

# Vision Realization Programs ~ The Public Investment Fund Program ~

日・サウジ・ビジョンオフィス・リヤド

September 2018



**Saudi Japan**  
**VISION 2030**  
الرؤية السعودية اليابانية 2030

# **1. Vision Realization Programs**

2. The Public Investment Fund Program

# Vision Realization Programs

- サウジビジョン2030の実現に向け、2017年4月24日経済開発評議会 (Council of Economic and Development Affairs: CEDA) は12のVision Realization Programsを発表
- 2018年9月時点で6つのプログラムの内容が公表されている

## Published



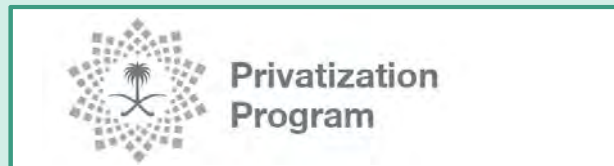
公表日: 2016年6月6日



公表日: 2016年12月22日 / 2017年12月19日



公表日: 2017年10月25日



公表日: 2018年4月24日



公表日: 2018年5月3日



公表日: 2018年5月9日

## Unpublished

Enriching the Hajj and Umrah  
Experience Program

National Industrial  
Development and Logistics  
Program

National Companies  
Promotion Program

Strategic Partnership Program

The Housing Program

Saudi Character Enrichment  
Program

# Vision Realization Programs - Strategic objectives

- プログラムの発表と合わせ、3つの階層からなるStrategic objectives が公表された

## Vision Pillars



活気ある社会



盛況な経済



野心的な国家

### 6 = Level 1 “overarching objectives”

1. イスラム及び  
国民性の強化

2. 健康な生活の  
充足

3. 経済の成長と  
多角化

4. 雇用の拡大

5. 政府の効率性  
向上

6. 社会的責任の  
達成

### 27 = Level 2 “branch objectives”

1. イスラムの価値の  
育成

1. ヘルスケアサービス  
の向上

1. 民間セクターの経済  
貢献の拡大

1. 労働市場の需要に  
即した人材の育成

1. 公共予算の均衡

1. 国民責任の達成

2. ウムラ訪問者の  
受入拡大・改善

2. 健康的な生活の促進

2. エネルギー産業から  
の収益の最大化

2. 労働機会への公平な  
アクセスの保証

2. 政府機関のパフォー  
マンス向上

2. ビジネスの社会的  
貢献の実現

3. 国民性の強化

3. 各都市の生活水準の  
向上

3. 有望な非石油産業の  
発掘

3. 中小・零細企業を通じ  
た雇用創出の実現

3. 国民との効率的な  
結びつき

3. 非営利セクターの  
影響拡大の実現

4. 環境持続性の確保

4. 成長エンジンとしての  
PIF資産・役割の拡大

4. 優秀な海外人材の  
獲得

4. 国家の生活に不可欠  
な資源の保護

5. 文化・娯楽の促進

5. 世界の物流ハブと  
しての地位獲得

6. サウジ人へのエンパ  
ワメント環境の創出

6. 地域・世界経済との  
更なる統合

7. 非石油輸出の拡大

### 96 = Level 3 “strategic objectives”

1. Vision Realization Programs

**2. The Public Investment Fund Program**



## ● The Public Investment Fund Program (PIF Program)の概要

- サウジアラビアの経済多角化のエンジンとなるPIFの強化
- ファンド投資による戦略的セクターの発展、並びにPIFの世界一のソブリンファンドへの探求
- 強固な経済パートナーシップの構築により、地域・世界におけるサウジアラビアの影響力を高める

## ● Vision Realization Programsの戦略的目標96個のうち、当プログラムが担う戦略的目標

1. PIF資産の拡大
2. PIFを通じての新規セクターの開拓
3. PIFを通じての戦略的経済パートナーシップの構築
4. PIFを通じての最先端技術・知識の集積

## ● 2020年のCommitments

戦略的目標	項目	2020年の目標
1. PIF資産の拡大	PIF資産	1.5兆リヤル / 基準値 2017年 8,400億リヤル
	株主利益率	4% -5% (2020年まで) / 基準値 2014年-2016年 3%
2. PIFを通じての新規セクターの開拓	PIF資産における新規セクターのシェア	20%
	新規セクターのGDPへの貢献	300億リヤル
3. PIFを通じての戦略的経済パートナーシップの構築	PIF資産における海外投資のシェア	25% / 基準値 2017年 5%
	PIFプログラムによる3年間累積FDI金額	200億リヤル(2018年-2020年)
4. PIFを通じての最先端技術・知識の集積	ハイスکیل業務の新規雇用創出数	直接雇用11,000人
	最先端技術・研究開発への投資金額	2,100億リヤル(2018年-2020年)

# PIF Program - 30 Initiatives / List



## ● PIF Programにおける30の戦略

No.	項目	概要・特記事項
1	サウジ企業に対するPIFの投資の投資価値最大化	
1.1	PIFのアクティブ投資家への変革	投資先企業の価値最大化、長期的収益の安定化
2	新規セクターの創設と発展	
2.1	Saudi Military Industries Company (SAMI)の設立	2017年にPIFの100%出資にて設立
2.2	サウジアラビアの産業転換・発展の支援	Dussur、TAQNIAが推進
2.3	Entertainment Investment Company の設立	100億ドルの娯楽関連プロジェクトへの投資を計画
2.4	Eコマースのプラットフォーム Noon.com の立ち上げ	小売り市場のEコマースシェア目標3.4%(2030年)
2.5	Saudi Real Estate Refinancing Company の設立	2017年にPIFの100%出資にて設立
2.6	Saudi Recycling Company の設立	現在サウジアラビアのゴミのリサイクル率は10%
2.7	National Energy Efficiency Services Company(Super Esco)の設立	19億リヤルの出資を通じエネルギー効率改善支援
2.8	Fund of Funds を中小企業向け資金拡大のため設立	2016年に資本金40億ドルにて設立
2.9	Heli-taxi Company の設立	都市内での交通利便性の向上
3	不動産、インフラ関連プロジェクト・企業の発展	
3.1	Housing Community Development Company の設立	サウジ国民への住宅ソリューションの提供
3.2	PIF所有土地・不動産の価値向上並びに、新都市モデルの創設	New Jeddah Downtawn Project の推進
3.3	リヤド King Khalid International Airport City の開発	2020年に利用者数35万人を目指す(現在2千万人)
3.4	ジェッダ King Abdulaziz International Airport City の開発	空港周辺24km <sup>2</sup> の土地を経済活動地域として開発
3.5	ハッジ・ウムラの質向上及びメッカにおけるホテル・住居数の拡大	①Rou'a Al Haram ②Umm Al-Qura Projectの推進

# PIF Program - 30 Initiatives / List



<b>3</b>	<b>不動産、インフラ関連プロジェクト・企業の発展</b>	
3.6	ハッジ・ウムラの質向上及びマディーナにおけるホテル・住居数の拡大	①Rou'a Al Madinah ②Dar Al-Hijrah Projectの推進
3.7	観光地・娯楽地としてのAsir(南西部に位置する州)の開発	Asirは年間200日以上が快適な気候
<b>4</b>	<b>ギガプロジェクト</b>	
4.1	Neom プロジェクト	サウジ北西の敷地面積26,500km <sup>2</sup> の経済特区
4.2	Red Sea プロジェクト	北西海岸の敷地面積34,000km <sup>2</sup> 超のリゾート開発
4.3	Qiddiya プロジェクト	リヤド南西40km、敷地面積334km <sup>2</sup> の総合娯楽施設
<b>5</b>	<b>国際的戦略パートナーシップの推進</b>	
5.1	ソフトバンク・ビジョン・ファンドの推進	ファンド総額1,000億ドル。PIFは450億ドル出資予定
5.2	米国インフラ投資プログラムの推進	ファンド総額400億ドル。PIFは200億ドル出資予定
5.3	ロシア直接投資ファンド(RDIF)の推進	投資額はRDIFと合わせ最大100億ドルを見込む
5.4	フランスプライベートエクイティ投資の推進	フランス及び欧州向け投資
5.5	ウーバー投資の推進	既にウーバーに、35億ドル(株式比率5%)を出資済
5.6	サウジーヨルダン投資ファンドの推進	PIFが90%出資、Jordanian banks Gが10%出資
<b>6</b>	<b>国際投資における、富源・収益源の多様化</b>	
6.1	国際投資の多様化の推進	Sanabilを通じたポートフォリオの構築
<b>7</b>	<b>PIFの組織力向上の推進</b>	
7.1	人的資本の構築	PIF Academyの創設
7.2	ファンド事業のサポートに必要なITシステム・インフラの改良	世界基準の情報システムの構築
7.3	PIFの国内・世界におけるプレゼンスの強化	Future Investment Initiativeの開催





## ● PIF Programにおける30の戦略概要

### 1. サウジ企業に対するPIFの投資の投資価値最大化

- 投資先企業の企業価値の最大化、長期的な収益の安定化を目指し、下記取り組みを通じ積極的な変革を企図
  - ・PIFの規模とネットワークを活用した、競争優位性の構築
  - ・投資先企業間でのシナジーや連携の模索
- 戦略目標達成に向け、下記3つのアプローチを導入
  - ①各セクターにおける投資機会の明確化、並びに最善の資産配分
  - ②投資先企業のガバナンス及びパフォーマンスマネジメントの制度化
  - ③投資先企業を支援するため、価値創造ツールの構築

### 2. 新規セクターの創設と発展

- 民間セクターの活性化はPIFの1つの役割であり、新規で会社を設立する等、9つのセクターを推進することにより、サウジアラビアの経済発展並びに産業多角化に貢献
- 2017年にSaudi Military Industries Company (SAMI)を設立。2016年の軍事産業への支出は、全支出の21%を占めるが、支出におけるサウジ国内の調達率は5%に満たない水準。SAMIの設立も踏まえ、2030年までに国内調達率50%を目指す
- 産業転換・発展の支援については、PIF、サウジアラムコ、SABICによって設立されたDussur (Saudi Arabian Industrial Investment Company)及びPIFにより設立されたTAQNIA (Saudi Technology Development and Investment Company)が推進

### 2. 新規セクターの創設と発展

- Entertainment Investment Company を設立し、100億ドルを娯楽関連プロジェクトに投資予定。2020年までに、GDPへの10億ドルの寄与及び1,000人の雇用創出を予定
- サウジアラビアのEコマース市場は、2016年52億リヤルで小売り市場の1.0%と見積もられている。小売り市場におけるEコマースのシェアは、2020年2.4%、2025年2.9%、2030年3.4%と予想されており、Noon.comを設立することでEコマース市場拡大に貢献
- Saudi Real Estate Refinancing Companyは2017年にPIFの100%出資、資本金15億リヤルにて設立。会社設立により、住宅ローン市場の拡大(2017年の2,800億リヤルから2020年には5,000億リヤルへ)、並びに持ち家比率(2020年目標52%)の上昇に寄与
- PIFは、Super Escolに対して、取締役の任命、19億リヤルの出資を通じ、サウジにおけるエネルギー効率改善を支援
- Fund of Fundsは40億リヤルの資本を活用し、15年~20年単位でサウジの中小企業に投資をするファンドへの投資を模索。2020年までに、非石油GDPへの4億ドルの寄与と2,600人の雇用創出を見込む
- Heli-taxi Company は下記2点を主な目的として設立
  - ①例えばリヤド空港からキング・アブドゥラー金融地区等、主要都市における、プライベートの移動手段
  - ②リヤド・ジェッダの観光地や、Red Sea Project等、観光用の移動手段



## ● PIF Programにおける30の戦略概要

### 3. 不動産、インフラ関連プロジェクト・企業の発展

- 新都市モデルの創設として、New Jeddah Downtown Project を推進。ジェッダ住民の生活水準の向上と共に、都市の世界ランク100位以内を目指す。2020年までに、9,700人の雇用創出を見込む
- リヤド King Khalid International Airport City、ジェッダ King Abdulaziz International Airport City の開発では、利用者数の拡大と共に、経済活動地域の開発を見込む
- メッカの開発Projectは、①Rou'a Al Haram、②Umm Al-Qura があり、①はメッカ北部に位置する854km<sup>2</sup>の地区に、3-5つ星ホテルを70,000室、住居9,000室を2030年までに開発予定。②はメッカ近郊6地域の開発であり、100棟25,000室の住居と、98棟40,000室のホテルの開発を見込む

### 4. ギガプロジェクト

- Neomは、北西に位置し敷地面積26,500km<sup>2</sup>、海岸線468kmからなる経済特区。NeomはVision2030における野心的プロジェクトの1つであり、またPIFが支援するプロジェクトの中核である
- Red Seaは、北西海岸UmlujとAl-Wajhと間の敷地面積34,000km<sup>2</sup>超のリゾート開発。完成後は、年間150億リヤルのGDPへの寄与と、35,000人の雇用創出を見込む
- Qiddiyaはリヤドから南西40kmに位置する、敷地面積334km<sup>2</sup>の総合娯楽施設。2030年までに170億リヤルのGDPへの寄与と、57,000人の雇用創出を見込む

### 5. 国際的戦略パートナーシップの推進

- 6つの戦略的投資推進により、①収益の拡大と多様化、②世界におけるリーダーとしての地位確立、並びに優良な投資家・パートナーとしての知名度の向上、③外国投資の機会創出、並びに技術等のローカル化の支援、を目指す
- ソフトバンク・ビジョン・ファンドは1,000億ドル規模になると想定され、PIFは450億ドルを出資し、世界のテクノロジー産業への投資を予定
- 米インフラプログラムは、米Blackstoneの総額400億ドルのファンドに対して、200億ドルを出資予定

### 6. 国際投資における、富源・収益源の多様化

- PIFはバランスのとれたポートフォリオの構築と収益の多角化を企図
- PIFが100%出資するJoint stock companyであるSanabil (Saudi Arabian Investment Company)がポートフォリオの構築を担う

### 7. PIFの組織力向上の推進

- 人材資本として、新規労働者の能力向上や教育機関との提携のためPIF Academyを創設
- PIFのプレゼンス強化のため、透明性の向上等を推進
- Future Investment Initiative を開催し、世界的な投資家・ビジネスリーダーと主要な政府高官との関係構築を図る



- The Public Investment Fund Program 原文(英語)のダウンロード



The Public Investment Fund Program 原文(英語)は  
こちらからダウンロードいただけます。

<http://vision2030.gov.sa/download/file/fid/1371>