

表1 事業再開の状況

< 製造拠点ありn=424、製造拠点なしn=286 >

(単位:%)

項目	製造拠点あり	製造拠点なし
再開していない	2	2
20%未満	0	2
30~40%程度	1	3
半分程度	5	7
70~80%程度	23	21
ほぼ100%	62	61
100%を超える	7	4

(出所) 華東地域日商倶楽部懇談会の確認結果を基にジェトロ作成

表2 稼働率上昇・低下の要因(複数回答)

< 製造拠点ありn=424、製造拠点なしn=286 >

(単位:%)

項目	製造拠点あり	製造拠点なし
国内需要(受注・来客など)の減少	54	63
海外需要の減少	29	30
グローバルサプライチェーンの分断	17	14
中国内サプライチェーンの分断	14	13
操業規制	14	20
人員不足	13	5
日本人駐在員の不足・不在	8	16
国内需要(受注・来客など)の拡大	12	6
海外需要の拡大	2	3
その他	16	10

(出所) 華東地域日商倶楽部懇談会の確認結果を基にジェトロ作成

表3 グローバルサプライチェーンの分断の影響(複数回答)

< 製造拠点ありn=424、製造拠点なしn=286 >

(単位:%)

項目	製造拠点あり	製造拠点なし
日本との調達・供給への影響	43	44
ASEANとの調達・供給への影響	24	15
欧州との調達・供給への影響	16	9
米国との調達・供給への影響	13	12
韓国との調達・供給への影響	3	3
台湾との調達・供給への影響	2	4
影響なし	36	41

(出所) 華東地域日商倶楽部懇談会の確認結果を基にジェトロ作成

表4 サプライチェーンや拠点の変更を行う計画(複数回答)

< 製造拠点ありn=424、製造拠点なしn=286 >

(単位:%)

項目	製造拠点あり	製造拠点なし
変更計画はない	86	92
日本に移す案あり	7	3
日本に移した	2	1
中国に移す案あり	5	2
中国に移した	1	0
ASEANに移す案あり	2	0
ASEANに移した	1	1
台湾に移す案あり	0	0
韓国に移す案あり	—	0
欧州に移す案あり	0	—

(注) 0%はそれぞれ1社が回答。「—」は回答ゼロ。

(出所) 華東地域日商倶楽部懇談会の確認結果を基にジェトロ作成

表5 2020年の収益見込みへの影響  
 <製造拠点ありn=424、製造拠点なしn=286>

(単位:%)

項目	製造拠点あり	製造拠点なし
プラスの影響	3	1
ほとんど影響なし	8	13
マイナス1～5%	8	5
マイナス6～10%	14	17
マイナス11～15%	17	18
マイナス16～20%	23	19
マイナス21%以上	27	27

(出所)華東地域日商倶楽部懇談会の確認結果を基にジェットロ作成

表6 中国国内の出張  
 <製造拠点ありn=424、製造拠点なしn=286>

(単位:%)

項目	製造拠点あり	製造拠点なし
通常どおり可	6	6
場合によっては可	59	45
原則不可	35	49

(出所)華東地域日商倶楽部懇談会の確認結果を基にジェットロ作成

表7 中国政府に期待すること(複数回答)  
 <製造拠点ありn=424、製造拠点なしn=286>

(単位:%)

項目	製造拠点あり	製造拠点なし
入国制限の早期解除	69	71
景気刺激策の実施	62	56
租税などの減免措置	58	56
従業員の安定確保への支援	19	21
低利融資などの金融支援	10	9
その他	8	4

(出所)華東地域日商倶楽部懇談会の確認結果を基にジェットロ作成