

## 経済特区の開発状況とベルルアーネ産業自由区

### 1. 経済特区の開発状況

モザンビークでは、投資促進の手段として、経済特区（Special Economic Zone: SEZ）と産業自由区（Industrial Free Zone: IFZ）を設置している。Law 4/2009（12 January 2009）には、財務面での優遇策が示されており、輸入品の関税及び付加価値税の免除、5～10年間の法人税の免除等が規定されている。産業自由区では、70%以上の売上が輸出市場向けでなければならぬのに対し、経済特区では、全ての市場製品に適用される。また、鉱物資源の探査及び採掘には、産業自由区の優遇が適用されない。財務経済省傘下の GAZEDA（モザンビーク経済特別区開発促進事務所）が経済特区及び産業自由区の設置及び調整業務を担っている。

モザンビークでは、現在、4 経済特区と 4 産業自由区が設立されており、GAZEDA が 2 SEZ を直接経営している。民間主導型の SEZ・IFZ は、Manga-Mungassa SEZ（中国系）と Beluluane IFZ（南ア系）があり、PPP 方式で SEZ・IFZ を経営している。ナンブラ州及びモクバ郡の SEZ・IFZ については、投資家・経営者を募集している。One Stop Shop は、Nacala SEZ に設置されており、他の SEZ・IFZ においても、One Stop Shop の設立が検討されている。将来計画としては、ガザ州リンポポ流域の SEZ とペンバ州の SEZ の設置が計画されているほか、テテ州においても、石炭関連産業の IFZ 設立の提案がある。

GAZEDA が設置した産業自由区その他、独立型の産業自由区も 13 カ所設置されている<sup>1</sup>。企業が独立型の IFZ を設置するためには、GAZEDA にプロポーザルを提出する必要がある。

表 1：モザンビークの経済特区及び産業自由区の概要

名称	産業	経営者	位置・面積
経済特区			
1	Nacala SEZ	軽産業、建設、組立工場等	ナンブラ州ナカラ Nacala Porto 郡と Nacala a Velha 郡
2	Crusse and Jamali SEZ	観光業のみ	ナンブラ州 Mossuril 郡 350 ha
3	Mocuba SEZ	農産加工等	ザンベジア州 Mocuba 郡と Munhamade ポスト行政区
4	Manga-Mungassa SEZ	軽産業、製造業等	ソファラ州ベイラ市 217 ha
産業自由区			
1	Locone IFZ	金属、軽産業等	Nacala SEZ 内 135ha
2	Minheuen IFZ	金属、軽産業等	Nacala SEZ 内 350ha
3	Mocuba IFZ	繊維産業等	Mocuba SEZ 内 50ha
4	Beluluane IFZ	アルミニウム、製造業等	マプト州ボアナ郡 700ha
将来計画の経済特区			
1	Limpopo SEZ	アグリビジネス	未定（2016 年設置予定） ガザ州リンポポ流域 約 10,000km <sup>2</sup>
2	Pemba SEZ	全産業を対象（物流）	未定（2016 年設置予定） ペンバ州 約 8,000ha

出典：GAZEDA

<sup>1</sup> 独立型の IFZ として、双日が出資した木材チップ加工工場「SOMACEL」社（マプト港湾内）、Beluluane 近郊のカツラ製造工場の「Darling」社等がある。

## 2. ベルルアーネ産業自由区の概要

ベルルアーネ産業自由区（Beluluane IFZ）は、マプト市近郊のボアネ郡に位置しており、モザンビークと南アフリカを結ぶマプト回廊（国道4号線）から2km、マプト港から約20kmの距離に位置している。IFZには、鉄道路線も接続されており、また、イニャンバネ州のガス田からのガスパイプラインも敷設されている。ベルルアーネIFZは、民間企業のChieftonが60%、モザンビーク政府（CPI）が40%のシェアを有しており、PPP方式で経営されている。ベルルアーネIFZの中心に位置するのが、MOZAL アルミニウム製錬工場である。

ベルルアーネIFZの面積は、約700haであり、北部ゾーン（307ha）がセメント工場などの重工業、南部ゾーン（221ha）には、Mozal関連のエンジニアリング会社や軽産業が入居しており、Free ZoneとNon-Free Zoneに分けられている（図1参照）。西部ゾーン（110ha）には、MIDAL Mozambiqueが2015年6月より操業開始している。東部ゾーン（110ha）には、エネルギー関連企業が操業している。現在の空き面積は、約300haとのことである。



図1：ベルルアーネ産業自由区

出典：GAZEDA

現在、Free Zone（図1の黄色部分）には、22社が操業しており、Non-Free Zoneには、18社が入居している。Free Zoneへの入居には、GAZEDAからの承認が必要である一方、Non-Free Zoneへの入居には、CPIの承認が必要となっている。Beluluane IFZでは、電気、ガス、水道、下水、セキュリティなどの公共サービスの提供の他、地元企業とのリンクージュや会社設立時の支援などのビジネスサービスを提供している。また、Beluluane IFZの土地を購入することが可能であり、Free Zone内はUS\$20/m<sup>2</sup>、Non-Free Zone内はUS\$18/m<sup>2</sup>で購入することができる<sup>2</sup>。また、工場施設や倉庫のレンタルも可能となっている。現在の課題としては、水と電力の不足が挙げられている。

## 3. ベルルアーネ産業自由区への企業進出状況

<sup>2</sup> Beluluane Industrial Park's website on January 2015.

Free Zone 内には、MOZAL とその関連企業、鉄鋼産業、カシューナッツ産業等がテナントとして操業している。MOZAL の建設においては、中小企業とのリンケージプログラムが実施され、地元の 19 企業が建設事業に参加した。建設後は、MOZAL へのサプライチェーンとして地元の中小企業を振興するプログラム (MozLink) が 2003 年に設立され、現在まで 250 の地元企業が参加した。MOZAL へのサプライヤーとしては、製造業、エンジニアリング企業等があり、Agro Alfa 等の地元企業が Free Zone 内で操業している。2013 年には、バーレーンに拠点を置く Midal Cable との間で、MOZAL から供給される 50,000 トン/年のアルミニウムを使用してアルミニウム・ケーブルを製造することが取り決められた。MOZAL から製造されるアルミニウムを使用したダウンストリーム産業としては、モザンビーク国内初である。現在、南アフリカなどのアフリカ諸国とヨーロッパにケーブル輸出している一方、モザンビーク国内では、電力公社の EDM にケーブルを販売している。Midal Mocambique では、115 名の労働者を雇用し、電力産業向けのケーブルを製造している (Phase 1)。Phase 2 では、自動車産業向けのアルミニウム製品も製造することが計画されている。Midal Mocambique とのインタビューでは、モザンビークをアフリカのゲートウェイとして選択した理由として、「安い労働力」、「安い電力」、「港へのアクセス」が挙げられた。

Capital Star Steel は、Free Zone 内で鉄パイプラインを製造していたが、現在、財政面での問題のため、操業を停止している。

Non-Free Zone では、電力生産の Aggreko、セメント工場の Cimento Nacioinal Lda、ガスパイプラインを操業している Sasol Gas などが操業しており、Pepsi Cola やインド系セメント工場の GS Cimentos 等が工場を建設中である。表 2 に、Beluluane IFZ 内のテナントを示す。



写真 1 : Midal Mocambique

写真 2 : Capital Star Steel

表 2 : ベルルアーネ産業自由区内のテナント

No.	企業名	活動領域	現状
Free Zone			
1	Agro Alfa Mocambique SA	Industrial metal mechanics	稼働中
2	Arcelor Mittal	Steel Product Production Plate	設立中
3	Brian Pienaar	Uniform and Industrial Equipment manufacture	稼働中
4	Capital Star Steel	Steel pipeline production	稼働停止
5	Chiefton Mocambique	Infrastructure management and development	稼働中
6	Cosmos Controls Lda	Repair and supply of tire and hydraulic instruments	稼働中
7	Dendustri Moz Lda	Industrial engineering	稼働中
8	DRS Mocambique	Construction of pots for aluminum industry	稼働中
9	Hencon Maquinaria Lda	Manufacture of various metal structure and mechanical components	稼働中
10	Hytec Services Mocambique	Assembling and repair of measuring, hydraulic and pneumatic instruments	稼働中
11	Outotec Lda	Machine engineering and repair	稼働中

12	Laresh International	Construction of workshop and exercise, parts manufacture	稼働中
13	Midal Cables Lda	Production of aluminum electric cables, car wheels, and others	稼働中
14	MRO Produtos Industriais Lda	Maintenance, repair, operation and sales of industrial uniforms	稼働中
15	Nat-Africa Construction	Metal and metallurgical repair and manufacture	稼働中
16	Omega Services – Zona Franca, Lda	Passenger and good transport, rent a car and security services	稼働中
17	Operacao Duys Mocambique Lda	Metal mechanical industry	稼働中
18	Parque Industrial de Beluluane -ZF	Infrastructure development and management	稼働中
19	Sunshine Nut	Cashew nut processing	稼働中
20	Technica e Engenharia Mocambique	Supply and maintenance of electronic equipment and installation	稼働中
21	Trentyre Mocambique Lda	Production of rubber components and assembling and repair of components	稼働中
22	Turnkey Solutions	Production of construction elements	稼働中
<b>Non-Free Zone</b>			
1	Agridelta Lda	Import and export	稼働中
2	Aggreko	Electronic energy production	稼働中
3	Angel Mozambique	Production and sale of synthetic hair	稼働中
4	C&S Engenharia Lda	Maintenance and repair of knock-plate and painting of automobile	稼働中
5	Cimento Nacional Lda	Cement production and sale	稼働中
6	Cheater Industrial Roofing Moc, Lda	Industrial roofs, metal structure and seals	稼働中
7	Dynamic Construcoes Lda	Civil construction	建設開始予定
8	Gastov Limitada	Storage, filling, and transport of domestic gas (LPG)	稼働中
9	GS Cimentos	Cement production and sale	建設開始予定
10	Home Center Lda	Furniture manufacturing	建設中
11	Oasis Mozambique Refinery Lda	Production of lubricants for vehicles	稼働中
12	OK Plastics Lda	Production of plastic goods	稼働中
13	Opway Engenharia	Civil construction and public work	稼働中
14	Pepsi Cola	Production of soft drink	建設開始予定
15	Pierlite Mocambique Lda	Manufacture and assembling of electronic components	稼働中
16	Sasol Gas Lda	Gas pipeline maintenance and operation	稼働中
17	Transportes Naiene	Carrier services	稼働中
18	Tyre Corporation Lda	Trading and sale of tire	稼働中

出典：Beluluane Industrial Park

#### 4. 連絡先

組織名	氏名	役職	コンタクト先
GAZEDA (Special Economic Zone Office)	Danilo Nala	General Director	Tel: +258-21-321291/3 E-mail: dnala@gazeda.gov.mz
	Dinis Lissave	Director of SEZ Services	Tel: +258-21-400625 E-mail: dlissave@gazeda.gov.mz
Chiefton Mocambique SA	Carl Kleyhans	General Director	Tel: +258-21-731382 E-mail: carl@beluzone.co.mz