

# Vision Realization Programs ～ National Transformation Program ～

日・サウジ・ビジョンオフィス・リヤド

November 2018



**Saudi Japan  
VISION 2030**  
الرؤية السعودية اليابانية 2030

# **1. Vision Realization Programs**

2. National Transformation Program

# Vision Realization Programs

- サウジビジョン2030の実現に向け、2017年4月24日経済開発評議会 (Council of Economic and Development Affairs: CEDA) は12のVision Realization Programsを発表
- 2018年10月時点で6つのプログラムの内容が公表されている

## Published



公表日: 2016年6月6日 / 2018年10月29日



公表日: 2016年12月22日 / 2017年12月19日



公表日: 2017年10月25日



公表日: 2018年4月24日



公表日: 2018年5月3日



公表日: 2018年5月9日

## Unpublished



# Vision Realization Programs - Strategic objectives

- プログラムの発表と合わせ、3つの階層からなるStrategic objectives が公表された

## Vision Pillars



活気ある社会



盛況な経済



野心的な国家

### 6 = Level 1 “overarching objectives”

1. イスラム及び  
国民性の強化

2. 健康な生活の  
充足

3. 経済の成長と  
多角化

4. 雇用の拡大

5. 政府の効率性  
向上

6. 社会的責任の  
達成

### 27 = Level 2 “branch objectives”

1. イスラムの価値の  
育成

1. ヘルスケアサービス  
の向上

1. 民間セクターの経済  
貢献の拡大

1. 労働市場の需要に  
即した人材の育成

1. 公共予算の均衡

1. 国民責任の達成

2. ウムラ訪問者の  
受入拡大・改善

2. 健康的な生活の促進

2. エネルギー産業から  
の収益の最大化

2. 労働機会への公平な  
アクセスの保証

2. 政府機関のパフォー  
マンス向上

2. ビジネスの社会的  
貢献の実現

3. 国民性の強化

3. 各都市の生活水準の  
向上

3. 有望な非石油産業の  
発掘

3. 中小・零細企業を通じ  
た雇用創出の実現

3. 国民との効率的な  
結びつき

3. 非営利セクターの  
影響拡大の実現

4. 環境持続性の確保

4. 成長エンジンとしての  
PIF資産・役割の拡大

4. 優秀な海外人材の  
獲得

4. 国家の生活に不可欠  
な資源の保護

5. 文化・娯楽の促進

5. 世界の物流ハブと  
しての地位獲得

6. サウジ人へのエンパ  
ワメント環境の創出

6. 地域・世界経済との  
更なる統合

7. 非石油輸出の拡大

### 96 = Level 3 “strategic objectives”

1. Vision Realization Programs

**2. National Transformation Program**

## ● National Transformation Program (NTP) の概要

- Vision2030の目標達成に向け、24政府機関が関連する実行プログラムとして、2016年6月にNTP(アップデート版と区別するため、以下、「NTP 1.0」)を発表
- 2017年4月のVision Realization Programs (VRP)の発表により、NTP1.0に記載されていた多数の戦略的目標が、関連する別のVRPに再編される。再編を踏まえ、NTPのアップデート版(以下、「NTP 2.0」)を発表

## ● NTP 2.0の柱となる3つの方針

1. 政府のオペレーショナルエクセレンスの遂行: 個人、民間企業及びNPO向けの政府サービスの質の向上
2. 経済促進: 民間セクターの成長、労働市場の活性化、資源の持続性確保等を通じ、Vision2030達成を目指す
3. 生活水準の向上: 個人、民間・非営利セクターへの社会サービス・ヘルスケア・安全性の向上を目指す

## ● NTP 2.0に挙げられている8つのテーマ

<p>01</p>  <p>ヘルスケア分野の 改革</p>	<p>02</p>  <p>生活水準・安全性 の向上</p>	<p>03</p>  <p>必要不可欠な資源の 持続性確保</p>	<p>04</p>  <p>ソーシャルエンパワメント、 非営利セクターの発展</p>
<p>05</p>  <p>政府のオペレーショナル エクセレンスの遂行</p>	<p>06</p>  <p>労働市場のアクセス、 魅力の向上</p>	<p>07</p>  <p>民間セクターの活動 促進による貢献</p>	<p>08</p>  <p>観光・国家遺産産業 の発展</p>

## ● 各テーマにおける2020年の目標



### 1. ヘルスケア分野の改革

Strategic Objectives	KPI	基準値	2020年
ヘルスケアサービスへのアクセスの円滑化	基本的なヘルスケアサービスのカバー率	78% (2016年)	88%
	4週間以内に、推薦される専門医の治療を受ける割合	38% (2016年)	55%
	4時間以内に、救急医療を受ける患者の割合	36% (2016年)	54%
ヘルスケアサービスの質・効率の向上	入院患者の満足水準	79.9% (2017年)	85%
健康リスクの予防促進	伝染病の削減割合	0% (2017年)	50%
	健康危機リスクに対応したHealth zonesの割合	33% (2017年)	75%



### 2. 生活水準・安全性の向上

Strategic Objectives	KPI	基準値	2020年
都市サービスの向上	5大都市における自宅からの平均移動時間	77.4分 (2016年)	67分
都市景観の向上	一人当たりの公共空間	3.48㎡ (2015年)	3.9㎡
交通安全の拡大	10万人における交通事故(死亡)人数	28 (2016年)	23
	10万人における交通事故(怪我)人数	74 (2016年)	66
各種公害の削減	環境パフォーマンス指標(出所:Yale大学)	68.63 (2016年)	77.28
外国人労働者の生活環境の向上	外国人労働者にとっての住みやすい国ランキング	61 (2015年)	50

# NTP 2.0 – Indicators & Targets



## 3. 必要不可欠な資源の持続性確保

Strategic Objectives	KPI	基準値	2020年
自然災害からの環境保護	自然植物エリア	1.8万ha (2017年)	8万ha
	砂嵐や洪水等の3日前予測・警告の正確性向上	60% (2017年)	80%
自然保護区・エリアの保護・創設	生物多様性と生息地指標(出所:Yale大学)	81.7 (2016年)	87.0
食料安全保障	世界食料安全指数(出所:EIU*)	71.1 (2016年)	72.0
	サウジ市場の利用可能な必須医薬品の割合	80% (2016年)	95%
水資源の持続的利用の保証	排水の再利用率	13.6% (2015年)	35.0%
	水道普及率	87% (2015年)	92%
	下水道普及率	60.0% (2015年)	63.3%
	継続供給時間	14時間 (2017年)	19時間
	農業セクターにおける再生水の利用率	16% (2016年)	35%



## 4. ソーシャルエンパワメント、非営利セクターの発展

\*EIU: Economist Intelligence Unit

Strategic Objectives	KPI	基準値	2020年
社会発展制度を通じた国民への権限移譲	補助金なしで労働可能となった補助金受益者の割合	1% (2017年)	12%
ボランティア活動の推奨	サウジアラビアにおけるボランティアの人数	22,924人 (2015年)	300,000人
	一人当たりのボランティアの経済価値	SR0.6 (2015年)	SR15
非営利セクターの成長支援	NPOのGDPへの貢献割合	0.2% (2017年)	0.6%
	全労働者に占める、非営利セクター労働者の割合	0.13% (2017年)	0.32%
NPOの影響力拡大に向けた推進	全非営利セクター支出における、開発費の割合	21% (2015年)	51%

# NTP 2.0 – Indicators & Targets



## 5. 政府のオペレーショナルエクセレンスの遂行

Strategic Objectives	KPI	基準値	2020年
公務員の生産性向上	年間業務目標が定められている公務員の割合	0% (2017年)	100%
	1年の間に研修を受ける公務員の割合	15% (2017年)	30%
電子政府の発展	国際連合の電子政府ランキング	44 / 193 (2016年)	30 / 193
	世界オープンデータ指標ランキング	74 / 94 (2016年)	60 / 94
国民へのサービスの質の向上	法務省のサービスの電子化割合	34.8% (2017年)	80%
	和解による訴訟の解決割合	9% (2017年)	25%
政府機関の透明性	腐敗認識指数(出所: TI / 国際透明性機構)	57 / 180 (2017年)	40 / 180
顧客要望への政府機関の返答の保証	国際連合指標ランキング	39 / 139 (2016年)	30 / 139



## 6. 労働市場のアクセス、魅力の向上

Strategic Objectives	KPI	基準値	2020年
労働市場への女性の参加推進	労働市場における女性の参加割合	21.2% (2017年)	24%
	15歳以上の女性の経済活動参加割合	17% (2017年)	25%
労働市場での障害者の円滑的な活動	全労働者における労働可能な障害者の参加割合	7.7% (2017年)	12.4%
外国人労働者の労働環境の向上	海外労働指標ランキング	50 / 65 (2017年)	35 / 65
	国際労働機関の条約批准件数	16 / 177 (2017年)	20 / 177
	外国人労働者へのWage Protection Systemの順守率	50% (2017年)	80%
優秀な人材の効果的な獲得	優秀な人材獲得の国際競争力ランキング	39 / 119 (2017年)	37 / 119

# NTP 2.0 – Indicators & Targets



## 7. 民間セクターの活動促進による貢献

Strategic Objectives	KPI	基準値	2020年
事業環境の改善	世界銀行指標における、最優良国への近接性	62.5% (2018年)	79%
直接投資(FDI)の獲得	GDPに占める、(サウジへの)対内直接投資の割合	1.3% (2016年)	1.46%
デジタルエコノミーの発展	非石油GDPに占める、デジタルエコノミーの割合	2% (2016年)	3%
	ネットワーク成熟度指標	33 / 139 (2016年)	30 / 139
小売りセクターの発展	小売りセクターのGDPに占める金額	1,560億 (2017年)	1,750億
中小企業の経済への貢献拡大	中小企業のGDPへの貢献割合	21.9% (2016年)	23%
家族生産の経済への貢献拡大	SDB*の支援による家族生産の販売量	3.6億 (2016年)	18億

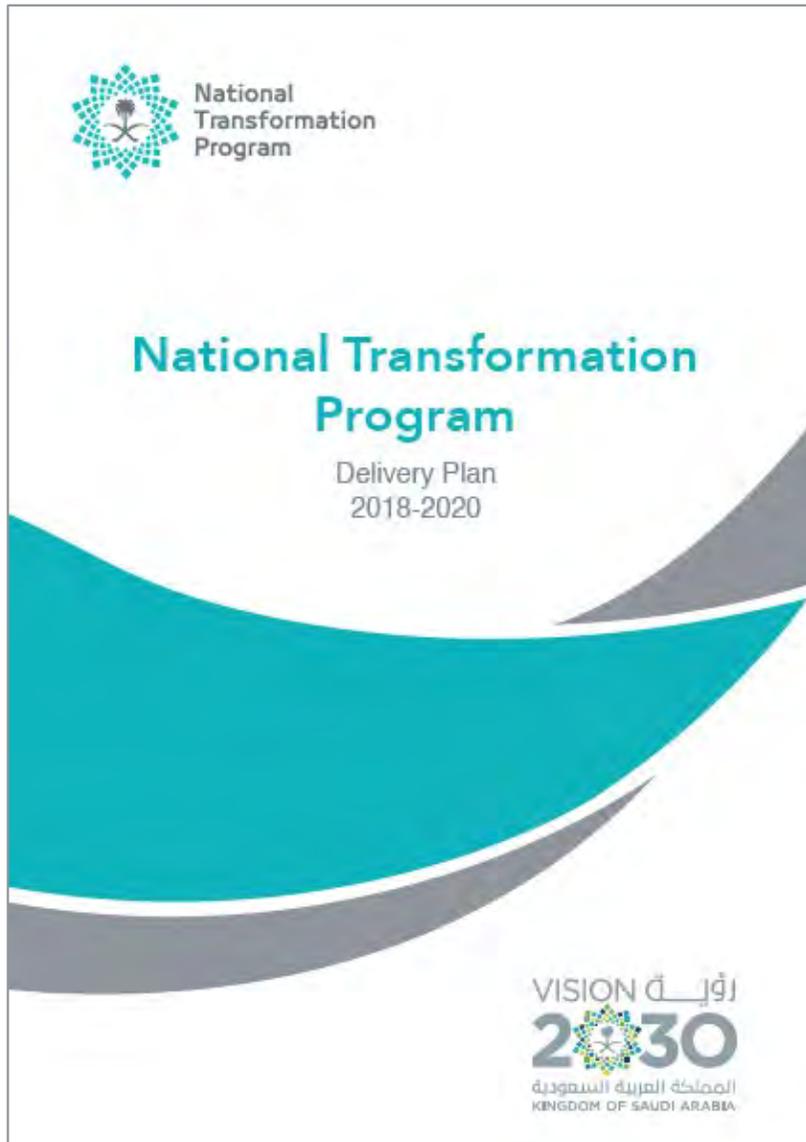
\*SDB: Social Development Bank

## 8. 観光・国家遺産産業の発展

Strategic Objectives	KPI	基準値	2020年
イスラム、アラブ及び国家遺産の保存と推進	訪問可能とする国家遺産の件数	241 (2017年)	447
観光セクターの発展	旅行・観光競争力指標ランキング	63 (2017年)	58(2021)
	観光セクターにおける合計の付加価値	126億 (2017年)	175億

# NTP 2.0 - Download of Original Material

- National Transformation Program 原文(英語)のダウンロード



National Transformation Program 原文(英語)は  
こちらからダウンロードいただけます。

<http://vision2030.gov.sa/download/file/fid/1513>