

2012年3月

分野：デザイン・伝統産品

担当：上海事務所

上海の大型家具チェーン店

上海にある代表的な大手家具3モールについて、会社概要、取り扱いブランドの状況、販売担当者へのインタビューで得た情報を中心に紹介する。(写真はすべてコーディネーター撮影)

1 吉盛偉邦 (JSWB)



(1) 会社概要

社名	吉盛偉邦家具集団股分有限公司
設立	1989年
対象客層	ミドル～ハイ・エンド
店舗数	6店（上海3店、広州2店、長春1店） 営業面積 延べ90万平米以上

出所) 同社ウェブサイト情報を整理

(2) 商品のカテゴリー

家具、照明、ホームインテリアなど。

(3) ブランド

国内ブランドと海外ブランドが合計1,000以上ある。

同社ウェブサイトによると、イタリア、フランス、ドイツ、米国、スペイン、英国、ノルウェー、デンマーク、スウェーデン、日本、シンガポールなど数十カ国の約70の有名ブランドがJSWBに唯一の専門店または旗艦店を開設している。

(4) 主要店舗とインタビュー情報

- 吉盛偉邦虹橋国際家居中心 (90%以上が輸入品)

1

【免責条項】 ジェトロは、本報告書の記載内容に関して生じた直接的、間接的、あるいは懲罰的損害および利益の喪失については、一切の責任を負いません。これは、たとえジェトロがかかる損害の可能性を知らされていても同様とします。

店舗所在	上海市西部の虹橋開発区、日本人が多く住む古北地区に近い				
開設	2000年12月開店 2011年9月に「国際館」としてリニューアル・オープン				
対象客層	ハイ・エンド				
展示面積	33,000 平米				
ブランド*	21カ国、95ブランド（外国ブランドのみ）				
(例)	日本(3)	イタリア(50)	米国(12)	ドイツ(12)	イギリス(9)
	Okumura	Fendi	SERTA	RUF	Savoir
	CF	IPE Cavalli	KLUFT	rummel	DUNLOPILLO
	L'aria Moderna	Lamborghini	Aireloom	AS	SLG
		TURRI	Kingcoil	MARBURG	VI-SPRING
		Cappellini	Sealy	HULSTA	Innermost
		Elledue	Restonic	ROLF-BENZ	Designers Guild
		LONGHI	Lexington	SCHELBACH home	Timothy Oulton
		LAMPADARI	Stanley	Froggels	Monto Gomery
		DILUCE	MARTHA STEWART	DRAENERT	BIGGIE BEST
		BEBY	Lillian August	KOINOR	
		Poltrona Frau	HANCOCK& MOORE	Bullfrog Germany	
		Flexform	Knoll	Domicil	
		Natuzzi			
		...			

出所) 吉盛偉邦虹橋国際家居中心パンフレットの内容を整理

※吉盛偉邦虹橋国際家居中心パンフレット掲載ブランド数

① 日本ブランドについて

虹橋店・業務部に日本ブランドについて質問したところ、高級家具はやはりイタリアなど欧米ものが多いようで、日本のブランドは名前自体あまり聞かないとのこと。日本の家具は、ブランドよりもデザイナー名で知られているものが多いそうだ。そもそも、中国では、認知されている家具の高級ブランドは非常に限られている。なお、中国人は木製家具を好むが、日本家具によく見られる漆のものはあまり好まれない、また環境資源保護などの理由で日本産の木製家具自体が少なくなっているとの指摘もあり。

② ブランド募集について

同業務部によると、虹橋店はトップブランド、かつ輸入品を中心に集めている。外国ブランドを導入する際、同店はブランドの知名度、商品の内容に基づいて、審査を行う。知名度の低い新ブランドの場合は、グループ本部の承認が必要となる。なお、同グループは上海近郊にも別店舗である「吉盛偉邦国際家具村」を開店しているが、そちらは中国の商品が多いとのこと。

目下、虹橋店のテナントは全て埋まっており、当面はテナント募集の計画がない。
 テナント家賃は平均300～400元/平米/月。仮に200平米とした場合、家賃は1か月で60,000～80,000元（約76～100万円相当）となる。
 郊外に位置する「国際家具村」の第2期は現在もテナントを募集中。家賃は市内より割安の平均約100元/平米/月。郊外に位置しているため、新進ブランドよりは知名度の高い有名ブランドに向いているとのアドバイスがあった。

● 吉盛偉邦国際家具村

店舗所在	上海市西部郊外の「青浦区」。上海市中心部から約26キロ（車で約30～40分）の距離。（「上海百聯アウトレット広場」の隣）
業態	テーマ型、レジャー型、国際的業界センター 「国際ブランド館」、「ソファ館」、「児童生活館」・・・など
	家具とホームインテリアのワンストップショッピングモール
	国際ブランドの本部・旗艦店・体験センター
	展示、買付、直営、情報交換、物流を一体化
規模	土地面積 約79万平米 延べ面積は3期合計75万平米 第1期 -20万平米、2007年9月に開業。 400ブランド強（内、国際ブランドは40以上） 第2期 -25万平米、2011年3月から次第に開業 高級インテリア、アクセサリ、ホームテキスタイル、照明など。

出所) 同社ウェブサイト情報を整理



国際ブランド館（輸入品）



国際ブランド館案内表示



Swarovskiが入っている第2期の「照明センター」

【免責条項】 ジェトロは、本報告書の記載内容に関して生じた直接的、間接的、あるいは懲罰的損害および利益の喪失については、一切の責任を負いません。これは、たとえジェトロがかかる損害の可能性を知らされていても同様とします。

輸入国別店舗としては唯一となる「イタリア生活館」

(<http://www.jswb.com.cn/italy/italy.html#file/home.html>) が併設されているので、簡単に紹介する。



イタリア生活館

面積	6000 平米
ブランド	27 ブランド（トップブランドとセカンドブランド併せて）Zanaboni、MANTELLASSI、Reflex、ISAACLIGHT、STILLUX など。 (http://www.jswb.com.cn/italy/italy.html#file/catalogue.html)
経営モデル	イタリアの協会を通して、メーカーが直営。テーラーメイドにも対応。エンドユーザにも販売し、デザイナーなどとも提携するとのこと。

出所) 同社ウェブサイト情報を整理

なお、同家具村は2012年4月13日に「デザイナーズ館」をオープンする予定。ここではデザイナーに展示・販売の場を提供している。延べ面積6000平米で、各店舗の面積は100～200平米。家賃が78元/平米/月、月々の家賃は約8,000～15,000元(約10～19万円相当)。契約期間は最低2年間。主に中国国内のデザイナーが応募しているが、日本を含む海外のデザイナーも歓迎するとのこと。現時点では、7割程度が貸し出し済み。

2. 上海月星家居広場



(1) 概要

店舗名	上海月星家居広場
位置	上海市北西部
開設	2000年4月
対象客層	ミドル～ハイエンド
展示面積	10万平米（内、国際館 2万平米）
運営会社	「上海月星控股集团有限公司」（1988年設立） 同グループは現在、上海、江蘇省、浙江省、東北地区、西北地区に合計20店近くの家具モールを設け、その営業面積は計300万平米以上

出所) 同社ウェブサイト情報を整理

(2) 商品のカテゴリー

主要分野 - 主に家具。建材もある。

主要商品 - ダイニング家具、リビング家具、寝室家具、書斎家具、ベッド用品、ドアなど

(3) ブランド（輸入品と中国産ものが並存）

4階・5階に「国際館」があるが、輸入ブランドを見ると、欧米ブランドがほとんど。

イタリア	Versace Home Collection, COLOMBOSTILE, Colombo Mobili, C.G. Capelletti, FendiCasa, TURRI, FAMA, SAVIO, SMANIA
スペイン	Mariner, Belloni, EPOCA, SOHER MARINER, VALENTI, GIMENEZ, EVE
ノルウェー	Stressless (http://www.worldofcomfort.com.cn/catalog.asp)
ドイツ	Nolte, Express (http://www.keyima.net/)

【免責条項】 ジェトロは、本報告書の記載内容に関して生じた直接的、間接的、あるいは懲罰的損害および利益の喪失については、一切の責任を負いません。これは、たとえジェトロがかかる損害の可能性を知らされていても同様とします。

出所) 同社ウェブサイトおよび現地報道より

なお、上記のイタリアとスペインのブランドは、「大雅齋欧州精品家飾公司」というディーラーがまとめて販売しており、売り場への入場は予約制となっている。

中国産の外国ブランド（外国ブランドの中国生産品）も多数あり。

イタリア	Itafen (http://www.itafen.com/)
米国	FD(http://www.fdchina.com/)
その他	Musterring（ドイツ）、Limitless（オランダ）など

出所) 同社ウェブサイトおよび現地報道より



国際館

「ルーヴル・パレス」と名付けられ、ヨーロピアンクラシックやモダンスタイルの豪華な家具が大半を占める。

その他、1階と3階にも中国産の外国ブランドが見られる。

イタリア	Edition、MPE(http://www.mpebedding.com/)
英国	Dunlopillo（ベッドマット）、Cheers（ソファー）
米国	Restonic (http://restonic.com/) King Koil (www.kingcoil.com.cn)

出所) 同社ウェブサイトと現地報道等より

一部店舗では、「インドネシア産」で「ヨーロッパ風」の家具を輸入品として大々的にアピールしていた。しかし確認すると、インドネシアからの輸入品ではあるが、欧米発祥ブランドではなく、中国国内のブランドの海外生産輸入品という商品もあった。

日本ブランドは2階（「現代家具館」）に見られた「小泉」（児童家具で、日本・台湾・インドネシア・中国産など）のみ。

(4) インタビュー情報

同社業務部によると、同店は目下、国内外のトップブランドのみの店舗へアップグレード中で、旗艦店を集めたモールにする計画とのこと。ブランドの選択基準は、ポジショニング（価格レベル）、作り・材料、抗リスク力（最初は儲からなくても長期間に亘って辛抱できる体力）。原則として貸し出し面積は最低500平米で、家賃は1ヵ月15万元（約190万円相当）からとのこと。

日本の家具ブランドの情報はあまり有していないが、品質の良い物であれば出店を歓迎する。家具モールは商品の同質化が進んでいるため、100%輸入商品で、差別化できる・デザインの良い商品を歓迎している。中小企業で業界のトップブランドでない場合、様々な商品をまとめて「日本製」を一つのブランドとして出店するのも検討可能。

まずは1階から着手し、その後全店アップグレードの計画。目途として、1年以内の完成を目指している。

3. 上海紅星美凱龍真北店



(1) 概要

店舗名	上海紅星美凱龍環球家居設計博覽中心
位置	上海市北西部
開設	2000年（北館） 2008年に南館を追加
対象客層	ミドル～ハイエンド
展示面積	合計30万平米で、同集団において中国最大の拠点
ブランド	併せて国内外の1200ブランド（内、旗艦店が400）
運営会社	1986年に開設された紅星美凱龍集団 同集団は現在、全中国に90店前後の家具モールを運営している 中国において業界最大級のチェーン店

出所) 同社ウェブサイトおよびパンフレット情報を整理

(2) 商品のカテゴリー

家具（2～6階）と建材（地下1階～地上2階）の2分野。

(3) ブランド（外国ブランドはほとんど中国産商品）

ウェブサイトを見る限り、日本ブランドは見当たらない。米国やイタリアなど欧米系が大半を占める。外国ブランドは主にベッド・寝室家具に集中するが、ソファ分野にも一部あり。

【免責条項】 ジェトロは、本報告書の記載内容に関して生じた直接的、間接的、あるいは懲罰的損害および利益の喪失については、一切の責任を負いません。これは、たとえジェトロがかかる損害の可能性を知らされていても同様とします。

イタリア	MPE (ベッド・マット)、ARIS (ソファ)
米国	Enlanda、Restonic、Stylution、Therapedic (ベッド・マット)
ドイツ	Musterring (ベッド)、THE BHS (ソファ)
アジア	Bedding Plaza (台湾・ベッド)、Olive Deco (韓国・ソファ)
その他	デンマーク (ソファ)、オーストラリア (木製家具)、オランダ (ベッド・マット) など

この店舗の外国ブランドは、ほとんどが中国産商品。産地は、広東省 (東莞・深圳・中山) や浙江省が多い。韓国の Olive Deco も、広東・東莞産であった。

日本のブランドが見られるのは建材の分野や TOTO、松下など。畳を作る店が 1 軒あるが、上海メーカーの直営店であった。店員によると、顧客は主に中国人。多くが、豪邸の持ち主で、複数ある部屋の中の 1 つを和風にする程度とのこと。2011 年の「住宅購入制限政策」開始以降は売れ行きが鈍っているが、それ以前は良かったという。

店内での撮影許可が得られなかったため、参考までに一部の取り扱いブランドのウェブサイトを紹介する。

イタリア系	Fendi http://www.jswb.com.cn/ProductView.aspx?ProductID=9f720dee-cd01-44cc-b62a-4e8651907a9f TURRI http://www.turri.it/#/en/products Natuzzi http://www.natuzzi.cn/ Flexform http://www.flexform.it/ Poltrona Frau http://www.poltronafrau.com/portal/page/portal/UI/webpages/poltronafrau/catalogue/home?lang=en Versace Home Collection http://www.versacehome.com/ COLOMBOSTILE http://www.colombostile.com/Stili.aspx?prd=0&lng=1 Colombo Mobili http://www.colombomobili.com/ SMANIA http://smania.net/home.html Zanaboni http://www.zanaboni.it/
米国系	SERTA http://www.serta.com/index.html KLUFT http://www.kluftmattress.com/products.html HANCOCK&MOORE http://hancockandmoore.com/ Knoll http://www.knoll.com/knoll_home.jsp
ドイツ系	rummel http://www.rummel-matratzen.com.cn/ MARBURG http://www.marburg.net.cn/product/products.html HULSTA http://www.huelsta.cn/cn_zh/ ROLF-BENZ http://www.rolfbenzhulsta.com/
スペイン系	Belloni http://www.belloni.net/

以上