

世界のクロスボーダーM&A 上位5件 (1986年～2016年)

実施年月 (完了ベース)	買収企業		被買収企業		金額 (100万ドル)			
	国籍	業種	国籍	業種				
1986年	1986年12月	Campeau Corp	カナダ	不動産	Allied Stores Corp	米国	小売	4,280
	1986年3月	News Corp Ltd	豪州	印刷・出版	WNEW-TV,KTTV,WFLD-TV,WTTG.	米国	電気通信	2,308
	1986年12月	Elders IXL Ltd	豪州	食料品	Courage Ltd(Foster's Brewing)	英国	食料品	2,064
	1986年12月	Allied-Lyons PLC	英国	食料品	Hiram Walker-Gooderham & Worts	カナダ	食料品	1,868
	1986年8月	Imasco Enterprises(Imasco)	カナダ	たばこ	Genstar Corp	米国	金融・保険	1,842
1987年	1987年7月	BP America Inc	英国	石油・天然ガス	Standard Oil Co(British Petro)	米国	石油・天然ガス	7,858
	1987年11月	CFCL Acquisition Corp	米国	金融	Cadillac Fairview Corp Ltd	カナダ	不動産賃貸、仲介業	4,415
	1987年2月	Unilever United States Inc	英国	石鹼、洗剤製造	Chesebrough-Pond's Inc	米国	化粧品、浴用製品製造	4,166
	1987年2月	American Hoechst Corp(Hoechst)	ドイツ	化学品	Celanese Corp	米国	化学品	3,193
	1987年12月	Hanson Group(USA)(Hanson Tr)	英国	一般機械	Kidde Inc	米国	電気機器	2,171
1988年	1988年9月	Amoco Canada Petroleum(Amoco)	米国	石油・天然ガス	Dome Petroleum Ltd	カナダ	鉱業	8,139
	1988年6月	Campeau Corp	カナダ	不動産	Federated Department Stores	米国	小売	7,775
	1988年12月	BATUS Inc	英国	たばこ	Farmers Group Inc	米国	金融・保険(保険)	5,200
	1988年7月	Nestle SA	スイス	食料品	Rowntree Plc	英国	食料品	3,932
	1988年11月	News Corp Ltd	豪州	印刷・出版	Triangle Publications Inc	米国	印刷・出版	3,000
1989年	1989年7月	Beecham Group PLC	英国	医薬品	SmithKline Beckman Corp	米国	医薬品	8,990
	1989年1月	Grand Metropolitan PLC	英国	食料品	Pillsbury Co	米国	飲食店	6,644
	1989年11月	Sony USA Inc(Sony Corp)	日本	電気機器	Columbia Pictures Entmnt	米国	映画	4,654
	1989年5月	Imperial Oil Ltd	米国	石油・天然ガス	Texaco Canada Inc(Texaco Inc)	カナダ	石油・天然ガス	4,126
	1989年9月	GEC Siemens PLC	ドイツ	電気機器	Plessey Co PLC	英国	通信機器	3,241
1990年	1990年9月	AB Volvo	スウェーデン	輸送機器	Renault SA	フランス	輸送機器	3,598
	1990年7月	Rhone-Poulenc SA	フランス	化学品	Rorer Group Inc	米国	医薬品	3,476
	1990年11月	Cointel	スペイン	電気通信	Telefonica de Argentina SA	アルゼンチン	電気通信	3,016
	1990年9月	Renault SA	フランス	輸送機器	AB Volvo	スウェーデン	輸送機器	2,662
	1990年11月	Nortel Inversora SA	イタリア	金融	Telecom Argentina STET-フランス	アルゼンチン	電気通信	2,578

世界のクロスボーダーM&A 上位5件 (1986年～2016年)

実施年月 (完了ベース)	買収企業		被買収企業		金額 (100万ドル)			
	国籍	業種	国籍	業種				
1991年	1991年1月	Matsushita Electric Industrial	日本	電気機器	MCA Inc	米国	映画	7,086
	1991年1月	Allianz AG Holding	ドイツ	金融・保険(生命保険)	Fireman's Fund Insurance Co	米国	金融・保険(生命保険)	3,100
	1991年6月	Tetra Pak Group	スイス	紙加工品製造	Alfa-Laval AB	スウェーデン	通信機器	2,527
	1991年1月	Northern Telecom Ltd	カナダ	通信機器	STC PLC	英国	卸売	2,494
	1991年12月	Schneider SA	フランス	電気機器	Square D Co	米国	電気機器	2,308
1992年	1992年12月	Reed International-Operations	英国	印刷・出版	Elsevier NV-Operations	オランダ	印刷・出版	4,637
	1992年7月	Alcatel Alstom CGE	フランス	通信機器	Alcatel NV	オランダ	通信機器	3,580
	1992年3月	Altus Finance SA	フランス	金融・保険(投資信託)	Executive Life Ins-Junk Bond	米国	金融・保険(証券投資顧問)	3,250
	1992年8月	Demilac(Nestle SA,Banque Indo)	スイス	金融(その他投資業)	Source Perrier SA	フランス	食料品	2,995
	1992年9月	Bacardi Corp	プエルトリコ	食料品	Martini & Rossi SpA	イタリア	食料品	1,500
1993年	1993年11月	Rothmans International PLC	スイス	たばこ	Rothmans-Tobacco Bus,2 Others	英国	たばこ	4,729
	1993年11月	Vendome Group PLC	英国	金融(その他投資業)	Cartier Monde SA,Dunhill	フランス	精密機器	3,446
	1993年10月	Hanson PLC	英国	窯業・土石	Quantum Chemical Corp	米国	化学品	3,128
	1993年12月	UAP	フランス	金融・保険(生命保険)	Vinci BV	オランダ	金融・保険(生命保険)	2,553
	1993年4月	Jacobs Suchard AG	米国	食料品	Freia Marabou AS	ノルウェー	食料品	1,469
1994年	1994年11月	Roche Holding AG	スイス	医薬品	Syntex Corp	米国	医薬品	5,371
	1994年12月	Sandoz AG	スイス	化学品	Gerber Products Co	米国	食料品	3,770
	1994年9月	British Telecommunications PLC	英国	電気通信	MCI Communications Corp	米国	電気通信	3,465
	1994年9月	Royal Dutch/Shell-Polyolefins	オランダ	化学品	Montecatini SpA-Polyolefins	イタリア	化学品	3,300
	1994年2月	Akzo NV	オランダ	化学品	Nobel Industrier Sweden AB	スウェーデン	化学品	3,230
1995年	1995年7月	Hoechst AG	ドイツ	化学品	Marion Merrell Dow Inc	米国	医薬品	7,308
	1995年11月	Upjohn Co	米国	医薬品	Pharmacia AB	スウェーデン	医薬品	6,802
	1995年6月	Seagram Co Ltd	カナダ	食料品	MCA Inc(Matsushita Electric)	米国	映画	5,704
	1995年12月	RTZ Corp PLC-Assets	英国	鉱業	CRA Ltd-Assets	豪州	鉱業	4,653
	1995年12月	BTR PLC	英国	ゴム・プラスチック製品	BTR Nylex Ltd	豪州	ゴム・プラスチック製品	3,294

世界のクロスボーダーM&A 上位5件 (1986年～2016年)

実施年月 (完了ベース)	買収企業		被買収企業		金額 (100万ドル)			
	国籍	業種	国籍	業種				
1996年	1996年2月	Crown Cork & Seal Co	米国	金属・同製品	CarnaudMetalbox	フランス	金属・同製品	4,981
	1996年9月	Fresenius AG	ドイツ	医薬品	National Medical Care Inc	米国	卸売	4,236
	1996年1月	Investor Group	フランス	金融	Sprint Corp	米国	電気通信	4,071
	1996年6月	Thomson Corp	カナダ	ビジネスサービス	West Publishing Co	米国	印刷・出版	3,425
	1996年11月	Munich Re	ドイツ	金融・保険(損害保険)	American Re Corp	米国	金融・保険(生命保険)	3,280
1997年	1997年7月	ICI PLC	英国	化学品	Quest International,3 Others	オランダ	化学品	8,034
	1997年11月	Rhone-Poulenc SA	フランス	化学品	Rhone-Poulenc Rorer Inc	米国	医薬品	4,832
	1997年12月	ING Groep NV	オランダ	金融・保険(生命保険)	Banque Bruxelles Lambert SA	ベルギー	金融・保険(銀行)	4,493
	1997年5月	Investor Group	米国	金融	Victoria-Loy Yang A Power	豪州	電気・ガス・水道	3,773
	1997年1月	News Corp Ltd	豪州	印刷・出版	New World Commun Grp(Mafco)	米国	電気通信	3,661
1998年	1998年12月	British Petroleum Co PLC	英国	化学品	Amoco Corp	米国	石油・天然ガス	52,717
	1998年11月	Daimler-Benz AG	ドイツ	輸送機器	Chrysler Corp	米国	輸送機器	40,466
	1998年9月	Zurich Versicherungs GmbH	スイス	金融・保険(生命保険)	BAT Industries PLC-Financial	英国	金融・保険(保険媒介代理・保険サービス)	17,055
	1998年3月	Roche Holding AG	スイス	医薬品	Corange Ltd	バミューダ	医薬品	10,200
	1998年12月	Universal Studios Inc	カナダ	映画	PolyGram NV(Philips Electrnl)	オランダ	電気機器	10,198
1999年	1999年6月	Vodafone Group PLC	英国	電気通信	AirTouch Communications Inc	米国	電気通信	65,763
	1999年11月	Mannesmann AG	ドイツ	電気通信	Orange PLC	英国	電気通信	35,320
	1999年4月	ZENECA Group PLC	英国	医薬品	Astra AB	スウェーデン	医薬品	31,774
	1999年12月	Rhone-Poulenc SA	フランス	化学品	Hoechst AG	ドイツ	化学品	28,353
	1999年6月	Repsol SA	スペイン	石油・天然ガス	YPF SA	アルゼンチン	石油・天然ガス	16,866
2000年	2000年4月	Vodafone AirTouch PLC	英国	電気通信	Mannesmann AG	ドイツ	電気通信	202,785
	2000年12月	Vivendi SA	フランス	電気・ガス・水道	Seagram Co Ltd	カナダ	映画	40,832
	2000年8月	France Telecom SA	フランス	電気通信	Orange PLC	英国	電気通信	39,671
	2000年4月	BP Amoco PLC	英国	石油・天然ガス	Atlantic Richfield Co	米国	石油・天然ガス	33,485
	2000年10月	Unilever PLC	英国	食料品	Bestfoods	米国	食料品	23,699

世界のクロスボーダーM&A 上位5件 (1986年～2016年)

実施年月 (完了ベース)	買収企業		被買収企業		金額 (100万ドル)			
	国籍	業種	国籍	業種				
2001年	2001年5月	Deutsche Telekom AG	ドイツ	電気通信	VoiceStream Wireless Corp	米国	電気通信	34,061
	2001年6月	BHP Ltd	豪州	鉱業	Billiton PLC	英国	鉱業	15,570
	2001年2月	British Telecommunications PLC	英国	電気通信	Viag Interkom GmbH & Co	ドイツ	電気通信	13,813
	2001年8月	Citigroup Inc	米国	金融・保険(銀行)	Banacci	メキシコ	金融・保険(銀行)	12,821
	2001年12月	Fortis (B)	ベルギー	金融・保険(生命保険)	Fortis(NL)NV	オランダ	金融・保険(生命保険)	12,470
2002年	2002年8月	E ON AG	ドイツ	電気・ガス・水道	PowerGen PLC	英国	電気・ガス・水道	15,086
	2002年7月	Vivendi Universal SA	フランス	映画	USA Networks Inc-Ent Asts	米国	電気通信	10,749
	2002年5月	National Grid Group PLC	英国	電気・ガス・水道	Niagara Mohawk Holdings Inc	米国	電気・ガス・水道	8,929
	2002年1月	Telia AB	スウェーデン	電気通信	Sonera Oyj	フィンランド	電気通信	8,763
	2002年7月	America Online Inc	米国	ソフトウェア	AOL Europe,AOL Australia	ドイツ	ソフトウェア	8,250
2003年	2003年3月	HSBC	英国	金融・保険(銀行)	Household International Inc	米国	金融・保険(消費者金融)	15,294
	2003年1月	RWE AG	ドイツ	電気・ガス・水道	American Water Works Co Inc	米国	電気・ガス・水道	8,099
	2003年8月	BP PLC-Russian Assets	英国	石油・天然ガス	Alfa,Renova-Russian Assets	ロシア	石油・天然ガス	7,600
	2003年12月	Alcan Inc	カナダ	金属・同製品	Pechiney SA	フランス	金属・同製品	7,065
	2003年4月	Carnival Corp	米国	運輸	P&O Princess Cruises PLC	英国	運輸	6,483
2004年	2004年11月	Santander Central Hispano SA	スペイン	金融・保険(銀行)	Abbey National PLC	英国	金融・保険(銀行)	15,787
	2004年4月	Manulife Financial Corp	カナダ	金融・保険(生命保険)	John Hancock Finl Svcs Inc	米国	金融・保険(生命保険)	11,063
	2004年8月	Citizens Financial Group,RI	英国	金融・保険(銀行)	Charter One Finl,Cleveland,OH	米国	金融・保険(銀行)	10,530
	2004年4月	GE	米国	電気機器	Amersham PLC	英国	医薬品	9,972
	2004年8月	Ambev	ブラジル	食料品	John Labatt Ltd	カナダ	食料品	7,758
2005年	2005年7月	Royal Dutch Petroleum Co	オランダ	石油・天然ガス	Shell Transport & Trading Co	英国	石油・天然ガス	95,444
	2005年11月	Unicredito Italiano SpA	イタリア	金融・保険(銀行)	Bayerische Hypo- und Vereins	ドイツ	金融・保険(銀行)	18,256
	2005年7月	Goal Acquisitions Ltd	フランス	金融	Allied Domecq PLC	英国	食料品	17,765
	2005年12月	Suez SA	フランス	電気・ガス・水道	Electrabel SA	ベルギー	電気・ガス・水道	13,843
	2005年8月	Weather Investments Srl	エジプト	金融	Wind Telecomunicazioni SpA	イタリア	電気通信	12,799

世界のクロスボーダーM&A 上位5件 (1986年～2016年)

実施年月 (完了ベース)	買収企業		被買収企業		金額 (100万ドル)			
	国籍	業種	国籍	業種				
2006年	2006年8月	Mittal Steel Co NV	オランダ	鉄鋼・非鉄金属	Arcelor SA	ルクセンブルク	金属・同製品	39,464
	2006年1月	Telefonica SA	スペイン	電気通信	O2 PLC	英国	電気通信	31,798
	2006年6月	Airport Dvlp & Invest Ltd	スペイン	金融	BAA PLC	英国	航空輸送	30,190
	2006年11月	Cia Vale do Rio Doce SA	ブラジル	鉱業	Inco Ltd	カナダ	鉱業	18,372
	2006年8月	Xstrata PLC	スイス	鉱業	Falconbridge Ltd	カナダ	鉱業	18,236
2007年	2007年11月	RFS Holdings BV	英国	金融	ABN-AMRO Holding NV	オランダ	金融・保険(銀行)	98,189
	2007年11月	Rio Tinto Canada Holdings Inc	英国	鉱業	Alcan Inc	カナダ	金属・同製品	43,032
	2007年4月	Iberdrola SA	スペイン	電気・ガス・水道	Scottish Power PLC	英国	電気・ガス・水道	26,635
	2007年10月	Investor Group	イタリア	金融	Endesa SA	スペイン	電気・ガス・水道	26,438
	2007年6月	AB Acquisitions Ltd	米国	金融	Alliance Boots PLC	英国	小売	21,396
2008年	2008年11月	InBev NV	ベルギー	食料品	Anheuser-Busch Cos Inc	米国	食料品	60,408
	2008年10月	China Unicom Ltd	中国	電気通信	China Netcom Grp(HK)Corp Ltd	香港	電気通信	32,012
	2008年2月	Imperial Tobacco Overseas Hldg	英国	金融	Altadis SA	スペイン	たばこ	21,489
	2008年11月	Shareholders	スイス	金融	British American Tobacco PLC	英国	たばこ	19,827
	2008年4月	Sunrise Acquisitions Ltd	ジャージー島(英)	金融	Scottish & Newcastle PLC	英国	食料品	18,631
2009年	2009年3月	Roche Holding AG	スイス	医薬品	Genentech Inc	米国	医薬品	46,695
	2009年1月	Verizon Wireless Inc	英国	電気通信	Alltel Corp	米国	電気通信	28,100
	2009年1月	Lake Acquisitions Ltd	フランス	金融	British Energy Group PLC	英国	電気・ガス・水道	15,400
	2009年6月	Enel SpA	イタリア	電気・ガス・水道	Endesa SA	スペイン	電気・ガス・水道	13,470
	2009年5月	BNP Paribas SA	フランス	金融(証券業)	Fortis Bank SA/NV	ベルギー	金融・保険(銀行)	12,765
2010年	2010年4月	Kraft Foods Inc	米国	食料品	Cadbury PLC	英国	食料品	20,832
	2010年6月	Bharti Airtel Ltd	インド	電気通信	Zain Africa BV	ナイジェリア	電気通信	10,700
	2010年9月	Telefonica SA	スペイン	電気通信	Brasilcel NV	ブラジル	電気通信	9,743
	2010年10月	Investor Group	香港	金融	EDF Energy-UK Power Distn Bus	英国	電気・ガス・水道	9,056
	2010年8月	Newcrest Mining Ltd	豪州	鉱業	Lihir Gold Ltd	バファニューギニア	鉱業	8,578

世界のクロスボーダーM&A 上位5件 (1986年～2016年)

実施年月 (完了ベース)	買収企業		被買収企業		金額 (100万ドル)			
	国籍	業種	国籍	業種				
2011年	2011年2月	International Power PLC	フランス	電気・ガス・水道	GDF Suez Energy Europe	ベルギー	電気・ガス・水道	25,056
	2011年4月	Sanofi-Aventis SA	フランス	医薬品	Genzyme Corp	米国	医薬品	23,525
	2011年4月	VimpelCom Ltd	オランダ	電気通信	Weather Investments Srl	イタリア	電気通信	22,382
	2011年8月	BHP Billiton PLC	豪州	鉄鋼・非鉄金属	Petrohawk Energy Corp	米国	石油・天然ガス	15,557
	2011年9月	Takeda Pharmaceutical Co Ltd	日本	医薬品	Nycomed Intl Mgmt GmbH	スイス	医薬品	13,686
2012年	2012年6月	Electrabel SA	フランス	電気・ガス・水道	International Power PLC	英国	電気・ガス・水道	12,856
	2012年11月	Eaton Corp	米国	一般機械	Cooper Industries PLC	アイルランド	電気機器	12,240
	2012年11月	Nestle SA	スイス	食料品	Pfizer Nutrition	米国	食料品	11,850
	2012年12月	Glencore International PLC	スイス	卸売り	Viterra Inc	カナダ	農林水産業	7,323
	2012年8月	Walgreen Co	米国	小売り	Alliance Boots GmbH	スイス	小売り	6,665
2013年	2013年7月	SoftBank Corp	日本	電気通信	Sprint Nextel Corp	米国	電気通信	21,640
	2013年6月	Anheuser-Busch Mexico Holding	ベルギー	食料品	Grupo Modelo SAB de CV	メキシコ	食料品	17,996
	2013年2月	CNOOC Canada Holding Ltd	中国	金融	Nexen Inc	カナダ	石油・天然ガス	17,666
	2013年10月	Vodafone Vierte	英国	電気通信	Kabel Deutschland Holding AG	ドイツ	電気通信	11,434
	2013年2月	Investor Group	タイ	金融	Ping An Insurance(Group)Co	中国	保険	9,386
2014年	2014年12月	Walgreen Co	米国	小売り	Alliance Boots GmbH	スイス	小売り	23,808
	2014年11月	Numericable Group SA	ルクセンブルク	Cable	SFR	フランス	電気通信	21,025
	2014年4月	Suntory Holdings Ltd	日本	食料品	Beam Inc	米国	食料品	15,688
	2014年12月	Burger King Worldwide Inc	米国	小売り	Tim Hortons Inc	カナダ	小売り	14,585
	2014年10月	Bayer AG	ドイツ	医薬品	Merck & Co-Consumer Care Bus	米国	医薬品	14,200
2015年	2015年1月	Medtronic Inc	米国	医療機器	Covidien PLC	アイルランド	医療機器	47,922
	2015年7月	Holcim Ltd	スイス	一般機械	Lafarge SA	フランス	一般機械	30,718
	2015年12月	Genesis Intl Hldg NV	オランダ	家具	Steinhoff International	南アフリカ共和国	家具	22,671
	2015年11月	Merck KGaA	ドイツ	医薬品	Sigma-Aldrich Corp	米国	化学品	16,449
	2015年3月	Novartis AG	スイス	医薬品	GlaxoSmithKline PLC-Oncology	英国	医薬品	16,000
2016年	2016年10月	Anheuser-Busch Inbev SA/NV	ベルギー	食料品	SABMiller PLC	英国	食料品	110,646
	2016年2月	Royal Dutch Shell PLC	オランダ	石油・天然ガス(石油精製)	BG Group PLC	英国	石油・天然ガス(石油精製)	81,010
	2016年8月	Teva Pharmaceutical Industries	イスラエル	医薬品	Allergan PLC-Generic Drug Bus	米国	医薬品	38,750
	2016年6月	Shire PLC	アイルランド	医薬品	Baxalta Inc	米国	医薬品	35,219
	2016年9月	SoftBank Group Corp	日本	電気通信	ARM Holdings PLC	英国	電子・電気機器	30,751

[注]①クロスボーダーM&Aとは、国境を越えた企業買収・合併。

「クロスボーダー」か否かは買収企業の最終的な親会社の国籍と被買収企業の国籍が異なるか否かで判断する。

②買収企業の国籍は最終的な親会社の国籍。

③データの遡及改訂があるため、過去のジェトロ投資白書、貿易投資白書、世界貿易投資報告掲載のデータとは異なる場合がある。

④1回の取引金額によるランキング。

[資料]トムソン・ロイターからジェトロ作成

\*Copyright (C) 2017 JETRO. All rights reserved.