

Source: Law 21 of 2023 concerning Amendments to Law 3 of 2022 concerning National Capital


出典:BAPPENAS、OIKN提供資料より作成

産業クラスター開発

本資料はJICAが実施する技術協力事業の一環で、パシフィックコンサルタンツ株式会社が作成し、2026年1月23日の「インドネシア新首都ビジネスセミナー」で発表した内容を抜粋したものです。資料に含まれる情報は最新のものとない可能性があります。

- Locally Integrated, Globally Connected, Universally Inspired -

6 Economic Clusters



Next-gen renewables
A new greenfield for cleaner mobility and utilities



Integrated pharmaceuticals
Best pharmaceutical manufacturing hub for high-value generic API products as well as biosimilars (including vaccines)



Sustainable agri-industries
The plant-based agriculture industry and food innovation for a sustainable and resilient future



Inclusive eco-tourism and wellness
Ecotourism that balances diverse and inclusive economic, environmental and social values



Advanced chemicals
Integrated development of the existing sector to provide future industrial raw materials



Low-carbon energy
Transformation of the conventional energy sector by involving sustainable technology and decarbonization innovation

2 Enablers



Smart City and Digital Hub
A connected city to be livable and ready for the future



21st Century Education
21st century skills-based education cluster to strengthen the education sector towards employment opportunities

本資料はJICAが実施する技術協力事業の一環で、パシフィックコンサルタンツ株式会社が作成し、2026年1月23日の「インドネシア新首都ビジネスセミナー」で発表した内容を抜粋したものです。資料に含まれる情報は最新のものでない可能性があります。

2

新首都開発の最新の状況

政府コアエリアの開発

本資料はJICAが実施する技術協力事業の一環で、パシフィックコンサルタンツ株式会社が作成し、2026年1月23日の「インドネシア新首都ビジネスセミナー」で発表した内容を抜粋したものです。資料に含まれる情報は最新のものとない可能性があります。

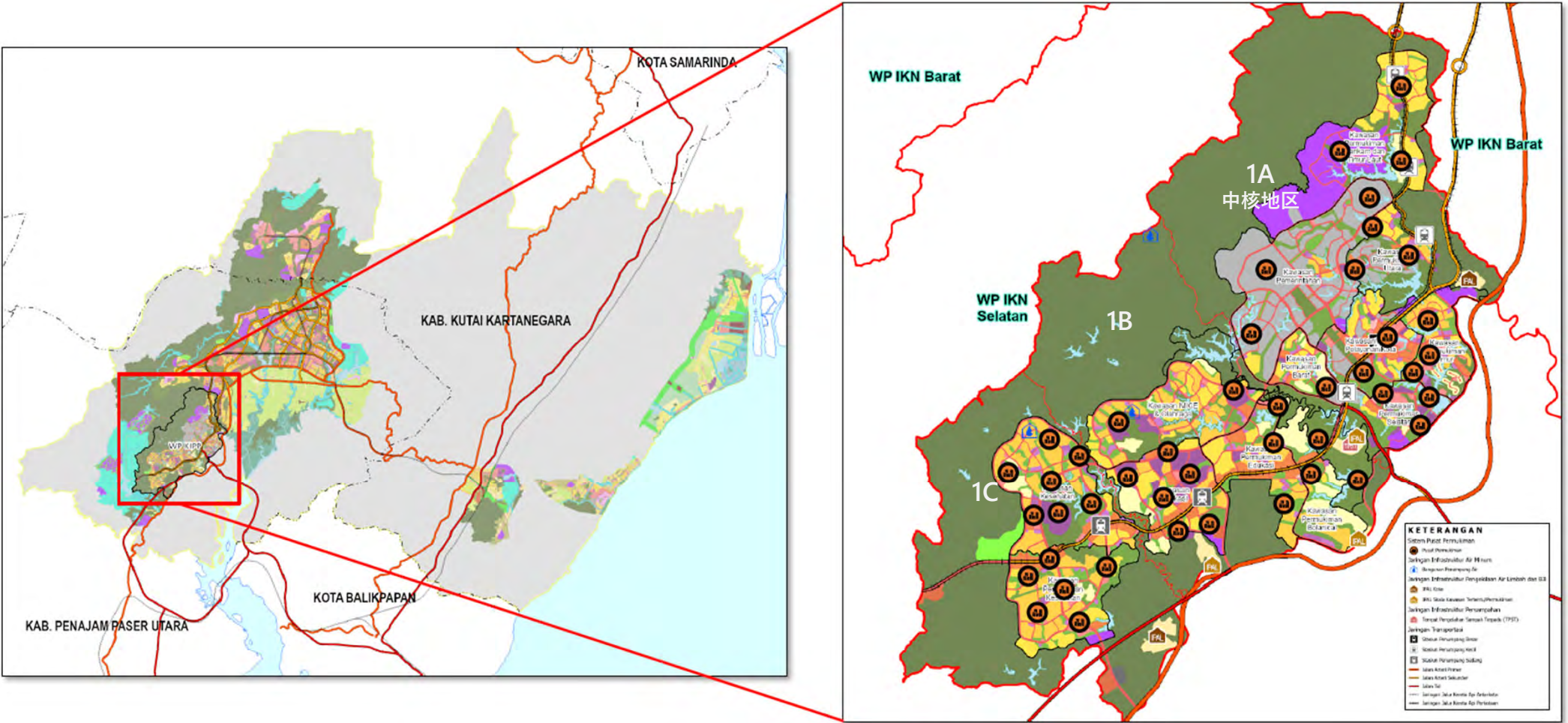


Illustration of the Development Area of KIPP

本資料はJICAが実施する技術協力事業の一環で、パシフィックコンサルタンツ株式会社が作成し、2026年1月23日の「インドネシア新首都ビジネスセミナー」で発表した内容を抜粋したものです。資料に含まれる情報は最新のものでない可能性があります。



Source: Urban Design Development (UDD) KIPP, Ministry of Public Works and Housing, 2023.

16

Presidential Palace



National Axis/Sumbu Kebangsaan

本資料はJICAが実施する技術協力事業の一環で、パシフィックコンサルタンツ株式会社が作成し、2026年1月23日の「インドネシア新首都ビジネスセミナー」で発表した内容を抜粋したものです。資料に含まれる情報は最新のものでない可能性があります。



Office of the Ministry of State Secretariat



Coordinating Ministry Office



Ministry of Health Hospital



Swissotel Nusantara Hotel

本資料はJICAが実施する技術協力事業の一環で、パシフィックコンサルタンツ株式会社が作成し、2026年1月23日の「インドネシア新首都ビジネスセミナー」で発表した内容を抜粋したものです。資料に含まれる情報は最新のものとない可能性があります。



TPST-1 Integrated Waste Management Site



IPAL (Wastewater Treatment Plant)

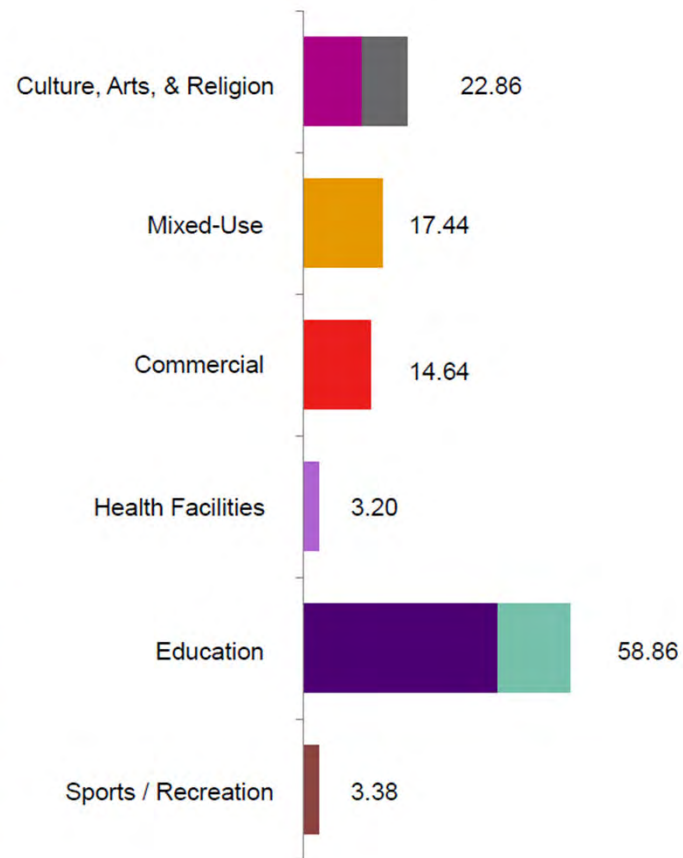
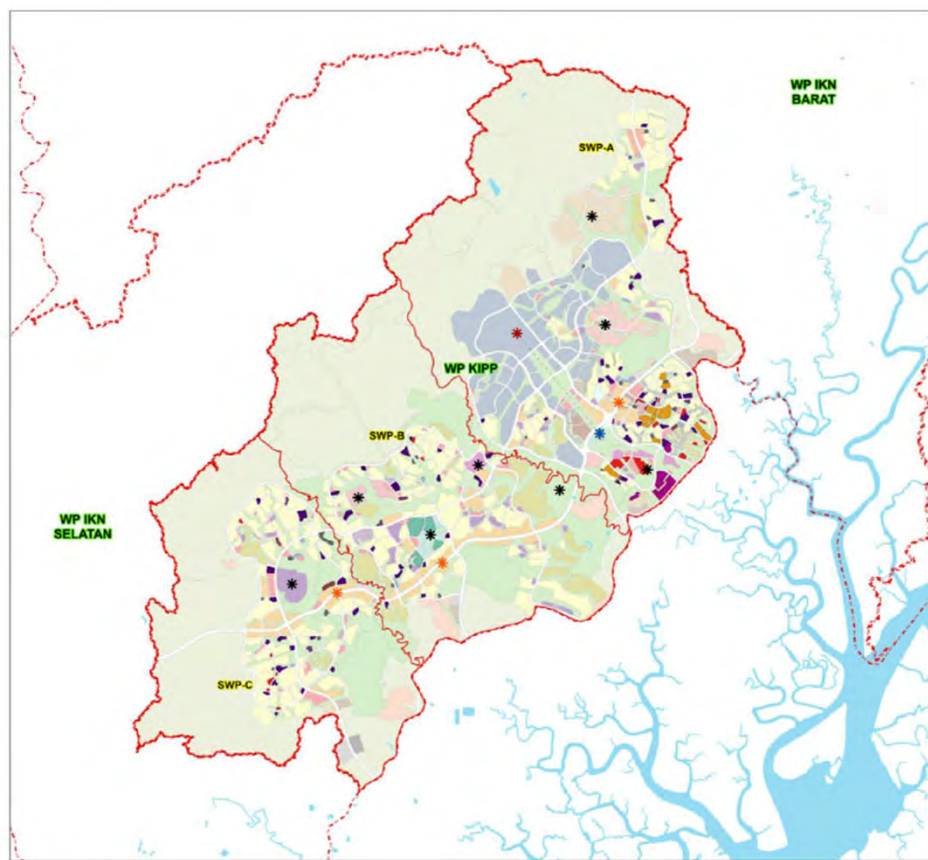


本資料はJICAが実施する技術協力事業の一環で、パシフィックコンサルタンツ株式会社が作成し、2026年1月23日の「インドネシア新首都ビジネスセミナー」で発表した内容を抜粋したものです。資料に含まれる情報は最新のものとない可能性があります。



投資機会

本資料はJICAが実施する技術協力事業の一環で、パシフィックコンサルタンツ株式会社が作成し、2026年1月23日の「インドネシア新首都ビジネスセミナー」で発表した内容を抜粋したものです。資料に含まれる情報は最新のものとない可能性があります。



民間投資・PPP向け支援サイトinvestara (<https://investara.ikn.go.id/home>) で各ロットの詳細情報が提供されている

IKNにおける投資ステップ

本資料はJICAが実施する技術協力事業の一環で、パシフィックコンサルタンツ株式会社が作成し、2026年1月23日の「インドネシア新首都ビジネスセミナー」で発表した内容を抜粋したものです。資料に含まれる情報は最新のものでない可能性があります。

- 新首都への直接投資に際しては、まずは新首都庁に関心表明(LOI)を提出。その後、開発候補地の紹介、新首都庁との協議、土地利用許認可、開発許可と進展。

(1) Submission of Letter of Interest (Letter of Intent - LOI)

- Investors submit LOI containing 3 main pieces of information
- 1) location
- 2) required land area
- 3) estimated investment value
- LOI can be submitted through the official website investara.ikn.go.id

(2) Company Feasibility Analysis

Investors prepare and submit legal documents that demonstrate the company's eligibility to invest in IKN

(3) Land Recommendation

OIKN provides land recommendations to investors in accordance with the IKN Spatial Plan

(4) 1-on-1 Meeting

Direct meetings with investors to present company feasibility analysis and land recommendations

(5) Land Recommendation

Investors approve the land recommendation by providing a Letter of Confirmation (LoC)

(9) Business and Development Permits

Investors process business permits, development permits, and other required certificates at the IKN Construction Period: Once permits are in place, investors can begin construction at the IKN

(8) Signing of the Cooperation Agreement (PKS)

The signing of the PKS investor agreement is carried out simultaneously or close to the receipt of the Land Allocation Decree

(7) Land Utilization Agreement

The Land Allocation Decree issuance process is carried out simultaneously with the discussion of the Land Allocation Cooperation Agreement

(6) Land Allocation Decree

Investors receive a Land Allocation Decree as confirmation of their selected land, with the obligation to make ongoing contribution payments

出典 : <https://investara.ikn.go.id/home/panduan-investasi>

IKNにおける税制および関税優遇措置

本資料はJICAが実施する技術協力事業の一環で、パシフィックコンサルタンツ株式会社が作成し、2026年1月23日の「インドネシア新首都ビジネスセミナー」で発表した内容を抜粋したものです。資料に含まれる情報は最新のものでない可能性があります。

- 新首都への投資に対しては、2023年政府規則第12号および2024年財務大臣規則第28号によって様々な投資インセンティブ(税制優遇、土地使用期間、政府支援等)が提供される。

Tax Holiday & Import Duty Exemption

Tax-free for up to 30 years and free of import duties for investment purposes.

0% Tax for MSMEs in IKN

0% rate for turnover up to IDR 50 billion per year.

Tax Incentives for Financial Institutions

Tax holiday up to 25 years for the financial sector.

Tax Deduction for Vocational Training

Gross Income Reduction of up to 250% of the costs incurred.

Tax Incentives for R&D in IKN

Gross Income Reduction of up to 350% of the costs incurred.

Tax Deduction for Public Facilities Donations

Reduction of Gross Income for contributions to the development of social/public facilities up to 200% of the costs incurred.

Employee Income Tax Borne by Government

Employee taxes are borne by the state.

Bebas PPN untuk Jenis Transaksi Tertentu

Tanpa PPN untuk EV, sewa, limbah, dan konstruksi.

investaraによる投資手続き支援

本資料はJICAが実施する技術協力事業の一環で、パシフィックコンサルタンツ株式会社が作成し、2026年1月23日の「インドネシア新首都ビジネスセミナー」で発表した内容を抜粋したものです。資料に含まれる情報は最新のものとない可能性があります。

- OIKNは民間投資・PPP向け支援サイトinvestaraを開設 <https://investara.ikn.go.id/home>
- 関連法令や投資インセンティブ等、IKNでの民間投資・PPPに関する情報が入手可能。
- LOIの提出及びその後のOIKNとの会議調整等が可能。

TELAH DIBUKA DI IKN !

Investasi Strategis Di Ibu Kota Baru

Pemerintah membuka peluang emas bagi Anda untuk ikut serta dalam **LELANG** Proyek KPBUI di Ibu Kota Nusantara.

Waktu pendaftaran lelang: 13 November - 8 Januari 2026

Pemberian Penjelasan (Aanwijzing) dan Kunjungan Lapangan: 28 November 2025

Pemasukan Dokumen PQ dan Penawaran: 8 Desember 2025 - 8 Januari 2026

Sdr. Rivanka (0896-5660-1999)
Sdr. Roskiana (0851-4544-5932)

Panduan Register | Registrasi | Perka No 9 T

Nusantara Investment News

Follow the latest investment developments from Nusantara Capital City, the center of Indonesia's future economic growth.

See More News →

- Government** | 13/01/2026
IKN Authority Prepares Legal Framework for Partner Regions to Strengthen...
NUSANTARA — The Nusantara Capital City (IKN) Authority continues to build the Nusantara region through synergy in the...
Humas Otorita Ibu Kota Nusantara
- Government** | 18/01/2026
Two Days in IKN: President Prabowo Sends Strong Signal on Construction...
NUSANTARA — The President of the Republic of Indonesia, Prabowo Subianto, completed a two-day working visit to the Nusantara Ca...
Humas Otorita Ibu Kota Nusantara
- Government** | 15/01/2026
Synergy Between IKN Authority and Ministry of Public Works Strengthens...
NUSANTARA — The Nusantara Capital City (IKN) Authority, together with the Ministry of...
Humas Otorita Ibu Kota Nusantara
- Government** | 15/01/2026
Minister of Public Works: Investors Should Not Hesitate; IKN Development...
NUSANTARA — Minister of Public Works (PU) Budi Azzaharuddin emphasized that the...
Humas Otorita Ibu Kota Nusantara

4 Advantages of investing in IKN

- Ease** →
- Special Incentives** →
- Assured Stability** →
- Fiscal Benefits** →

Various Facilitations Prepared by the Government for IKN Investors

Business permits for development in IKN will be issued through the Nusantara Capital Authority (OIKN). Investors, especially for the management of basic services and social facilities, will obtain administrative and fiscal facilitations.

[Learn more...](#)

Start Investing in Nusantara Now!

Take advantage of strategic opportunities in the Nusantara Capital City with full government support and sustainable economic growth prospects.

[Start Investing](#) | [Investment Guide](#)

investara

Nusantara Capital Authority
Nusantara Office City Hall, Nusantara Capital City, Pemaluan, Sepaku District, North Penajam Paser Regency, East Kalimantan (76147)
+628 12 2666 5411
investsupport@ikn.go.id

MENU
Home
Investment Guide
Investment News
FAQ's

SOCIAL MEDIA
IKN Indonesia
ikn_id
ikn_id
IKN Indonesia

Developed by:
Ibu Kota Nusantara
NUSANTARA

 <https://investara.ikn.go.id/home>

3

「インドネシア国新首都圏**3**都市
開発計画策定プロジェクト」の紹介

プロジェクト概要

本資料はJICAが実施する技術協力事業の一環で、パシフィックコンサルタンツ株式会社が作成し、2026年1月23日の「インドネシア新首都ビジネスセミナー」で発表した内容を抜粋したものです。資料に含まれる情報は最新のものでない可能性があります。

プロジェクトタイトル

インドネシア国新首都圏3都市開発計画策定プロジェクト

業務概要

インドネシアの新首都ヌサンタラ（IKN）、バリクパパン市、サマリンダ市の3都市を対象に、3都市の広域計画としてのTri-City Development Plan (TCDP)を策定し、かつ3都市連携に係る実施体制構築に向けた提案等を行うことにより、経済・社会・環境の3つの側面で3都市間の相互補完的で持続可能なまちづくりの推進に貢献するもの。

プロジェクトエリア

ヌサンタラ新首都、バリクパパン市、サマリンダ市及びクタイカルタネガラ県、PPU県

尼側プロジェクト実施機関

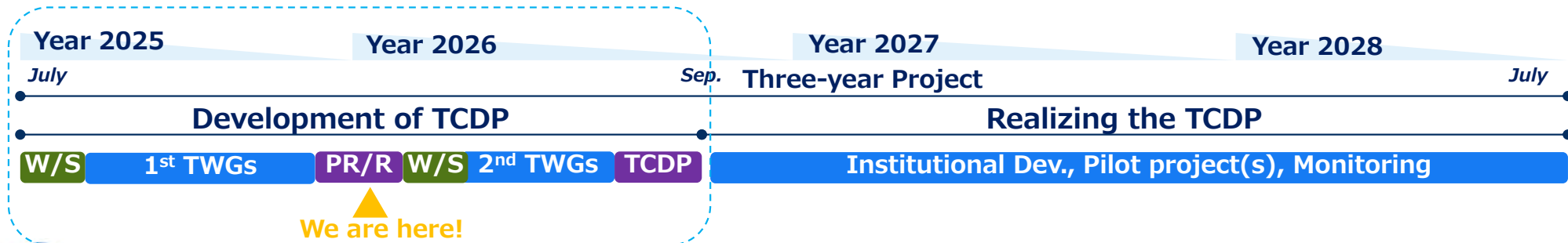
国家開発省（BAPPENAS）

ヌサンタラ新首都庁（OIKN）、東カリマンタン州、バリクパパン市、サマリンダ市及びクタイカルタネガラ県、PPU県

プロジェクト実施期間

2025年7月11日～2028年7月10日(約36カ月)

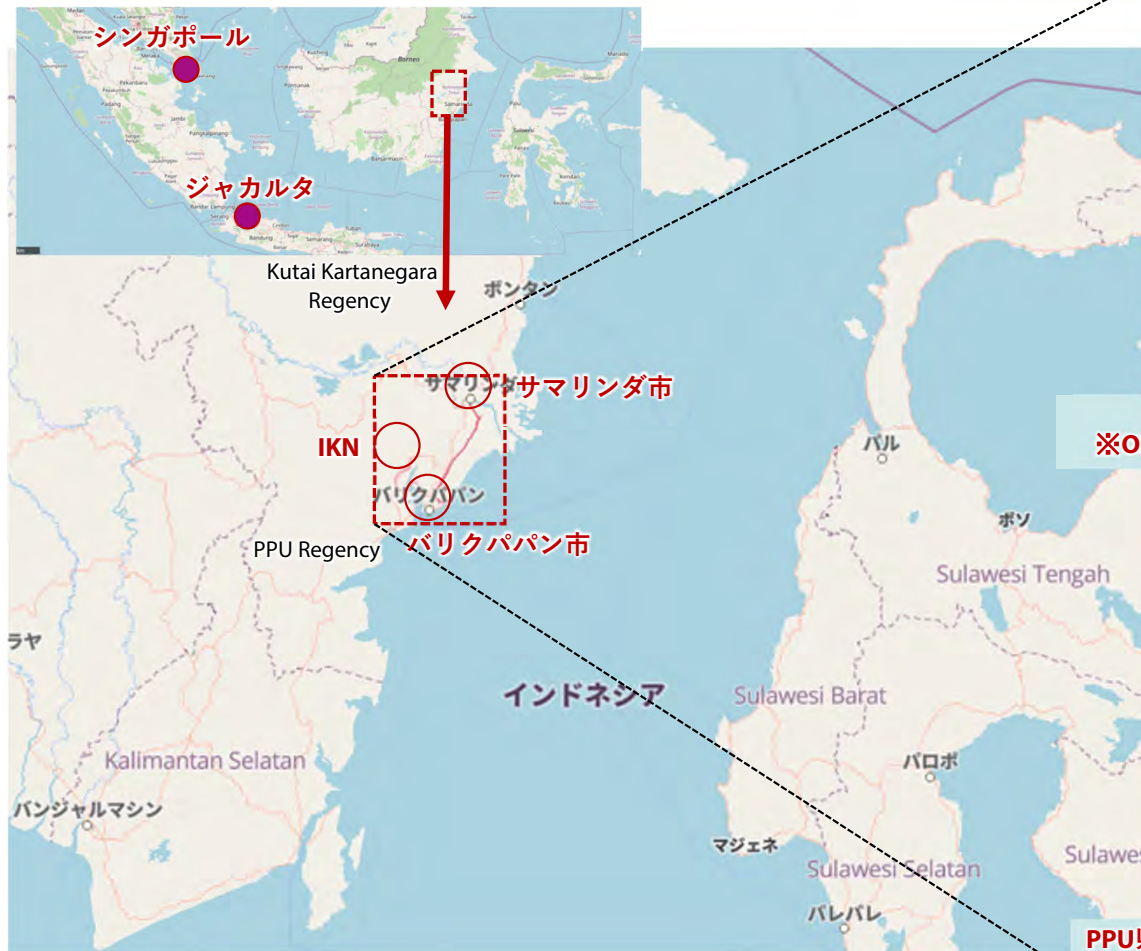
スケジュール



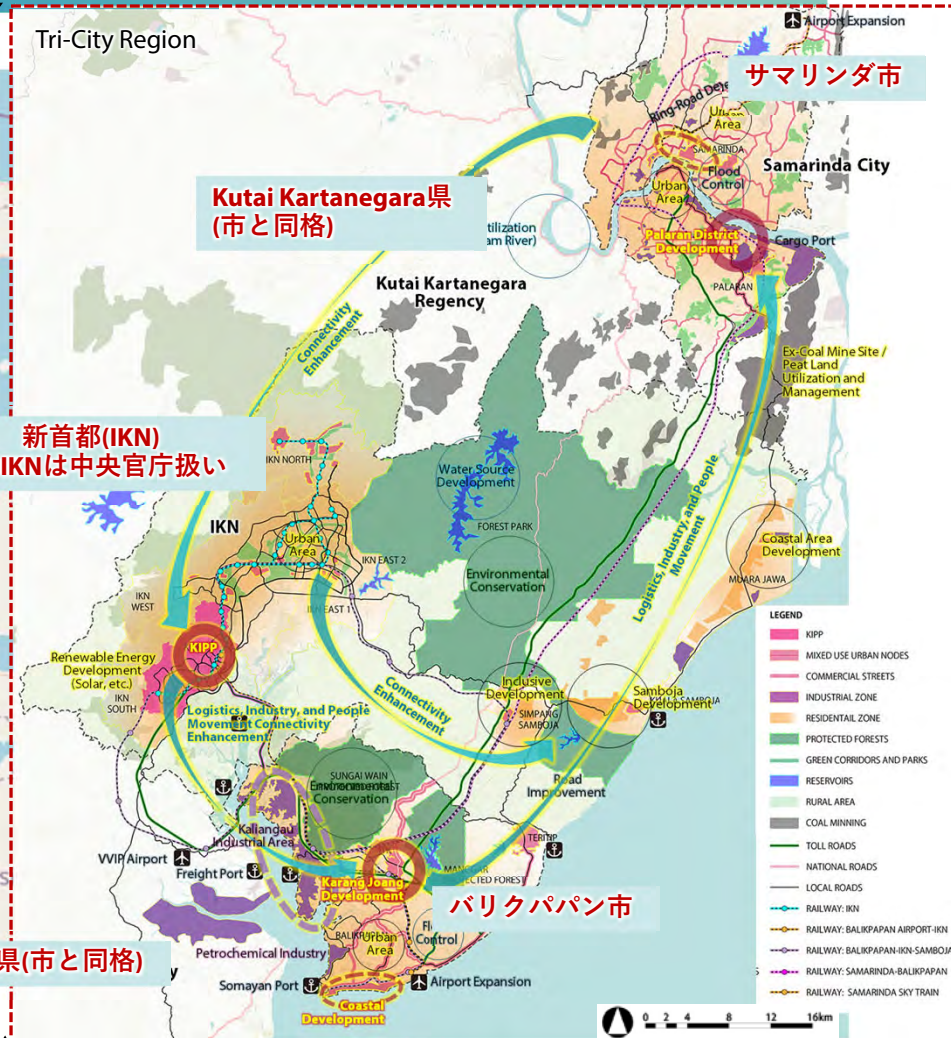
We are here!

プロジェクトエリア

本資料はJICAが実施する技術協力事業の一環で、パシフィックコンサルタンツ株式会社が作成し、2026年1月23日の「インドネシア新首都ビジネスセミナー」で発表した内容を抜粋したものです。資料に含まれる情報は最新のものとない可能性があります。



East Kalimantan Province and the Surrounding Regions



新首都(IKN)
※OIKNは中央官庁扱い

PPU県(市と同格)

Kutai Kartanegara 県
(市と同格)

サマリンダ市

バリクパパン市



プロジェクトエリアの概要

本資料はJICAが実施する技術協力事業の一環で、パシフィックコンサルタンツ株式会社が作成し、2026年1月23日の「インドネシア新首都ビジネスセミナー」で発表した内容を抜粋したものです。資料に含まれる情報は最新のものとない可能性があります。

- 主要課題**
- 3都市間のWin-Win関係構築
 - 地域内・地域間接続性の向上
 - 増加するインフラ需要への対応
 - 産業動線と人流動線の強化
 - インクルーシブな開発の推進
 - 安全安心で強靱なまちづくり
 - 無秩序な市街地拡大の抑制
 - 自然環境・生物多様性の保全

サマリダ市

- 無秩序な都市拡大の抑制・都市管理
- パララン地区の拠点開発・市街地再開発
- インフラ整備推進（環状道路、高速道路、BRT・鉄道等、上下水排水施設）
- 産官学連携・産業人材育成の推進
- 化石資源産業依存からの脱却
- 洪水・土砂災害リスクへの対応等

IKN (新首都開発エリア)

- コネクティビティの強化（道路・鉄道）
- 10分都市・スマートシティの実現
- 農漁村コミュニティとの共存・共栄
- 自然環境調和、Forest Cityの実現
- ゼロ・エミッション都市の実現
- 泥炭地・炭鉱跡地マネジメント
- 民間投資・官民連携による事業実施等



クタイカルタネガラ県
 東部グリーン産業開発と北部エコツーリズム・食料産業によるIKN開発との連携・支援

サマリダ市
 「州都」として、新首都と共に成長

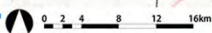
バリクパパン市
 新首都への「ゲートウェイ」として、更なる発展が期待

ヌサンタラ
 - 政府コアエリアの開発は軌道に乗り、今後、2045年の完全移転に向けて、段階的に都市開発を本格化

PPU県
 - 天然資源と戦略的立地
 - ヌサンタラの玄関口として成長

バリクパパン市

- 計画的市街地開発・住居
- カランジョアン地区・沿岸開発
- IKN関連の高速道路ICや鉄道
- またえた交通結節点開発・TOD
- インフラ需要増加への対応（道路混雑、上下水排水、廃棄物、空港・港湾）
- カリアンガウ産業地域の開発
- 高付加価値産業・SME・川下産業の発展
- 洪水・土砂災害リスクへの対応等



周辺都市等の概況 —バリクパパン市—

本資料はJICAが実施する技術協力事業の一環で、パシフィックコンサルタンツ株式会社が作成し、2026年1月23日の「インドネシア新首都ビジネスセミナー」で発表した内容を抜粋したものです。資料に含まれる情報は最新のものとない可能性があります。

Balikpapan City Government



International Airport and Seaport

The Gate of East Kalimantan and Nusantara New Capital (IKN)



Conductive City
Heterogeneous
has ±120 Cultural Community

Land Use Composition Plan Spatial Planning



Cultivation Area

Housing Area	23,09%
Industry	10,28%
Agriculture	7,75%
Trade & Services	5,21%
Others	9,76%

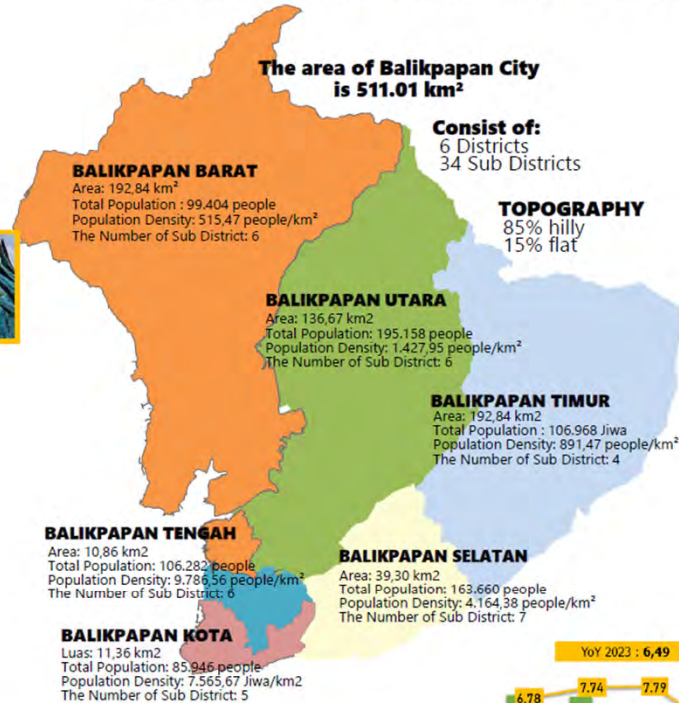
Conservation Area

Conservation Forest	30,17%
Locally Protection Area	0,94%
Others	12,78%



Source : Local Regulation (Perda) Number 5/2024 regarding of RTRW Kota Balikpapan (Spatial Planning) 2024 - 2043

BALIKPAPAN AT GLANCE



Oil and Gas Processing Center in East Indonesia Region

Refinery Development Master Plan (RDMP) Project



Economic Growth

3rd Quarter : 9.32%



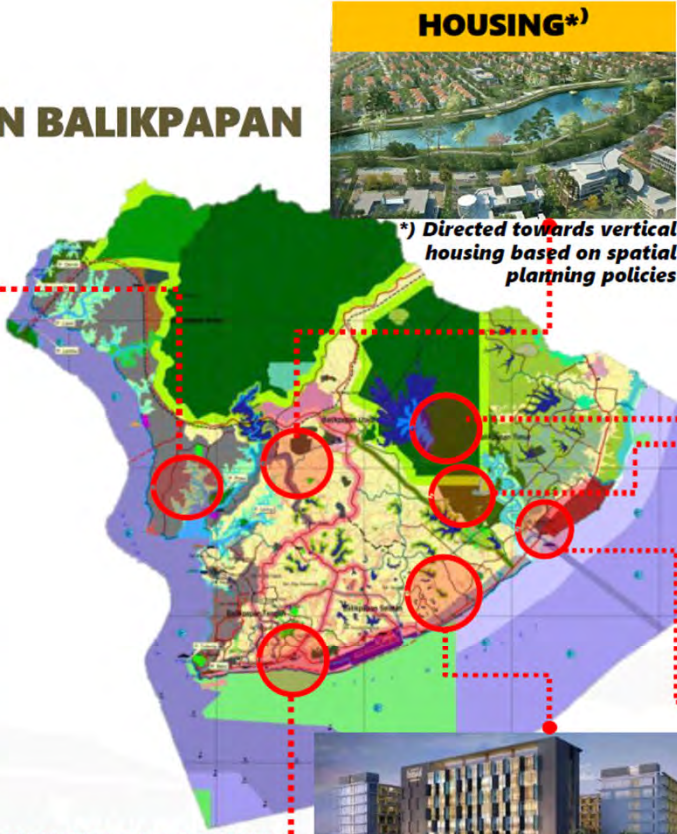
Balikpapan proudly stands as the only city in Kalimantan to be honored with the 2025 Regional Government Performance Appreciation Award from the Ministry of Home Affairs, in recognition of its accelerated implementation of National Strategic Programs.

周辺都市等の概況 ーバリクパパン市ー

本資料はJICAが実施する技術協力事業の一環で、パシフィックコンサルタンツ株式会社が作成し、2026年1月23日の「インドネシア新首都ビジネスセミナー」で発表した内容を抜粋したものです。資料に含まれる情報は最新のものとない可能性があります。

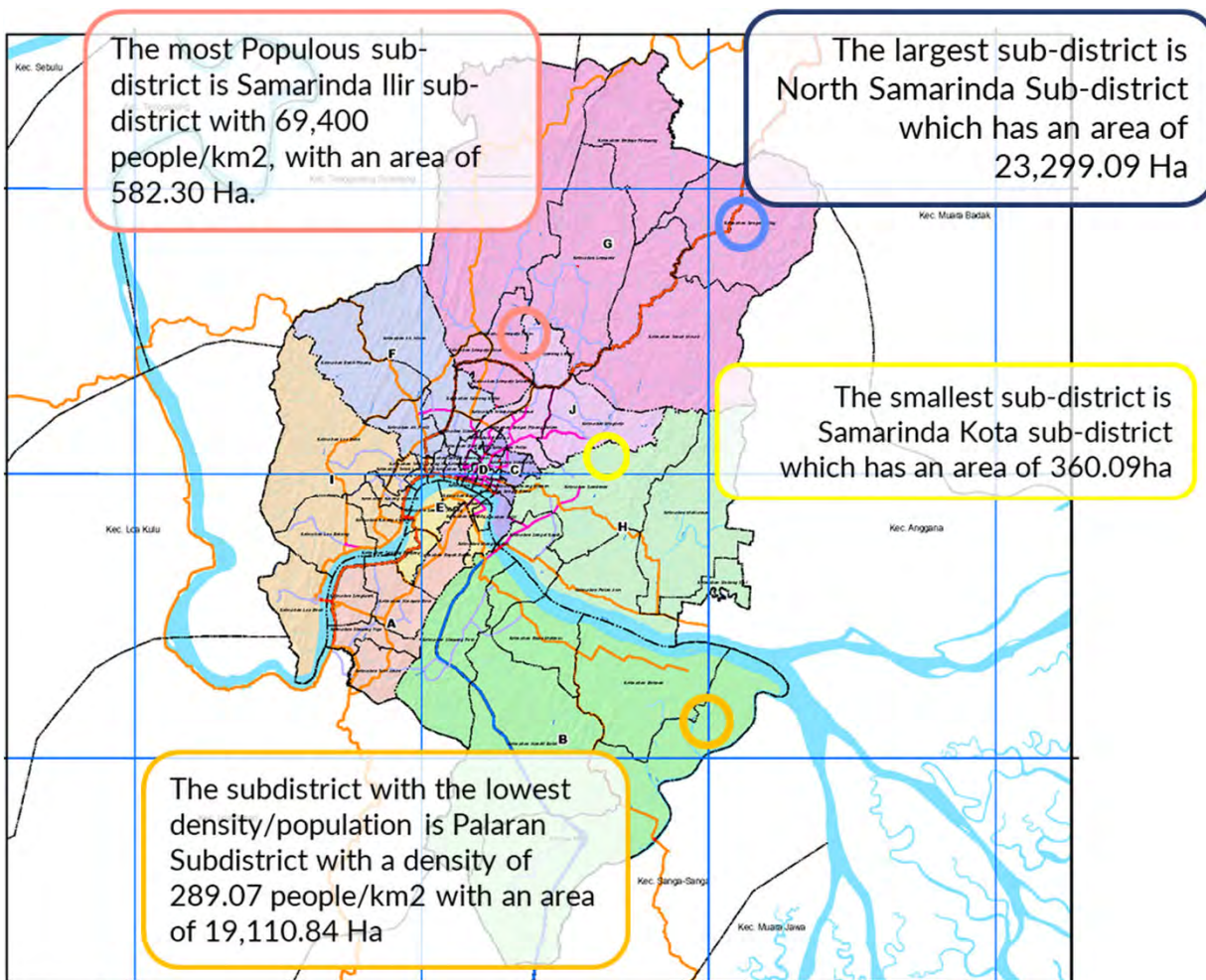


THE INVESTMENT POTENTIAL IN BALIKPAPAN



周辺都市等の概況 —サマリンダ市—

本資料はJICAが実施する技術協力事業の一環で、パシフィックコンサルタンツ株式会社が作成し、2026年1月23日の「インドネシア新首都ビジネスセミナー」で発表した内容を抜粋したものです。資料に含まれる情報は最新のものではない可能性があります。



(概要)

- サマリンダ市の面積は 71,678.36 ヘクタール。
- 市域の全てが クタイ・カルタネガラ県に隣接している。
- 2024年の人口は 881,225人。
- 人口増加率の平均は 1.14%。
- 経済への主要な貢献セクターは以下の3つ：
 - 建設業卸売・小売業
 - 自動車・バイクの修理業
 - 鉱業・採石業

周辺都市等の概況 —サマリンダ市—

本資料はJICAが実施する技術協力事業の一環で、パシフィックコンサルタンツ株式会社が作成し、2026年1月23日の「インドネシア新首都ビジネスセミナー」で発表した内容を抜粋したものです。資料に含まれる情報は最新のものとない可能性があります。

Economic Sector

- **観光分野**：リバーサイドツアー、ウェルネス観光、サマリンダ・テラス、SPA施設、医療観光（心臓専門医療など）の開発を進める。
- **農業・プランテーション分野**：バナナの製粉加工工場、パーム油（CPO）工場、RPH（食肉処理施設）やRPUの整備を進め、クカル地域の農場やサマリンダ市への主要進入ルート（タナ・メラ、ニュー・ホープ、ロア・ジャンKM1、ブキット・ピナン、パララン方面）を拠点として都市への供給体制を強化する。

Environment Sector

- **旧鉱山跡地の環境修復・再生**
- 水門（スルース）整備による**洪水制御対策**



Infrastructure Sector

- 道路・交通インフラの整備によるアクセシビリティと接続性の向上（**スカイトレイン構想、サマリンダークタイ・カルタネガラ—IKN間の有料道路整備**）
- 安全で安定した**飲料水供給**の確保、ならびに**廃棄物発電**（Waste to Energy）を含む循環型廃棄物管理の導入を進める。

Socio-Cultural Sector

- 技術指導やベンチマーク調査による**人材育成・能力強化**
- 高等教育機関や医療機関（大学・病院）の建設を通じて、**教育・医療基盤を強化**する。

周辺都市等の概況 —クタイカルタネガラ県—

本資料はJICAが実施する技術協力事業の一環で、パシフィックコンサルタンツ株式会社が作成し、2026年1月23日の「インドネシア新首都ビジネスセミナー」で発表した内容を抜粋したものです。資料に含まれる情報は最新のものとない可能性があります。

Area :7,891.13 km², Population : 789,767 (mid 2024 estimate)

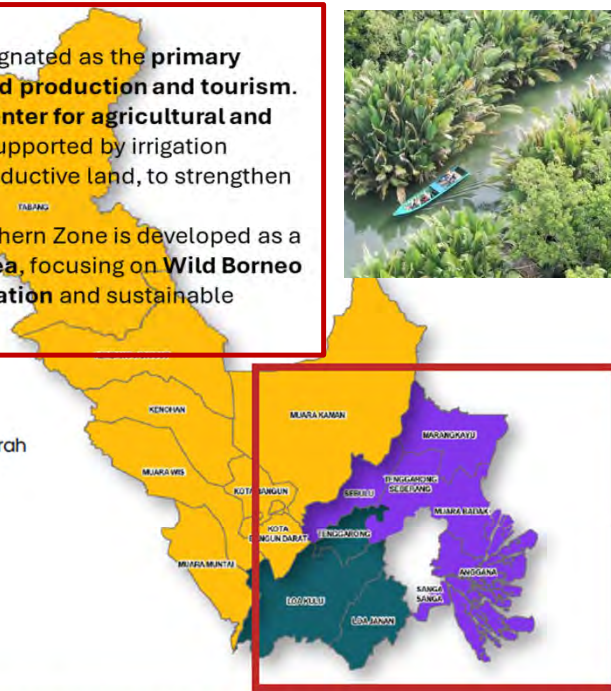
ZONING PROFILE AND STRATEGIC POSITION OF KUTAI KARTANEGARA AS THE ARCHIPELAGO'S ECONOMIC SUPERHUB AND IKN DEVELOPMENT PARTNER

Northern Zone:

- The Northern Zone is designated as the **primary development area for food production and tourism**.
- The zone functions as a **center for agricultural and fisheries development**, supported by irrigation infrastructure and new productive land, to strengthen **regional food security**.
- At the same time, the Northern Zone is developed as a **nature-based tourism area**, focusing on **Wild Borneo tropical rainforest exploration** and sustainable ecotourism.



Source :
Rencana Jangka Panjang Daerah
Kabupaten Kutai Kartanegara
Tahun 2025-2045



East Zone

- Focusing on **green industry development** and economic superhubs.
- Its strategic location is close to the port in Samarinda, which **supports interregional connectivity**.
- It is intended as a **distribution and trade center**, leveraging the port's presence as an economic gateway.

Kutai Kartanegara has a strategic position in supporting the national economic transformation agenda towards **the Nusantara Economic Superhub**, especially due to its proximity to the Indonesian Capital City and the availability of superior regional potential.

周辺都市等の概況

—Penajam Paser Utara県—

本資料はJICAが実施する技術協力事業の一環で、パシフィックコンサルタンツ株式会社が作成し、2026年1月23日の「インドネシア新首都ビジネスセミナー」で発表した内容を抜粋したものです。資料に含まれる情報は最新のものとない可能性があります。

(基礎情報)

- ペナジャム・パセル・ウタラ (PPU) 県の面積は **3,333.06 km²** で、東カリマンタン州では **4番目**に小さい自治体。
- 2020年国勢調査の推計人口は **196,566人**。
- 2022～2023年の年間人口増加率は **7.39%** と、高い成長率を示している。

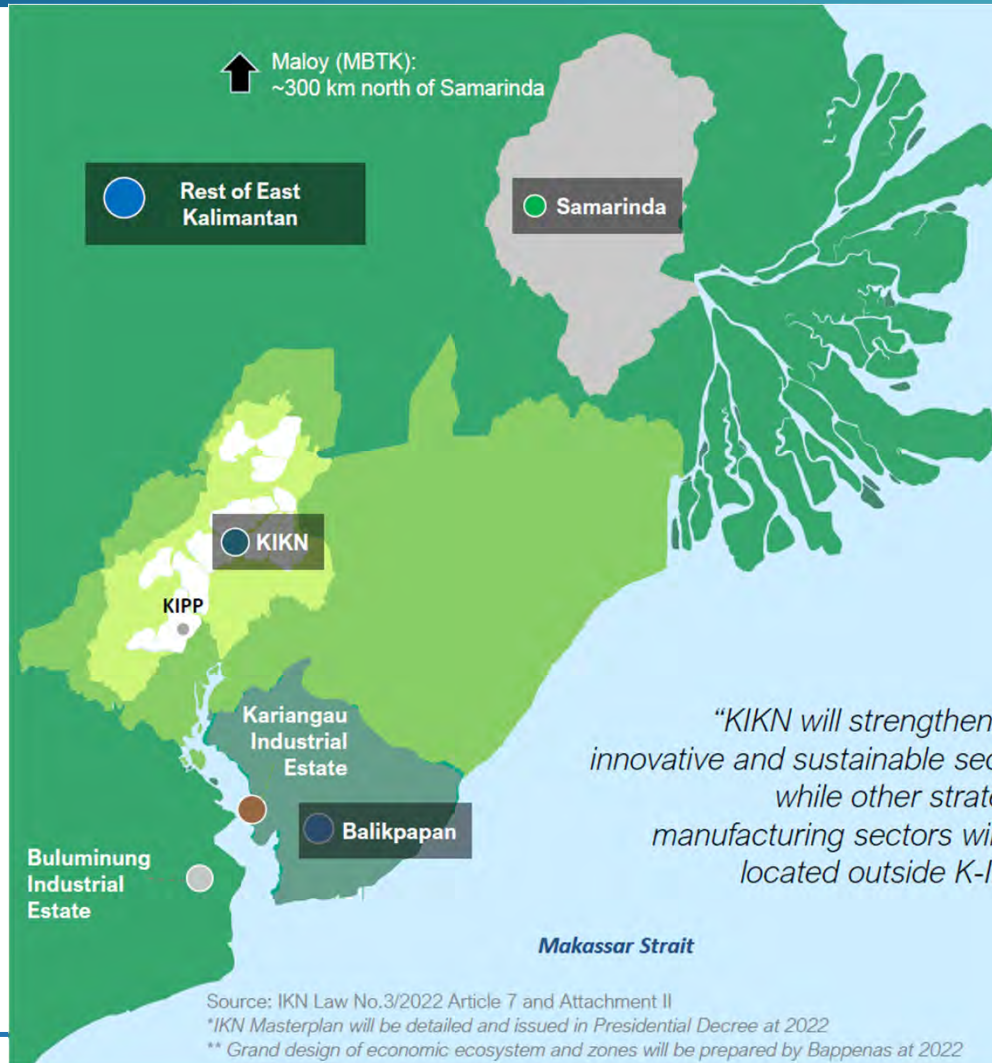
(PPU県の潜在力と課題)

- 文化・歴史観光の強化や **MSME** (中小零細企業) 製品の開発が必要。
- 海岸線で侵食 (アブレーション) や堆積が発生。
- 洪水、地滑り、竜巻に類似した突風などの災害リスクが高い。
- 農地から非農業用地への土地転換が増加。
- 廃棄物管理の施設・インフラが不足している。
- 集落間をつなぐ道路や橋の整備が必要。道路網の質改善のニーズ。
- 排水 (ドレナージ) システムが不均衡で整備が十分でない。
- 街路灯のインフラが不足している。



IKN及び周辺都市との連携による産業クラスター形成

本資料はJICAが実施する技術協力事業の一環で、パシフィックコンサルタンツ株式会社が作成し、2026年1月23日の「インドネシア新首都ビジネスセミナー」で発表した内容を抜粋したものです。資料に含まれる情報は最新のものでない可能性があります。



Economic Clusters, Enablers, and Industrial Estates in IKN and East Kalimantan

<ul style="list-style-type: none"> K-IKN (56.180 Ha) 21st Century Education R&D and innovation center for Disruptive Low Carbon Energy, Integrated Pharmaceutical, and Advanced Agroindustry Eco-Tourism and Wellness, Medical Tourism, Urban Tourism/MICE, Agrotechnology 	<ul style="list-style-type: none"> Balikpapan Integrated Pharmaceuticals Advanced Chemicals: Petrochemical Next Gen Renewable Manufacturing
<ul style="list-style-type: none"> Samarinda Disruptive Low Carbon Energy Sustainable Mining dan Coal Gasification 	<ul style="list-style-type: none"> Kariangau Industrial Zone Advanced Chemicals: Petrochemical Next Gen Renewable Manufacturing Integrated Pharmaceuticals
<ul style="list-style-type: none"> Rest of East Kalimantan Sustainable Agri Industries Eco-Tourism, Wildlife Experience Disruptive Low Carbon Energy Sustainable Mining dan Coal Gasification 	<ul style="list-style-type: none"> Buluminung Industrial Zone Sustainable Agri Industries Advanced Chemicals: Oleochemical Disruptive Low Carbon Energy: Biofuels
<ul style="list-style-type: none"> Maloy (MBTK) Disruptive Low Carbon Energy: Biofuels Advanced Chemicals: Oleochemical 	

IKN周辺都市からの 本邦民間セクターへの期待

本資料はJICAが実施する技術協力事業の一環で、パシフィックコンサルタンツ株式会社が作成し、2026年1月23日の「インドネシア新首都ビジネスセミナー」で発表した内容を抜粋したものです。資料に含まれる情報は最新のものではない可能性があります。

東カリマンタン州

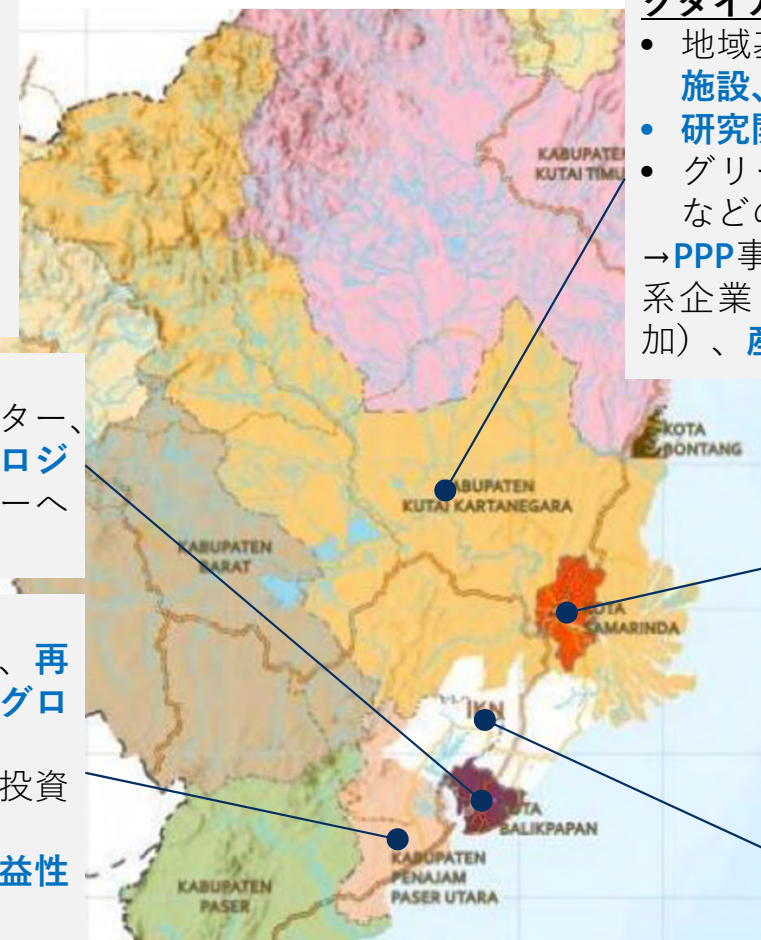
- 経済の多角化と産業化の支援
- IKNスーパーハブに向けたサプライチェーン強化
- インフラ開発と地域連結性の拡大
- 持続可能性および環境レジリエンスへの投資
- 人材能力向上における協力

バリクパパン市

- カリヤンガオ工業団地、観光セクター、海岸沿い大規模埋立開発、病院、ロジスティクスセクター、住宅セクターへの投資期待

PPU県

- ヌサンタラ新首都の玄関口として、再生可能エネルギー、海洋資源、アグロ産業などで有望な投資地域。
- インフラ・不動産開発が進展し、投資機会が拡大中。
- 天然資源と戦略的立地により、収益性と持続可能性の高い投資先。



クタイカルタネガラ県

- 地域基盤インフラと接続性の強化（道路、公共施設、公共サービスなどの整備）
 - 研究開発（R&D）、職業訓練、人材育成の強化
 - グリーン産業技術の導入（CCUS、廃棄物管理などの環境対応技術）
- PPP事業への参画、産業JVへの参画（地方政府系企業（BUMD）と共同で事業所有・運営に参加）、産業研修センター パートナーシップ

サマリダ市

- 廃棄物処理、防災、グリーン産業などの分野で技術や専門知識を獲得したい。
- サマリダにおける投資インセンティブ制度や重点プロジェクトについて、日本企業から意見を得たい。
- 人材育成分野での協力を進めたい。

IKN

- KIPP内で4つのセクター（住宅、社会・文化、ビジネス、インフラ等）で約150の投資機会

インドネシア国新首都圏3都市開発計画

本資料はJICAが実施する技術協力事業の一環で、パシフィックコンサルタンツ株式会社が作成し、2026年1月23日の「インドネシア新首都ビジネスセミナー」で発表した内容を抜粋したものです。資料に含まれる情報は最新のものとない可能性があります。

Tri-City Development Plan
 (～2026年9月目途に作成)
 具体プロジェクト
 の実施
 (2026年10月以降)

現況及び課題の分析

- TWGを通じた現況及び課題分析

TCDP開発ビジョン及び開発戦略

- TCDP開発ビジョン
- 社会経済フレームワーク
- TCDP開発戦略
- 開発代替シナリオの作成,代替案の評価
- 交通需要予測

空間計画（広域土地利用計画）とインフラ開発計画/主要セクター別開発戦略

- 宅地,道路,公共交通,空港,港湾,上下水,廃棄物,電力,防災等

優先プログラム事業と実施戦略

- プロジェクトロングリストの作成
- 優先順位軸の提案と優先プログラム・事業の選定
- 実施戦略

TCDP実施促進のための体制構築及び関係機関の能力強化
 連携・調整メカニズム及びプラットフォーム等の組織体の設置,運営規定の検討
 (必要に応じ)ドナーコミュニティ会合の設置
 運営規定の承認支援





本邦企業との意見交換

パイロットプロジェクトの実施 個別事業の実施体制構築
 (事業財務分析、実施機関の特定、実施フローの提案)

「新首都圏3都市開発計画策定プロジェクト」の検討状況

本資料はJICAが実施する技術協力事業の一環で、パシフィックコンサルタンツ株式会社が作成し、2026年1月23日の「インドネシア新首都ビジネスセミナー」で発表した内容を抜粋したものです。資料に含まれる情報は最新のものとない可能性があります。

- 各都市・地域間の連携による相互補完的で持続可能なエコシステムの構築を目指し、4つのテーマで議論を進めているところ。

TWG	THEMES	
 <p>1 Regional and Urban Spatial Planning + Infrastructure Development</p>	1-1 Regional Spatial Structure Plan + Land Use Plan 1-2 Regional Integrated Transport + Logistics Plan 1-3 Affordable Housing and Slum Alleviation	1-4 Rural Development + PPU/Kukar Integration 1-5 Water Resource Development + Infrastructure 1-6 Sewage and Waste Disposal Management
 <p>2 Economic and Industrial Develop. + Investment Promotion</p>	2-1 Low Carbon and Renewable Energy Promotion 2-2 Advanced Chemical + Pharmaceutical Promotion 2-3 Clean Technology and Green Industry Promotion	2-4 Eco-Tourism + Wellness Tourism Promotion 2-5 Human Resource Development 2-6 Sustainable Agriculture + Fishery Promotion
 <p>3 Environmental Sustainability + Climate Change Adaptation</p>	3-1 Restoration + Redevelopment of Ex-Mining Sites 3-2 Forest Habitat and Resources Management 3-3 Watershed Protection + Resource Development	3-4 Flooding Countermeasures / Disaster Prevention 3-5 Data-Based Environmental Policy-Making 3-6 Strategy on Environmentally Sustainable Society
 <p>4 Social, Cultural, and Gender-Related Development</p>	4-1 Human Development (Healthcare/Schooling) 4-2 Reducing Urban-Rural Disparity (Income/QoL) 4-3 Reducing Gender Disparity (Income/Health)	4-4 Improved Living Standard in Slum Settlements 4-5 e-Governance + Citizen Participation 4-6 Promotion of Local and Tribal Cultures

本資料はJICAが実施する技術協力事業の一環で、パシフィックコンサルタンツ株式会社が作成し、2026年1月23日の「インドネシア新首都ビジネスセミナー」で発表した内容を抜粋したものです。資料に含まれる情報は最新のものとない可能性があります。

Thank You for Your Attention!