

# 中国の医療機器市場調査 (具体的事例など)

2014年3月  
日本貿易振興機構

JETRO

本報告書に関する問い合わせ先：  
日本貿易振興機構（ジェトロ）  
機械・環境産業部 機械・環境産業企画課  
〒107-6006 東京都港区赤坂 1-12-32  
TEL： 03-3582-5641  
Email：TNA-cdr@jetro. go. jp

**【免責条項】**

本レポートで提供している情報は、ご利用される方のご判断・責任においてご使用下さい。

掲載した情報・コメントは執筆協力者（上海鋭品投資管理諮詢有限公司）及び当機構の判断によるものですが、一般的な情報・解釈がこの通りであることを保証するものでないことを予めお断りします。

ジェトロでは、できるだけ正確な情報の提供を心掛けておりますが、本レポートで提供した内容に関連して、ご利用される方が不利益等を被る事態が生じたとしても、ジェトロは一切の責任を負いかねますので、ご了承下さい。

© JETRO 2014

本報告書の無断転載を禁ずる。

## 目次

1	民間病院及び検査センター	1
1-1	民間病院	1
1-1.1	民間病院の規模	2
1-1.2	民間病院の特徴	3
1-1.3	最新動向	5
1-1.4	2012年度中国病院ランキング	6
1-2	健康診断センター	6
1-2.1	健康診断センターの規模	7
1-2.2	健康診断センターの特徴	7
1-2.3	最新動向	8
1-3	政策サポート	10
1-4	「全国人民代表大会」における医療改革に関する情報	12
2	中国の病院事情	13
2-1	問診	13
2-1.1	問診の種類	13
2-1.2	一般問診	13
2-1.3	専門医による問診	16
2-1.4	VIP問診	18
2-2	医療保険制度	20
2-2.1	発展歴史	20
2-2.2	国民皆医療保険制度	20
2-2.3	医療保険の種類	21
2-2.4	中国の各種医療保険加入状況	22
2-2.5	上海市の医療保険の概況	23
2-2.6	上海の都市部労働者基本医療保険	23
2-2.7	上海の都市部住民基本医療保険	26
2-2.8	上海の新型農村合作医療	28
2-2.9	医療保険カード	29
2-2.10	上海の医療保険カードの使い方	30
2-2.11	日本と中国の医療保険制度比較	31
2-3	日本と中国の病院の違い	32
2-4	医師の待遇状況	33
2-4.1	合法的な収入	33
2-4.2	不透明な収入	34
2-5	看護師の待遇状況	36
2-6	基礎医療衛生機関の「人材不足」	36
3	代理店の選定及び運営管理	37
3-1	代理店の分類	38
3-2	代理店選定の基準	38
3-3	代理店選定のキーポイント	39
3-4	代理店の探し方	39
3-5	成功事例	42
4	主要企業の動向	43
4-1	「深セン邁瑞生物医療電子股份有限公司」	44

4-2	「シーメンス医療」	46
4-3	「GE Healthcare」	48
4-4	「Philips healthcare」	49
4-5	「Medtronic 社」	50
4-6	「Roche」	52
5	医学学会	53
5-1	学会の概念と機能	53
5-2	中国における学会認可制度	53
5-2.1	学会成立の条件	53
5-2.2	学会成立の流れ・提出資料	53
5-2.3	学会認可に関わる法律法規	55
5-3	中国主要医学学会のリスト	56

# 1 民間病院及び検査センター

## 1-1 民間病院

民間病院は、民間の医療法人や個人などの民間資本が投資して開設した病院である。企業化管理を実施しており、院長から従業員に至るまで、そのすべては契約雇用制を取り入れている。民間病院は主に個人経営病院、株式制・株式協同制の病院、中外合弁の病院を含む。例としては以下の通りである：

病院タイプ	病院名称
個人経営	青島長征医院、西安陽光医院、浙江南潯五洲医院、黄石福康医院等
株式制・株式協同制	上海遠大心胸医院、浙江省台州市中心医院、上海阿波羅男子医院、伊美爾整形連鎖医院、愛爾眼科医院等
中外合弁	アモイ長庚医院（中国・台湾合資）、北京和睦家医院（中国・アメリカ合資）、浙江新安国際医院（中国・シンガポール合資）等

民間病院は営利性医療機構を主とするが、少数の非営利性医療機構もある。調査によると、2013年12月28日、上海最大の民間資本による医療プロジェクト「上海遠大健康城」が青浦区で起動された。このプロジェクトには、上海初の非営利性三級病院である「上海医谷医大医院」を建設する計画があり、2017年前後に開業する予定である。

公立病院に比べると、民間病院は以下のいくつかの分野において利点がある。

- (1) 管理メカニズムは自主的である。民間病院の管理体制、管理モデルは自身の特長と市場の需要に基づき、自主的に決定する。機構設置においては、より柔軟で行政配分の制限はない。分配制度では、職務給制を取り、公立病院と比べ、より容易に従業員の主観・能動性を促すことができる。
- (2) 資本調達において、更に有利である。民間病院は醸金、協同、合資等多様な形式により民間資金を集め、規模を拡大することができる。
- (3) 医療資源の合理的な配置に有利である。民間病院は異なる階層の患者を対象とし、医療ネットワークも意識的に都市部から農村部にいたるまでをカバーする。これは限られた医療資源を合理的に配分し有効に利用し、ある程度農業・牧畜地域の医師・薬品不足の状況を改善している。
- (4) 民間病院の「以薬養医」（注1）の程度は全体的に低い。公立病院の薬品収入は一般的に病院総収入の40%以上を占めるが、民間病院の薬品収入が病院収入に占める割合は公立病院より若干低く、約10%~30%である。「以薬養医」の程度は低い。

注1：「以薬養医」：病院の各技術、サービスの価格設定を低くし、病院経営資金の不足分を医薬品の仕入れ価格にある程度上乗せして、患者に販売することで利益をカバーすること。

（データ出典：デスクリサーチ（1-①、62、63、上海青浦政府の公式ウェブサイト）、Rapidによる整理）

## 1-1.1 民間病院の規模

国家衛生・計画生育委員会の食品安全標準・監測評価司司長である蘇志氏が定例発表会上で示したデータによると、現時点で、民間病院数が病院総数に占める割合は 42.2%に達し、公立病院の割合は 57.8%まで下降している。

2013 年 10 月 24 日、中国社科文献出版社が北京で発表した「民間病院藍皮書：中国民間病院発展報告(2013)」では、中国の民間病院数の増加スピードは高まっているという。2013 年 3 月末時点で、中国の民間病院総数は 10,166 ヲ所、2012 年同期比で 1,302 ヲ所増加し、14.69%増であった。中国の民間病院において、受診者数は延べ 6,003.0 万人に達し、問診・急診で受診者数は、全国の病院において 10.01%と上がり、2012 年同時期に比べて 17.20%上回った。2014 年 2 月 10 日、国家衛生計画生育委員会の定例記者会見でのデータによると、2013 年 12 月末時点で、全国の民間病院数は約 1.13 万カ所に達し、前年より 1,500 ヲ所増えたという。

一部の省・都市における民間病院の状況は下表のとおり。

都市	民間病院の状況
北京市	2013 年 12 月までに、医療機関は 9,969 ヲ所に達した。そのうち、民間病院は 3,735 ヲ所、37.47%を占める。受診者の延べ人数は 11.42%を占める。2013 年北京市が審査・許可した新規病院は 425 ヲ所。そのうち、民間病院は 372 ヲ所で、87.5%を占める。
上海市	2013 年の社会医療機関は 1379 ヲ所に達した。そのうち、病院は 169 ヲ所（中外合資/連携 8 ヲ所を含む）、クリニックは 513 ヲ所（中外合資/連携 12 ヲ所を含む）、個体クリニックは 688 ヲ所、臨床検査センターは 9 ヲ所であった。
深セン市	「2012 年深セン市第 1 回民間病院発展セミナー」によると、現在、深セン市の民間病院は 70 ヲ所、病床数は 7,000 床、年間受診者数は延べ 565 万人を超え、同市年間受診者数は延べ人数で約 20%を占めている。深セン市衛生人口委員医政処の廖慶偉処長は、深セン市の民間病院は、過去 3 年間で、16 社増加し、2015 年までにさらに 28 社増加する見込みだと述べた。
杭州市	杭州市衛生局統計のデータによると、杭州市はわずか 5 年間で民間病院数が 2 倍に増えた。2007 年、杭州市に登録された民間医療機関（小型クリニックを含む）は 753 ヲ所、そのうち、民間病院は 51 ヲ所であった。更に 2013 年 6 月末時点で、それぞれ 1228 ヲ所と 132 ヲ所に急増した。
温州市	温州市に登録された民間医療機関は 1641 ヲ所、全市病院総数の 59.46%を占める。民間病院の規定病床は 4065 床、市内の病床床総数の 15.46%を占める。業務収入は 8.55 億元、市内の病院業務総額の 6.53%を占める。受診者は延べ 176.62 万人で、総数の 7.08%を占めた。入院者数は 7.51 万人で、総数の 10.92%を占めた。
湖南省	2013 年 11 月 12 日、「2013 湖南民間病院の生態環境及び信用状況青書」が発表したデータによると、湖南省の民間病院は 2003 年の 30 ヲ所から 2012 年の 351 ヲ所に増加し、公立病院の数を超えた。

（データ出典：デスクリサーチ（2、3-①・②・③、4、5、6）、Rapid による整理）

## 1-1.2 民間病院の特徴

中国の民間病院の主要特徴は以下の通りである。

### ➤ 数の増加スピードが速い

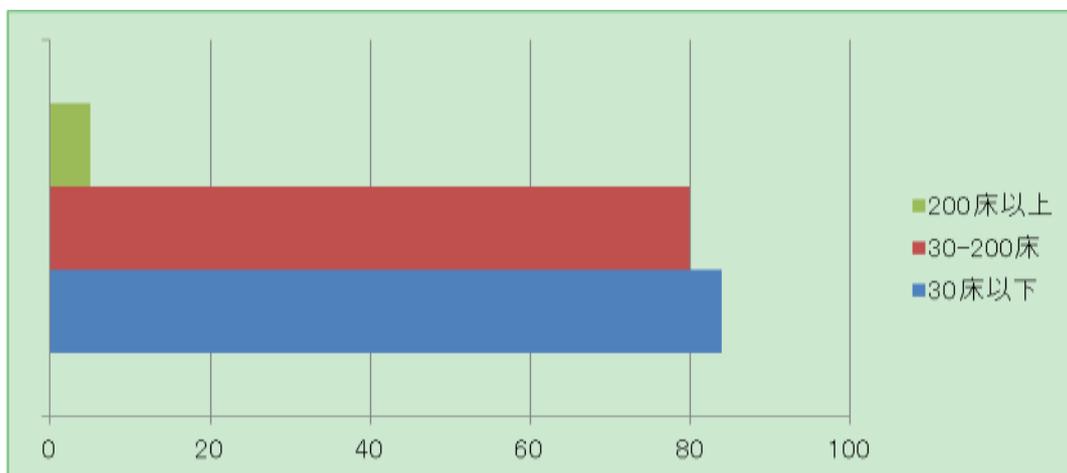
中国の民間病院は、1980年代に登場し、2000年以降急速な発展を遂げている。2014年1月10日、国家衛生・計画生育委員会の定例発表会上で示したデータによると、2012年、医療・衛生体制改革が具体化されことにより、2008年に比べて、民間病院の数は5,403カ所から9,786カ所まで増加し、その増加率は81.1%に達した。



(データ出典：中国衛生統計年鑑、青海省衛生と計画生育委員会)

### ➤ 病院の規模が小さい

2011年時点で、中国の民間病院のうち、三級病院はわずか49カ所、二級病院は434カ所で、その合計が民間病院総数に占める割合は5.72%であった。一方、公立病院のうち二級以上の病院が占める割合は54%を超え、その差は非常に大きい。病床数から見ると、中国の民間病院の平均病床数は55床/カ所、そのうち病床数が100床以上に達する民間病院はわずか12%。これに対して、公立病院の平均病床数は240床/カ所であった。上海市を例にすると、2013年、1,379カ所の社会資本医療機関があった。そのうち、病院は合計169カ所。病床数200床以上の病院はわずか5カ所、30-200床が80カ所、30床以下は84カ所であった。



(データ出典：デスクリサーチ (1-②、8-①)、Rapidによる整理)

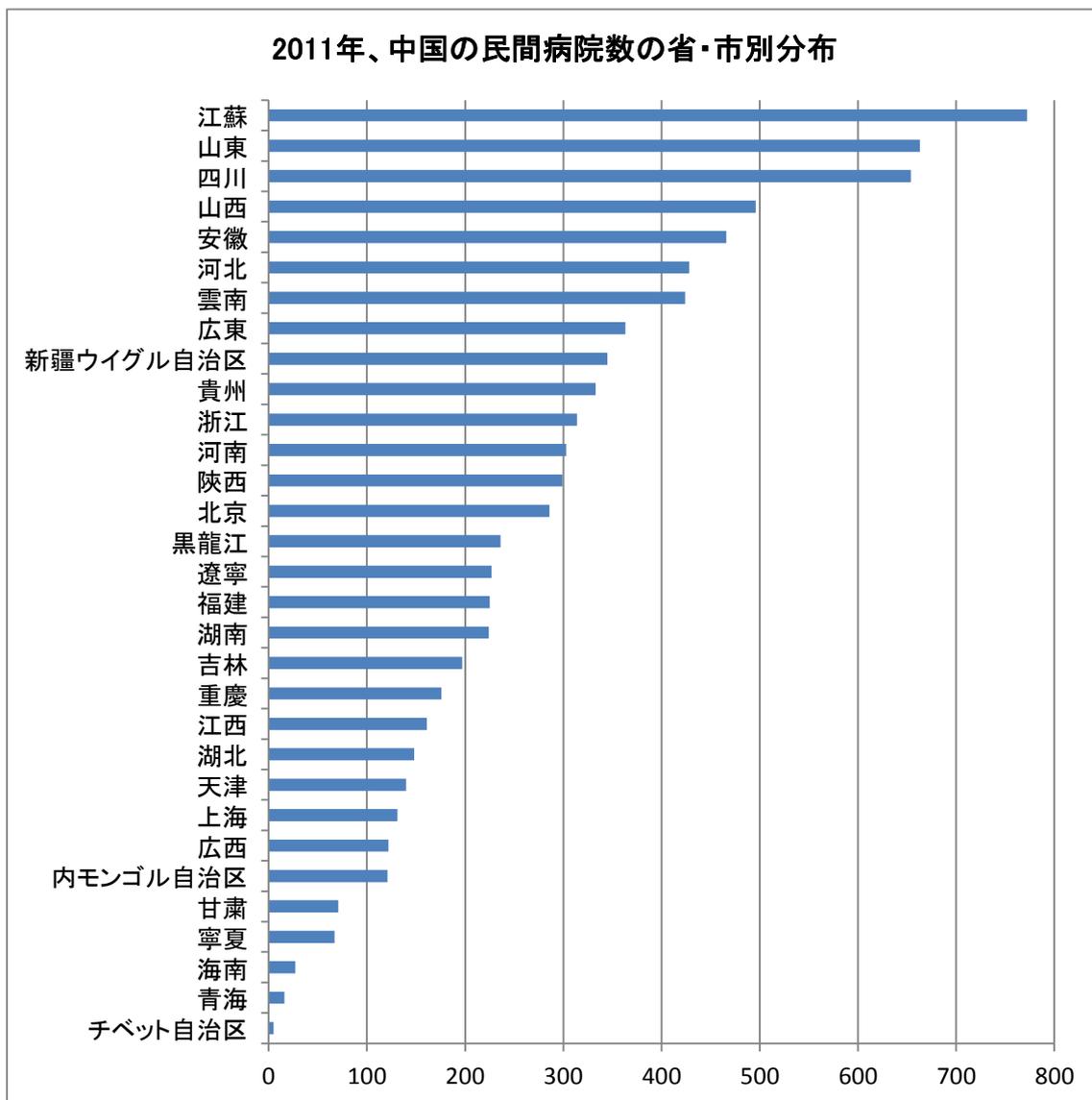
➤ **資源の配分が少ない**

2011年中国の公立病院は、財政補助及び上級補助を合計2,445億元支給されたが、民間病院はわずか21.15億元であった。衛生技術員の人数別では、民間病院の衛生技術員は総数のわずか15.64%であった。

(データ出典：中国衛生統計年鑑、デスクリサーチ(8-①))

➤ **大部分は経済の比較的発展した地域に位置する**

2011年、中国の民間病院は合計8440カ所、基本的に経済が相対的に発達した地区に分布している。華北、華中、華南、華東の4地区において、民間病院全体の約90%以上を占める。そのうち、江蘇省、山東省等の沿岸地区及び安徽省、四川省と山西省の民間病院はより集中しており、全体の約35%以上を占めた。



(データ出典：中国衛生統計年鑑)

➤ **人材不足で、技術・サービス能力が低い**

民間病院の大部分の医務従事者は、病院の規模と学科の制限を受け、実際の作業で得られる医学上の知識と臨床経験は非常に限られている。また、民間病院の人材は流動的であり、安定性に欠ける。

これらの原因で、民間病院の技術・サービス能力は低いとされている。

### ➤ 専門病院が多い

2011年、中国の30%の民間病院は専門医院である。総合病院は受付用、病床費用、サービス費用等の様々の項目が当該病院の等級と関係している。しかし、現在のところ、民間病院のレベルアップは非常に難しい。三級甲等の民間病院の数は更に少ない。ところが、専門病院はこのような問題がないため、利潤は総合病院より高い。全体的に言えば、総合病院の固定資産の投資は多く、投資回収期間も長い。相対的に、専門病院は固定資産の投資がそれほど多くなく、投資回収期間もより短い。

中国の民間専門病院のほとんどは婦人科、男性の性病科、不妊治療科、咽喉科、眼科、腫瘍瘍科、整骨科、中医等リスクが小さく、利潤が高い専門などに集中する。

(データ出典：中国衛生統計年鑑、Rapidによる整理)

## 1-1.3 最新動向

### ➤ 民間資本の医療サービス業への投資・買収

2014年1月9日、国家衛生計画生育委員会、国家中医薬管理局は「社会における病院経営の発展加速に関する若干の意見」(以下は「意見」という)を発表した。「意見」では、優先的に民間資本による病院の開設を支持し、非営利性医療機関を主体として、営利性医療機関を補足的なものとする民間病院システムの形成を促進する。この政策の施行は民間資本の医療産業への投資・買収の波を巻き起こし、公立病院の私有化を促進する、と業界専門家は分析している。

2013年から現在までの民間資本による医療産業への投資・買収活動は、下表のとおり。

会社名	投資・買収活動
康美薬業股份有限公司	2013年11月4日、吉林省梅河口市人民政府と「医療産業战略合作意向書(枠組み)」を締結し、梅河口市婦幼保健院、梅河口市友誼医院及び梅河口市中医院を買収すると発表。
恒康医療集団股份有限公司	① 2013年、「徳陽美好明天医院」、「資陽健順王体検医院有限公司」、「蓬溪健順王中医(外科)医院及び「四川邛崃福利医院」を買収。 ② 同社の段志平董事長は、今後、更に多くの買収先を探す。最優先は腫瘍等の専門病院であると述べた。
上海復星医薬(集団)股份有限公司	① 2013年9月、広州南洋腫瘍医院の50%の株を買収。 ② 2013年10月、佛山市禅城区中心医院の60%の株を買収。 ③ 陳啓宇氏(復星医薬執行董事・副董事長兼総経理)は、9月に開催された「第一回インターネット医療産業サミットフォーラム」において以下の点を語った。「復星医薬」は今後、国内の2.3線都市の医療サービス業を積極的に開拓する。買収により、経営病院の数を増加し、かつ、インターネット医療新型業界の展開を強化する。重点は2.3線都市であり、地級市と富裕な県等を含む。
貴州百靈企業集団製薬股份有限公司	2013年10月、「貴陽市天源医院」を買収。 貴州百靈によると、同病院は医療機関従業許可を取得し、医療保険拠点病院である。その所在地は住民が集中し、経営場所の来客数も多く、医療保険拠点病院の資格を取得すれば、診療収入も安定するため、将来の収益は良好と予想される。同社の取締役会で「天源医院」の買収を決定し、「糖尿病専門医院」に改名するとした。2014年6月、「糖尿病専門医院」を開業する見通しである。
通策医療投資股份有限公司	「杭州口腔(咽喉)医院」を中心として、浙江省に約5カ所の咽喉科専門病院を新設する。3~5年間で、浙江省のすべての地級市に設置する計画である。また、同社は、雲南省においても「昆明口腔医院」を中心として、地級市へ浸透させ、発展させる予定である。

(データ出典：デスクリサーチ(7-①・②、8-②、9、10-①、11)、Rapidによる整理)

## ▶ ハイエンド医療サービス

現在、全国で約3,000万人がハイエンド医療サービスを必要としている。上海市衛生局の推測によると、上海のハイエンド医療サービスの市場需要量は106億元以上であるが、各病院のVIPサービスと中外合資病院の収入は毎年40億元以下である。

現在、急速に発展を遂げている上海は、ハイエンド顧客に対する医療サービス資源が非常に不足している現状がある。これに対して、「台湾聯新国際医療集団」が投資・建設した上海禾新医院の張煥禎院長は、「ハイエンド健康医療サービスセンター」を設置し、上海のハイエンド顧客の「看病難」（受診の困難）の問題を緩和する、と述べた。また、上海禾新医院には、海外で診療経験のある医師数名が在籍する。中国語のほか、英語、日本語、スペイン語等による医療サービスを提供し、外国人受診者のニーズを満たしている。

2012年6月、衛生部と上海市が提携して、上海市医療改革方案による「上海新虹橋国際医学センター」プロジェクトの建設に着手した。上海市衛生局の徐建光局長は、「2020年までに、できる限り一流の医療技術とサービスを提供する総合的国際医学センターを構築し、日々増加しているハイエンド医療サービスの需要を満たす。」と述べた。

（データ出典：デスクリサーチ（12、13）、Rapidによる整理）

## ▶ 規模化・チェーン化

専門病院には、整形・美容、眼科、健康診断等の分野の利益がより高い。また、審査・許可の難易度から見ると、脳科、腫瘍科等の技術レベルの高い分野に対する審査・許可は非常に難しい。逆に、美容・整形、眼科、産婦人科等の分野はより容易である。全体的に、民間専門病院の規模化・チェーン化は業界のトレンドである。現在、中国ではすでに数多くの民間病院が買収或いは新設の方式で病院の規模化・チェーン化を実現している。

例えば、「愛爾眼科医院集団」は、2013年時点で、買収或いは新設の方式で全国に約50カ所の眼科病院を保有する。「ユナイテッドファミリー医療集団」は中国に設立して16年間で、既に北京市、上海市、無錫市、天津市、広州市等の都市に合計12カ所の病院及びクリニックを設立した。

（データ出典：「愛爾眼科医院集団」及び「ユナイテッドファミリー医療集団」の公式ウェブサイト（14、15））

### 1-1.4 2012年度中国病院ランキング

2013年11月23日、復旦大学医院管理研究所は全国約30カ所の臨床専科に1,579人の有識専門者と共同で審査・評価を行い、「2012年度中国病院総合ランキングベスト100」、「2012年度中国病院のベスト専科ランキング」及び「2012年度中国病院ベスト専科の名誉ランキング」をリストアップしている。しかし、この3つのランキングにおいて、民間病院は1カ所もランクインされていない。現在のところ、民間病院と公立病院との差が非常に大きいことを明らかにした。

## 1-2 健康診断センター

健康診断センターとは、国が授権を認可したいくつかの病院或いは機構が設立した健康診断を専門に行なう施設を指し、病院健康診断センター、健康診断専門機構（独資と合資の健康診断企業を含む）を含む。

一般的な健康診断センターの経営範囲には、健康診断、健康相談、健康診断の全プロセスに関する案内サービス、健康管理、遠隔診断、健康教育等が含まれる。

## 1-2.1 健康診断センターの規模

生活水準及び健康意識の向上に伴って、定期的に健康診断を行い、病気の早期発見が新たな消費需要となっている。

統計によると、近年、中国の健康管理（健康診断）機構は年平均 25%の増加率で成長を遂げ、2005 年わずか 2,000 ヲ所ほどであったのが、2009 年約 7,000 ヲ所、更に 2011 年 10 月時点で約 8,000 ヲ所にまで増加した。顧客別では、公共保険サービスの顧客（公務員の保険健康診断と療養健康診断等）が緩やかに上昇している。企業及び公的機関の従業員の福祉健康診断は急速に増加・普及している。自費或いは基準以上のハイエンド健康診断の受診希望者も絶えず増加している。また、特殊受診者（妊婦、乳幼児、高齢者）の基本医療保険サービスは、徐々に実施されつつある。

北京市は、現在、健康診断センター187 ヲ所を保有し、毎年、約 300 万人が健康診断を受けている。また、広東省広州市は、2012 年、約 100 ヲ所の健康診断センターを保有し、売上高は年平均 50%以上の増加率で成長を遂げている。そのうち、広東省人民医院健康管理センター、老幹部（定年退職共産党幹部）健康診断センター、協和高級医療センターの健康診断の売上総額は 1.2 億元に達し、健康診断の受診者数は延べ人数で約 20 万人に達した。

データ出典：デスクリサーチ（17、18）、中国健康促進基金会の白書忠理事長による 2011 年全国健康管理（健康診断）機構建設と発展大会での発言に基づき作成

## 1-2.2 健康診断センターの特徴

### ➤ 健康診断業界はスピード発展

近年、人々の健康意識が全面的に高まるにつれ、健康センター数も急増している。2011 年末時点で、中国の健康センター数は約 8,000 ヲ所に達し、健康診断の市場は規模化され、絶えず成長している。同時に、国の健康診断業界に対する奨励政策の実施に伴って、多くの民間機関と社会資本が次々と健康分野へ参入し、健康診断市場の発展を促進している。

### ➤ 市場及び利潤が大きい

近年、全国の健康診断総数は年平均 20.6%の成長率であり、安定した成長を遂げている。2012 年、全国の健康診断総数は 4.2 億回に達した。1 人当たりの年平均健康診断の回数を 1.5 回として計算すると、2012 年全国 15 歳以上の人口は約 11.25 億人であるため、16.8 億元の市場となる。健康診断業界の利益獲得の可能性は大きく、一般健康診断センターの収益は 30%~40%以上、公立病院の収益は 50%以上に達し、ハイエンドの健康診断（健康管理を含む）は更に高く、一般業界の平均収益を大幅に超える。

### ➤ 受診者別に適合させる健康診断コース

ミドル・ハイエンド健康診断センターは、受診者に対して数多くの健康診断コースを設置している。医師は受診者の身体状況によって適切な健康診断コースを推薦する。例えば、上海の「上海愛康国賓健康診断センター」（以下は「愛康国賓」と略称）は、高齢者・ホワイトカラー・女性・エリート向けのコース等があり、価格も数百元から数千元までにわたる。

「愛康国賓」では、高齢者を対象としたものに以下の健康診断コースがある。

健康診断コース名称	コース特徴	価格
「孝心カード」	肝臓病、腎臓病、高脂血症等の慢性病及び通常の腫瘍に対してスクリーニングを行い、精確な早期警報を提供する。内・外科の検査、婦人科/男性科の検査、眼科検査、腎機能検査、血液検査及び尿検査、腹部カラー超音波検査、心電図検査等約 20 項目を含む。	625 元 (男性)、 750 元 (女性)
「関愛父母」	心血管系統の疾病、肝臓病、腎臓病、高脂血症、骨粗鬆症等の慢性病及び通常の腫瘍に対してスクリーニングを行う。個人の健康/疾患の危険性評価及び全面改善方案についての総合的な指導を提供する。内・外科の検査、婦人科/男性科の検査、眼科検査、腎機能検査、血液検査及び尿検査、咽喉外科の検査、ALT、AST、 $\gamma$ -GGT と ALP 検査、骨密度検査等の約 30 項目の検査を含む。	970 元 (男性)、 1,090 元 (女性)
「夕陽紅」	心血管系統の疾病、肝臓病、腎臓病、高脂血症、骨粗鬆症等の慢性病及び通常の腫瘍に対してスクリーニングを行う。個人の健康/疾患の危険性評価及び全面改善方案についての総合的な指導を提供する。内外科の検査、婦人科/男性科の検査、眼科検査、腎機能検査、血液検査及び尿検査、咽喉外科の検査、ALT、AST、 $\gamma$ -GGT と ALP 検査、骨密度検査、耳鼻咽喉科、眼底検査、癌抗原検査、カラー超音波検査、経頭蓋ドップラー超音波検査等約 30 (男性)～40 (女性) 項目の検査を含む。	1,915 元 (男性)、 2,140 元 (女性)

(データ出典：「上海愛康国賓健康診断センター」の公式ウェブサイト (16))

## 1-2.3 最新動向

### ➤ 健康診断管理の電子情報化への発展

健康診断業務はシステム化された医療業務である。検査の質を確保するには、健康診断の流れが規範的でなければならない。総合的な実力を向上させ、規模化、ブランド化を確保するため、健康診断センターは電子情報化に向けて発展しなければならない。電子情報化は健康診断業務の標準化、デジタル化を実現させることができ、科学研究の基礎となる。また、電子健康ファイル、健康資料分析、オンラインによる情報公開等を実現させることができる。

例えば、「上海愛康国賓健康診断センター」は、受診者の健康診断記録をファイルして、個人の健康歴情報を永久保存することを保証した。受診者はその公式サイトを通して、いつでも、照会と比較を行うことができる。

### ➤ 健康機関は企業と連携し、無料健康診断活動を普及

近年、企業が健康診断センターと連携して、集団健康診断を行うケースが増えている。人々の健康意識を高めるだけでなく、同時に、健康診断センターは集団健診の機会を利用して、宣伝普及を行い、その影響力を拡大している。

例えば：2013年9月28日、「美年大健康産業集団」は「鄭州日産(広東)車主クラブ」と提携し、「鄭州日産」の車を購入した顧客に健康診断サービスを提供した。2013年11月6日、「慈銘健康診断センター」は「太平人寿深セン支社」と提携し、太平人寿支社のVIP顧客に専門的な健康診断を提供した。

### ➤ 就職ピーク時期、蘇州工業園区健康診断センターでの受診者数は 87,397 名に達した

春節後の一ヶ月は、各工場の求人ピークである。2014年2月7日(正月7日)から3月8日まで、蘇州工業園区健康診断センターは 8,7397 人の健康診断を行った。一日当たりの健康診断受診者数は 3,361 人、2月22日の健康診断受診者数は 4,975 人に達した。この一ヶ月のピーク時に、各工場の従業員の

通常健康診断受診者は 66,392 人。また、健康証明書カードを利用した健康診断受診者は 10,934 人。職業安全に関する健康診断受診者は 10,045 人であった。

### ➤ ハイエンド健康診断センター

近年、健康診断業界の競争は激しい。ほとんどの健康センターの主力業務はローエンド健康診断を主とし、ハイエンド医療の利用者に多様化させるハイエンド健康診断サービス市場のニーズを満たすことができない。これを受けて、「慈銘健康診断集団」、「上海仁愛健康診断センター」などの一部の健康診断機関はハイエンド健康サービス業務を開始した。

2012 年 12 月、「慈銘健康診断集団」が北京で投資・建設した「奥亜医院」が開業した。ハイエンド医療健康病院として、全面的に、ハイエンド医療健康診断、ハイエンド健康管理等の「高級クラブ+医療」の新型健康管理サービスモデルを創始。「慈銘健康診断集団」の劉凱 CFO (Chief Finance Officer) は、「奥亜医院」は 2013 年に収益を実現し、同社はできるだけ早く上海に「奥亜医院」を設立する予定であると話した。

2012 年 3 月、「上海仁愛 VIP 健康診断センター」が設立された。VIP 健康診断区域は健康診断センターの四階にあり、快適な休憩室、設備も備っている。各健康診断受診者に担当者がサービスを提供する。サービス過程において、問題が発生した場合、担当者が素早く対応することができる。したがって、受診者に対して、時間内に、全ての健康診断項目の受診を提供することができ、検査で長時間待たざる、健康診断の流れをよく把握せず円滑に受診できないなどの問題を避けることができる。

(データ出典：デスクリサーチ (7-③、10-②、19、20、21)、「我が国の医院健康診断センターの発展傾向と予測」(筆者：解放軍総医院健康診断センターの曾強氏))

### ➤ 国家の政策

中国民間病院・健康診断センターの発展は、政策面での強力なサポートを得ている。

発表期日	政策	民間資本による医療衛生事業に関する規定
2009年3月	「国务院の医薬衛生体制改革の具体化に関する意見」	政府主導による多元化の医療衛生資本投入のメカニズムを設立し、民間資本への誘致により医療衛生事業を発展させる。
2010年2月	「公立病院改革試行に関する指導意見」	医療保険指定機関の認定、科学研究のプロジェクトの立ち上げ、医師の専門技術職務の認定、生涯研修等、非公立病院に対して公立病院と同等な待遇を与え、サービス開設の許可、監督・管理等に関して同様に扱う。
2010年12月	「民間資本による医療機構設立の更なる奨励・誘導に関する意見」	外国資本による医療機構の設立を投資許可項目として調整。外国の医療機構、企業及びその他経済組織が、中国現地の医療機構、企業及びその他経済組織と合併或いは提携によって医療機構を設立することを許可し、外国資本の株式比例制限を徐々に取り消して、条件の整った外国資本が中国国内で、外資独資の医療機構設立することを試験的に許可し、徐々に開放していく。
2012年3月	『国务院の「第12次5ヵ年計画」期間の医薬衛生体制改革の具体的な計画及び実施方案の公布・実施に関する通知』	外資を含む非公立医療機関の発展で、2015年にはそのベッド数とサービス量を全体の20%前後まで引き上げる。
2013年10月	「健康サービス業の発展促進に関する若干意見」	すべての法律法規で明らかに禁止する領域でなければ、社会的に資本開放する。リハビリ施設、老人用病院、小児用病院、介護病院など、不足が切迫する医療機関のプラン、開院、就業資格、保険指定などの審査手続きを簡素化する。2020年、基本的なライフサイクル全般にわたる健康サービス業界の体系を構築し、健康サービス業界の全体的な規模を8兆元以上にするとした。
2014年1月	「社会の病院経営の発展加速に関する若干の意見」	公立病院の規模を厳格に抑制し、民間資本の公立病院の改革への参与を許可し、公共病院経営の発展に向けて余地を与えると強調した。

### ➤ 北京の政策：「民間資本による医療機構設立の更なる奨励・誘導に関する意見」

2012年2月、北京市「民間資本による医療機構設立の更なる奨励・誘導に関する意見」（下記、「18条」と略称）は、社会に対して意見を公開募集した。この文書では民営医療機関運行に関する市場参入、水、電気、税費、人材、価格、土地等、18項目の優遇政策等の規定を制定した。意見募集期間2012年2月9日から2月15日までに、125件の意見を受け付けた。この政策支持の割合は99%を占める。

2012年3月14日、衛生部共産党組書記、同部の張茅副部長は全国的に影響を持つ民営病院の代表を集合させ、北京でセミナーを行い、民営病院の発展における実際問題を研究・解決した。北京市の丁向陽副市長、北京市衛生局の方来英局長は、北京「18条」政策を詳細に紹介した。張副部長は、北京に対してこの政策を速やかに公布することを求めた。

この政策の主な内容は以下のとおり。

- ①. 用地について、北京市は、社会医療機関設立用地を年度計画に取り入れ、非営利機関は協議譲渡と賃貸方式によって、用地を獲得し、社会医療機関の設立は、国土資源部等の関係部門の審査を受けた上で、協議譲渡を行うことができる。
- ②. 社会資本は、非営利医療機関を設立する、或いは医療資源が不足する地域に医療機関を設立する場合、政府からの資金援助を申請することができる。社会医療機関の設立融資、プロジェクト・

ファイナンス、抵当貸付をサポートする。医療保険政策について、社会医療機関の政策と政府医療機関の政策は同じである。

- ③. 社会医療機関の設立のための水、電気等の政策は、政府医療機関と同じである。社会非営利医療機関には企業付加価値税、薬剤の付加価値税、同機関用の不動産・土地に関する不動産税及び土地使用税を免除する。社会非営利医療機関に対して、関連規定に適している所得の所得税を免除する。社会営利性医療機関が取得した収入をその医療条件の改善に用いる場合、営業許可証を取得した後3年間、同機関で生産・使用する薬剤は付加価値税を免除される。同機関用の不動産・土地に関する不動産税と土地使用税も免除する。
- ④. 人材について、公開募集した人材は、北京市への居住手続きを直接取り扱うことができる。北京市の「1,000人計画」(ハイレベルの外国籍人材招聘計画)を申請することもできる。

#### ➤ 上海市の政策：「本市社会医療機関発展の更なる促進に関する実施意見」

2013年3月25日、上海市は社会資本による医療機関の設立を奨励する重大措置を発表した。上海市衛生局は、市政府が制定した「本市社会医療機関発展の更なる促進に関する実施意見」(下記は「実施意見」と略称)を公布した。実施意見では、支持政策の完備と実施を通して、社会資本による医療機構設立を奨励・誘導し、上海医療資源の配分構成を合理化させる。2015年に至るまでに、上海社会医療機関の病床数とサービス量の市内総数に占める割合、病院設立の質と病院設立の水準を2012年より明らかに向上させることに努め、上海市をアジアの医学中心都市とする基礎を打ち立てる。

「実施意見」の規定によると、民間資本による医療機関を区・県の区域衛生計画に取り入れ、医療衛生資源の調整と増加が必要な時、医療機関の設置要求、医療機関と病床数基準及び参入基準に適合する場合、社会資本による医療機関の設立を優先的に考慮する。実力のある企業、慈善団体、財団、商業保険機関等の機構を奨励して医療機関を設立する。それと同時に、上海国際医学園、上海新虹橋国際医学センターを主なプラットフォームとして、社会資本を奨励・誘導し、様々な形式でハイエンド医療機関と特色ある専門医療機関を設立する。公立医療機関が優位な学科と技術を十分に利用して、社会資本と合資提携を行い、二つの国際医学園区内に民間資本による医療機関を設立することを奨励するとした。

「実施意見」によると、社会資本が高齢者医療看護、リハビリ、精神衛生、小児科、産婦人科等の医療サービスの供給が不足している専門医療機関を設立することを奨励する。海外医療機関、企業と他の経済団体が、同市医療機関、企業と他の経済団体と合弁或いは提携の形で医療機関を設立することを許可し、かつ海外資本の株式制限を徐々に取り消す。两岸経済協力枠組協議(ECFA)、香港・マカオ・中国経済貿易緊密化協定(CEPA)の下で、台湾地域と香港、マカオ特別行政区の資本が上海にて合弁、提携、独資の医療機関を設立することをサポートし、関連規定により、優先的な支援政策を与える。

「実施意見」によると、国内外で医療機関管理の経験を持つすべての社会的機関は、病院管理に従事する会社等の形式により、責任・権利関係を明確にする前提のもと、公立医療機関の管理に参加することができる。また、民間資本による医療機関が株式金融、プロジェクト・ファイナンス等の方式により、建設発展資金を募集することができる。民間資本による医療機関の土地政策を更に整え、その用地需要を都市部の土地利用総体計画と年度用地計画に取り入れ、用地の需要を合理的に手配することを明確にした。

手続きに従って、医療保険拠点関連規定に適合する民間資本による医療機関を都市部基本医療保険、新型農村合作医療、小児入院保険、大学生の医療保険等の社会保障の拠点サービス範囲に取り入れ、

社会資本による基本的な医療サービスの専門医療機関に対してサポートを与え、優先的に医療保険拠点として取り入れる。

「実施意見」では、更に、医療関連職員が公立と民間資本による医療機関の間を合理的に流動することを奨励する。医療関連職員は学術的地位、職称評定（試験）、職業技能鑑定等の分野において職場変更の影響を受けない。

（データ出典：中国医院協会（22）、デスクリサーチ（1-②））

#### 1-4 「全国人民代表大会」における医療改革に関する情報

2014年3月5日、国务院の李克強総理は、全国人民代表大会において最初の政府活動報告を行なった。報告の中で、李総理は、2014年医療改革をさらに推進すべきだと指摘した。

##### (1) 重病に関する医療保険を推進。都市農村居民の医療保険補助を一人当たり年間320元まで引き上げる

全国民の基本医療保険を固めるため、都市農村居民の基本医療保険財政補助の基準を一人当たり年間320元まで上げる。全国で都市農村居民の重病保険を推進する。都市農村医療救助、疾病の応急救助を強化する。県級公立病院の総合改革モデル拠点を1,000県まで拡大し、農村人口5億人をカバーする。

##### (2) 医師の複数拠点における治療制度を促進

都市の公立病院に総合改革拠点を拡大する。診療と薬品を分離し、医薬品の価格を調整し、社会資本医療体制を革新する。基本薬物制度とベースレベルの医療衛生機構を整え、新体制を運用する。等級別の診療システムを整え、全科診療医師の教育を強化し、医師が複数拠点で治療を行なう制度を促進し、受診者に良質な医療サービスを提供する。

##### (3) 中薬事業発展等への支援

重大伝染病、慢性病、職業病、地方病の予防能力を高めるため、基本公共衛生サービス経費補助基準を一人当たり35元まで増やす。中薬と民族中薬事業発展を支援する。一人っ子政策を堅持し、基本的に国策を堅持し、夫婦のどちらかが一人っ子である場合2人目の出産を許可する政策を実行する。

##### (4) 医療関係者の給与制度の整備

政府機関・事業体の給与制度を改革し、事業体において業績給制を徐々に導入して、医療関係者などについて、業種の特徴にあった給与制度を整える。

##### (5) 社会保障制度の推進

社会救済制度の改革を推進し、最低生活保障の水準を向上させ、臨時救済制度を全面的に実施し、特別生活困窮者の基本的生活を保障し、人々の創業を励ます。統一された都市・農村住民基本養老制度を確立し、企業従業員の基本養老保険に関する細則を整える。政府機関・事業体についても養老保険制度を改革し、その企業年金・職業年金・商業保険の導入を奨励する。失業保険制度と労災保険制度を充実させる。高齢者事業を発展させる。障害者向けの基本的な公共サービスと障害の予防を十分に行い、慈善事業の発展を支援する。

（データ出典：2014年3月5日、国务院総理李克強氏の政府活動報告）

## 2 中国の病院事情

### 2-1 問診

#### 2-1.1 問診の種類

病院の問診は、一般的に、一般問診、専門医による問診、VIP 問診（特需問診）の3種類に分けられる。現在、各種の問診についてはまだ明確な定義はない。その特徴の差異に基づき、以下のように比較される。

特徴	一般問診	専門医による問診	VIP 問診
疾患の特定		○	○
業務量の制限		○	○
医師の指名		○	○
業務の連続性	○		
診療費用の差異		○	○
トリアージ（非常事態）機能	○		

（情報出典：「中国医院管理」第33巻第8期）

#### 2-1.2 一般問診

##### (1) 概要

一般問診は、通常主治医、医師が病人の診査を行う。一般問診のサービスは、広範囲にわたる疾病をカバーし、患者に治療を提供すると同時に、一部の患者にトリアージを提供する。一般問診の診療費について、初診患者と再診患者は同額であり、医師の職称や等級に基づき特別費用を設定していない。患者は同じ医師から長期診療を受けることもできるが、一般問診サービスでは、医師を指名することはできない。患者と医師は随時引き合わせられ、患者の選択は制限される。

一般問診の受付料金は、各地によって異なる。例えば北京、上海の場合は、下表のとおり。

都市	受付料金
北京	5 元/回
上海	三級病院：14 元/回
	二級病院：10 元/回
	一級病院：7 元/回

備考：

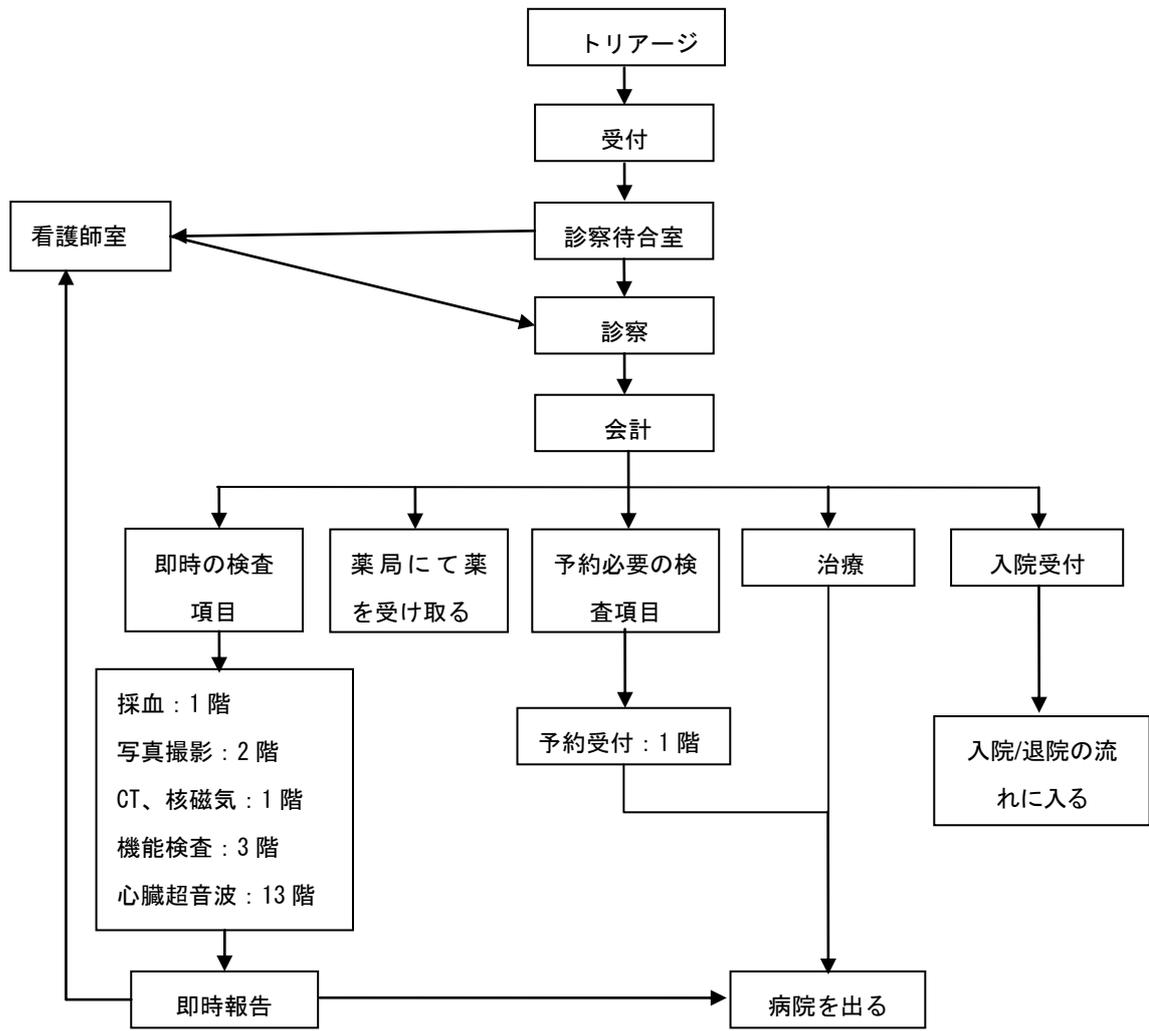
- ①2014年2月、北京市は「ベースレベル（基礎）の医療衛生機関総合改革の更なる促進に関する若干意見」を公布した。北京ベースレベルの医療衛生機関は、受付料金、診療費と薬剤リベートを取り消し、医療事務サービス費を設立する。
- ②2011年9月に、物価局は衛生局、社会保障局とともに、「ベースレベル医療衛生機関の一般診療項目に関する通知」を発表した。国家基本薬物制度の基礎医療衛生機関が既存した問診受付料金、診査費、注射費（静脈内注入液を含む、薬品費、消耗品費を含まない）及び薬物サービスコストを一般診療費に合わせて、費用標準10元/人を実施する。

データ出典：上海市物価局、上海衛生局と上海市医療保険事務所による、作成した「上海市医療機関医療サービス項目と価格（編成）2010年」、北京市発展と改革委員会の公式ウェブサイト、デスクリサーチ（23-①）

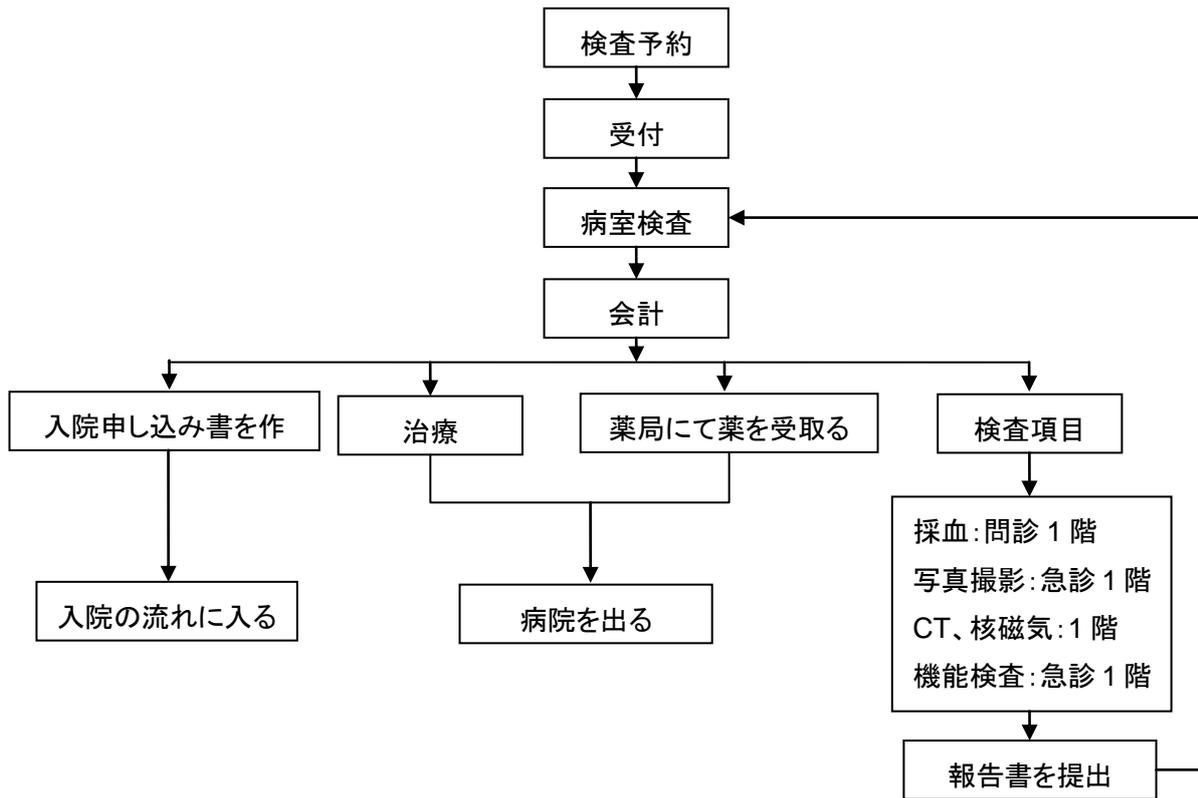
(2) 一般問診の受診の流れ（例：上海東方医院）

上海東方医院を例として、その一般問診の受診の流れは、以下のとおりである。

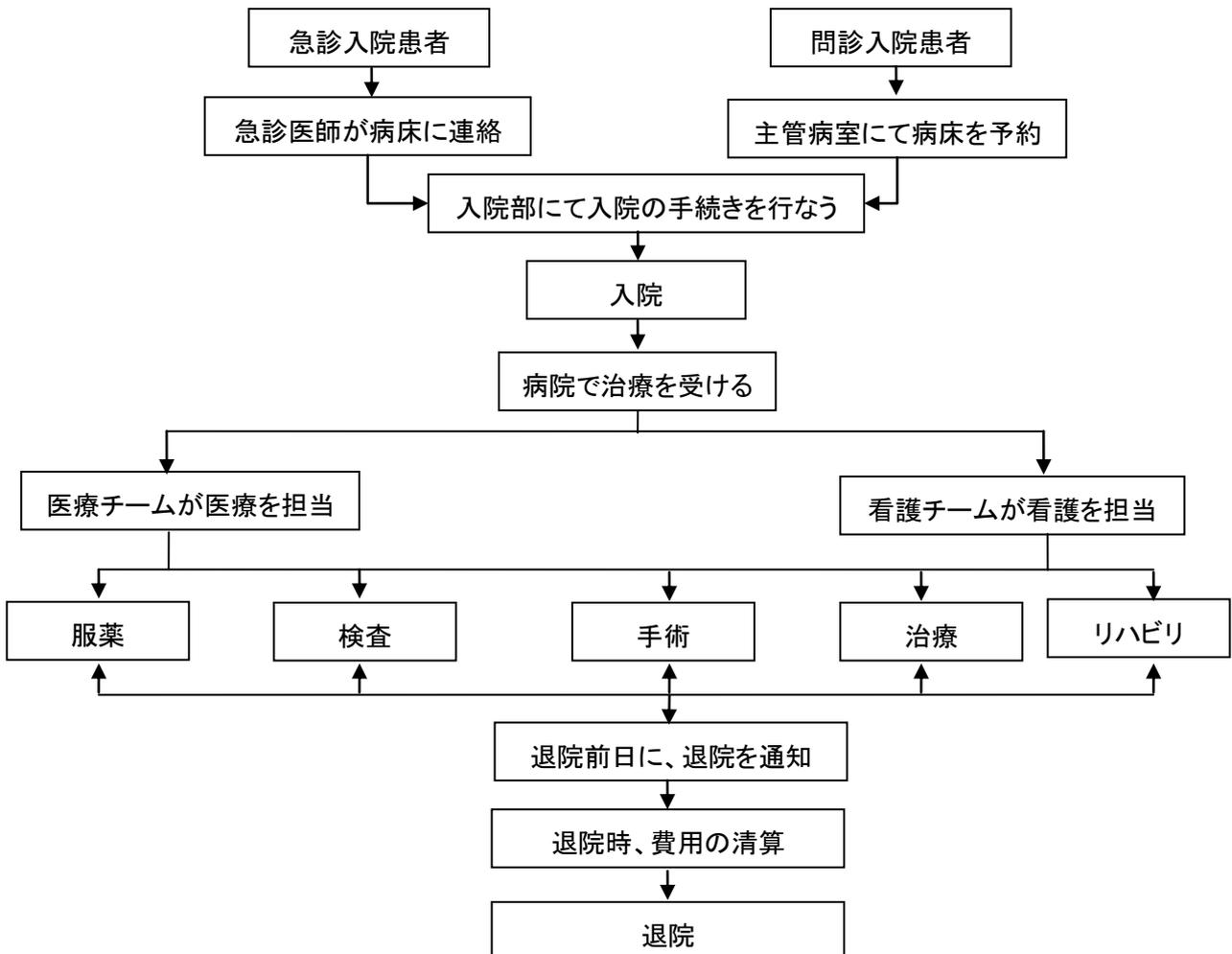
➤ 外来の流れ



➤ 急診の流れ



➤ 入院の流れ



(データ出典: 上海東方医院の公式ウェブサイト(24)、電話聞き取り調査)

### (1) 概要

専門医による問診とは、衛生部の資格審査に合格し、登録された専門医（一般的に副主任医師以上の医師）による問診のことである。本專業副主任医師以上の專業技術職務任職資格を持つ医師は、個人の申請により、科主任の審査を受け、問診管理部門の許可を得て、専門医による問診業務を受け持つことができる。一般的に、専門医による問診の時間は固定されており、受診者数も制限される。患者は医師を自己選択して受診することができる。

専門医による問診の受付料金は一般問診よりも高く、各地各等級の医院により異なる。その値段は10元から100元以上とばらつきがある。現在、専門医による問診の受付料は全体的に上昇しており、専門医のレベルが高ければ、その受付料金も高くなる。例を挙げると、2013年1月31日、江蘇省物価局は、高級専門医による問診診察料は2月18日より10元/回から100元/回に上昇すると発表した。これら高級専門医は「三級主任医師以上、三級教授以上、同時に主任医師と教授を兼任する」という条件を備えなければならない。一部の国务院の特殊手当金を受けた専門家は、受付料金200元に値上げした。

上海市の二・三級病院は、医師のレベルによりその専門医受付料金も異なる。二級病院のうち、主任医師の受付料金は17元/回、副主任医師の受付料金は14元/回である。三級病院のうち、主任医師の受付料金は20元/回、副主任医師の受付料金は17元/回である。

（データ出典：「上海市医療機関医療サービス項目と価格（編成）」）

### (2) ダフ屋問題

#### ➤ 現状

専門医の受付登録が非常に困難なのは、現在の全国各大都市の病院に共通した現象である。そのため「ダフ屋」なるものが現れた。患者に専門医受付登録番号を高値で販売し、不当な利益を獲得する。特に大型病院は、専門医の受付人数に限りがあるため、一部の「ダフ屋」は早朝病院へ行き、並んで登録番号を取る。組織的に連携して登録番号を獲得するダフ屋もいる。このため、一部の患者は、専門医の受付登録番号を獲得することがさらに難しくなっている。

いくらかの三級甲等病院は、実名予約制を実施したが、これらの病院主任は、殆どの患者はネット予約の流れがよくわからないため、「ダフ屋」が患者の身分証明証情報を取得した上で、ネット上の異なる登録番号を通して受付番号を予約し、それを第三者に販売する。いくらかの「ダフ屋」は自分の身分証明証を使って、専門医の登録番号を取得後、患者に交渉して、ネット上で前もって予約した情報をキャンセルして、患者の身分証明証を上書きして予約するものもいると語った。

湖南省の中南大学湘雅医院を例に挙げると、2009年、当院の受付ロビーで、約千人の「ダフ屋」が走りこんで列を作り受付登録番号を奪い合う現象が発生。2012年、同院は実名予約制を実施した。各診療カードは各氏名に対して一枚の身分証明証に対応している。しかし、この病院で有名専門医、例えば左曉霞教授の専門医受診数は毎日30人に限られているが、患者は窓口での予約などの正規方法によって、受付番号を取ることはできず、患者は「ダフ屋」を通してのみ、通常より100～200元高い費用を払うことで、左曉霞教授の専門受診番号を獲得することができる。

また、北京市医療管理局は2013年12月28日から今年の1月10日まで、「友誼医院」、「宣武医院」、「朝陽医院」、「婦産医院」等の16カ所の病院に対して調査研究を行なった。調査研究過程において、専門医の受診番号取得難と「ダフ屋」を利用した患者の受診規律とは、密接な関係があることがわかった。冬季、小児患者が増えると、小児科疾患診療室は「ダフ屋」の「集中エリア」となる。有名な

専門医と特殊需要医療（VIP）の専門医の受診は一般の専門医の受診と比べて、「ダフ屋」の問題がさらに目立っている。

（データ出典：湖北経済テレビ今夜 iMAX 番組：ダフ屋—専門家受診の「疑難雑症」）

➤ 対策

「ダフ屋」の問題に対して、一部の地区或いは病院は相応の対策を取っている。上海市、武漢市等の都市の対策は以下の通りである：

地区	対策
上海市	<p>➤ <b>統一の予約受付プラットフォームを構築</b></p> <p>上海市衛生計画生育委員会によると、2014 年内に、上海は統一の予約受付プラットフォームを構築し、実名予約制を全面的に推進する。上海市衛生計画生育委員会情報センター主任謝樺氏によると、企画中の予約プラットフォームは、市内の 2、3 級病院の専門家受診、一般受診及びコミュニティ衛生サービスセンターの全科をカバーする。不当な方法で受付番号を獲得する行為に対して、2013 年末、上海医学聯合センターは措置を取り、それに対する処理を推進し、事実関係の調査を経て、関連番号は予約受付使用権限が一時停止されるようになった。「ダフ屋」がインターネットで瞬時に番号を交換する行為に対して、謝樺氏は、統一の予約受付プラットフォームにおいて、技術上の関連対策を開発し、この問題を防止するとした。</p>
武漢市	<p>➤ <b>「武漢同済医院」はまず一般診療を受け、結果によって、専門医の受診を予約</b></p> <p>「武漢同済医院」の紹介によると、2009 年、すでに狭い範囲で試行を始めた。同院の生殖医療センターは「ダフ屋」が最も注目する診療室で、専門医の受診番号は、一つ 1,000 元以上に達したケースもあった。病院は、この問題を解決するために、予約の「分散」を試行し始めた。つまり、初めて当センターで受診する患者は、専門医の受診ができない。一般診療のみを受診し、必要な検査を受けた後、専門医を予約する。患者は再診の際、身分証明書と専門家の予約申込書を持って受診する。</p>
湖南	<p>➤ <b>三級病院は 6 月末に、インターネット予約を実現</b></p> <p>2014 年 2 月、湖南省衛生庁は「湖南省医療サービス不当行為の処理実施方案」を発表した。この方案によると、「受付困難、診療待ち困難」、「不合理な薬剤」「不合理な検査」、「不合理な治療」、「不正な料金」等の 5 つの分野から整備する。病院の予約診療を全面的に推進する。病院にインターネット、電話、窓口、病室等の多様な予約受付方式を採用し、受付困難問題を基本的に解決する。予約受付情報システムの建設を加速し、2014 年 6 月 30 日までに全省統一の予約受付システムを構築し、三級病院のネットワーク受付、資源の共有を実現させる。同時に、各三級病院では、同院専門医の受付数の管理規制を設立し、管理を規範化することで、専門医による受診難問題を基本的に解決する。実名受付、実名診療を全力で推進し、「ダフ屋」を摘発する。</p>
浙江	<p>➤ <b>診療システムを無料で予約</b></p> <p>2014 年 3 月、中国聯通浙江支社は、このほど、浙江省衛生計画生育委員会専門家の審査・評価に合格し、浙江病院予約診療サービスシステムのサービス提供者になった。今後、患者は同省各大型医院で受診する際、ホットライン、ウェブサイト、携帯電話 APP 等の多くの方法を通して、自由に、予約したい医院と専門家を選択することができる。実名制受付、受付番号の予約は、「ダフ屋」介入等を明らかに抑止した。</p>
寧波	<p>➤ <b>寧波市中医院は専門家の問診実名予約と受診を全面的に推進</b></p> <p>2011 年 10 月 17 日、寧波市衛生局は市中医院の「ダフ屋」状況を整備する方案を打ち出した。2011 年 10 月 31 日、寧波市中医院は専門家の問診実名制予約と受診を全面的に推進する。受付予約と受診時に、患者は医療保険カード或いは身分証明書を示す必要がある。証明書が患者本院と一致しない場合、診察を拒否することができる。寧波市中医院は「ダフ屋」を根絶するため、専門医の受診数を増やす。各専門医の予約番号は、従来の 20 番から 50 番までから、1 番から開始して連続的に受付番号総数の 50%までを予約番号とするように変更した。今後は、85%まで徐々に増加させる見通しである。電話 114 予約プラットフォームの開通後、同院の全ての専門家番号は予約番号に変更された。それと同時に、正常な診療秩序を維持するため、警備員を増員する。管轄派出所でも巡回を強化し、公安、衛生、病院が協力する秩序制度を維持し、医療秩序を乱す行為を速やかに処理する。</p>

（データ出典：デスクリサーチ（23-③、25、26、27、28）、Rapid による整理）

### (3) 受診の流れ

専門医による問診の流れと一般問診の流れは基本的に同じである。しかし、専門医による問診は毎日の受診者数が制限されるため、前もって予約することが必要である。予約方法は予約窓口による予約、ネット予約及び電話予約などがある。

ネット予約及び電話予約の場合、上海は「医聯予約プラットフォーム」及び「86-21-95169」を利用することが出来る。

備考：医聯予約プラットフォームのHP：<http://yuyue.shdc.org.cn/Main/Default.aspx>

## 2-1.4 VIP 問診

### (1) 概要

1980年代、中国は公立病院の特別医療サービスを推進した。絶えず増加する中高所得層の医療サービス需要を満たす一方、病院の収入も高めた。

VIP 問診は特殊治療の必要を解決する問診である。VIP 問診の担当医師の職称は一般的に副主任以上の教授である。専門家による問診と同じく、VIP 問診も受診者数に制限があり、一般的に毎日 15～30 人前後である。VIP 問診の受診環境は比較的良く、大部分の三級甲等病院三級甲等病院のVIP 問診と一般問診、専門医による問診のフロアは別となっている。VIP 問診は、問診の全過程案内、費用支払いの代行、薬の受け取り、検査結果の収集、入院連絡等のサービスを提供している。患者は受診、検査と治療を優先的に受けることができる。

VIP 問診は患者にとって便利であるが、その受付料金は専門医による診療受付料金よりさらに高く、一般的に 100～500 元とばらつきがある。調査を通して、患者が高収入であるほど、VIP 問診の高い受付料金を受け入れやすいことが分かった。現在、非常に多くの高収入者がVIP 問診を選ぶ原因はVIP 問診がメリットとする五つ星級のサービスではなく、便利で時間の節約になるという理由からである。

例えば：北京協和医院は異なる科、異なる医師によって、その受付料金も違う。

科室	職階名	受診人数	受付料金
普通内科	主任医師	15 人	300 元（午前）
リウマチ科	副主任医師	10 人	200 元（午後）
免疫内科	主任医師	10 人	150 元（夜） / 300 元（午前）
免疫内科	副主任医師	10 人	60 元（夜）

（データ出典：北京協和医院の公式ウェブサイト（29））

### (2) VIP 問診の現状

公立病院内のハイエンド医療は、「特殊需要を満足させる」という方向から、単純に「ハイエンド化、高額費用」へ移り変わり、多くの争議を引き起こしてきた。

- ▶ ほぼすべての二・三級病院にハイエンド・サービス部門が設けられ、公立病院内のハイエンド医療と普通医療は、医師を共有し、特殊グループに対して、高額費用を通して、予約や受診を優先させ、一般患者の不満を引き起こした。一般に特殊医療の受付料金は 100-500 元前後であり、その他の治療と薬品費用も普通医療の 2-3 倍であり、基本医療保険による精算ができない。
- ▶ 「医薬衛生体制改革近期重点实施方案(2009-2011 年)」の中で、「公立病院が特殊サービスを提供する割合は医療サービス全体の 10%を超えない」と規定されてはいるが、ベッド代、医療収入、医師など具体的な定義は不明であり、管理が非常に難しい。

上海の数多くの三級甲等病院は、「VIP センター」と「VIP 診察室」を共存している。上海仁済医

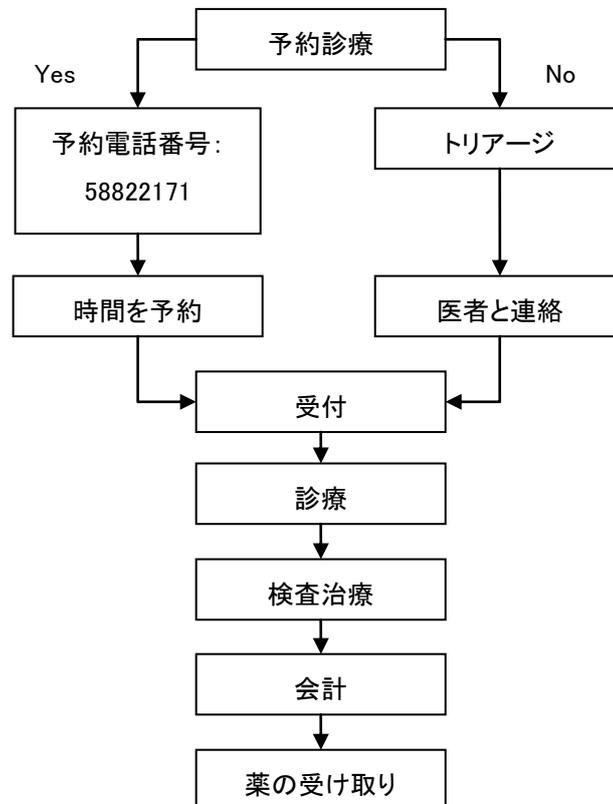
院は特需医療センターを設置し、同時に、各診察室の病室も一人或いは二人のVIP個室を提供している。

- ▶ 公立病院特需サービスの価格について、各地の多くは登録制を採用している。各病院が自ら価格を設定し、物価部門に報告しさえすればよい。一般医療サービスと比べて、VIPサービス価格は高めである。「仁済医院」を例にすると、通常病室の三人部屋は、一日あたり1台のベッド料金はわずか60-70元であるが、これに対してVIP費用は最低でもその7倍の価格である。「仁済医院」の東院3号棟15階の産婦人科特需病室は、ベッド代が1,000元と1,500元の二種類に分かれ、手術当日は3倍の価格で診療費と介護費を徴収し、その翌日は2倍の価格が必要である。「瑞金医院特需センター」の二人部屋の価格は1,500元/日、検査、治療、手術等の費用を普通医療サービスの2倍を徴収し、外国人の病室は3倍以上である。
- ▶ 公立病院改革モデル指導意見は、「公立病院特需サービス規模の抑制」を明確にしており、これはまず基本医療需求を保障しなければならないことを意味している。上海市は、VIPサービスを提供する医師は、必ず衛生行政部門規定の医療・科学研究・教育等の業務を行うことを保障しなければならないと規定している。しかし、これについては細かい指標がなく、各病院のVIPサービスはすべて供給不足であり、管理が難しい。

データ出典：デスクリサーチ（23-②、30）、Rapidによる整理

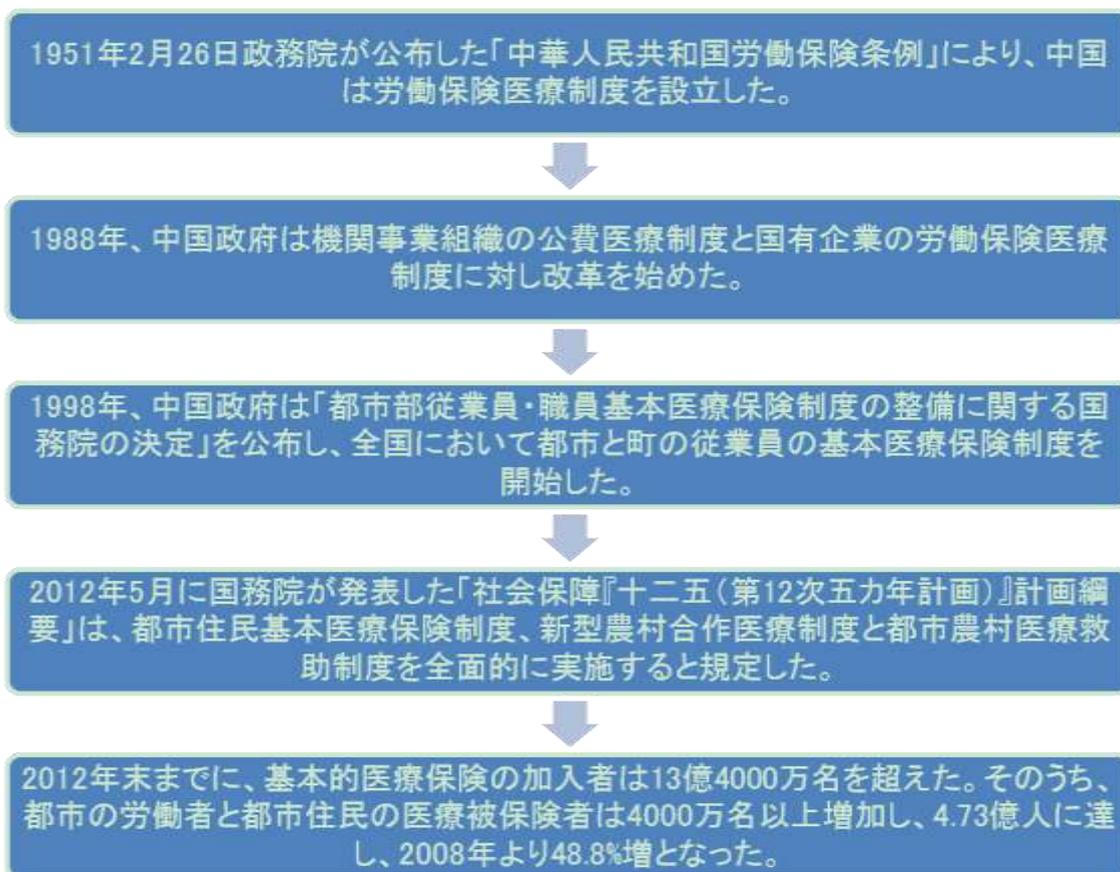
### ▶ 受診の流れ

一般問診や専門医による問診と比べて、VIP問診による受診の流れは比較的簡単である。例えば、「上海東方医院」のVIP問診による受診の流れは次のページのとおりである。



(データ出典：上海東方医院の公式サイト (<http://www.easthospital.cn>))

2-2.1 発展歴史



2-2.2 国民皆医療保険制度

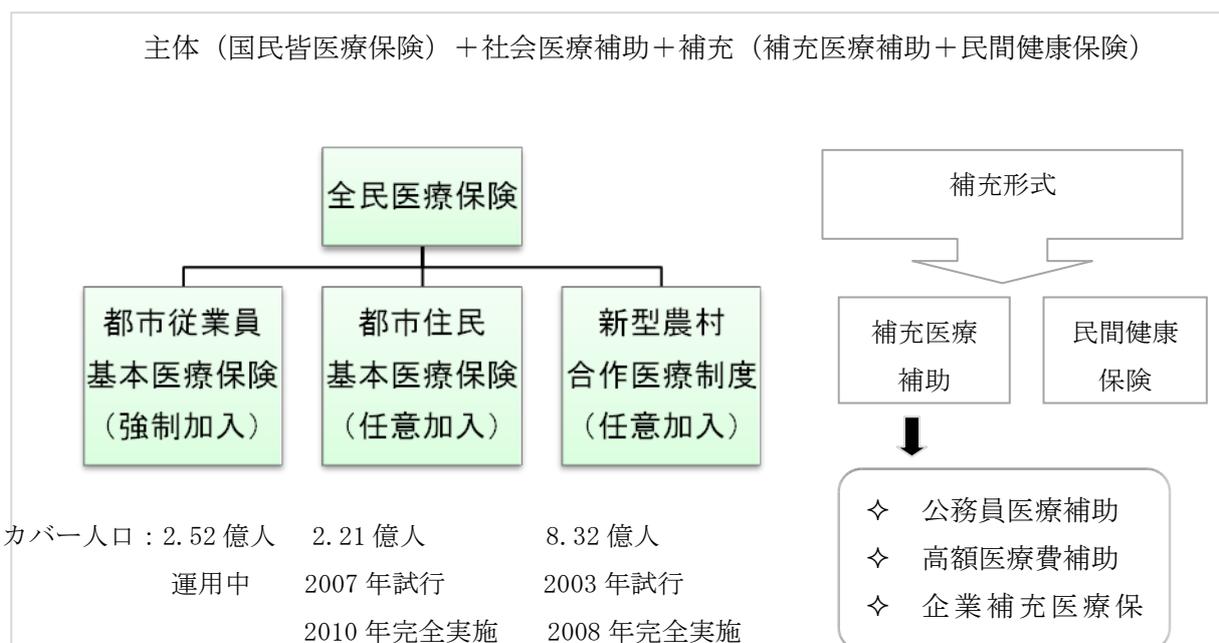
2009年、「国務院の医薬衛生体制改革の深化に関する意見」（以下は「新医療改革」という）は正式に発表された。「新医療改革」は、「2020年までに、誰もが基本的な医療衛生サービスを受けられる医療保険制度を確立する、保険加入率を90%以上に引き上げる」と提案する。

2012年5月に国務院が発表した「社会保障『十二五（第12次五カ年計画）』計画綱要」には2011年から2015年までの「十二五」時期に、以下の項目が掲げられている。

- ①. 新農村被保険者を4億5千万人まで増やす。都市・農村における基本医療保険加入率を、2010年比3%引き上げる。
- ②. 企業従業員の基礎年金、都市部住民の基本医療保険、新農合（新農村合作医療保険）による入院費カバー率を約75%まで引き上げる。
- ③. 都市部住民基本医療保険と新農合の外来診療費の全体的な統一を推進し、外来診察でよくある病気や多発病を保険の対象に組み入れる。

2011年、合計13.47億人のうち、医療保険加入人口は約13.05億人、保険加入率は約98%である。基本的に「新医療改革」の目標に達した。

## 国民皆医療保険制度の構成



（データ出典：「2013-2015 中国大陸医療服務業の発展予測」、中国衛生統計年鑑、中国國務院の公式ウェブサイト (31)）

### 2-2.3 医療保険の種類

中国の基本医療保険は、都市部労働者のための「都市部労働者基本医療保険」、都市住民のための「都市部住民基本医療保険」及び農村戸籍住民のための「新型農村合作医療」に分けられ、社会統一運営基金と個人口座と結合するモデルを実施する。社会統一運営基金は主に入院と一部慢性病の間診治療費用の支払いに用いられ、基準額（起付基準）と最高給付限度額を設けている。個人口座は主に一般問診費用の支払いに用いられる。

#### 中国基本医療保険体系

種類	対象	カバー人口率 (%)	資金出所	資金配分	問診費用の給付比率	入院費用の給付比率	重病費用の給付比率
都市部労働者基本的医療保険	都市部の労働者、従業員及び退職者	17.7%	事業所より従業員総賃金の6%前後と個人より給料の2～12%が納付される	30%が被保険者の個人口座に繰り入れられ、70%が社会統一運営基金に積み立てられる。	一定の限度額範囲内に個人口座より約30%を給付	75～85%	70～75%
都市住民基本医療保険	児童、生徒及び都市部の失業者	14.5%	個人納付最低標準は50元で、政府補助金の最低標準は280元である	都市住民基本医療保険の社会統一運営基金口座に積み立てられる。	約30%	40～70%	約50%
新型農村合作医療	農民	62.4%	1人当たりの納付費用は約50元、1人当たりの政府補助金の標準は280元である。	家庭口座と新型農村合作医療の社会統一運営基金口座に繰り入れられる。	30～50%	45～80%	50～90%

備考：医療保険の対象者、都市及び病院により、その医療保険金額と給付比率が異なる。

（データ出典：「2013-2015 中国大陸医療服務業の発展予測」）

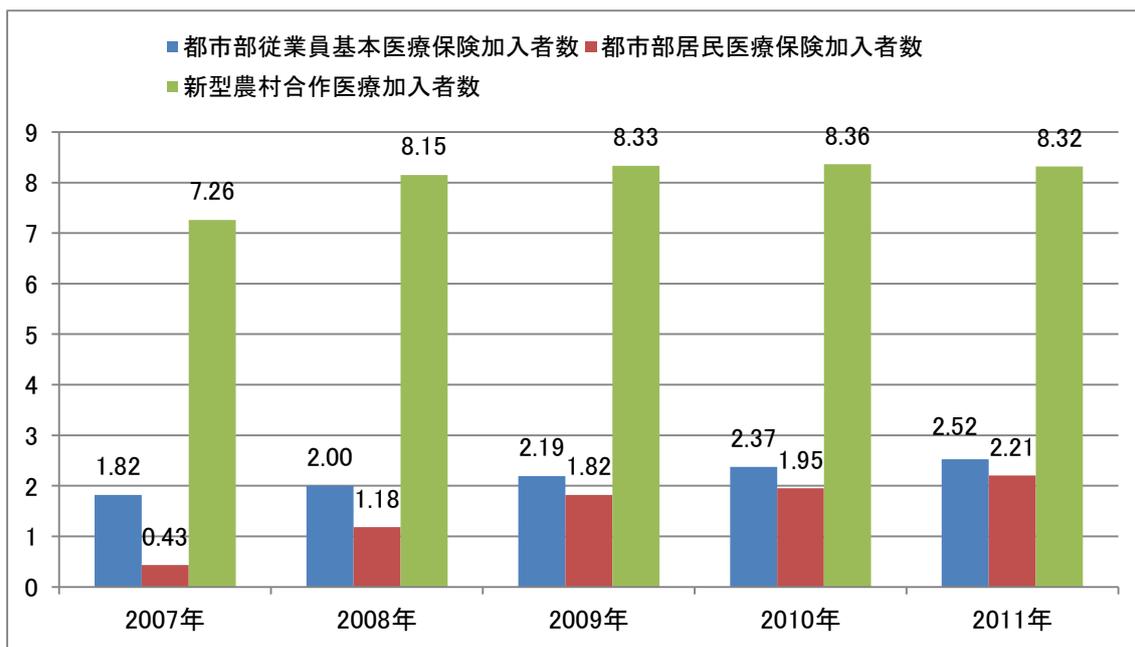
基本医療保険以外に、各地には、また社会統一運営基金の最高給付限度額以上になった医療費用に対する問題を解決するために、高額医療相互扶助制度が設立されてきた。高額医療保険は基本医療保険に参加することを前提として、毎月事業所より従業員・退職者が納めた費用の1%、及び従業員・退

職者から2元を徴収する（各省で異なる）。高額医療保険費を納付した従業員・退職者は、高額医療保険の待遇を受けることができ、社会統一運営基金の最高給付限度額以上の医療費用が発生した場合、高額医療保険でその医療費用を支払うことができる。

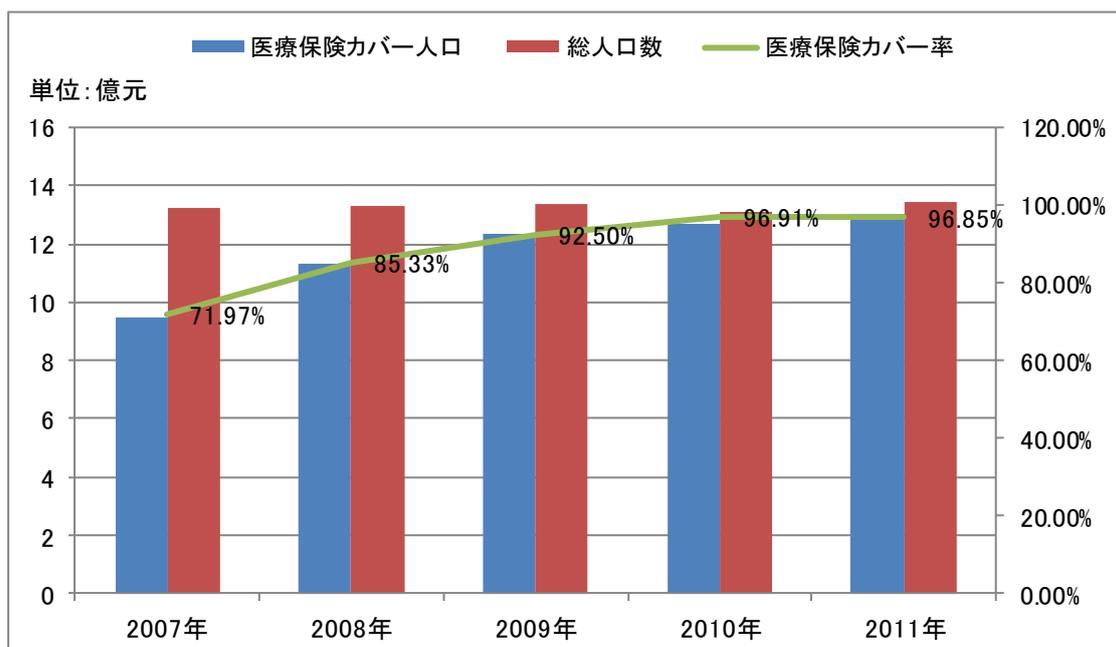
## 2-2.4 中国の各種医療保険加入状況

この数年、中国都市部従業員の基本医療保険加入者数は2億人を超え、都市部居民医療保険加入者数は1.8億人を超えた。新型農村合作医療加入者数は8.3億人に達した。新型農村合作医療加入者数は急増し、三大基本医療保険システムのカバー率は飽和状態に近づいている。2012年時点で、わずか1,500～2,000万人が三大基本医療保険システム及び公費医療システムをカバーされていないという。

2007～2011年三大基本医療保険加入者数の状況（単位：億人）



2007～2011年医療保険カバー率状況



(データ出典：「2013-2015 中国大陸医療服務業の発展予測」、中国衛生統計年鑑)

## 2-2.5 上海市の医療保険の概況

上海医療保険の加入者は、市全体の医療保険指定コミュニティ衛生サービスセンター(または1級病院)で診療を受けることができる。病状によって、2、3級病院に転院する場合、コミュニティ衛生サービスセンター(または1級病院)で転院手続きを行う必要がある。救急・入院医療は市内の全ての医療保険指定病院で診療を受けることができる。小中学生と乳幼児問診は、同市医療保険指定病院の近くで診療を受けることができる。入院は既存の地域の指定病院が、また転院治療方法は市赤十字会小児入院医療協力基金管理事務所が具体的な手続き(医療保険の審査・精算の業務)を行う。

上海の医療保険は社会統一運営基金と個人口座とを結合するモデルを実施している。その内、個人医療口座は下記の医療費用の支払いに用いられる。

資金タイプ	支払い範囲
当年度の納付金	問診急診医療費、救急車の救急費と指定小売薬局で医療保険制度の規定通りに購入した医薬品の費用
歴年余剰資金	①問診の自己負担医療費用及び付加基金を支払った後の余剰医療費； ②入院、急診観察室の統合基金支払基準以下の医療費と支払基準以上の個人自己負担医療費； ④ 大病の診療(*)と在宅医療の中で個人が自己負担した費用； ⑤ 指定の小売薬局で、医療保険関連規定通りに購入した医薬品の費用

\*大病の具体的病名についてはP24を参照。

企業が納付した基本医療保険費用のうち、規定通りに計上された個人医療口座の部分を除く部分が、基本医療保険統一運営基金を構成する。上海市2013年の統一運営基金の最高支払い額は340,000元であった。

統一運営基金は医療保険規定に適合する下記の医療費用を支払うことができる。

- ①. 従業員の入院或いは急診観察室での病状の観察(支払い標準額以上)が発生した一部の医療費用。
- ②. 従業員が問診で、重症尿毒症透析、腎移植後の拒絶反応治療、悪性腫瘍化学治療と放射治療、同位体抗癌療法、漢方薬抗癌療法及び精神病(部分)等の大病の治療の際に発生した一部医療費用。
- ③. 従業員の在宅医療で発生した一部の医療費用。

(データ出典：上海市人的資源社会保障局及び上海市医療保険弁公室の公式ウェブサイト(32、33))

## 2-2.6 上海の都市部労働者基本医療保険

### ➤ 保険に加入する条件

- ①. 上海市の企業、機関、事業機関、社会团体及び社会組織の従業員、現職職員、退職者とその他の保険加入者。
- ②. 2011年7月から、上海市の企業と労働関係を有する外来従業員及び上海市郊外範囲にある企業及び上海市戸籍を有する従業員。
- ③. 上海市戸籍を有し、男性満60歳未満、女性満55歳未満の、合法的経済収入のある自営業者、従業員を雇用していない个体経営者、企業において基本養老、医療保険に加入していないパート従業員及びその他の従業員。
- ④. 上海市戸籍をもつ人員の他の省市の配偶者で、上海市で就職し、且つ合法的経済収入のある男性満60歳未満、女性満55歳未満の人員。

### ➤ 医療保険を受ける条件

- ①. 雇用者及びその従業員は、規定通りに医療保険費用を納付した次の月から、従業員は基本医療

保険待遇を享受することができる。医療保険を納付していない或いは納付額が足りない場合、基本医療保険の待遇享受をストップする。

- ②. 納付すべき医療保険を納付していない或いは納付額が足りない雇用者及びその従業員は、規定通りに医療保険費用を追納した次の月から、従業員は基本医療保険待遇を享受することができる（追納期間内に発生した医療費用は清算しない）。
- ③. 雇用者及びその従業員が納付した医療保険費用の年限が合計 15 年以上のものは、退職後に基本医療保険待遇を享受することができる。

#### ➤ 医療保険費用納付に関する規定

- ①. 在職中従業員の納付基準は、本人の前年度における月平均給与額である。本人の前年度の月平均給与が前年度の上海市在職従業員の月平均給与の 300%に達する場合、超過部分は納付基準に算入しない。前年度の上海市従業員の月平均給与の 60%である場合、前年度の上海市従業員の月平均給与の 60%を納付基準とする。
- ②. 在職従業員各者はその納付基準の 2%の割合により、基本医療保険費用を納付する。退職した個人は基本医療保険費用を納付しない。
- ③. 雇用者の納付基準は、本社従業員の納付基準の和である。雇用者は納付基準の 10%の割合で、基本医療保険費用を納付し、且つ納付基準の 2%の割合として、地方付加医療保険費用を納付する。雇用者が納付した地方付加医療保険費用は、地方付加医療基金を構成する。付加基金は医療保険規定の下記の医療費用の支払いに用いられる。
  - ◇ 医療保険加入 1 年以内で、従業員の入院、急診観察室観察及び大病の間診或いは在宅医療で、統一運営基金の最高支払い限度額を超える医療費用。
  - ◇ 医療保険加入 1 年以内で、個人医療口座が当年度の納付金を使い尽しかつ個人自己負担が規定の金額に達し、従業員の間診、急診（統一運営基金が支払う大病の間診を除く）時に発生した医療費用。

#### ➤ 大病の間診・治療に関する規定

保険加入者は、大病の間診・治療を行う際、大病の間診・治療登録の手続きが必要である。保険加入者は指定病院からの大病間診の登録申請書、社会保障カード或いは医療保険カードを持参して、近隣の医療保険事務センター或いは医療保険サービス所へ赴き、大病の登録手続きを取り扱う（直属機関は上海市医療保険センターで取り扱う）。毎回の登録有効期間は 6 ヶ月である。6 ヶ月以内に転院して治療を行なう必要がある場合、元の登録済みの市・区県の医療保険事務センターで登録撤回を申請し、再び登録の手続きを行なう。6 ヶ月以上大病の間診・治療を行う場合、上記の要求通りに再度登録手続きを取り扱う。

保険加入者の大病の間診・治療項目は、悪性腫瘍化学療法（内分泌特異抗腫瘍治療を含む）、放射線治療、同位体抗癌療法、介入抗腫瘍治療、漢方薬抗腫瘍療法及び必要な関連検査、重症尿毒症透析、腹膜透析及び腎臓移植後の抗拒絶反応治療、統合失調症、鬱病（中、重度）、躁病、強迫性障害、精神遅滞による精神障害、癲癇による精神障害、妄想性精神病を含む。

#### ➤ 給付比率

- ①. 間診・急診：

在職従業員で、一年以内に間診・急診が発生し、上海市の従業員基本医療保険規定に合う費用は、

その個人医療口座の当年度の納付金で支払い、不足部分は個人が問診・急診の自己負担基準（1,500 元）によって各自で納付する。超過部分は付加基金が一定の比率により支払う。具体的には次のページの通りである。

対象	基準額	医療機関	給付比率
44 歳以下の在職従業員	1,500 元	一級医療機関	65%
		二級医療機関	60%
		三級医療機関	50%
45 歳以上の在職従業員	1,500 元	一級医療機関	75%
		二級医療機関	70%
		三級医療機関	60%
元従業員「中一」人員（1955 年 12 月 31 日以前の出生で、2000 年 12 月 31 日以前に就職した在職従業員）	1,500 元	一級医療機関	75%
		二級医療機関	70%
		三級医療機関	70%

退職者で、一年以内に問診・急診を行う場合、上海市の従業員基本医療保険規定に合う費用は、その個人医療口座の当年度の納付金で支払い、不足部分は個人の間診・急診自己負担基準（700 元）で各自納付する。超過部分は、付加基金が一定の比率により支払う。

具体的には下記の通りである。

対象	基準額	医療機関	給付比率
69 歳以下の退職者	700 元	一級医療機関	80%
		二級医療機関	75%
		三級医療機関	70%
70 歳以上の退職者	700 元	一級医療機関	85%
		二級医療機関	80%
		三級医療機関	75%
元退職者（2000 年 12 月 31 日以前に退職した人員）	300 元	一級医療機関	90%
		二級医療機関	85%
		三級医療機関	80%
元「中一」退職者（1955 年 12 月 31 日以前に出生し、2000 年 12 月 31 日以前に就職、且つ 2001 年 1 月 1 日後に退職した者）	700 元	一級医療機関	85%
		二級医療機関	80%
		三級医療機関	75%

## ②. 入院：

対象	基準額	医療費用	給付基準
在職従業員	1,500 元	支払基準以下	個人医療口座歴年の余剰資金が支払い、不足部分は従業員が自己負担
		累計の支払基準を超えた部分	統一運営基金 85%を支払い、残りの部分は個人医療口座歴年の余剰資金で支払う。不足部分は従業員が自己負担
		統一運営基金最高支払い限度額以上の部分	付加基金 80%、自己負担 20%。
退職者	(1) 2000 年 12 月 31 日以前の退職者は、支払基準額：700 元； (2) 2001 年 1 月 1 日以後の退職者は、支払基準額：1,200 元	支払基準以下	個人医療口座歴年の余剰資金で支払い、不足部分は退職者が自己負担
		累計の支払基準を超えた部分	統一運営基金が 92%、残りの部分は個人医療口座歴年余剰資金で支払い、不足部分は退職者が自己負担
		統一運営基金最高支払い限度額以上の部分	付加基金 80%、自己負担 20%。

備考：年度内に二回以上入院した者は、二回目の入院から、支払基準額は本年度支払い基準の 50%となる。

③. 指定医療機関の一般病棟のベッド代：

指定医療機関の一般病棟のベッド代に関する医療保険支払い基準は、C 等病室のベッド代の支払い基準により支払う。C 級病室のベッド代の支払い基準を超える費用は加入者が自己負担する。看護医院病室ベッド代の医療保険支払い基準は 4 人部屋費用の基準に基づき支払う。4 人部屋の費用基準を超える費用は、個人で自己負担する。

一般病棟ベッド代の医療保険支払い基準 (単位：元/日)

タイプ	費用基準	支払基準
二級病院 A 級病室	病院が自主確定	32
三級病院 A 級病室	病院が自主確定	40
二級病院 B 級病室	37	32
三級病院 B 級病室	45	40
一級病院 C 級病室	22	22
二級病院 C 級病室	32	32
三級病院 C 級病室	40	40
看護病院 4 人以上の部屋	18	18
看護病院 4 人部屋	20	20
看護病院 3 人部屋	24	20
看護病院 2 人部屋	34	20
看護病院個室	44	20

④. 大病の医療費用

従業員が大病の間診・治療時に発生した、医療保険支払い範囲にある医療費用は、在職従業員の場合、統一運営基金から 85%、退職者の場合、統一運営基金から 92%が支払われる。統一運営基金支払い後の残りの部分は、個人医療口座歴年余剰資金から支払い、不足部分は個人が現金で支払う。統一運営基金最高支払い限度額以上の医療費用は、付加基金から 80%、個人で 20%を自己負担する。

(データ出典：上海市人的資源社会保障局及び上海市医療保険弁公室の公式ウェブサイト (32、33))

## 2-2.7 上海の都市部住民基本医療保険

### ➤ 医療保険加入者の条件

下記の対象は居民医療保険加入対象に属さない。

すでに上海市従業員基本医療保険、自営業基本医療保険、町医療保険、新型農村合作医療、上海戸籍外人員の総合保険に加入している者及び失業給与を受け取っている失業者、上海における軍人の配偶者及びその子供(まだ上海市戸籍を持たない)、香港、マカオ、台湾及び外国籍人員(「B 類居住証明書」を保有する導入人材の子供を除く)、他の都市に配置し上海に戻って定住かつその都市の退職幹部の医療待遇を享受している退職した幹部。

すでに市民コミュニティ医療協力計画に参加している人は、住民の医療保険に重複して加入しない。上記の対象を除いて、下記の条件に合致する人は、居民医療保険に加入することができる：

- ①. 上海市都市部の戸籍を持ち、満 18 歳以上の人員。
- ②. 中小学生と幼児。具体的には以下を含む：上海市戸籍の満 18 歳以下の人員、上海市が雇用した人員子女の中で、「上海市居住証明書」(「B 類居住証明書」を所持する人員の子女を含む)を所持する満 18 歳以下の人及び満 18~20 歳の各種中等学校の学習者。上海市戸籍の人員と上海市都市部「集団戸籍」の他省戸籍の子女。すでに上海市の学校で就学しているが、上海市の戸籍ではない中小学生と幼児。上海市の中学校が設立したチベットクラス、新疆クラスの生徒

及び中学校に編入したチベット出身の高校生。

- ③. 上海市各種高等学校、科学研究所の中で、普通高等教育を受ける全日制本科学生、高等職業技術専門学校の学生及び非在職研究生。
- ④. その他の人員。上海市が他の土地の建設サポートに動員した支内（内地支援）、知識青年及びその他の土地の戸籍を所持する配偶者の中で、他の土地で退職手続きを行い、上海市戸籍の加入を申請した者で、かつ医療保障がまだ確定していない人員。上海市都市部戸籍人員の他の土地の戸籍を持つ配偶者で、今のところ上海市戸籍ではなく、且つ、医療保障を取得していない人員。上海市が導入した人材の配偶者で、「上海市居住証」を所持し、且つ、医療保障がなく、直接都市住民基本医療保険に取り入れた上海市戸籍従業員の高齢の遺族。上海市都市部「集体戸籍」人員の他の土地の戸籍を所持する配偶者で、今のところ上海市都市部戸籍を取得していない、且つ医療保障のない人員。

### ➤ 医療保険待遇を受ける条件

保険加入条件に適合する人員は、毎年10月から12月までの期間で納付登記手続きを行わなければならない。納付した場合、翌年の1月1日から12月31日までそれに対応する居民医療保険待遇を受けることができる。

納付登記期間が締め切られた後、居民医療保険加入条件に適合する人員は途中で加入することができる。途中で加入した人員（新生児等は除く）は、年度基準に従って納付し、且つ3ヶ月間の待機期間を設け、待機期間が満了した後、居民医療保険待遇を受けることができる。

### ➤ 医療保険費用納付に関する規定

居民医療保険基金は個人が納付する資金以外に、その残りの部分は政府財政部門が補助する。居民医療保険基金の資金調達基準及び個人納付基準は、保険加入者の異なる年齢層に従い区分して確定するが、2013年の基準は次の通りである。

年齢層	資金調達基準(人/年)	個人納付基準
満70歳以上の人員	3,300元	340元
満60歳以上、満70歳未満の人員	3,300元	500元
満18歳以上、満60歳未満の人員	1,700元	680元
18歳以下の中・小学生と乳幼児	750元	90元

### ➤ 給付比率

#### ①. 問診・急診（在宅治療を含む）

対象	医療費用	医療機構	給付比率
満60歳以上の人員、都市部身体障害者で、且つ保険を取得していない人及び18歳以下の中小生と幼児	年度累計300元以上の部分	一級医療機関	65%
		二級医療機関	55%
		三級医療機関	50%
満18歳以上、満60歳未満の人員	年度累計1000元以上の部分	一級医療機関	65%
		二級医療機関	55%
		三級医療機関	50%

#### ②. 入院（急診観察室と在院観察を含む）

上海市居民医療保険の加入者の毎回入院した際に発生する医療費用について、納付基準を設定している。具体的には、一級医療機関50元、二級医療機関100元、三級医療機関300元である。納付基

準以上の医療費用は居民医療保険基金で下記の割合に基づき支払う：

対象	医療機構	給付比率
満 60 歳以上の人員、都市部の身体障害者かつ保険を取得していない人員	一級医療機関	90%
	二級医療機関	80%
	三級医療機関	70%
満 18 歳以上、満 60 歳未満の人員	一級医療機関	80%
	二級医療機関	70%
	三級医療機関	60%

備考：年度内に二回以上入院した者は、二回目の入院から、支払基準額は、本年度支払い基準の 50%となる。  
 (データ出典：上海市人的資源社会保障局及び上海市医療保険弁公室の公式ウェブサイト (32、33))

## 2-2.8 上海の新型農村合作医療

新型農村合作医療（以下は「新農合」と略称）は戸籍所在地に基づいて、保険に加入する。上海市郊外の農民も上海市及び上海各区の衛生局合作医療管理事務所に新農合を申請することができる。現在、上海市郊外の郷鎮、行政村の「新農合」のカバー率は 100%を保っており、農民の加入率も 99%に達している。「五保戸」（衣、食、住、葬儀、義務教育が保障された世帯）、「低保戸」（生活保護受給世帯）と身体障害者など保護を受けるべき人に保障を与えている。

居住地と戸籍が一年以上異なる場所にある保険加入者の農民は、年初、保険加入時に、戸籍所在鎮（郷）新農合经济管理機関に申請を提出し、「上海市新農合越境受診申請表」を現状に従って記入・提出する。申請人の身分証明書コピー、戸籍コピーと関係証明書等の資料を持参して、域外受診（越境受診）を申請する。戸籍所在鎮（郷）新農合经济管理機関は申請人の現状に基づいて、厳格に審査を行う。所在地付近でコミュニティ衛生サービスセンターを域外受診の指定医療機関として選び、且つ関係資料を区（県）に提出し、新農合经济管理機関が審査を行う。域外受診指定コミュニティ衛生サービスセンターは、患者戸籍所在区（県）新農合经济管理機関と指定医療サービス協議書を締結し、その戸籍所在区（県）新農合精算基準と関連規定に基づいて、コンピュータ或いは手作業で精算する。域外受診人数及び診療回数によって、四半期或いは半年毎に、医療費用精算表を記入する。患者戸籍所在区（県）の新農合经济管理機関が精算を行う。

### ➤ 納付に関する規定

合作医療に加入する農民は、家庭を単位とし、原則上、前年度の管轄区域統計機関が発表した本区（県）農民の一人あたり収入総額の 2.0%の比率で納付する。管轄区域統計機関が発表した本区（県）農民の一人あたり収入総額が、市全体の農民一人あたりの収入総額より高い場合、市全体の農民一人あたりの収入総額を基準として納付する。

### ➤ 給付比率

#### ①. 問診急診

農村合作医療保険加入者の問診年累計が基本診療項目と基本薬品リスト範囲 5,000 元以下の基準に適合する時、統一運営基金補償で支払うことができる。補償基準：村衛生室 80%、コミュニティ衛生サービスセンター（一級医院）70%、区（二級医院）60%、市（三級医院）50%。

#### ②. 入院

農村合作医療保険加入者の入院費用が基本診療項目と基本薬品リスト範囲内、或は 5,000 元以上の大病問診の項目薬品リスト範囲内の費用であれば、統一運営基金補償で支払うことができる。補償基準：コミュニティ衛生サービスセンター（一級医院）70%、区（二級医院）60%、市（三級医院）50%。最高額は 6 万元である。

### ③. 大病負担減少補助（第二回補助）

農村合作医療保険加入者は、入院の統一運営基金補助或いは 5,000 元以上の大病問診統一補助を享受することができる。一回の自己負担医療費用が家庭年収の 50%以上の場合に、統一運営基金で、二回目の補助を行う。補助基準は入院補助基準と同じで、民政部の確認した「低保戸」、「五保戸」、及び身体障害者の家庭であれば、更に 10-20%アップさせる。

（データ出典：上海新型農村合作医療及び上海市衛生と計画生育委員会の公式ウェブサイト（34、35））

## 2-2.9 医療保険カード

現在、中国の基本医療保険の中で、診療に用いられる医療保険カードは二種類ある。社会保障カードと医療保険カードである。

医療保険カードは医療保険の個人口座の専用カードであり、個人の身分証明書を識別コードとし、個人の身分証明書番号、氏名、性別及び金額の支給、消費状況等詳細な情報資料を記録している。医療保険カードは現地の指定代理銀行が引き受け、デビットカードの一種である。医療保険に加入している機関が従業員の保険料納付後、地方医療保険事業部門が銀行に委託し、月末に個人口座分の金額をその従業員の個人医療保険カードに振り込む。

医療保険カードは指定薬局での薬の購入、問診費用の支払い、入院費用中の自己負担分の支払いに用いることができる。被保険者は医療保険カードを使えば、診療・薬代の即時決済を行なうことができ、精算する必要がない。

社会保障カードとは、労働保障部と社会保障部により統一して企画され、各地の労働保障部門が社会に向けて発行する、労働保障と社会保障の各種事業分野に応用される IC カードを指す。社会保障カードは保険加入者の社会保険納付状況、養老保険の個人口座情報、医療保険の個人口座情報、職業資格とスキル、就職経歴、労働災害、及び職業病の負傷程度等を記録している。主に診療と薬の購入時に、使用される。

社会保障カードの様々な機能には現在の医療保険カードの単一的機能が含まれる。社会保障カードの発行数が増えるに連れ、徐々に医療保険カードに取って代わっていく。大連市人力資源・社会保障庁が発表した通り、2013 年から 2015 年末までに、大連市人力資源・社会保障局は、全市で社会保障カードを発給し、徐々に全市保険加入者が自分のカードを取得するように誘導する。同市では、2015 年末医療保険カードの使用を廃止する。上海市社会保障カードと医療保険カードはすでに一本化が実現しており、社会保障カードは医療保険カードに代わって、診療証明書として使われている。

2013 年 11 月末までに、人力資源社会保障部の統一計画により、公的に発行した社会保障カードは、全国でカード保持者は 5 億人を突破した。社会保障カードは、1999 年から総体企画が始まり、「多機能カード、全国共通」を目標とし、14 年にわたる発展を経て著しい成果を上げた。現在、全国におけるカード保持者数は 5.09 億に達している。全国 30 省においてすでに社会保障カードを発行し、カード発行地方都市(省レベル及び省が直接管理する県を含む)は 334 ヲ所に達した。その内、22 省では、管轄の地方都市すべてにカードを発行した。カード発行の対象は「住民全体をカバーする」という要求に基づき、都市部の労働者から都市部の住民と農村住民まで拡大させた。今後、社会保障カードは継続的に発行頻度を高め、応用分野を広げていく。「国民経済と社会発展の第十二回五ヶ年計画概要」が設定した目標に基づき、2015 年までに「全国統一の社会保障カード発給数 8 億枚」を実現させる。社会保障カードは、通常、人力資源社会保障の各業務領域及び政府のその他公共サービス分野に応用されており、現政府の任期内に 10 億枚に達するようにし、最終的に都市部と農村部住民全員に対し

て社会保障カードを発行する。

2011年から、人力資源社会保障部と中国人民銀行が戦略提携を展開し、社会保障カードに金融機能を追加し、社会保障カードが納付と給付機能を持つようになった。浙江、福建等の地区で社会保障カードの金融機能を利用して、「まず診療、後で支払い」という医療サービスモデルを採用し、診察の全過程に対するサービスを実現した。江西省、寧夏省等の地区は現地政府のサポートの下、社会保障カードを健康書類と電子カルテの検索、財政・民政・衛生計画生育・公共積立金等の公共サービス分野に応用する。天津市、山西省、江蘇省、寧夏省等の多くの地域は、社会保障カードの銀行口座を通じて、老齢年金、失業手当、医療保険清算費用の支払いを実現した。一部の地域では、政府が個人向けの財政手当の発給も社会保障カードの中に入れ、集約的管理とサービスを実現し、便宜を図った。

(データ出典：中華人民共和人力資源・社会保障部、上海市人的資源社会保障局、大連市人力資源・社会保障庁 (36、37))

## 2-2.10 上海の医療保険カードの使い方

### (1) 医療保険カードの受け取り

医療保険カードの受け取り条件に合致する人は、本人の有効な証明書を持参して（代理人に委託する場合は、さらに代理人の有効な証明書の提供が必要）最寄の区県医療保険機関或いは街道医療保険サービス拠点へ行き、カード及び「問診・急診診察記録書」を受取ることができる。企業が集中して大量の医療保険カード受取り申請を行う場合、企業担当者が企業の紹介状、担当者の有効な証明書及び本人の有効な証明書をもって企業所在の区県医療保険機関へ行き、カードと「問診・急診診察記録書」を受取ることができる。注意すべきことは、カードを受取った後、すぐに医療保険カード上の氏名、居民身分証番号の情報を確認し、できるだけ早くパスワードを変更しなければならないことである。

上海市の各区県医療保険機関の住所と電話番号は、上海医保ネットで検索することができる。ウェブアドレスは「<http://www.shyb.gov.cn/xxcx/yb08.html>」である。

### (2) 医療保険カードの使用

- ①. 被保険者は医療保険指定医療機構（病院、クリニック及び薬局等）で診察登記をする際、必ず医療保険カードと有効な身分証明書を提示しなければならない。有効な医療保険証書の提示以前に診療する場合、治療にかかった費用は、すべて自己負担となる。上海の全ての医療保険指定医療機構リスクは、上海医保ネットで検索することができる。
- ②. 被保険者が病気になった場合、医療保険手帳と IC カードを持って、直接現地の医療保険指定医療機構で受診することができる。
- ③. 医療保険指定薬局は、原則上、毎日同一の被保険者に対して、一度限りの薬品販売サービスを提供することができる。被保険者が当日再び薬品の購入が確かに必要な場合、医療保険指定薬局は慎重に審査しかつ被保険者の薬品購入状況の詳細な記録を取り、医保管理部門の審査に備えなければならない。被保険者は、当日薬品を二回以上購入の場合（2回は含まない）、コンピューターシステムは当人の社会保障カード或いは医療保険カードの医療保険指定薬局におけるカード決済機能を停止し、翌日再び回復する。
- ④. 医療保険カードは、現金引き出しや他の用途に用いることはできない。また医療保険カードは医療保険待遇の証明の一つとして、被保険者自身により保管され、本人のみが使用することができ、他人に貸し出す、不正に使用する、改ざんするなどの行為があってはならない。
- ⑤. 医療保険カードを紛失した場合、すぐにカードの発行銀行に、紛失届けを出さなければならない。

医療保険カード紛失届け、パスワードの再発行届け、カード破損・再発行等の関連するカード業務は、カード発行銀行の営業拠点が取り扱う。

(データ出典：上海市人的資源社会保障局及び上海市医療保険弁公室の公式ウェブサイト (32、33))

### (3) 医療保険カードでの問診・入院の流れ

#### ①. 問診の流れ：

医療保険カードを持参して、医療保険指定病院に行く。問診治療の流れは、普通問診の流れと殆ど同じである。受付時、医療保険書類と医療保険カードを通じて、医療保険使用者の身分を確認する。医療費用の支払い時、自己負担した部分は、医療保険カード或いは現金で支払う。

#### ②. 入院の流れ



医療保険加入者が退院する際、医療機関は下記の費用を徴収する：給付標準費用、基準以上の病床費用、医療保険による診察費のうち自己負担すべき費用、自己負担の項目費用、統一運営基金範囲以外の費用。上記の費用は個人口座より支払う。不足部分は、現金で支払う。統一運営基金が支払う費用は医療機関と医療保険機関が精算を行う。それと同時に、指定医療機関医療保険事務所が全ての費用精算リストを一式三部印刷し、それぞれ医療機関、医療保険機関、保険加入者が各一部を保管する。

(データ出典：上海市医療保険弁公室 (33))

## 2-2.11 日本と中国の医療保険制度比較

	日本	中国		
医療保険制度	国民皆保険	都市部と農村部で保険制度が異なり、2011年までに下記の3つの保険への加入率100%を目指す。		
制度の種類	国民健康保険 組合健康保険等	都市労働者基本医療保険（強制加入）	都市住民基本医療保険（任意加入）	新型農村合作医療制度（任意加入）
加入状況 (2011年)	国民全員	被雇用者	非就業都市住民	農村部住民
		4.6億人		8.3億人
給付内容	診療報酬（基本的に出来高払い）	外来、入院主に出来高制	入院、重病外来	入院（重症疾患）主に出来高制
使用できる薬剤	薬価リストに掲載されている医療用医薬品	医療保険リストに掲載された医薬品（甲リストは100%償還、乙リストは一部償還）のみであり、掲載されていない医薬品は保険償還されない。		
患者負担	原則10%~30%負担	免責制（deductible） 定率負担（3~29%）	主に定額・定率負担	
医療機関へのアクセス	自由	基本的に加入した地域の指定医療機関を利用し、他の医療機関を受診した場合は保険給付が大きく削減される。		

(データ出典：デスクリサーチ (31、36)、中国衛生統計年鑑、「中国における医療システム改革—日本の経験からの

### 2-3 日本と中国の病院の違い

日中病院の違いは主に下記のいくつかの分野に見られる。

項目	中国	日本
医療制度	西洋医学より伝統的中国医学が普及している。	西洋医学を中心とする
病院のタイプ	中医病院（伝統的な中国医学で手術を施さず治療する）と西医医院（西洋医学で手術をして治療する）がある。公立病院は医療サービスの主体である。民間病院の数量が病院総数に占める割合は42.2%に達したが、病院の施設、医師の技術レベル、サービスレベル等は全体的に公立病院より大きな差がある。	西医医院を主とし、大きく分けると治療機関は外来、一般病棟（手術後早期退院）、療養病棟（長期入院）に区別される。民間病院（私立病院、クリニック等）と公立病院の区別はあまり大きくない。民間クリニックが比較的多く、より便利である。
診察プロセス	まず受付し、医療保険カード、身分証明書を提示し、受付料金を支払う。その後、診察を待つ。診察後に、医師が検査必要と判断した場合、受付で診査費、検査費用等を支払ってから検査を受ける。検査の必要なく、薬が処方される場合、薬代を支払って薬局（病院の薬局或いは薬店等）で薬を受け取る。それぞれのプロセスにおいて支払わなければならない。	まず受付を行って、医療保険証を提示する。その際、費用を払う必要はない。全てのプロセス終了後、会計で、診察費用、検査費用などすべての費用を払う。薬が処方される場合、そこで処方箋を貰い、病院に併設された薬局で薬を購入する。
医療保険カードの使い方	医療保険カードの使用は地域の制限を受ける。異なる地域間に医療保険カードを通用することはできない。居住地内であっても、指定の医療保険拠点とする病院しか医療保険カードを使うことができない。医療保険カードを使って給付比率の規定に応じて医療費用を支払うことができる。医療保険カード内の金額が不足している場合、まず患者自身が支払わなければならない。	全国どここの病院においても保険証を使用することができる。日本全国どの病院においても、直接保険証を提示し、費用を支払うことができる。患者は約10%~30%の医療費用を負担する。
医師の免許	中国の医師は、殆ど公務員である。医師の養成は、各地に設けられた医科大学があり、修学期間は5~6年となっている。卒業後、国家試験に合格した者だけが、医療行為を行う事ができる。しかし、貧しい県・農村には、医師免許はないが、医療行為を行っている医師がある。一般に「村医」と呼ばれる。	「医師」は国家資格であり、「医師国家試験」に合格して医籍登録を完了した場合、厚生労働大臣より医師免許が与えられる。
医師のレベル	医師のレベルは、下記のように決められている。 初級医師（研修医）：学部を卒業して一年後、全国统一試験に合格した者。 中級医師（主治医師）：初級医師として5年間勤務後、全国中級技術試験に合格した者。 副高級医師（副主任医師）：中級医師として5年間勤務後、論文試験及び高級医師試験に合格し、衛生局、上級機関の審査を経て昇格が認められた者。この資格を有する者から副主任を任命する。 高級医師（主任医師）：副高級医師として5年間勤務後、昇格が認められた者。この資格を有する者から主任を任命する。	医師は、管理職と一般職の2区分を設定している。 管理職： 医療部長（免許取得後27年間） 課長：センター長（免許取得後19年間） 一般職： 医員（免許取得後5年間）

データ出典：「臨床医学専門技術資格試験暫行規定」、医療業界有識者への聞き取り調査

## 2-4 医師の待遇状況

医師の年度合法収入の来源の中に、基本給与の占める割合は最高で 47.7%である。その次は、病院のボーナス 27.4%、科室のボーナス 17.7%、医薬企業のサポート(活動支援、処方リベート等)4.4%、教育及び科学研究の所得 1.6%、その他 1.2%である。合法的な収入のほか、現在、中国の大部分の医師は他のルートを通じて、多かれ少なかれ一部の「不透明な収入不透明な収入」を得ている。

医師は技術性と労働強度が強く、業務リスクが高い職種であり、帳面上の給与収入は、実際の労働力と一致するものではない。そのため現在、「不透明な収入」が比較的多い状況を減らすために、医師の待遇を根本的に変え、各方面から医師の福祉を向上させなければならない。

### 2-4.1 合法的な収入

#### (1) 科室別による医師の年度収入状況

2012年から2013年まで、中国医師の平均年収は67,516元であった。その内、心臓胸部外科の医師の年収は73,851元で、中国の医師の中で最高収入であった。その次は神経科の73,680元、老年病科の73,657元である。最低は漢方医学科の55,507元及び診療科の49,284元であった。

#### (2) 男女医師の年収比較

2012年から2013年まで、男性医師の年収の平均値は68,832元であった。男性医師の年収は女性医師(63,481元)より、8.2%高かった。

#### (3) 地域別による医師の収入状況

2012年から2013年まで、医師の平均年収が最高の地区は北京市の104,664元で、2位は上海市の95,596元、3位は広東省の80,963元、であった。平均年収が最低だった地区は、寧夏省の42,951元、河南省の48,399元、河北省の49,738元で、いずれも5万元以下であった。

#### (4) 医師資格証明書取得者の収入に対する影響

医師資格証明書を取得している医師の年収は68,285元で、資格証明書を取得していない医師(40676)より67.9%高い。

#### (5) 職位別による医師の収入状況

高級医師の平均年収は101,193元、副高級医師は87,541元、中級医師は73049元、及び初級医師は55717元である。

#### (6) 学歴別による医師の収入状況

博士及びポストドクター学位の医師の平均年収は97,953元、修士学位の医師の平均年収は68,760元、大卒医師の平均年収は60,366元、専門学校卒業及びそれ以下の医師の平均年収は46,856元である。

#### (7) 病院の等級別による医師の収入状況

三級甲等病院の医師の平均年収が最高で76,183元である。そのほかの三級病院の医師の平均年収は68,294元である。二級病院と一級病院の医師の平均年収はそれぞれ56,318元と49,347元である。

#### (8) 雇用方式別による医師の収入状況

正規雇用医師の平均年収は70,409元、契約制医師の年収は59,798元である。正規雇用医師の年収は、契約制医師より17.7%高い。

データ出典：丁香園フォーラムが発表した「2012～2013年度中国医師薪酬調査報告書」

## 2-4.2 不透明な収入

### (1) 医師の不透明な収入の状況

「2012～2013 年度中国医師報酬調査報告書」の中で、88.4%の医師は現在の収入に不満を表した。現状に満足している医師は全体のわずか7.8%である。病院の汚職が起きる主要な原因は、医師の低収入であるとも言われている。

現在、中国の病院勤務医師の不透明な収入には、主に下記の分野が含まれる。

#### ①. 薬品、医療器械等のリベート

医療衛生機構の関係トップ及び従業員は、薬品、医療用設備、医療用消耗品の調達、基礎建設工事、物資調達、入札等の活動の中で、メーカー、経営企業及びその販売員から様々な名義で物やリベートをもらうことが暗黙のルールである。一部の医療従業員は、リベートを獲得するため、一部の薬品と高価値消耗品を乱用し、過剰医療となり、医療事故さえ起きている。一部の医療従業員は、私利目的で、医薬メーカー、経営企業から各種名目で様々な物品を受取っている。調査によると、一部の病院外科は、リベートによる不透明な収入が毎年200万元にまで達した。

#### ②. 処方によるリベート

自社の薬剤を優先的に患者に処方させるため、一部の医薬品メーカーは、医師にリベートを支払う。これにより、一部の医師は、患者に処方箋を作成する際、リベートの高い薬品を優先的に処方する傾向が高い。

#### ③. 患者からの治療費用以外のお金（「紅包」とも言われる）を受取る

医師は技術性と労働強度の強く、業務リスクの高い職種として、帳面上の給与収入は実際の労働力と一致するものではない。給与待遇が制度上保障されていなく、不透明な収入に対する管理が厳しくない病院において、医師は自らの利益を最大化するため、治療費用以外のお金（「紅包」）を受取るのはよく見かけることである。さらに、患者は安心のため、医師に治療費用以外の金（「紅包」）を渡せば良い治療を得られる、という考えがあり、医療業界では、「紅包」を通して、医師と患者は互いに信頼を築くことができるとされている。

ただし、現在、医師は「紅包」を受け取る現象が、日増しに深刻化し、特に手術室では、あるものはほぼ半公開のかたちとなっている。「紅包」の受け取りに関する状況は、一部の病院のトップと主任は実態を把握しても処理しないため、医師と患者の関係の悪化に繋がっている。

データ出典：医療関係者への聞き取り調査

### (2) 医師の不透明な収入に関する事例

#### ➤ 「グラクソ・スミスクライン」の医薬代表と医師の贈賄

2013年、多国籍企業である「グラクソ・スミスクライン」は中国において、医師への贈賄で調査を受けた。2013年7月14日に、4人の会社リーダーは公安部に逮捕された。

薬品販売ルートの開拓、薬品の価格を上げるため、旅行会社等を通じて、直接贈賄或いはプロジェクト支援等の形式により、個別政府省庁の高官、一部の医薬産業協会と基金会、病院、医師等に贈賄を行った。「グラクソ・スミスクライン」が発表した通り、今回摘発された薬品の展開とリベートのコストに用いられる費用は薬品総額の20～30%を占めることがわかった。新華社記者の調査結果では、マーケティングリベートは薬品総額の約50%を占めて、最高は70%までに達したことがわかった。コスト5米ドルの薬は中国でコストより10倍の価格で、患者に販売される。一部の利益は医師、病院

管理者、基金会等の贈賄に用いられる。医師は医薬販売会社の薬品の販売を通して、リベートを受取った。

新華社記者が関係者から把握した情報によると、「グラクソ・スミスクライン」の内部には、公認の精算方法があり、販売人員は業績によって、食費、授業料等の形式により、販売額の10%前後を精算し、医師の贈賄に用いる。会社の医薬代表は医師の処方に記載する自社薬品の数によって、医者に贈賄を行う。

情報出典：搜狐ネット（39、40）

➤ 海口市人民医院医師、黎雄が患者家族から「紅包」を受け取った事件

2013年11月9日、10日に、「直播海南」は2日連続して海口市人民医院の医師である黎雄が患者の家族に2,000元の「紅包」を要求した事件を放送した。患者の氏名林氏、今年5歳、尿道下裂、陰茎彎曲のため、補修手術が必要となった。医薬代表の友人の紹介を通して、市人民医院の泌尿器外科へ行き、黎雄副主任を訪ねた。黎雄の手配により、9月2日から入院し、9月24日まで入院治療を受けた。患者が入院している間、黎雄は患者の家族に「紅包」を渡すよう暗示したことが患者家族により明らかにされた。一回目は泌尿器外科の事務室で、患者の家族が黎副主任に500元を与えた。2回目は、海甸問診外科室で、同副主任に1,500元を与えた。黎副主任は患者家族から合計2,000元の「紅包」を受取った。その過程が患者家族に録画されていた。患者家族は黎副主任の行為と手術の結果に対して、非常に不満を示し、テレビ番組「直播海南」を通じて公表した。

省衛生庁の紀律検査機関が調査を実施した後、市人民医院は泌尿器外科の副主任である黎雄に下記の処分を決定した。黎雄の海口市人民医院の泌尿外科副主任職務を免職、六ヶ月の診療活動を停止；給与8,537.24元の差し引き、患者家族が渡した2,000元の「紅包」の返却、病院会議で書面検査を行った。

海口市衛生局の調査後、黎雄の医師資格証明書を取り消し、懲戒を行うことを決定した。

情報出典：海口市衛生局（[http://wsj.haikou.gov.cn/zwgk/gzdt/201312/t20131206\\_614914.html](http://wsj.haikou.gov.cn/zwgk/gzdt/201312/t20131206_614914.html)）

➤ 羅村医院の整骨科医師は7回「紅包」を受け取った場面を撮影された

2011年11月、李と名乗る男性は、南方都市新聞の記者に、自分の従兄弟は、去年8月、羅村医院（元南海紅十字会医院）で治療を受けたがなかなか治らなかった。病院の医師が医薬代表と患者家族から「紅包」とリベートを受け取り、個人的な利益を得たことを疑った。李氏は去年の8月に、私立探偵から七つの映像ビデオを入手したことにより、温氏が医師の当直室で、7回も他人からの封筒を受け取ったという事実が明らかになった。李氏の話によると、去年8月から、南海衛生局、広東省衛生庁に告発し、告発書類にはコンパクトディスク一枚が含まれていた。記者は映像をチェックし、相手が封筒を出すその都度、温氏が封筒を受け取り、ポケットに入れるなど一連の動作を確認した。7つの動画の中で、一人の30代の女性が3回現れた。医薬代表のようである。他の4回は「紅包」を出す人が異なり、患者の家族である可能性がある。

記者は羅村紀律工委李副書記に連絡した。李氏の話によると、当時、通報を受けた後、羅村紀律工委と南海区衛生局、羅村街道衛生人口計画生育局等の機関がこの事件を調査し、温氏は「紅包」の受け取りを認めた。関連機関は、初回調査により温氏が患者の家族から400元の「紅包」を受取ったことを確認し、金額がそれほど大きくないため、最終的に、病院内部で処理すると決めた。「広東省衛生機関及びその従業員が「紅包」とリベートを要求・受領した際の責任追求暫定法」の第五条第二点の規定により、温医師には当時1,200元の罰金を課し、全病院に懲戒を公示した。

データ出典：南都ネット

(<http://gcontent.oeeee.com/2/99/299fb2142d7de959/Blog/168/63be28.html>)

## 2-5 看護師の待遇状況

看護師は、看護師、看護士、看護師、主管看護師、副主任看護師と主任看護師の五つの等級に分けられる。その収入は一般に基本給与、職務給与、手当、ボーナス、残業代、業務のコミッションまでを含める。現在、看護師の賃金は上昇傾向にある。その主な原因は二つある。

- (1) 看護師の数が少ない。
- (2) 高学歴の看護師が増加し、看護師業界全体の給与も高まっている。

近年来、介護観念はすでに疾病中心から患者の健康を中心とするところまで変化している。介護業務の専門範囲は疾患予防、苦痛の軽減と健康促進等の方面に広がった。このため、コミュニティ看護、老年介護、ホスピス等看護サービス技能を有する看護師は広く受け入れられている。

病院の等級、利潤、ボーナス制度等によって、看護師の基本的な賃金水準も違う。中小都市の場合、一般公立病院で看護師資格を保持する看護師の基本給料は、約 2,000～3,000 元、ボーナス(夜勤手当など)を合わせると 3,000～5,000 元に達する。北京、上海等の大都市では、科と看護師のレベルによって、月給 2,000～5,000 元前後、主任看護師の月給は 7,000～10,000 元前後に達する。契約雇用の看護師、特に看護師資格を取得していない看護師の月給は相対的に低く、最終手取額は正規看護師の給料の半分程度である。1 年間の就職後、看護師資格を取得した場合、基本給は正規看護師の水準に達する。

現在、不透明な収入のある看護師は、一般内科には少ない。主に人気のある科に集中している。例えば：産婦人科、小児科、外科等である。これら看護師、特に主任看護師は科内の利益を獲得し、患者の「紅包」をもらうチャンスがある。現在、看護師の不透明な収入部分については関連統計のデータがない。ある病院の主任看護師の話によると、一般産婦人科の看護婦は、出産した際に、家族から 100～300 元「紅包」をもらうチャンスがあるという。

データ出典：関係病院の医療従業員への聞き取り調査

## 2-6 基礎医療衛生機関の「人材不足」

経済の発展と生活水準の向上に伴い、人々の健康への要求も高まって、次第に質の高い医療保健サービスを追求するようになってきた。しかし、「看病難」(診察を受けるのが難しい)、「看病貴」(治療費が高い)等の問題が依然として存在し、現在の医療衛生機構では、住民の需要を満足させることはできない。国は基礎病院の建設を更に重視するようになっているが、資金、設備、勤労条件等の面で、基礎病院は大型病院と大きな差があるため、基礎医療機構の発展は相対的に遅れている。

現在、基礎医療衛生機関は人材不足状況にある。特に優秀人材は非常に不足している。その原因は主に二つある。

- (1) 多くの普通高校の卒業生は仕事のストレスが大きく、待遇が良くない等の原因で、基礎医療機関への就職を好まない。
- (2) 人材募集、定員等の制約を受けて、多くの基礎医療衛生機関は関連規定によって、優秀人材を求め、高校卒業生と求人医療機関の供給の不均衡が生じた。

全国人民大会代表、江蘇省塩城市疾病管理予防センターの潘進進主任は 2013 年 5 月に、中国青年新聞の記者のインタビューを受けた際、現在、全国の大部分地区の基礎医療衛生機関は人材不足の状況が存在していると表した。江蘇省の塩城市を例に挙げると、県・郷レベルの医療衛生機関の人材不

足の状況は非常に普遍的である。ある郷・鎮衛生院は長期にわたって3、4人の医師が日常業務を維持する。介護人員は非常に不足しており、医療従事者ではない従業員が薬局の仕事に携わることが多い。調査によると、塩城市では、半分近くの郷・鎮衛生院は直近三年間、大学・中等専門学校卒業生を導入していない。村レベル医療従業員の状況は楽観視できない。塩城市の村衛生室で、就業医師資格を有する医者は合計数の36.94%を占めている。その他の人は郷村医師資格を有する者（「村医」とも呼ばれる）である。村医の高齢化は深刻化している。半数程度の村医の年齢は45歳以上である。彼らが衛生室を離職した場合、多くの村は村民にサービスを提供する医者がいなくなる。

基層医療衛生機関の産婦人科、耳鼻咽喉科・眼科、小児科、漢方医、検査、影像等の専門スタッフは不足している。基層保険予防の専門人材も極めて乏しい。大学、専門学校の公共衛生科は、新入生の募集を10数年中止している。さらに様々な原因で公共衛生学科の卒業生に対して基層医療衛生機関は求人を出すことができなかった。このため、郷・鎮衛生院は医療従事者ではない従業員を使って、保健・予防等の業務に従事させた。村民を募集しているため、人材素質はあまり高くなく、仕事の質も保障されていない。

近年、高等教育の発展につれて、本科の医学生を大規模に募集し、高等・中等医療専門学校の教育は同じようには重視されていない。医学教育はある程度基層医療機構から離れ、郷・鎮衛生院の人材不足状況をさらに深刻化させた。

情報出典：中国青年報（38）

### 3 代理店の選定及び運営管理

調査によると、医療機器メーカー、特に外資系の医療機器メーカーは製品販売について、代理店販売を主要な販売手段である。一部の外資系医療機器メーカー、例えば「ボストン・サイエンティフィック社」及び「ジョンソン・エンド・ジョンソン」は、直販モデルを実行したことがあるが、理想的な結果を得られなかった。

2003年4月、「ボストン・サイエンティフィック社」はパクリタキセルの溶出型ステントを中国にて登録し発売した。しかも、代理店の在庫管理コストなどを考えて、「ボストン・サイエンティフィック社」は代理店より全ての在庫を取り戻し、直接病院へ出荷し代金を受け取るという直販モデルを初めて採用した。しかし、結果として、「ボストン・サイエンティフィック社」のステントの売上高は急減し、2004年から、徐々に安定した。

同じく、2005年下半期、「ジョンソン・エンド・ジョンソン」は中国における約40か所の地域における代理店を販売主体から単純の物流配送者になって、直販モデルを実行した。しかし、直販を試行した一年後、市場シェアの激減及び代理店の流失などの原因で、「ジョンソン・エンド・ジョンソン」は直販モデルを中止した。

また、代理店販売モデルについて、医療機器業界の専門家への電話聞き取り調査によると、医療機器メーカーは、一般的に省レベルの1次代理店（或は総代理店）を探して、直接代理店契約を締結する。そして、1次代理店は自ら都市・県レベルの2次・3次代理店を開拓し代理店契約を締結することができる。

### 3-1 代理店の分類

「医療機器経営企業許可証」を取得した企業は医療機器の代理販売を行うことができる。

「医療機器監督管理条例」によると、1類医療機器を経営する企業は、省・自治区・直轄市の人民政府薬品監督管理部門に申請・登録しなければならない。2類・3類の医療機器を経営する企業は、省・自治区・直轄市の人民政府薬品監督管理部門の審査・許可を取り、「医療機器経営企業許可証」を取得しなければならない。「医療機器経営企業許可証」がなければ、工商行政管理部門は営業許可書の発行をしてはならない。「医療機器経営企業許可証」の有効期限は5年である。期限になったら、改めて審査を受け、新しい許可証を取得しなければならない。

代理店は主に総代理店、区域代理店、2・3次代理店及びディーラーがある。総代理店はメーカーの販売モデルにより、区域代理店 2次・3次代理店を設けることができる。具体的は以下を参照。



### 3-2 代理店選定の基準

代理店を選択する際、下記のいくつかの面から基準を制定する。

#### (1) 顧客カバー率

顧客カバー率は代理店選択のキーポイントである。医療機器の顧客は主に病院、薬局、クリニック等を含む。代理店は代理地域の顧客に対する販売のカバー率が高いほど、医療機器の売上が保証される。

#### (2) 販売ルート

販売ルートが広い。1線・2線都市、更に県・農村の医療機器市場において、販売ルートがある。販売能力とアフターサービス能力が強く、製品の選択とプロモーションについて顧客に良いアドバイスを与える。

#### (3) 資金実力

資金実力は代理店選択の重要な条件であり、代理店の登録資本金はどれくらいか、キャッシュフローの状況は良いかなどを考えなければならない。医療機器、特に大型医療機器の場合、その商品価格がより高いため、資金力の強く、財務状況の良好な代理店を選ぶなら、商品代金の払いに保証がある。

#### (4) 人員流失率

代理店の人的資源状況、例えば、プロで安定した販売チームや技術チームはあるか、人員流失率はどうかなどを考えなければならない。

#### (5) 良好な評価・口コミ

評価・口コミはその代理店の業界経験、管理・販売能力を表すことができる。

#### (6) 代理店の販売歴史記録

代理店を選択する際に、その販売歴史記録を考察する必要がある。考察の内容は主に、海外ブランド製品の代理事例の有無、不良販売記録の有無、医療機器メーカーとの関係の良さ等を含む。

### 3-3 代理店選定のキーポイント

---

代理店選択基準を制定した後に、適切な代理店を選ぶために、整った評価基準を制定しなければならない。

#### (1) 代理店の基本情報

主に代理店の財務状況、在庫能力、倉庫面積、配送能力及び現地市場における知名度を評価する。

#### (2) 代理店の経営理念

- ①. 自社の経営状況に対する把握度。
- ②. 現地市場に対する把握度。市場の特徴、規模及び顧客分布等を把握しているかどうか。
- ③. 顧客へのサービスを重視しているかどうか。定期的に顧客を訪問しているかどうか。
- ④. 日本製品への重視度。

#### (3) 代理店の販売能力

- ①. 代理店は安定した顧客資源を持っているか、その販売網及び配送能力を評価する。
- ②. 代理店は代理している医療機器の市場状況。販売量、販売価格、顧客カバー率、アフターサービス等を含む。
- ③. 重要顧客との取引状況。

#### (4) 与信状況

代理店に対し、与信評価を行う。そのうち、代理店の経営者情報、財務状況（資産・負債状況、利益獲得状況、代金の返済状況など）、取引銀行・口座、代金の返済状況などについて調べて評価しなければならない。

### 3-4 代理店の探し方

---

中国において、代理店の探し方は以下のいくつかの方法がある。

#### (1) 代理店訪問

競合他社及び関連製品の代理店に対し、直接に訪問・相談を行い、自社及び自社製品の情報を伝える。この方法は、代理店募集の広告費用などを節約できるが、効率があまり高くなく、潜在的な優良な代理店を探すことはできない。更に、自社販売人員に対し、そのビジネス相談能力、コミュニケーション能力などの要求が高い。

#### (2) 医療機器協会・商会の活動に参加

医療機器メーカーは協会や商会の活動に参加することにより、代理店と交流・相談することができる。例えば、中国医療機器産業協会 (<http://www.camdi.org/>) は、毎年3月中旬に年会を行うことがある。2013年3月18日～19日に、天津の濱海新区にて年会を行って、同協会の2012年の主要事業を総括した。年会で、約350人の企業代表が会議に参加した。

また、中国医療機器産業協会の2013年の年会は2014年3月15日に、北京永興花園ホテルにて開催する予定である。(<http://www.camdi.org/news!look.action?entityId=3298>)

### (3) 展示会

中国では、医療機器に関する展示会は数多く開かれ、大量な医療機器メーカーと代理店を集まって互いに交流・相談することにチャンスを与える。

中国における一部の医療機器展示会リストは下表を参照。

展示会	HP
2014 中国（上海）国際医療器械展覧会	<a href="http://www.chinaylqxexpo.com/">http://www.chinaylqxexpo.com/</a>
2014 北京国際医療器械展覧会	
第 16 回中国（北京）国際医療器械展覧会	<a href="http://www.china-mdexpo.com/">http://www.china-mdexpo.com/</a>
2014 中国（北京）臨床検査設備及び用品展覧会	<a href="http://www.clkfexpo.com/">http://www.clkfexpo.com/</a>
第 14 回西部成都医療器械展覧会	<a href="http://www.cdmeecn/index.asp">http://www.cdmeecn/index.asp</a>
湖北（武漢）国際先進医療設備展覧会	<a href="http://yl.hbexpo.org/">http://yl.hbexpo.org/</a>
CMDE2014 第 5 回華南国際医療器械（広州）博覧会	<a href="http://www.18-yf.com/med/index.asp">http://www.18-yf.com/med/index.asp</a>
2014 中国医用敷料耗材大会暨展覧会	<a href="http://www.chmta.com/">http://www.chmta.com/</a>
第 26 回西部国際医療器械展覧会	<a href="http://www.med-china.com.cn/">http://www.med-china.com.cn/</a> <sup>1</sup>

2014 年、中国の大規模な医療機器展示会の最新活動は以下のとおりである。

#### ➤ 中国国際医療器械博覧会（CMEF）

HP	
	<a href="http://www.cmef.com.cn">http://www.cmef.com.cn</a>
2014 年最新活動	<p>CMEF 第 71 回中国国際医療器械（春季）博覧会            会期：2014 年 4 月 17～20 日            会場：深セン会展中心（Shenzhen Convention &amp; Exhibition Center）            主催者：国薬励展展覽有限責任公司（Reed Sinopharm Exhibitions Co. Ltd.）            連絡方法：            国薬励展展覽有限責任公司（器械展覽部）            住所：北京市朝陽区新源南路 1-3 号平安国際金融中心 B 座 15 階            電話番号：+86-10-84556610            Fax 番号：+86-10-82022922</p>

#### ➤ 中国国際医療器械展覧会（CMEH）

HP	
	<a href="http://www.chinaylqxexpo.com/">http://www.chinaylqxexpo.com/</a>
2014 年最新活動	<p>①. CMEH2014 第 14 回中国（上海）国際医療器械展覧会            会期：2014 年 6 月 11 日～13 日            会場：上海世博展覽館            主催者：中国医療保健国際交流促進会            連絡方法：            CMEH 組織委員会：上海展亞展覽服務有限公司            住所：上海市碧泉路 36 弄 1 号金霄大厦 2304 室            電話番号：+86-21-64880072            Fax 番号：+86-21-64126798</p> <p>②. CMEH 2014 第 15 回中国（北京）医療器械展覧会            会期：2014 年 9 月 16 日～18 日            会場：北京・中国国際展覽中心</p>

	<p>主催者：北京市衛生局、北京医学会(中華医学会北京分会)  連絡方法：  CMEH 組織委員会秘書処：2014 医博会弁公室上海展亜展覽服務有限公司  住所：上海市碧泉路 36 弄 1 号金霄大厦 2304 室  電話番号：+86-21-54175985  Fax 番号：+86-21-54175985</p>
--	---

➤ 中国（天津）国際医療器械展覧会(CIMEE)

HP	<a href="http://www.china-cimee.com">http://www.china-cimee.com</a>
2014 年最新活動	<p>第 4 回中国（天津）国際医療器械展覧会  会期：2014 年 6 月 18～20 日  会場：天津濱海国際会展中心  主催者：天津市科学技術委員会、天津市濱海新区人民政府、天津市衛生局、天津市食品藥品監督管理局、天津市医院協会、天津恒信展覽有限公司  連絡方法：  天津恒信展覽有限公司  住所：天津市經濟技術開發区濱海国際会展中心 3 号会館 2 階  電話番号：+86-22-66376170  Fax 番号：4006251818-5888</p>

**(4)新聞・雑誌に広告を出して、代理店を誘致**

医療機器メーカーは、新聞・雑誌広告を通して、会社や製品などを宣伝し、知名度を上げて代理店を誘致する。しかし、この方法はより効果的であるが、コストはやや高い。

主なメディアは、「東方医薬」雑誌、「中国医薬報」、「販売と市場（中国語：銷售与市場）」と「中国経営報」がある。

**(5)インターネットにて代理店募集情報を発表**

企業の公式ウェブサイトや有名な医療機器ウェブサイト・フォーラムなどで定期的に代理店募集情報を発表する。インターネットの普及率につれて、この方法はより効果的となる。しかもコストは低い。例えば：

東方医療器械ネット：<http://www.qxw18.com/default.aspx>

環球医療器械ネット：<http://ylqx.qgyyzs.net>

快健医療器械代理店募集ネット：<http://www.8666.tv/>

医療器械代理店募集ネット：<http://www.ylqxzsw.com/>

中国医薬ネット <http://expo.pharmnet.com.cn>

医療器械ネット：<http://www.pharmnet.com.cn/ylqx/>

世界医療器械ネット：<http://www.medsoso.cn/>

**(6)既存代理店の紹介**

信用度の高い代理店から新規代理店を推薦してもらうことも、一つの方法である。

#### ➤ 「S社」

「S社」は、主に整骨科製品、神経介入製品及び内視鏡製品を販売する。

##### (1) 販売モデル

「S社」は、直販と代理店販売を合わせた販売モデルを採用する。中国では、2012年に約15カ所の1次代理店、100カ所以上の2次代理店を有する。2013年1月に、「S社」は「A社」への買収によって、「A社」の600カ所余りの代理店を得て、販売能力が迅速に強くなった。

2012年、「S社」は異なる製品の直販と代理店販売の割合が違う。整骨科製品と内視鏡製品は代理店販売を主とし、約90%を占める。神経介入製品は直販を主とし、約60%を占め、代理店の販売は40%を占める。

データ出典：電話聞き取り調査

##### (2) 代理店の選択基準

調査によると、「S社」は代理店に対し、基本的に以下の条件がある。

- 登録資金：100万元以上
- 技術条件：2名以上の技術者を保有し、技術者は製品を熟知しかつ簡単な操作ができる。
- 資格：医療機器経営許可証
- 販売員人数：10人以上

一般に、「S社」は代理店に対して、100万元以上の登録資本金、従業員人数10人以上を要求する。しかし、販売ルートが非常に多い代理店に対して、条件を下げるができる。

データ出典：電話聞き取り調査

##### (3) 代理店の探し方

調査によると、「S社」は神経外科、整骨科などの分野において、世界有名な医療機器メーカーとして、そのブランドの知名度は中国でも非常に高いため、毎年、代理意向を提出した業者は多い。その他に、以下のいくつかの方法によって代理店を募集する。

###### ①. 内部推薦

企業内部の従業員の推薦を通して、潜在力を持つ代理店を探す。従業員は推薦された代理店との関係が緊密であり、その代理店に関する情報を熟知しているため、互いに信頼することができる。この方法によって、代理店となる成功率は比較的高い。

###### ②. 1次代理店自らの開拓

「S社」は1次代理店が自ら2次代理店を開拓することを許可する。しかし、その2次代理店の情報を「S社」に報告しなければならない。

###### ③. M&Aを通して、代理店の数を増える

2013年1月に、「S社」は「A社」を買収し、「A社」の600カ所余りの代理店を得た。

###### ④. 第三者会社による代理店募集

「S社」は時には第三者会社と協力して、代理店を募集することがある。しかし、このような方法を使うことは少ない。

データ出典：電話聞き取り調査

#### (4) 代理店の管理

「S社」は代理店に対する管理方法を制定した。主要な以下のとおりである。

##### ➤ 地域保護

代理店の利益を保護するために、「S社」は、各地域に一つの代理店しか設立しない。地域の代理店は、その他の地域への販売を行うことができない。

##### ➤ 価格保護

各地域の代理店は、当該地域の最優遇製品価格を享受することができる。しかし、「S社」が製品の最終販売価格に対し、価格指導を行う。

##### ➤ ネットワーク開拓の奨励

各地域の代理店が2級代理店を開拓した場合、「S社」が奨励を行う。例えば、代理時間の延長、代理地域の拡大、製品奨励などがある。

##### ➤ 動向管理

「S社」は、製品が順調な販売を維持するために、代理店に対し動向審査を行う。代理店が連続的に販売任務を遂行することができない場合、代理権を取り消す可能性がある。

データ出典：電話聞き取り調査

## 4 主要企業の動向

---

現在、中国の医療機器市場の規模は急速に拡大している。中国社会科学院の予測によると、近年以来の生育率の下降傾向などにより、2015年には労働力の減少と高齢者社会になる。即ち2015年は中国経済にとって重要な転換期となる見通しである今後、中国高齢者人口の増加と少子化は確実となり、医療機器に対する需要は確実に増加すると考えられる。

国家科技部と衛生部の発表した計画によると、第十二次五ヵ年計画（2011～15年）（「十二・五」）中に中国の医療機器市場はさらに拡大を続け、2015年には10年の倍に拡大する見通しである。医療器械の取引高が新たに2000億元増える一方、出荷高が50億元を越える大型医療機器グループが8～10社前後形成するという。

中国は「第12次五ヵ年計画」期間に、国産医療設備の発展に力を入れる。2011年11月、「医療機器産業発展フォーラム」で、衛生部計画財務司の劉殿奎副司長は「十二・五」期間に、集中調達の入札募集時に、優先的に国産の医療器械を購入すると述べた。また、2013年6月25日、国家衛生計生委計画・情報司の侯岩司長は、インターネットで医療設備に関し、政府調達法を厳格に守り、財政資金が優先的に国産の医療設備を購入すると述べた。

中国の医療機器市場が急速に発展する一方、医療機器分野において、国内のリーディング企業が少なく、医療機器企業のうち99%が中小企業であり、売上1億元以上の企業は200社近くで研究開発能力は非常に乏しい。中国の医療機器産業の研究開発平均費用は売上高の3%以下であるが、先進国の10%以上より、非常に低くなっている。中国医薬ネットのコメントによると、医療機器分野における中国企業と外国企業の差は15年だという。特にハイエンド製品の割合は先進国のより、30%を下げている。中国医療機器市場の四分の一を占めるハイエンド製品の70%以上はGE、フィリップス、シーメンスなどの外資企業が占めている。映像診断設備や対外診察設備の場合、外資企業の市場占有率は80%以上にも達する。外資企業の場合、医療機器の分野においては高性能超音波診断機器磁気分析装置、

MRI、CT、ポリグラフ、睡眠分析装置、モニタリング設備、医療器材の分野においては口腔関連、義肢、人工器官及び埋込み関連を中心に事業を開拓している。

#### 4-1 「深セン邁瑞生物医療電子股份有限公司」

##### ➤ 中国における沿革



##### ➤ 中国における規模

「邁瑞」は、中国をリードするハイテク医療設備研究開発製造メーカーである。1991年設立してから既に23年にわたる経営歴史を持っている。「深セン市工業百強企業」と評価され、「中国著名ブランド」を取得した。更に、2006年に、ニューヨーク証券取引所に上場した。中国において、村・鎮衛生院から大型三級甲等病院まで、「邁瑞」の製品は全国十数万ヵ所の医療機関にて販売されている。また、「邁瑞」の製品はイギリス、南アフリカ、フランス、ポーランドなど190ヶ国・地域へ販売している。製品のカバー率は非常に高い。

2014年3月4日、「邁瑞」は2013年の第4四半期及び2013年度の財務報告書を発表した。2013年の第4四半期の財務報告書によると、「邁瑞」は、2013年の第4四半期の純収入は3.684億米ドルで

あり、去年同時期の3.161億米ドルより16.5%増となった。純利益は7,520万米ドルであり、去年同時期の5,580万米ドルより34.7%増となった。また、2013年度の財務報告書によると、「邁瑞」は、2013年度の純収入は12億米ドルであり、去年同時期の11億米ドルより14.5%増となった。純利益は2.248億米ドルであり、去年同時期の1.802億米ドルより24.7%増であった。

## ➤ 中国市場に対する戦略及びその動向

### ①. 販売モデル

「邁瑞」は中国で約4万カ所あまりの医療機関顧客がある。直販は総売上の約30%を占める。直販の得意先のうち、中央と省級公共医療機関、三級甲等医院等の顧客に対し、大得意先部門を設立し、これらの大得意先に専門的にサービスを提供する。「邁瑞」は中国で約2,000店舗の代理店がある。代理店販売は総売上の約70%を占める。地域により省レベルの代理店と都市レベルの代理店に分ける。省・都市レベルの代理店の下に、それぞれ2次・3次代理店がある。

### ②. 展示会、博覧会等に参加

展示会、博覧会などに参加することを通して、「邁瑞」は知名度が上がり、医療業界によく知られている。例えば、2013年4月17日～20日、第69回中国国際医療器械（春季）博覧会は深セン会展中心にて開催した。「邁瑞」はCL-2000i 全自動化学発光免疫測定システム及び生化学・免疫検査オンラインシステム、A7 ハイテック麻酔ワークステーション、DC-N3 カラー超音波画像診断装置、DigiEye780 デジタル医療用X線撮影システム及び「1 Solution」ソリューションなどを展示した。展示会参加者・企業及びメディアの注目を集めた。

また、2013年11月16日、第十五回中国国際高新技术成果交易会（CHINA HI-TECH FAIR）は深セン会展中心にて開幕した。「邁瑞」は型番BC-6800の全自動血液細胞分析計を持ってこの貿易商談会に参加した。

### ③. ネット、雑誌等により宣伝を行う

「邁瑞」はインターネットを充分に利用し、各医療ウェブサイトにて企業製品情報などを発表し、代理店を募集する。

例えば、「邁瑞」は環球医療機器ネット（<http://ylqx.qgyyzs.net>）でI P M8 プラグイン式患者モニターの代理店募集情報を発表した。また、中国医薬ネット（<http://expo.pharmnet.com.cn>）でデジタル超音波診断システム、尿液分析装置、ポータブル式タモニター（複数のパラメーター）及び全自動生化学分析装置の4つの製品に対し、代理店募集情報を発表した。代理意向のある業者はオンラインでその意向を「邁瑞」に発送することができる。

「邁瑞」は2011年10月に、「邁瑞視窓」という電子版雑誌を会社の公式ウェブサイトに発行した。現時点で、合計9期を発行した。「邁瑞」の公式ウェブサイトに登録すれば、誰でもこの雑誌を見ることができる。代理意向のある業者はこれを利用して、「邁瑞」の情報や動向などを把握することができ、更に互の信頼性を高めた。

また、「邁瑞」は「世界医療器械」、「中国医療器械情報」、「中国医療設備」などのメディアの訪問を受けて、企業の知名度を上げて、代理店を引き付ける。

### ④. M&Aにより、企業規模・販売のネットワークを広める

「邁瑞」は合併・買収を通して、買収された企業の販売ルートを得ることができ、更に企業規模・販売のネットワークを広めている。

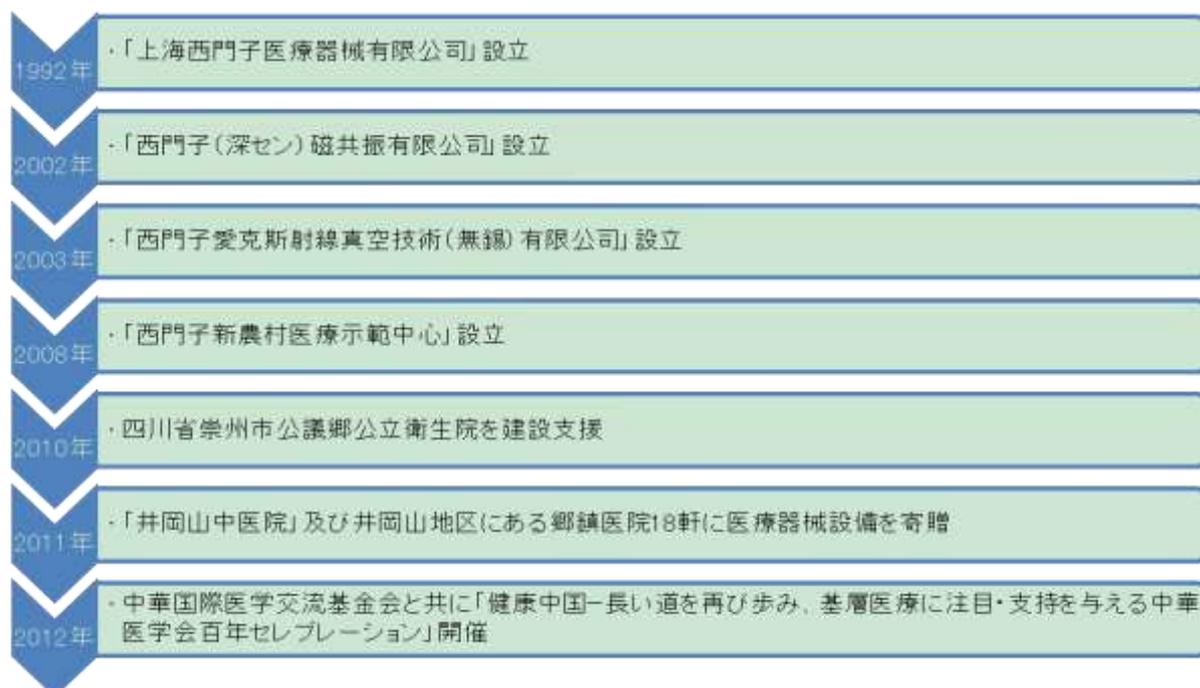
2008年、「邁瑞」はアメリカ大手医療機器メーカーである「Datascope社」の生体情報モニター事業を2.4億米ドルで買収した。買収により、生体情報モニターで世界3位になるとともに、欧米での医療機関への販売ネットワークを獲得した。この買収の件を始まりとして、「邁瑞」は続いて数社を買収した。ここ数年間の「邁瑞」のM&A推移は下記の通りである。

時間	M&A 活動
2008年2月	「Datascope社」を買収
2011年3月	「深セン市医療器械技術開発有限公司」を買収
2011年7月	「蘇州恵生電子科学技術有限公司」を買収
2011年12月	「湖南天地人生物科学技術有限公司」を買収
2011年12月	「浙江格林藍徳情報技術株式有限公司」を買収
2012年5月	「杭州光典医療器械有限公司」を買収
2012年6月	「武漢徳骼拜爾外科植入物有限公司」を買収
2012年10月	「上海医光儀器有限公司」を買収
2012年10月	「北京普利生器具有限公司」を買収
2013年6月	アメリカ「Zonare社」を買収
2013年9月	オーストラリア「Uico社」を買収
2014年1月	「上海長島生物技術有限公司」を買収

情報出典：電話聞き取り調査、「邁瑞」の公式ウェブサイト

## 4-2 「シーメンス医療」

### ➤ 中国における沿革



### ➤ 中国における規模

「シーメンス医療」は世界リーダ的医療ソリューションのサプライヤーであり、中国において、既に17の研究開発センター、73社の企業と65箇所の事務所がある。「シーメンス医療」は中国内には上海、江蘇省無錫、広東省深センなどに6社を保有し、従業員数は3,000名以上である。中国市場はもとよりアジア、世界に向けてCT、MRI、X線機器、超音波機器、聴力機器、分析機器など多くの

医療製品を供給している。中国は「シーメンス医療」が最も重視する市場の1つであり、「上海シーメンス医療機器有限公司」はシーメンスがドイツ以外に設立した唯一のCT研究開発・生産センターである。現在、「シーメンス医療」の中国本社は上海国際医学園区に位置している。

医療器械業界において、「シーメンス医療」はCTとMR設備の市場シェア第一位である。また、「シーメンス医療」、「GE Healthcare」と「Philips healthcare」の三つの外資会社は、中国ハイエンド医療器械の七割以上の市場シェアを占めている。

#### ➤ 中国市場に対する戦略

- ①. 「シーメンス医療」は2006年から中国市場において、使いやすい (Simple)、メンテナンスしやすい (Maintenance friendly)、価格が適切である (Affordable)、信頼でき耐久性がある (Reliable)、すぐに発売できる (Timely to market) 製品の提供を目指す計画 (「SMART 戦略」とも呼ばれる) を実施した。優れた品質により、顧客の信頼を獲得した。
- ②. 「シーメンス医療」は中国現地の医療製品販売企業が提携し、代理店が取引先を開拓している。
- ③. 政府機関との提携を深める。
- ④. 広告宣伝、医療器械展示会への参加、ショールームの常設を行う。
- ⑤. ブランド核心競争力を高め、個性化、差別化したブランドイメージを打ち建てる。
- ⑥. 公益事業に熱心に携わり、企業イメージを維持する。例えば、「西門子力斯頓(蘇州)聴力技術有限公司」は長期に聴覚障害者に補聴器と資金を提供している。2002年と2004年に、同社は中国身体障害者連合会に240万元相当の補聴器を寄付した。

#### ➤ 発展動向

「シーメンス医療」は業務範囲を積極的に拡大するために、「シーメンス」医学診断に加入し、会社の製品ラインを更に豊かにした。このような取り組みが、「シーメンス」を顧客に診療製品とソリューションを全面的に提供する会社としている。

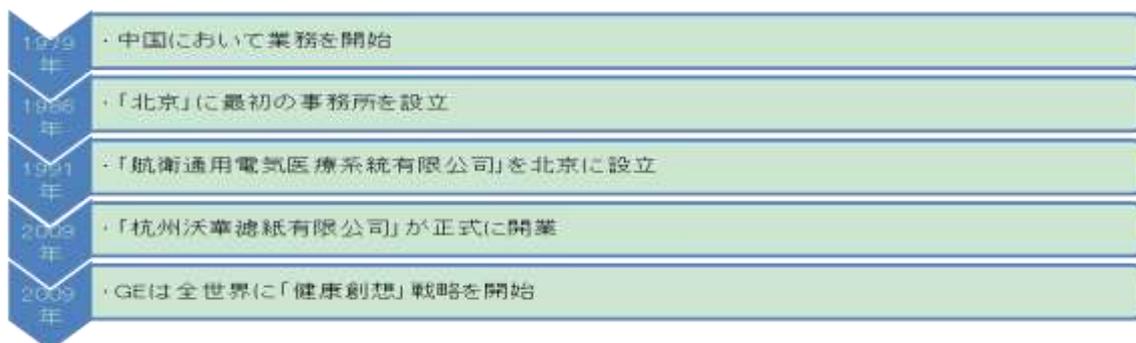
2012年8月、「中華国際医学交流基金会」は「シーメンス医療」と、「健康中国—長い道を再び歩み、基礎医療に注目・支持を与える、中華医学会百年記念式典」を開催した。この活動は2015年まで続く予定である。そのねらいは、遠隔地域の基礎医療レベルを高めることである。

今後、「シーメンス医療」は単一にハイテク医療機械製品で中国市場を占めるのではなく、ミドル・ローエンドの医療機械製品を通して発展をはかっていく。これによって「シーメンス医療」の技術部門は中国への投入を高めている。2015年までに、中国において、生産と技術開発の使用面積は2012年の二倍に達する予定である。

革新分野での優位性を借りて、「シーメンス」は中国各地域と各レベルの病院の需要を満たすことに長期的に力を注ぐ。その範囲はリーダー的医療研究機関と病院、患者が多い大型総合病院、都市のコミュニティ及び中小型郷鎮病院を含む。

### ➤ 中国における沿革

「GE Healthcare」はGE（ゼネラル・エレクトリック）に属し、革新的医療技術とサービスを提供する。「GE Healthcare」は医学画像、ソフトと情報技術、患者監視と診断、薬物研究開発、バイオ製薬技術、運営ソリューション等多くの分野において、患者に医療サービスを提供する。中国における発展沿革は以下の通りである。



### ➤ 中国における規模

2011年2月、GEは中国の地域医療市場をターゲットとする「春風計画」を発表した。これは今後3年間で、中国農村部に全面的な医療サポート体制を構築し、7,000カ所以上の県級病院と母子保健院、5万カ所以上のコミュニティの衛生サービスセンター、郷鎮衛生院にGEのサービス支援網を拡大するという計画である。2011年7月、GE医療はX線製品部門のグローバル本社を中国に移し、今後3～5年以内で研究開発を強化し、中国市場向けの新製品を20種以上開発、このうち70%を地域医療市場向けに展開させると発表した。

現在、「GE Healthcare」は中国において、独資と合資企業を含む多くの経営店舗を設立しており、同社従業員は7,000名以上。GE医療は中国において、いくつかの世界的生産拠点を有している。北京にCTスキャンシステム、核磁気共鳴画像法とX線画像装置の工場、上海に生命科学拠点、無錫に超音波と患者監視設備工場、桐廬に濾紙生産拠点、深センに医療用マスク生産工場を保有する。その他に、主に核磁気共鳴（NMR）を生産する天津生産拠点を建設中である。

「GE（中国）医療集団」は、数多くの中国市場競争者の中で最も優れたものの一つである。中国市場に進出して以来20年、「GE（中国）医療集団」はすでにGE医療世界三大生産拠点の一つとして発展してきた。「GE（中国）医療集団」の中国における売上高は、アメリカと日本に次ぎ、GE医療集団世界市場の中で第三位である。中国の数多いサプライヤーの中で、「GE（中国）医療集団」の市場シェアは長年にわたり第一位である。

### ➤ 中国市場に対する戦略

- ①. 「GE Healthcare」は、製品の安全と品質を業務展開を核心とし、顧客と患者に高品質の製品とサービスを提供している。
- ②. 「GE Healthcare」は科学技術の革新を通して、さらに多くの人を受け入れることができるコストで、より良い医療サービスを得ることができるようにする。
- ③. 「GE Healthcare」は世界統一の品質基準を採用する。品質システム運行過程中、製品において、人体健康に害を与える可能性のあるものを一旦発見したならば、同時期に、影響を受ける全世界の顧客より製品（即ち：この製品を使用する医療機関）を回収する対策をとる。

④. 各種展示会を定期的に開催し、会社の新製品を宣伝する。

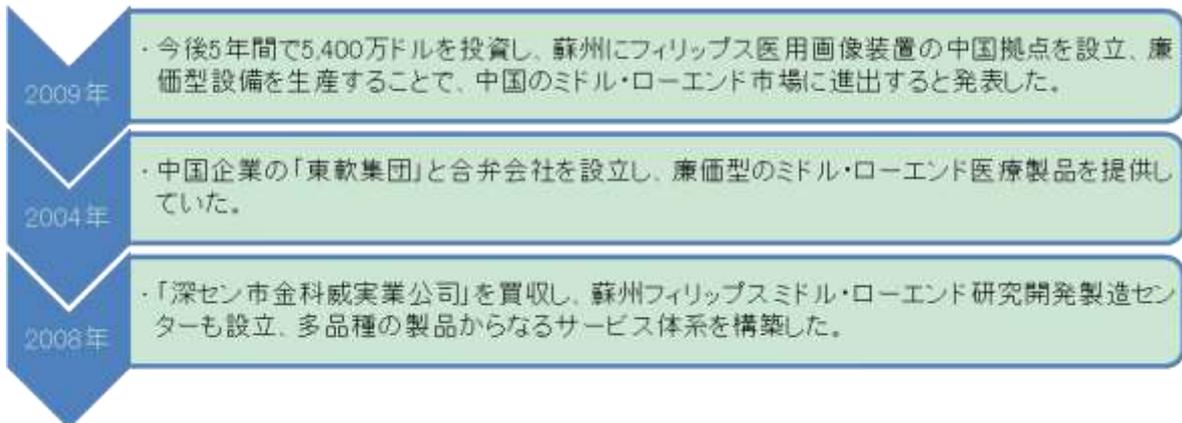
#### ➤ 発展動向

2013年3月、「健康な発想」戦略の指導の下、GE医療中国は「まず関心を払う」という全面的な市場戦略を実施した。この市場戦略を積極的に実施するために、GE医療は下記の五つの重要な措置を実施する。

- ①. 中国に適する「関心」という理念の医療新技術と新製品約30件を研究・開発する。
- ②. 重大な疾患の予防スクリーニング及び新医療保険制度改革の推進事業に積極的に参加し、かつ業界のパートナーと討論する。
- ③. 工業インターネットの医療業界における安定を積極的に推進する。
- ④. 政府と業界協会と共に、病院の管理とリーダーシップ研修、基礎映像医師研修プロジェクトを引き続き推し進める。
- ⑤. 政府、業界協会と更に協力し、「関心ごと100」の施療と模範プロジェクトを正式に推し進め、国民の健康維持を提唱する。

### 4-4 「Philips healthcare」

#### ➤ 中国における沿革



#### ➤ 中国における規模と戦略

中国の農村医療市場に対しては、「Philips healthcare」は独自の販売体系を構築し、20都市以上の中・小規模都市への進出を果たしている。「Philips healthcare」は主に寄付や医療に関する知識の普及啓蒙などの社会活動によってミドル・ローエンド市場への参入機会を得たいと考えている。

「Philips healthcare」と同様、その他の海外大手専門医療メーカーも企業M&Aを通じて中国市場への進出を図っている。たとえば米国のMedtronic社とStryker社はそれぞれ2012年11月と2013年1月に、59億香港ドルと8.16億米ドルで中国最大の骨疾患用機器製造企業2社(常州創生、常州康輝)を買収した。専門家は、わずか2ヶ月の間に中国最大の骨疾患用機器製造企業2社を買収されるということは、米国資本がこの市場を独占しようという意向が明らかであると指摘した。その理由は、中国社会の高齢化の進展により、骨系統疾患の病人が大幅に増加しているためである。国際骨疾患基金会のデータによると、現在、中国全土で50歳以上の骨粗しょう症の患者は7,000万人で、2020年には関連医療費用は125億米ドルを超えると予測されている。

## ➤ 発展動向

### ①. 今後の注目点

現在、中国新医療改革制度の進展が深まるにつれて、「Philips healthcare」医療情報部門は、今後、主に医療情報化の2つの分野に注目している。一つは病院自身の分野であり、もう一つは地域医療の発展である。

### ②. 持続可能な発展

中国医療改革新政策に対応して、オランダ・フィリップスの焦点はすでに三甲病院のみならず、地域医療の発展に向けられており、基礎病院の発展潜在力が徐々に明らかになっている。どのように地域医療情報プラットフォームを利用し、革新的 IT 技術を通して、革新的臨床診療と医療サービスモデルをプラットフォーム上につなぐか、大都市の中高レベルの経験と技術を基礎に伝えることは、フィリップスが重点的に注目するところである。ハイエンド医療設備を保証する市場の状況において、ローエンドの市場に向けて浸透を始め、3・4線都市においてさえ、基礎病院と民間病院に進出する。

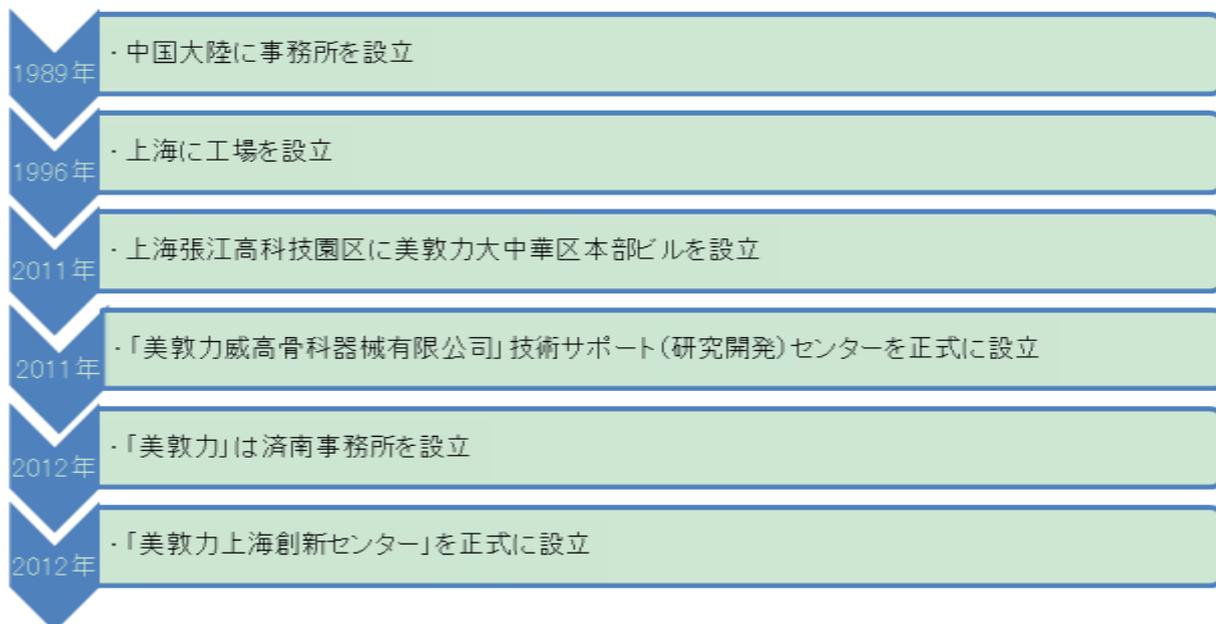
### ③. 医療サービスを拡大する

今後、「Philips healthcare」は新型移動と遠隔システム技術、研究開発のプロモーションの採用を推し進めることで、より良い医療保健システムをもたらし、医療サービスを拡大する。

## 4-5 「Medtronic 社」

### ➤ 中国における沿革

アメリカ「Medtronic 社」は1949年に設立された。心疾患、パーキンソン病、糖尿病、脊髄疾患、脳疾患、慢性痛に及ぶまで多様な疾患領域を含み、慢性疾患の患者に治療方案を提供している。



### ➤ 中国における規模

「Medtronic 社」の大中華区は、中国大陸、香港及び台湾の三つの地域を含む。大中華区本部は、上海にあり、「美敦力(上海)管理有限公司」である。また、「Medtronic 社」は香港、台北、台中、高雄、北京、広州、南京、杭州、西安、武漢、成都及び瀋陽などの都市にて事務所を設置しており、合計1200人の従業員が約40の主要都市に分布される。

「Medtronic 社」は1989年に代理店を通して、製品を中国市場に進出した。1996年に、正式に中国上海にて事務所と工場を設立し、運営を始めた。中国業務量及び従業員規模に基づき、現在中国大陸は既に「Medtronic 社」の大中華区の主要発展地域となった。

「美敦力（上海）管理有限公司」は「Medtronic 社」の大中華区本部として、「Medtronic 社」及びその中国における関連企業に投資・経営戦略、市場販売サービス、資金運営・財務管理、技術サポート及び研究開発、情報サービス、従業員研修などのサービスを提供する。

また、「Medtronic 社」は中国医師・看護師の技術レベルを高めることに力を注いでいる。ここ数年間、「Medtronic 社」は数万人の中国医療従事者を育成した。

## ➤ 中国市場に対する戦略

「Medtronic 社」は合併・買収を通して、中国におけるブランド影響力を高め、販売ルートを広げる。例えば、2012年9月28日、「Medtronic 社」は「康輝控股（中国）公司」を現金8億1,600万ドルで買収することに合意したと明らかにした。中国医療機器市場への参入に向けた動きとなる。2012年11月16日、「Medtronic 社」は買収が完了したことを発表した。

「Medtronic 社」は中国市場により多くの資源を投入することにより、独立の研究開発機関を設立し、価格を下げ、現地の消費需要を満たし、顧客により良いサービスを提供することで中国市場を開拓する。「Medtronic 社」は「更に高い経済効率の医療器械ソリューション」の提供に力を入れている。主に新製品の開発と新技術を通して、中国市場を獲得する。そのうち、非常に重要な注目点の一つは新医療器械製品と療法のコストパフォーマンスである。

「Medtronic 社」の中国における販売方式は代理を主とする。「Medtronic 社」中国は500カ所以上の代理店を有し、主に7部門に分けられる。各部門は独立した代理店を保有している。

中国市場に対し、「Medtronic 社」は相応の対策を採用している。例えば：政府、業界管理機関、病院との提携を強めること、ブランド宣伝力の強化、中国語インターフェースのペースメーカー機器臨床試験の推進、臨床試験発表会、医師研修会等の開催；教育と研修への投資を増加することである。

## ➤ 発展動向

「Medtronic 社」は、2013年年初、前後して、約8.16億米ドルを投じて、中国医療器械企業である「康輝控股（中国）公司」を買収した。さらに1株当たり3.8香港ドルで、「先健科技公司」の株主である「蘭馨垂州投資集団」から「先健科技」の19%の持ち株を購入した。「Medtronic 社」は資本と技術の優位性を借りて、中国のロー・ミドルエンド医療器械市場を拡大している。

近年、「Medtronic 社」、シーメンス、ジョンソン・エンド・ジョンソンを含む多くの国際ブランドが中国のハイエンド医療器械市場を占めている。いくつかの輸入ブランドは高価格、高いリベートにより、病院の医師の高消費（過剰医療）を推進し、患者からの批判を受け、注目を集めた。この背景において、「Medtronic 社」はロー・ミドルエンド医療器械市場に力を注いだ。重点は外科と心臓疾病医療器械市場である。

「Medtronic 社」のオマル・イシュラク会長兼最高経営責任者（CEO）の話によると、過去の二度の買収・投資はすべて低価値の経済型製品の提供と関係がある。「Medtronic 社」は中国での開発、中国市場経済型製品への転換のために速やかにプラットフォームを確立した。「Medtronic 社」の中国における、購買戦略の一つの重点は買収を利用して、中国において、低価格の製品市場プラットフォームを創造すること；もう一つの重点はこのプラットフォームを「中国製造」から、「中国輸出」へ変更することである。特に、その他のエマージング・マーケットへの輸出拠点になるように努める。

### ➤ 中国における沿革



### ➤ 中国における規模

現在、「Roche」は、中国において、3,000名の従業員を有し、三カ所の独立運行の会社を保有している。業務分野は、薬品の研究、開発、生産、販売と全体医薬産業チェーンの提携を含む。多国籍製薬企業の中で、「Roche」は中国において、完備した全体医薬産業チェーンをいち早く設立した。先頭を切って全機能区域の本部を中国に設立した。調査によると、中国診断市場の成長率は約16%である。「Roche」が中国において占める割合は13%であり、その割合は非常に高くなっている。

### ➤ 中国市場に対する戦略

- ①. ローカル企業との提携により、市場を開拓する。例えば：2013年4月中旬に、「Roche」は「杭州歌礼生物」と提携し、C型肝炎ウイルスを治療する新薬を開発すると発表した。
- ②. 個別化医療は「Roche」の核心戦略である。個別化医療により、中国市場を獲得する。
- ③. 市場への進出はいつかの大都市を中心に、徐々に2・3線都市に進出する。製品をハイ・ミドルエンドに分けて、各レベルの顧客をカバーする。
- ④. 現地の政府、各方面の学術機関との提携を積極的に強化する。

### ➤ 発展動向

2013年12月16日、「Roche」は試験室向けにテスト開発した「FLOWシステム」を発表した。「FLOWシステム」は間もなく、ヨーロッパ、アジア太平洋地域、アフリカとラテンアメリカにて発売される。アメリカとその他の地区には発売されない。

- ①. 個別化医療とコミュニティ・ホスピタルは「Roche」の今後の体外診断市場の発展方向である。より多くの中国人に診断サービス技術を得させることができる。
- ②. 製品と運営の環境への影響とコストを減らす。
- ③. ローカルイベント及び科学と芸術面における革新の励ましを通して、所在コミュニティをサポートする。

## 5 医学学会

### 5-1 学会の概念と機能

医学会は全国の医学科学技術者が自発的に構成し、法的に登録された公益性、学術性、非営利性の社会組織である。党と政府が医学科学技術者と連絡を取る橋であり仲介である。医学会は社会団体として、民政局にて登記申請を行い、その業務主管機関及び民政局、衛生部などの管理を受けている。

中国の学会は普通、主に下記の業務を展開する。

- (1) 医学学術の交流を展開。
- (2) 学会定期刊行物の出版。
- (3) 医学の継続的再教育を展開。
- (4) 様々なルート、形式を通して、医学衛生科学宣伝を展開。
- (5) 医療事故の技術鑑定、医学科学技術プロジェクトの評価等の業務を展開。
- (6) 国際交流提携を展開。
- (7) 優秀医学科学技術成果を奨励。
- (8) 政府関連部門が委託する業務を担当。

### 5-2 中国における学会認可制度

#### 5-2.1 学会成立の条件

学会は社会団体法人である。その設立には一般に下記の条件が必要である。

- (1) 50人以上の個人会員或いは30社以上の機関会員を有する。個人会員と機関会員により構成される場合、会員は合計50以上の会員が必要。
- (2) 規範の名称、定款と相応の組織機関。
- (3) 固定の事務所。
- (4) 業務活動に相応した専門従業員。
- (5) 合法的な資産と経済費用の由来源。
- (6) 独自に民事責任を担当。

省級学会の設立には、登録資金は十万元以上が必要である。非省級学会の設立は、登録資金は3万元以上が必要である。

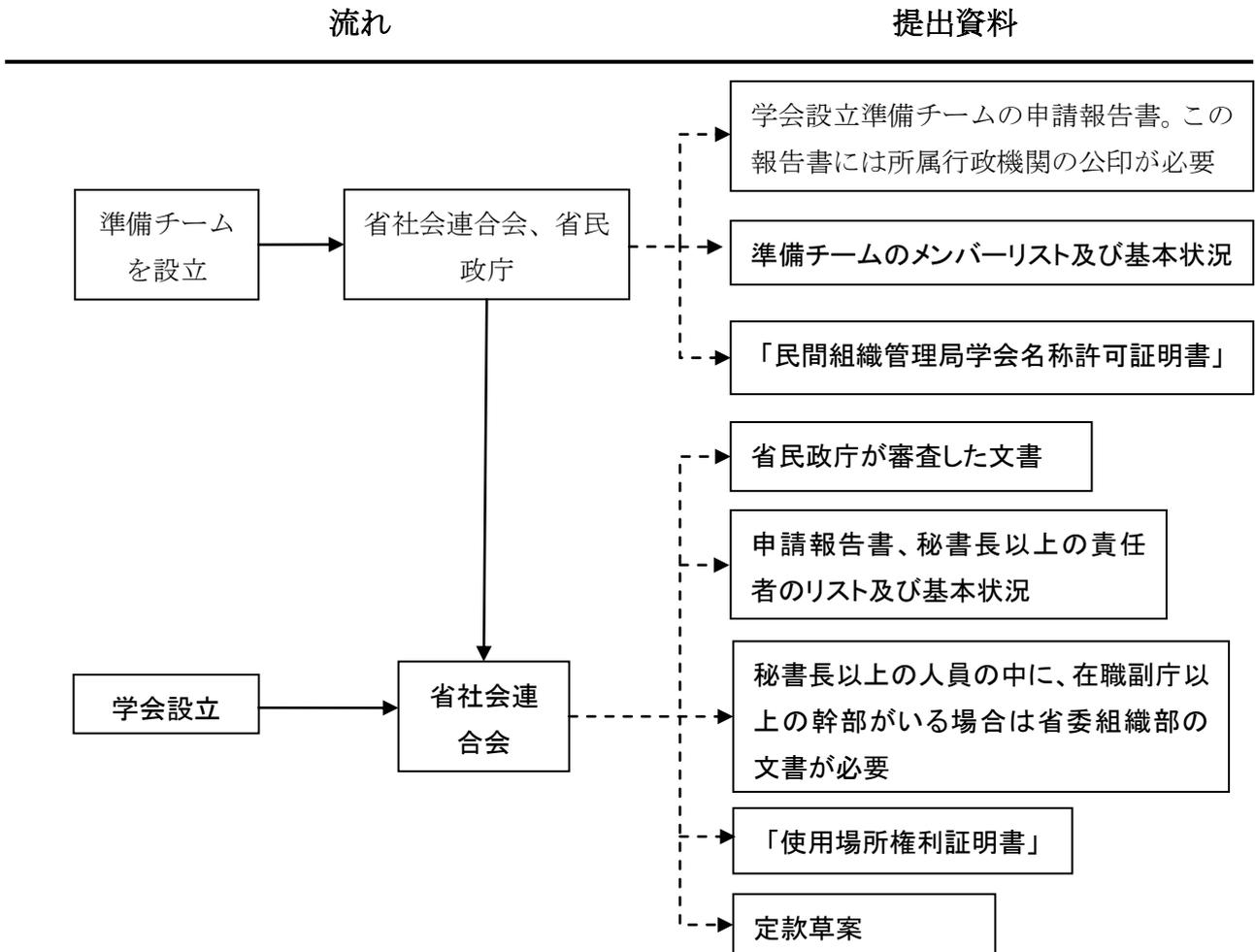
#### 5-2.2 学会成立の流れ・提出資料

学会の設立には一般的に下記の提出資料が必要である。

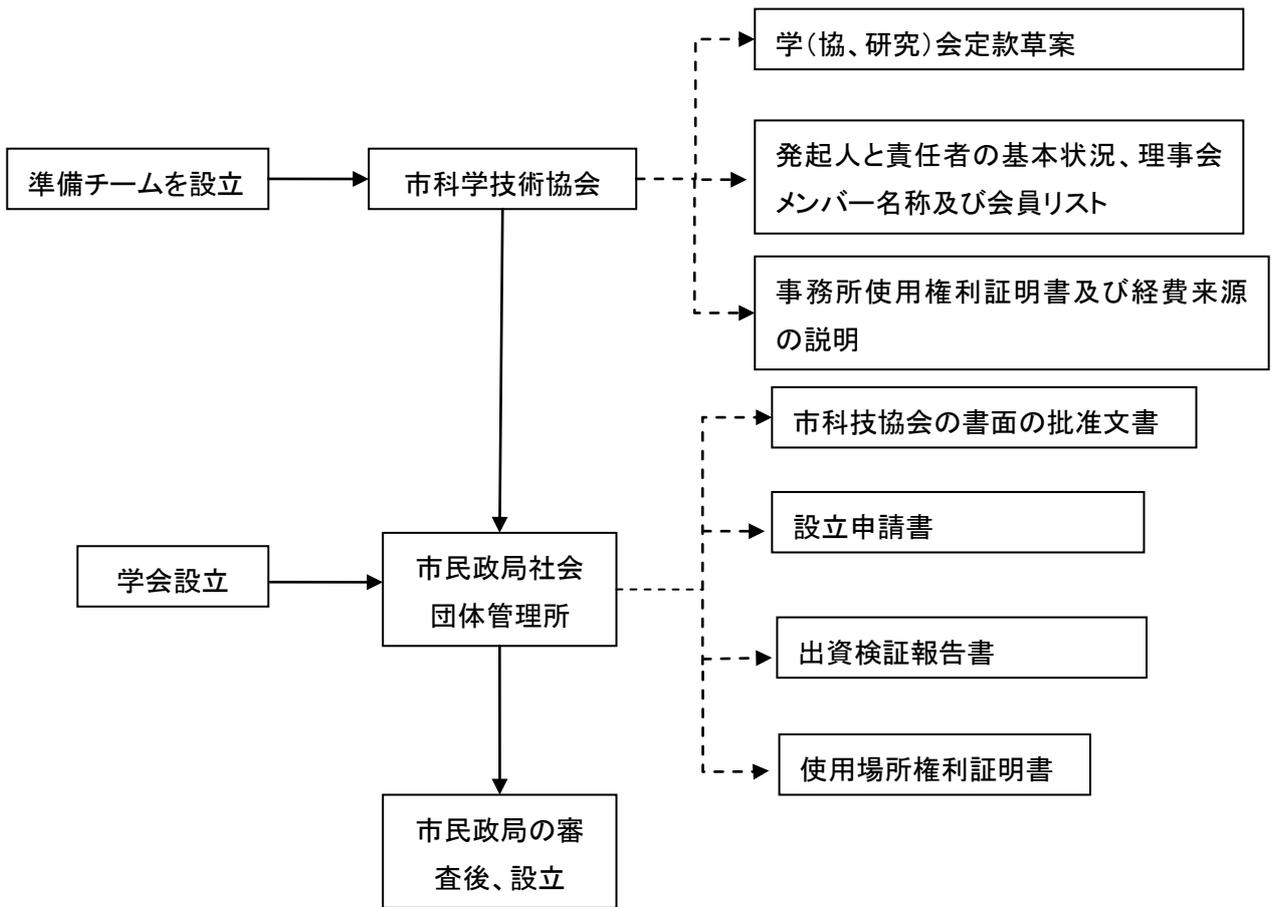
- (1) 発起人或いは発起機関が署名した設立申請書
- (2) 社会団体の設立申請書
- (3) 業務主管機関の設立同意文書
- (4) 事務所の使用面積、使用期限、所在地、郵便番号、連絡先電話番号等の証明材料
- (5) 発起人或いは発起機関と副秘書長以上の責任者の基本状況（氏名、性別、年齢、就業先及び職務、社会団体の予定職務）、身分証明書（身分証明書のコピー）
- (6) 副秘書長上の責任者の履歴書（所在機関人事部門の公印が必要）
- (7) 定款草案
- (8) 常務理事と理事リスト

(9) メンバーリスト

省級学会設立の申請、また、省社会連合会を業務主管機関とすることを求める申請者は固定の行政配属機関が必要である。行政配属機関は省の直接管理機関或いは省配属の企事業庁級機関である。学会設立の流れは具体的に下記の通りである。



市級学会の設立は、市科学技術協会及び市民政局が申請を行う。そのフローは下図の通り。



情報出典：衢州市科学技術協会（41）

**5-2.3 学会認可に関わる法律法規**

主に二つの関連規定がある：国務院が公布した「社会团体登記管理条例」及び「中共中央辦公庁、国務院辦公庁の更なる民間組織管理業務強化に関する通知」である。

公布機関	公布期日	条例
国務院	1998年10月25日	「社会团体登記管理条例」中華人民共和國国務院令（第250号）
文化部	1999年11月25日	「中共中央辦公庁、国務院辦公庁の更なる民間組織管理業務強化に関する通知」（中辦発〔1999〕34号）

## 5-3 中国主要医学学会のリスト

### (1) 中華医学会

学会名称	中華医学会		
HP	<a href="http://www.cma.org.cn/">http://www.cma.org.cn/</a>		
設立日	1915年		
住所	北京東四西大街42号		
TEL	010-85158515	FAX	010-85158028
主要業務	理論研究と学術交流の展開；学術定期刊行物の編集出版；継続教育と国際交流の組織；科学技術成果のプロモーション；優秀人材の奨励；		
重要人員	会長：陳竺（衛生部部長、中国科学院院士）		
分会	医学教育分会、災害医療分会、皮膚病学会、生殖医学分会、精神病学分会、眼科学分会、耳鼻咽喉-頭頸分会、放射学会、病理学会、物理医学とリハビリ学会、麻醉学会、検査分会、骨科学分会、呼吸病学会、血液学会、内分泌学会、感染病学会、計画生育学会、医学倫理学会、影像技術分会、消化内視鏡分会、医学細胞生物学会、行為医学分会、教育医学分会等。		
最新の学会活動	期日	場所	テーマ
	10月17日	北京	中華医学会第19回全国医学信息学術会議及び医学信息学分会設立20周年記念活動
	6月14日	北京	第14回全国内科学学術会議、第9回全国呼吸道感染学術大会、第5回全国抗感染症薬合理応用フォーラム
	2013年5月8日～11日	西安	第7回全国臨床検査試験室管理学術会議及び中華医学会第10回全国検査医学学術会議

### (2) 中国医療器械産業協会

協会名称	中国医療器械産業協会		
HP	<a href="http://www.camdi.org/">http://www.camdi.org/</a>		
設立日	1991年		
住所	北京市西城区西直門南大街2号成銘大廈C603室		
TEL	010-51905376	FAX	010-51905377
主要業務	業界情報の発表、業界の調査・研究、業界週刊の発表、業界コンサルティングサービスと国際交流の展開		
重要人員	副会長：姜峰（中国医療機器産業技術革新戦略連盟の理事長、教育部生物医学工程教育指導委員会の副主任委員、中国生物医学工程学会及び中国計器器具学会の常務理事）		
分会	体温計専門委員会、口腔設備及び材料専門委員会、医療環境衛生設備専門委員会、医院設備委員会、手術器械専門委員会、衛生材料専門委員会、医療用光学器具専門委員会、医療用射線設備分会、医療保健用品専門委員会、標準工作委員会、医療用電子及び検査設備分会、消毒給与室設備専門委員会、産業策略工作委員会、外科植入物専門委員会、医療用高分子製品分会		
最新の学会活動	期日	場所	テーマ
	2014年1月15日	上海	全国医療器械監督管理の安全形勢分析会
	2014年1月10日	北京	医療器械審査システム調査・研究専門家座談会

### (3) 中国医薬商業協会

協会名称	中国医薬商業協会		
HP	<a href="http://www.capc.org.cn/">http://www.capc.org.cn/</a>		
設立日	1989年		
住所	北京市海淀区三里河路1号西苑飯店4号楼3層5453-5468室		
TEL	010-87273562	FAX	010-87273560
主要業務	業界情報の発表、業界の調査・研究、業界週刊の発表、業界コンサルティングサービスと国際交流の展開		
重要人員	会長：余魯林（中国医薬商業協会会長、「中国医薬集団」の副董事長・総経理）		
分会	/		
最新の学会活動	期日	場所	テーマ
	2014年1月20日	韓国	「WithPharm チェーン薬局」を見学
	2013年11月29日～30日	上海	2013年第2回全体試験室メンバーの事業会議
	2013年12月4日～5日	広州	2013中国薬品流通業界の年度大会

### (4) 中国毒理学会

学会名称	中国毒理学会		
HP	<a href="http://www.chntox.org/">http://www.chntox.org/</a>		
設立日	1993年12月		
住所	北京海淀区太平路27号		
TEL	010-66932387	FAX	010-68183899
主要業務	学術交流、業務研修、国際提携、コンサルティングサービス		
重要人員	理事長：周平坤（軍事医学科学院放射と輻射医学研究所の教授）		
分会	浙江省毒理学会、湖北省毒理学会、河北省毒理学会、山東省毒理学会、山西省毒理学会、陝西省毒理学会		
企業団体会員	「広州医薬研究総院有限公司」、「羅氏研発（中国）有限公司」、「蘇州西山中科薬物研究開発有限公司」、「美迪西普亜医薬科技（上海）有限公司」、「北京昭衍新薬研究中心股份有限公司」、「希森美康医用電子（上海）有限公司」、「科文斯医薬研発（上海）有限公司」、「瀋陽化工研究院有限公司」、「蘇州薬明康德新薬開発有限公司」		
最新の学会活動	期日	場所	テーマ
	2014年1月1日	北京	会員を組織し、中国科技馆を見学
	2013年12月17日	北京	「生殖健康問題」学術交流会
	2013年12月18日	北京	「会員日宣伝資料」と「中国毒理学会20年の成長」ドキュメンタリーの勉強・宣伝イベント

### (5) 中国解剖学会

学会名称	中国解剖学会		
HP	<a href="http://www.csas.org.cn/">http://www.csas.org.cn/</a>		
設立日	1920年2月		
住所	北京東単三条五号		
TEL	010-65296459	FAX	010-65273712
主要業務	理論研究；学術交流；学術定期刊行物の編集出版；継続教育；国際交流；科学技術成果のプロモーション；優秀人材の奨励		
重要人員	理事長：李雲慶（中国解剖学会理事長兼神経解剖専攻委員会の主任委員、「神経解剖学雑誌」の編集長、「解剖ジャーナル」の副編集長、中国神経科学学会常務理事、第7回中国科学技術協会委員、国务院学位委員会第5回学科評議組メンバー、全軍解剖組胚専門委員会主任委員、陝西省解剖学会副理事長、陝西省医学会疼痛分会副主任委員）		
分会	医学発育生物学会、中国解剖学会山西分会、中国解剖学会湖南分会、中国解剖学会河北分会、中国解剖学会陝西分会、中国解剖学会河南分会、		
最新の学会活動	期日	場所	テーマ
	2013年11月1日	成都	第19回全国 Sectional And Imaging Anatomy 及び臨床応用学習
	2013年8月2日	鄭州	人体解剖学と Histoembryology
	2013年7月25日	広州	Histoembryology 専門委員会会議

### (6) 世界中医薬学会聯合会

学会名称	世界中医薬学会聯合会		
HP	<a href="http://www.wfcms.org/">http://www.wfcms.org/</a>		
設立日	2003年9月		
住所	北京市朝陽区小營路19号財富嘉園A座505		
TEL	8610-58650304	FAX	8610-58650041
主要業務	理論研究；学術交流；学術定期刊行物の編集出版；継続教育；国際交流；科学技術成果のプロモーション；優秀人材の奨励		
重要人員	名誉主席：王国強（衛生部副部長、国家中医薬管理局局長）		
分会	無		
最新の学会活動	期日	場所	テーマ
	2013年12月24日	北京	世界中聯漢方医薬伝統知識保護研究専門委員会設立会議及び第1回学術年会
	2013年11月2日	北京	世界中聯漢方医薬専門委員会社員総会及び保健食品国際学術会議
	2013年9月11日	南京	世界中医薬学会聯合会直腸肛門の病氣専門委員会第5回学術年会

(7) 中国病理生理学会

学会名称	中国病理生理学会		
HP	<a href="http://www.caop.ac.cn/">http://www.caop.ac.cn/</a>		
設立日	1950年代		
住所	北京大学医学部病理生理学教学研究室		
TEL	010-82801403	FAX	010-82801403
主要業務	理論研究；学術交流；学術定期刊行物の編集出版；継続教育；国際交流；科学技術成果のプロモーション；優秀人材の奨励		
重要人員	理事長：吳立玲（教育部分子心血管医学重点試験室のメンバー、北京大学医学図書館館長と中国病理生理学会秘書長）		
分会	山東病理生理学会、河北省病理生理学会、河南省病理生理学会、黒龍江省病理生理学会、湖北省病理生理学会、雲南省病理生理学会、陝西省病理生理学会、山西省病理生理学会、広東省病理生理学会、浙江省病理生理学会、貴州省病理生理学会、吉林省病理生理学会、遼寧省病理生理学会、甘肅省病理生理学会、海南省病理生理学会、上海市病理生理学会、内モンゴ病理生理学会、新疆病理生理学会、四川病理生理学会、安徽省病理生理学会、台湾病理生理学会、香港病理生理学会、澳門病理生理学会、重慶病理生理学会		
最新の学会活動	期日	場所	テーマ
	2014年8月14日～18日 (予定)	ハルビン	国際心臓研究会 (ISHR) 中国分会 (第12回) 及び中国病理生理学会心血管専門委員会 (第15回) 学術大会
	2013年11月8日～11日	南京	2013 国際病理生理学教学研究討論会-金陵医学教育討論会
	2013年10月11日～13日	蘇州	第12回全国動脈硬化症疾病学術会

(8) 中国康復医学会

学会名称	中国康復医学会		
HP	<a href="http://carm.org.cn/index.do">http://carm.org.cn/index.do</a>		
設立日	1983年4月		
住所	北京市朝陽区桜花園東街2号		
TEL	010-84205450	FAX	010-64222985
主要業務	理論研究と学術交流の展開；学術定期刊行物の編集出版；継続教育と国際交流の組織；科学技術成果のプロモーション；優秀人材の奨励；		
重要人員	会長：馬曉偉（衛生部副部長、国家衛生と計画生育委員会副主任）		
分会	中国康復医学会上海分会		
最新の学会活動	期日	場所	テーマ
	2013年12月21日	広州	第1回広東省リハビリ医学科主任討論会及び広東省リハビリ医学科医療品質管理センター業務会議
	2013年12月1日	北京	吳階平医学基金会はリハビリ医学専門委員会を設立
	2013年11月24日	上海	言語病理学者資格認定審査専門家討論会

## (9) 中国衛生信息学会

学会名称	中国衛生信息学会		
HP	<a href="http://www.chia-moh.org.cn/">http://www.chia-moh.org.cn/</a>		
設立日	1984年9月		
住所	北京市海淀区学院路38号北京大学医学部行政一号楼519室		
TEL	010-82211370	FAX	010-82211370
主要業務	理論研究と学術交流の展開；学術定期刊行物の編集出版；継続教育と国際交流の組織；科学技術成果のプロモーション；優秀人材の奨励；		
重要人員	学会会長：王隴徳（北京大学公共衛生学院院长、第十二回全国人大常委、中華予防医学会会長、中国老年保健医学研究会会長、衛生部「健康中国2020战略研究チーム」の第一人者、中国疾病予防管理センター健康教育の第一人者）		
分会	河南省衛生信息学会、吉林省衛生信息学会		
最新の学会活動	期日	場所	テーマ
	2014年1月10日	珠海市	衛生信息学会健康カードの応用と管理の専門委員会の居民健康カード推進会議開催に関する討論会
	2013年11月1日～3日	済南	中国衛生信息学会公共衛生信息専門委員会のモバイルインターネット公共衛生応用技術交流会議
	2013年9月3日～5日	寧波	2013中国衛生信息技術交流大会

## (10) 中国免疫学会

学会名称	中国免疫学会		
HP	<a href="http://www.csi-cams.org.cn/">http://www.csi-cams.org.cn/</a>		
設立日	1984年		
住所	北京東单三条5号		
TEL	010-69156451	FAX	010-69156451
主要業務	理論研究と学術交流の展開；学術定期刊行物の編集出版；継続教育と国際交流の組織；科学技術成果のプロモーション；優秀人材の奨励；		
重要人員	理事長：曹雪涛（中国工程院院士、中国医学科学院院長、浙江大学免疫学研究所所長）		
分会	山東免疫学会、河北省免疫学会、河南省免疫学会、黒龍江省免疫学会、湖北省免疫学会、雲南省免疫学会、陝西省免疫学会、広東省免疫学会、浙江省免疫学会、貴州省免疫学会、吉林省免疫学会、遼寧省免疫学会、甘肅省免疫学会、海南省免疫学会、上海市免疫学会、内モンゴ免疫学会、新疆免疫学会、四川免疫学会、安徽省免疫学会		
最新の学会活動	期日	場所	テーマ
	2013年12月1日～3日	韓国浦項市	第3回中日韓免疫学セミナー
	2013年11月10日	広州	2013広東省免疫学会学術年会及び第6回分子標的療法と腫瘍免疫研究及び応用セミナー
	2013年10月17日～19日	瀋陽	第6回全国肝病免疫及び自己免疫疾患肝病進展セミナー

## (11) 中国神経科学学会

学会名称	中国神経科学学会		
HP	<a href="http://www.csn.org.cn/">http://www.csn.org.cn/</a>		
設立日	1995年10月		
住所	上海市岳陽路319号31号楼A座211室		
TEL	021-54922854	FAX	021-54922857
主要業務	理論研究と学術交流の展開；学術定期刊行物の編集出版；継続教育と国際交流の組織；科学技術成果のプロモーション；優秀人材の奨励；		
重要人員	理事長：段樹民（博士指導教官、浙江大学医学部主任、中国科学院「百人計画」獲得者）		
分会	北京神経科学学会、上海市神経科学学会、湖北省神経科学学会、河北省神経科学学会、広東省神経科学学会、台湾神経科学学会、陝西省神経外科学会、香港神経科学学会		
最新の学会活動	期日	場所	テーマ
	2013年12月11日～13日	スリランカ	学会秘書長何士剛一行のスリランカ各高校への訪問
	2013年9月20日	北京	中国神経科学学会第10回全国学術会議
	2013年9月21日	北京	Neuroscience Bulletin 2013年編委会議

## (12) 中国生理学会

学会名称	中国生理学会		
HP	<a href="http://www.caps-china.org/">http://www.caps-china.org/</a>		
設立日	1926年		
住所	北京東四西大街42号		
TEL	010-65278802	FAX	010-65278802
主要業務	理論研究と学術交流の展開；学術定期刊行物の編集出版；継続教育と国際交流の組織；科学技術成果のプロモーション；優秀人材の奨励；		
重要人員	理事長：王晓民（首都医科大学副校長、教育部「神経変性病学」重点試験室主任、中国神経科学学会副理事長、中国生理学会副理事長及び神経科学専門委員会主任委員、北京神経科学学会の理事長、北京中西医结合学会の副理事長、中国高等教育学会医学教育専門委員会医学遠距離教育研究会の副理事長、北京市科学技術委員会の常務委員）		
分会	江蘇省生理科学学会、陝西省生理科学会、甘肅省生理科学会、雲南省生理科学会、四川省生理科学会、広西壮族自治区生理科学会、海南省生理科学会、広東省生理学会、湖南省生理科学会、河南省生理科学会、江西省生理科学会、安徽省生理学会、浙江省生理科学会、黒龍江省生理科学会、吉林省生理学会、遼寧省生理学会、天津市生理科学会、上海市生理科学会、北京生理科学会、河北省生理科学会、江蘇省生理科学学会、山東生理学会、新疆生理科学学会、湖北省生理学会、寧夏生理科学会、福建省生理科学会		
最新の学会活動	期日	場所	テーマ
	2013年9月23日～26日	瀋陽市	2013年中国生理学会心血管生理学術セミナー
	2013年7月19日～26日	イギリスバーミンガム	第37回国際生理科学联合会大会
	2013年8月17日～23日	青島市	生理学試験と研究技術に関する研修

**(13) 中国生物医学工程学会**

学会名称	中国生物医学工程学会		
HP	<a href="http://www.csbme.org/">http://www.csbme.org/</a>		
設立日	1980年11月		
住所	北京市東単三条5号		
TEL	010-65136537	FAX	010-65136537
主要業務	理論研究と学術交流の展開；学術定期刊行物の編集出版；継続教育と国際交流の組織；科学技術成果のプロモーション；優秀人材の奨励；		
重要人員	理事長：樊瑜波（中国生物医学工程学会第7、第8回理事長、北航生物・医学工程学院の院長）		
分会	生物材料分会、人工器官分会、医学超音波工程分会、心拍分会、臨床医学工程分会、生物電磁分会、自然医学と中医薬工程分会、生物情報と管理分会生物力学分会、生物情報測量分会、生物医学センサーテクノロジー分会、血液療法と工程分会、体外循環分会、幹細胞工程技術分会、腫瘍標的治療技術分会、軍事医学工程分会、組織工程及び再生医学分会、デジタル医療と医学情報化分会、介入医学工程（Intervention medical engineering）分会、医学神経工程分会		
最新の学会活動	期日	場所	テーマ
	2013年11月9日	香港	国際臨床研究専門員協会-アジア太平洋分会
	2013年10月18日～19日	常州武進	中国国際外科、口腔医学、生物材料産業と投資サミット会議
	2013年6月25日～26日	天津	2013年国際生物経済大会—医療器械分会場会議

**(14) 中華口腔医学会**

学会名称	中華口腔医学会		
HP	<a href="http://www.cndent.com/">http://www.cndent.com/</a>		
設立日	1996年		
住所	北京市海淀区中関村南大街甲18号北京国際大厦C座四階		
TEL	010-62116665	FAX	010-62110880
主要業務	理論研究と学術交流の展開；学術定期刊行物の編集出版；継続教育と国際交流の組織；科学技術成果のプロモーション；優秀人材の奨励；		
重要人員	会長：王興（北京大学口腔医学院口腔顎顔面の外科教授、中華口腔医学会会長、中国医師協会副会長、中国医師協会口腔医師分会名誉会長、中華口腔医学会口腔移植専門委員会名誉主任委員）		
分会	口腔医療サービス分会、民営口腔医療分会、口腔医学設備器材分会		
最新の学会活動	期日	場所	テーマ
	2014年1月12日	厦門（アモイ）	口腔技術専門職業教育標準制定セミナー
	2013年11月16日～17日	北京	2013年第3回中国頭蓋底外科多科学科フォーラム
	2013年11月22日	西安	陝西省口腔医学会の口腔矯正専門委員会を設立

## (15) 中国薬学会

学会名称	中国薬学会		
HP	<a href="http://www.cpa.org.cn/Index.html">http://www.cpa.org.cn/Index.html</a>		
設立日	1907年		
住所	北京建外大街四号建外SOHO九号楼		
TEL	010-58699280	FAX	010-58694812
主要業務	理論研究と学術交流の展開；学術定期刊行物の編集出版；継続教育と国際交流の組織；科学技術成果のプロモーション；優秀人材の奨励；地方学会の管理		
重要人員	理事長：桑国衛（農業・工業党中央主席、全国人大常委委員、全国人大教科文衛委員会副主任委員、中国薬品生物製品検査所研究員）		
分会	安徽省薬学会、北京薬学会、広東省薬学会、陝西省薬学会、遼寧省薬学会、江蘇省薬学会、四川省薬学会、西藏自治区薬学会、河南省薬学会、上海市薬学会		
最新の学会活動	期日	場所	テーマ
	2013年11月2日～4日	北京	2013年中国薬学大会及び第13回中国薬師周
	2013年6月18日	北京	2013年中国薬学会科学技術賞の評価選考
	2013年7月8日	北京	国家食品薬品監督管理総局による中国共産党の大衆路線教育実践活動の動員大会

## (16) 中国中西医結合学会

学会名称	中国中西医結合学会		
HP	<a href="http://www.caim.org.cn">http://www.caim.org.cn</a>		
設立日	1981年		
住所	北京市東直門内南小街16号中国中医科学院		
TEL	010-64014411	FAX	010-64010688
主要業務	中西医学学術交流、学術定期刊行物の編集出版、医学継続教育、中西医学の普及、国際交流、科学技術成果のプロモーション、優秀人材の奨励		
重要人員	会長：陳凱先（上海中医薬大学校長、上海市科協主席、国家新薬研究と開発の専門家委員会委員、中国科学院新薬研究専門委員会委員、中国新薬博士連合会理事長；中国薬学会、上海市薬学会、上海市分子科学研究会理事；中国薬理学新聞、物理化学新聞、中国医薬工業雑誌、分子科学新聞、薬学進展、薬物化学雑誌編成者；浙江大学、上海交通大学、上海医科大学、中国医薬大学、第2軍医大学の兼任教授）		
分会	安徽省薬学会、北京薬学会、広東省薬学会、陝西省薬学会、遼寧省薬学会、江蘇省薬学会、四川省薬学会、西藏自治区薬学会、河南省薬学会、上海市薬学会		
最新の学会活動	期日	場所	テーマ
	2013年12月26日～27日	北京	全国食品薬品監督管理及び共産党にクリーンな政治を作り出すための業務会議
	2013年7月8日	北京	国家食品薬品監督管理総局による党の大衆路線教育実践活動
	2013年4月22日	北京	偽物や違法の医薬広告に関する摘発活動

## (17) 中華予防医学会

学会名称	中華予防医学会		
HP	<a href="http://www.cpmo.org.cn/">http://www.cpmo.org.cn/</a>		
住所	北京市朝陽区勁松東口華泰飯店 8 層		
設立日	1987 年		
TEL	010 -64014326	FAX	010- 84039873
主要業務	予防医学学術交流；学術定期刊行物の編集出版；予防医学の継続教育；予防医学の普及；国際交流；科学技術成果のプロモーション；優秀人材の奨励		
重要人員	蔡紀明（中華予防医学会の副会長兼秘書長、研究員、世界公共衛生聯合委員会、全世界中国人公共衛生協會秘書長、衛生經濟学会理事、健康教育協會常務理事、衛生攝影協會の常務理事）		
分会	初級衛生保健分会、子供衛生分会、兒童保健分会、婦人保健分会、母子衛生管理分会、公共衛生管理分会、公共衛生教育分会、化学工業システム分会、環境衛生分会、健康リスク評価と管理分会、健康教育と促進分会、精神衛生分会、流行病学分会、労働衛生と職業病分会、社会医学分会、生物製品分会、石油化学システム分会、石油システム分会、食品衛生分会、消毒分会。医院感染管理分会、医学寄生生物分会、衛生応急分会（衛生工程分会、環境衛生分会、社会医学分会の三大分野）		
最新の学会活動	期日	場所	テーマ
	2014 年 2 月 17 日	北京	H7N9 鳥インフルエンザ予防・抑制学術検討会
	2013 年 11 月 6 日～8 日	北京	第 4 回学術年会
	2013 年 11 月 25 日	北京	2013 年海峽兩岸疾病管理セミナー

## (18) 中国遺伝学会

学会名称	中国遺伝学会		
HP	<a href="http://www.gsc.ac.cn/">http://www.gsc.ac.cn/</a>		
設立日	1978 年		
住所	北京市朝陽区北辰西路 1 号院 2 号		
TEL	010-64806635	FAX	010-64806636
主要業務	遺伝学学術交流；学術定期刊行物の編集出版；遺伝学の継続教育；遺伝学の普及；国際交流；科学技術成果のプロモーション；遺伝分野の優秀人材を奨励		
重要人員	副理事長：張亜平（中国科学院副院長、中科院昆明動物研究所研究員、中国科学院のアカデミー会員、第三世界科学院のアカデミー会員、分子進化生物学と保護遺伝学専門家）		
分会	北京遺伝学会、上海遺伝学会、天津遺伝学会、重慶遺伝学会、内モンゴル遺伝学会、山西遺伝学会、河北遺伝学会、遼寧遺伝学会、吉林遺伝学会、黒龍江遺伝学会、江蘇遺伝学会、安徽遺伝学会、山東遺伝学会、浙江遺伝学会、江西遺伝学会、福建遺伝学会、湖南遺伝学会、湖北遺伝学会、河南遺伝学会、四川遺伝学会、雲南遺伝学会、陝西遺伝学会、甘肅遺伝学会、寧夏遺伝学会、新疆遺伝学会、海南遺伝学会、広東遺伝学会、香港遺伝学会		
最新の学会活動	期日	場所	テーマ
	2013 年 11 月 13 日	衡水	衡水学院での学術報告
	2013 年 10 月 29 日	青島	2013 国際ゲノム科学に関する大会
	2013 年 9 月 18 日～21 日	ハルビン	中国遺伝学会第 9 回全国会員代表大会及び学術討論会

## (19) 中華護理学会

学会名称	中華護理学会		
HP	<a href="http://www.cna-cast.org.cn/">http://www.cna-cast.org.cn/</a>		
設立日	1909年8月		
住所	北京東四西大街42号		
TEL	010-65265331	FAX	010-65265331
主要業務	護理学学术交流；學術定期刊行物の編集出版；護理学の継続教育；護理学の普及；国際交流；科学技術成果のプロモーション；護理分野の優秀人材を奨励		
重要人員	理事長：李秀華（中華看護学会第26回理事長、衛生部日中友好医院看護部の主任、第十一回全国政協委員）		
分会	北京護理学会、新疆ウイグル族自治区護理学会、寧夏回族自治区護理学会、青海省護理学会、甘肅省護理学会、陝西省護理学会、チベット自治区護理学会、雲南省護理学会、貴州省護理学会、四川省護理学会、重慶市護理学会、海南省護理学会、広西チワン族自治区護理学会、広東省護理学会、湖南省護理学会、湖北省護理学会、河南省護理学会、山東省護理学会、江西省護理学会、福建省護理学会、安徽省護理学会、浙江省護理学会、江蘇省護理学会、上海市護理学会、遼寧省護理学会、吉林省護理学会、黒龍江省護理学会、内モンゴル自治区護理学会、山西省護理学会、河北省護理学会、天津護理学会		
最新の学会活動	期日	場所	テーマ
	2014年4月	鄭州	全国中医、中西医结合看護学术交流会議
	2014年4月	鄭州	全国看護管理改革創新高層セミナー
	2013年8月30日	台湾	「第二十九回看護研究論文発表会暨两岸看護学术交流」に参加

## (20) 中国老年学学会

学会名称	中国老年学学会		
HP	<a href="http://www.gschina.org.cn/">http://www.gschina.org.cn/</a>		
設立日	1986年4月		
住所	北京朝陽区秀水街1号		
TEL	010-84112925	FAX	010-84112925
主要業務	老年学会の学术交流；學術定期刊行物の編集出版；高齢者専門の研修を展開；老年学の普及；国際交流；科学技術成果のプロモーション；高齢者分野の優秀人材を奨励		
重要人員	蔣正華（第九回全国人大副委員長、中国老年学学会名誉会長）		
分会	老年腫瘍専門委員会、老年旅行専門委員会、寿星基金管理委員会、養老と看護専門委員会、長寿研究委員会、老年栄養と食品専門委員会、老齡産業専門委員会、科学養生委員会、骨の希薄化委員会、老衰と抗老化科学委員会、老年文化委員会、老年心理専門委員会、心脳血管病専門委員会、平衡鍼灸委員会、老年保健康復専門委員会、中医研究委員会、老年医学委員会		
最新の学会活動	期日	場所	テーマ
	2014年1月	北京	中国老年学学会五回4度分支機関会議の展開
	2013年12月	三亜	「全国老年学先端理論と実践の高級クラス」の開設
	2013年6月	ウルムチ	「西部少数民族地区の低収入、大病、重病患者医療補助プロジェクト」の開始

データ出典：各学会の公式ウェブサイト（42～61）

データ・情報出典

番号	インターネット：	
1	人民ネット	①. <a href="http://www.022net.com/2013/6-5/534036152747937.html">http://www.022net.com/2013/6-5/534036152747937.html</a>
		②. <a href="http://paper.people.com.cn/gjjrb/html/2013-03/26/content_1215889.htm?div=-1">http://paper.people.com.cn/gjjrb/html/2013-03/26/content_1215889.htm?div=-1</a>
2	統計情報センターネット	<a href="http://www.nhfpc.gov.cn/mohwsbwstjxxzx/s7967/201312/b9d67fd3299241ed990084ad5acc11e8.shtml">http://www.nhfpc.gov.cn/mohwsbwstjxxzx/s7967/201312/b9d67fd3299241ed990084ad5acc11e8.shtml</a>
3	中国新聞ネット	①. <a href="http://finance.chinanews.com/jk/2013/10-24/5421797.shtml">http://finance.chinanews.com/jk/2013/10-24/5421797.shtml</a>
		②. <a href="http://finance.chinanews.com/jk/2014/02-27/5892400.shtml">http://finance.chinanews.com/jk/2014/02-27/5892400.shtml</a>
		③. <a href="http://finance.chinanews.com/jk/2014/02-10/5819879.shtml">http://finance.chinanews.com/jk/2014/02-10/5819879.shtml</a>
4	華声オンラインネットの内、湖南オンラインネット	<a href="http://hunan.voc.com.cn/article/201311/201311130913481191.html">http://hunan.voc.com.cn/article/201311/201311130913481191.html</a>
5	浙商ネット	<a href="http://biz.zjol.com.cn/system/2014/02/26/019878592.shtml">http://biz.zjol.com.cn/system/2014/02/26/019878592.shtml</a>
6	青海省衛生と計画生育委員会	<a href="http://www.qhjsw.gov.cn/NewsView.asp?nid=5353">http://www.qhjsw.gov.cn/NewsView.asp?nid=5353</a>
7	証券時報ネット	①. <a href="http://kuaixun.stcn.com/2014/0110/11076902.shtml">http://kuaixun.stcn.com/2014/0110/11076902.shtml</a>
		②. <a href="http://stock.stcn.com/common/finalpage/lcNews/2013/20131012/434877016684.shtml">http://stock.stcn.com/common/finalpage/lcNews/2013/20131012/434877016684.shtml</a>
		③. <a href="http://research.stcn.com/2014/0110/11077432.shtml">http://research.stcn.com/2014/0110/11077432.shtml</a>
8	騰訊財經ネット	①. <a href="http://finance.qq.com/a/20140113/002398.htm">http://finance.qq.com/a/20140113/002398.htm</a>
		②. <a href="http://finance.qq.com/a/20131024/001394.htm">http://finance.qq.com/a/20131024/001394.htm</a>
9	医薬界ネット	<a href="http://www.yxj.org.cn/news/yiliaochanjiang/chanjingpinglun/2013121811234132406.htm">http://www.yxj.org.cn/news/yiliaochanjiang/chanjingpinglun/2013121811234132406.htm</a>
10	網易財經ネット	①. <a href="http://money.163.com/14/0210/23/9KOPQ1CL00253B0H.html">http://money.163.com/14/0210/23/9KOPQ1CL00253B0H.html</a>
		②. <a href="http://money.163.com/14/0107/01/9HUSCFI100253B0H.html">http://money.163.com/14/0107/01/9HUSCFI100253B0H.html</a>
11	中証ネット	<a href="http://www.cs.com.cn/ssgs/gsxw/201310/t20131016_4172047.html">http://www.cs.com.cn/ssgs/gsxw/201310/t20131016_4172047.html</a>
12	海峡の声	<a href="http://www.vos.com.cn/news/2013-08/07/cms762881article.shtml">http://www.vos.com.cn/news/2013-08/07/cms762881article.shtml</a>
13	中国経済ネット	<a href="http://www.ce.cn/xwzx/gqpd/201208/06/t20120806_23560204.shtml">http://www.ce.cn/xwzx/gqpd/201208/06/t20120806_23560204.shtml</a>
14	「愛爾眼科医院集団」	<a href="http://www.aierchina.com/">http://www.aierchina.com/</a>
15	「ユナイテッドファミリー医療集団」	<a href="http://www.ufh.com.cn/zh-cn/">http://www.ufh.com.cn/zh-cn/</a>
16	「上海愛康国賓健康診断センター」	<a href="http://www.ikang.com/sh">http://www.ikang.com/sh</a>
17	南方日報ネット	<a href="http://epaper.nfdaily.cn/html/2012-07/11/content_7102989.htm">http://epaper.nfdaily.cn/html/2012-07/11/content_7102989.htm</a>
18	北京日報ネット	<a href="http://bjrb.bjd.com.cn/html/2014-03/17/content_161474.htm">http://bjrb.bjd.com.cn/html/2014-03/17/content_161474.htm</a>
19	太平洋自動車ネット	<a href="http://www.pcauto.com.cn/qcbj/315/3157009.html">http://www.pcauto.com.cn/qcbj/315/3157009.html</a>
20	深センニュースネット	<a href="http://www.sznews.com/banking/content/2013-11/11/content_8734595.htm">http://www.sznews.com/banking/content/2013-11/11/content_8734595.htm</a>

21	蘇州工業園區	<a href="http://tj.sipcdc.com/News/Detail/300">http://tj.sipcdc.com/News/Detail/300</a>
22	中国医院協會	<a href="http://www.cha.org.cn/plus/view.php?aid=842">http://www.cha.org.cn/plus/view.php?aid=842</a>
23	新華ネット	①. <a href="http://www.bj.xinhuanet.com/hbpd/health/xywy/yydt/2014-02/10/c_119265695.htm">http://www.bj.xinhuanet.com/hbpd/health/xywy/yydt/2014-02/10/c_119265695.htm</a>
		②. <a href="http://news.xinhuanet.com/newscenter/2009-04/07/content_11142499.htm">http://news.xinhuanet.com/newscenter/2009-04/07/content_11142499.htm</a>
		③. <a href="http://news.xinhuanet.com/health/2014-03/08/c_119672202.htm">http://news.xinhuanet.com/health/2014-03/08/c_119672202.htm</a>
24	「上海東方医院」	<a href="http://www.easthospital.cn">http://www.easthospital.cn</a>
25	東方ネット	①. <a href="http://sh.eastday.com/m/20140314/u1a7978841.html">http://sh.eastday.com/m/20140314/u1a7978841.html</a>
26	瀟湘晨報	<a href="http://www.xxcb.cn/event/hunan/2014-02-27/8906033.html">http://www.xxcb.cn/event/hunan/2014-02-27/8906033.html</a>
27	長江商報	<a href="http://www.changjiangtimes.com/2014/03/470702.html">http://www.changjiangtimes.com/2014/03/470702.html</a>
28	寧波晚報	<a href="http://daily.cnnb.com.cn/nbwb/html/2011-10/18/content_374766.htm">http://daily.cnnb.com.cn/nbwb/html/2011-10/18/content_374766.htm</a>
29	「北京協和医院」	<a href="http://www.pumch.cn/">http://www.pumch.cn/</a>
30	21世紀ネット	<a href="http://www.21cbh.com/HTML/2010-4-27/2NMDAwMDE3NDU2Nw.html">http://www.21cbh.com/HTML/2010-4-27/2NMDAwMDE3NDU2Nw.html</a>
31	中国国務院	<a href="http://www.gov.cn/zwgk/2012-06/27/content_2171218.htm">http://www.gov.cn/zwgk/2012-06/27/content_2171218.htm</a>
32	上海市人的資源 社会保障局	<a href="http://www.12333sh.gov.cn">http://www.12333sh.gov.cn</a>
33	上海市医療保険 弁公室	<a href="http://www.shyb.gov.cn">http://www.shyb.gov.cn</a>
34	上海新型農村合 作医療	<a href="http://www.shhzyl.cn/">http://www.shhzyl.cn/</a>
35	上海市衛生と計 画生育委員会	<a href="http://www.wsjsw.gov.cn/ws/j/">http://www.wsjsw.gov.cn/ws/j/</a>
36	中華人民共和國 人力資源和社会 保障部	<a href="http://www.mohrss.gov.cn/">http://www.mohrss.gov.cn/</a>
37	大連市人力資源 和社会保障庁	<a href="http://www.dl12333.gov.cn/">http://www.dl12333.gov.cn/</a>
38	中国青年報	<a href="http://zqb.cyol.com/html/2013-05/23/nw.D110000zgqnb_20130523_3-07.htm">http://zqb.cyol.com/html/2013-05/23/nw.D110000zgqnb_20130523_3-07.htm</a>
39	東方法治ネット	<a href="http://law.eastday.com/dongfangfz/2010dffz/fzxw/u1a70172.html">http://law.eastday.com/dongfangfz/2010dffz/fzxw/u1a70172.html</a>
40	搜狐ネット	<a href="http://health.sohu.com/s2013/gsk/">http://health.sohu.com/s2013/gsk/</a>
41	衢州市科学技術 協會	<a href="http://www.qzqx.gov.cn/Item/Show.asp?m=1&amp;d=1317">http://www.qzqx.gov.cn/Item/Show.asp?m=1&amp;d=1317</a>
42	中国医療器械産 業協會	<a href="http://www.camdi.org/">http://www.camdi.org/</a>
43	中国医薬商業協 会	<a href="http://www.capc.org.cn/">http://www.capc.org.cn/</a>
44	中国毒理学会	<a href="http://www.chntox.org/">http://www.chntox.org/</a>
45	中国解剖学会	<a href="http://www.csas.org.cn/">http://www.csas.org.cn/</a>
46	世界中医薬学会 聯合会	<a href="http://www.wfcms.org/">http://www.wfcms.org/</a>
47	中国病理生理学 会	<a href="http://www.caop.ac.cn/">http://www.caop.ac.cn/</a>
48	中国康復医学会	<a href="http://carm.org.cn/index.do">http://carm.org.cn/index.do</a>
49	中国衛生信息学	<a href="http://www.chia-moh.org.cn/">http://www.chia-moh.org.cn/</a>

	会	
50	中国免疫学会	<a href="http://www.csi-cams.org.cn/">http://www.csi-cams.org.cn/</a>
51	中国神経科学学会	<a href="http://www.csn.org.cn/">http://www.csn.org.cn/</a>
52	中国生理学会	<a href="http://www.caps-china.org/">http://www.caps-china.org/</a>
53	中国生物医学工程学会	<a href="http://www.csbme.org/">http://www.csbme.org/</a>
54	中華医学会	<a href="http://www.cma.org.cn/">http://www.cma.org.cn/</a>
55	中華口腔医学会	<a href="http://www.cndent.com/">http://www.cndent.com/</a>
56	中国薬学会	<a href="http://www.cpa.org.cn/Index.html">http://www.cpa.org.cn/Index.html</a>
57	中国中西医结合学会	<a href="http://www.caim.org.cn">http://www.caim.org.cn</a>
58	中華予防医学会	<a href="http://www.cpma.org.cn/">http://www.cpma.org.cn/</a>
59	中国遺伝学会	<a href="http://www.gsc.ac.cn/">http://www.gsc.ac.cn/</a>
60	中華護理学会	<a href="http://www.cna-cast.org.cn/">http://www.cna-cast.org.cn/</a>
61	中国老年学学会	<a href="http://www.gschina.org.cn/">http://www.gschina.org.cn/</a>
62	華夏医界ネット	<a href="http://www.hxyjw.com/guanli/jyts/1148231/">http://www.hxyjw.com/guanli/jyts/1148231/</a>
63	南報ネット	<a href="http://www.njdaily.cn/2012/0302/97867.shtml">http://www.njdaily.cn/2012/0302/97867.shtml</a>
書類：		
「2013-2015 中国大陸医療服務業の発展予測」		
中国衛生統計年鑑（2012）		
「我が国の医院健康診断センターの発展傾向と予測」		
「中国医院管理」第33卷第8期		
「上海市医療機関医療サービス項目と価格（編成）」		
その他：		
湖北經濟テレビ今夜 iMAX 番組：ダフ屋一専門家受診の「疑難雜症」		