

05－ORD
70H－002AA
4

在欧州・トルコ日系製造業の経営実態

－2004年度調査－

2005年9月

日本貿易振興機構（ジェトロ）

海外調査部

はしがき

「在欧州・トルコ日系製造業の経営実態」調査は、1983年の第1回以来〔※〕、21回を数えた。今回の調査（2005年1～2月）では、西欧17カ国、中・東欧7カ国、トルコを対象として、各国の経営動向や今後の見通し、原材料等の調達、生産、販売体制、経営上の問題点、EU拡大の影響などについて調査した。

2004年末時点で989社（西欧814社、中・東欧160社、トルコ15社）の日系製造業の進出が確認された。うち、259社（西欧252社、中・東欧6社、トルコ1社）が、R&D・デザインセンターを併設して設置している。また、製造を行わずR&D・デザインセンターのみを設置している日系企業数は、116社（西欧111社、中・東欧5社）であった。

2004年5月のEU拡大以降、中・東欧諸国を含む全欧州で、ビジネス環境が変化している。今回の調査では、EU拡大が日系製造業に与えた影響に重点を置いて調査した。

本調査が長期にわたり、充実の度を加えて報告できるのはひとえに、企業の関係各位から真摯な回答を頂いたからであり、ここに深く感謝申し上げます。本書が、回答頂いた企業や欧州・トルコでの事業展開にご関心をお持ちの方々のご参考になれば幸いである。

2005年8月

日本貿易振興機構（ジェトロ）
在欧州・トルコジェトロセンター・事務所
海外調査部 欧州課
海外調査部 中東アフリカ課

※ 98年から中・東欧を、99年からトルコを調査対象に加えた。

目 次

調査の概要	1
在欧州・トルコ日系製造業の海外生産拠点(地図)	2
在欧州・トルコ日系製造業の国別進出動向	3
在欧州・トルコ日系製造業の国別・業種別内訳	4
R&D・デザインセンター施設を有する企業数	5
西 欧 編	7
I. 在西欧日系製造業の概況	9
II. 在西欧日系製造業の経営の現状および見通し	11
III. 調達・生産・販売体制	13
IV. 経営上の問題点	17
V. EU 拡大について	18
中・東欧編	23
I. 在中・東欧日系製造業の概況	25
II. 在中・東欧日系製造業の経営の現状および見通し	26
III. 調達・生産・販売体制	28
IV. 経営上の問題点	32
V. EU 拡大について	34
ト ル コ 編	37
I. 在トルコ日系製造業の概況	39
II. 在トルコ日系製造業の経営の現状および見通し	39
III. 調達・生産・販売体制	41
IV. 経営上の問題点	43
V. EU 拡大とユーロ高について	44
付 属 資 料	
集計表	47
在欧州・トルコ日系製造業リスト	
製造業企業（国別）	133
製造業企業（業種別）	183
R&D・デザインセンター併設および単独企業（国別）	205

調査の概要

本調査は、1983年以來、在欧州・トルコのジェトロ・センター、事務所を通じて毎年継続的に実施しているもので、今回が21回目となる。

1. 調査目的

欧州・トルコにおける日系製造業の活動の実態を調査・分析し、その結果を提供することにより、今後の経営戦略の立案など、日系製造業の現地事業活動の円滑化や企業進出を検討する際の参考に資することを目的とする。

2. 調査対象

西欧17カ国（EU加盟15カ国およびノルウェー、スイス）、中・東欧7カ国（EU加盟5カ国およびセルビア・モンテネグロ、ルーマニア）、トルコにおいて、直接出資および間接出資を含めて日本の親会社の出資比率が10%以上の製造業企業を調査対象とした。欧州あるいはそれ以外に進出している日系企業により設立された企業（孫会社）も含む。なお、現地で法人登記を済ませているものの、操業に至っていない企業も含んでいる。

3. 調査方法

回答者の電子メールアドレスに、アンケート調査フォームの画面を掲載したインターネット・アドレス(URL)を通知し、この画面に直接回答を入力していただいた。ただし、一部は郵送・ファックスにより調査票を発送し、回答結果を集計する方法を併用した。

国別・業種別進出企業数の調査は、前回（20回目）の調査結果をベースに、前回の調査時点以降に進出した日系企業あるいは撤退した企業を、可能な限り正確に把握することに努めた。その作業において、前回調査で把握できなかった2003年以前に創業あるいは撤退していた日系企業も追加、削除した。

4. 調査期間

2005（平成17）年1～2月

5. 回収状況

欧州・トルコに進出が確認された日系製造業989社のうち、本調査への協力を表明頂いた630社を対象に調査フォーム画面を掲載したインターネット・アドレス(URL)を電子メールにより通知（一部、調査票の郵送・ファックスを含む）、339社から有効回答を得た（有効回収率53.8%）。

6. 調査結果に対する留意点

アンケートに回答した企業が、各設問にすべて回答したわけではない。比率は各設問の有効回答数に対する値を%で表示（小数点第2位以下四捨五入）している。このため100.0%に合計がならない場合がある。

図1. 日系製造業の海外生産拠点

2004 年末時点

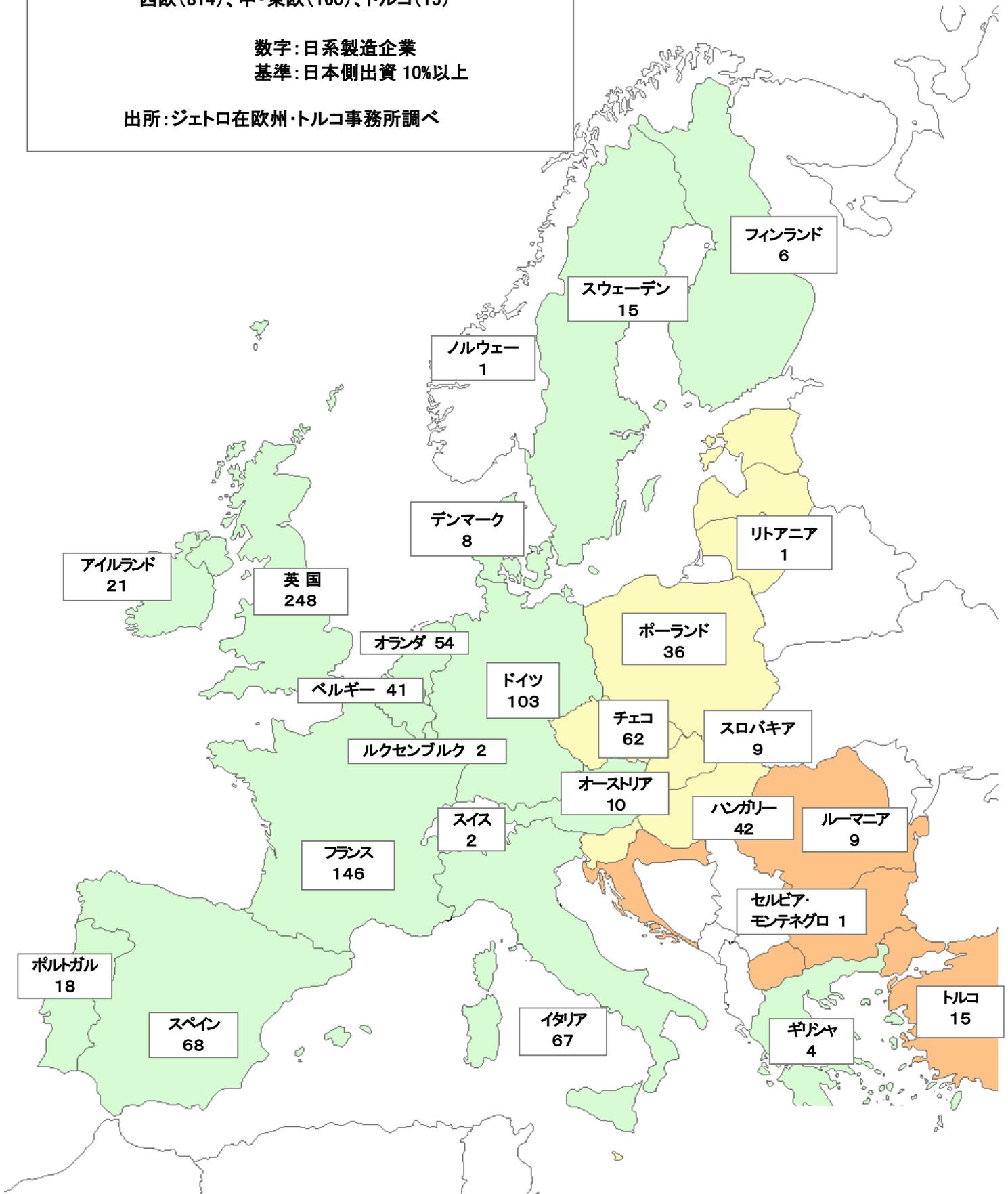
欧州・トルコ(989)

西欧(814)、中・東欧(160)、トルコ(15)

数字: 日系製造企業

基準: 日本側出資 10%以上

出所: ジェトロ在欧州・トルコ事務所調べ



第1表 在欧州・トルコ日系製造業の国別進出動向

	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	
	年末	年末																			
英 国	37	49	62	79	103	121	129	140	149	156	165	180	189	202	216	232	236	239	245	248	
フランス	36	43	50	58	69	77	83	86	90	99	108	120	123	131	134	141	143	145	145	146	
ドイツ	26	28	32	35	49	59	64	70	72	74	80	84	85	87	90	90	95	96	100	103	
オランダ	16	17	17	20	25	25	31	34	35	37	39	43	46	49	53	53	54	54	54	54	
ベルギー	16	17	18	20	25	30	32	34	35	35	37	37	39	39	41	41	41	41	41	41	
ルクセンブルク					1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
アイルランド	4	5	5	6	9	11	13	14	15	15	18	18	19	20	20	20	20	21	21	21	
スペイン	21	25	28	31	35	39	44	45	47	50	51	53	55	58	60	62	63	65	66	68	
イタリア	20	21	22	26	30	38	40	40	42	45	49	52	54	57	59	60	63	64	65	67	
フィンランド								1	1	2	2	3	4	4	4	4	5	6	6	6	
ノルウェー													1	1	1	1	1	1	1	1	
スウェーデン	3	4	5	5	6	6	7	8	10	10	10	11	11	11	12	13	14	14	15	15	
デンマーク	1	1	1	1	2	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	6	6	8	8	
オーストリア	3	5	5	5	5	5	5	8	8	8	8	8	9	9	9	10	10	10	10	10	
ポルトガル	4	5	5	6	7	9	9	11	12	12	14	15	15	17	17	17	17	18	18	18	
スイス								1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	
ギリシャ	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	
西欧企業合計	190	223	253	295	369	427	465	500	525	552	590	633	660	695	727	755	775	788	803	814	
ポーランド									1	1	4	5	8	11	15	15	19	24	31	36	
チェコ							1	5	7	7	8	10	13	13	15	19	31	46	53	62	
スロバキア										1	1	3	4	4	4	6	8	8	8	9	
ハンガリー							2	2	3	6	8	9	13	16	20	28	31	35	38	42	
ルーマニア														1	1	3	5	7	9	9	
リトアニア																	1	1	1	1	
セルビア・モンテネグロ																		1	1	1	
中・東欧企業合計							3	7	11	15	21	27	38	45	55	71	95	122	141	160	
トルコ	1	1	2	3	3	4	5	6	6	6	7	7	8	8	8	8	9	13	14	15	
合計	191	224	255	298	372	431	473	513	542	573	618	667	706	748	790	834	879	923	958	989	
年間設立企業数	20	33	31	43	74	59	42	40	29	31	45	49	39	42	42	44	45	44	35	31	
対前年伸び率(%)	11.7	17.3	13.8	16.9	24.8	15.9	9.7	8.5	5.7	5.7	7.9	7.9	5.9	6.0	5.6	5.6	5.4	5.0	3.8	3.2	

〔注〕本表は、2004年末に進出している日系企業（989社）の各設立年の年末の企業数の推移を示したものである。
製造拠点のみで、単独R&D・デザインセンターは含まない。

第2表 在欧州・トルコ日系製造業の国別・業種別内訳（2004年末時点）

	合計	西欧企業合計	英国	フランス	ドイツ	オランダ	ベルギー	ルクセンブルク	アイルランド	スペイン	イタリア	フィンランド	ノルウェー	スウェーデン	デンマーク	オーストリア	ポルトガル	スイス	ギリシャ	中・東欧企業合計	ポーランド	チェコ	スロバキア	ハンガリー	ルーマニア	リトアニア	セルビア・モンテネグロ	トルコ
食品・農水産加工	50	45	10	20	3	4	1			3	1				2			1		4	1			2	1			1
繊維（糸・織布）	9	8	1		1	1				1	3						1			1								
衣服・繊維製品	16	16	7	6							2					1												
木材・木製品（ ）	5	5										3		1														
家具・インテリア製品	1	1		1												1												
紙・パルプ	8	8	1		5	1						1																
印刷・出版	1	1				1																						
化学・石油製品	128	125	32	24	12	12	12	1	1	10	10		1	1	1	2	4	1	1	3	1							
プラスチック製品	18	16	5	1		4	2			2						1				2								
医薬品	34	34	4	7	5	1	4	6	2	2	4	1								2								
ゴム製品	24	17	3	5	1	1	1	2	2	2	1						1			6	5						1	
窯業・土石	19	15	5	1	2		4			2	1									4	2							
鉄	5	4			1	1				1									1	1								
非鉄金属	12	9	2	2	2	1				2										3	1							
金属製品	32	27	12	2		2		1	5	1							3		1	5		2			1	1		
一般機械	101	90	26	7	27	5	3	2	2	12		4			2					11	7	3						
電気機械	64	55	27	10	5	1	1	2	5	2		1								9		3	2	4				
電気・電子部品	107	82	21	13	14	6	4	1	6	4	6	1		3	2		1		25	3	7	4	10	1				
輸送用機器	26	21	5	3	1	2			6	1				1			2		2		1						3	
輸送用機器部品	192	115	49	16	8	2	5		14	15		3		3		3			68	14	33	3	13	4			1	
精密機械	51	48	17	15	9	4				1		1		1					3		1		2					
その他製造業	86	72	21	13	7	5	4	1	7	7				3	2	1			13	3	5		3	2			1	
業種別合計	989	814	248	146	103	54	41	2	21	68	67	6	1	15	8	10	18	2	4	160	36	62	9	42	9	1	1	15

〔注〕 製造拠点のみで、単独R&Dデザインセンター拠点は含（ ）家具・インテリア製品を除く

第3表 R&D・デザインセンター施設を有する企業数

	1994 年末	1995 年末	1996 年末	1997 年末	1998 年末	1999 年末	2000 年末	2001 年末	2002 年末	2003 年末	2004 年末
英 国	78 (22)	82 (23)	84 (24)	91 (28)	98 (33)	102 (36)	108 (39)	116 (47)	118 (48)	121 (49)	124 (52)
フランス	47 (6)	51 (9)	56 (10)	58 (11)	61 (12)	62 (12)	65 (12)	65 (12)	66 (12)	66 (12)	66 (12)
ドイツ	36 (21)	39 (23)	40 (23)	40 (23)	40 (23)	40 (23)	41 (24)	41 (24)	41 (24)	44 (25)	45 (25)
オランダ	15 (3)	15 (3)	18 (3)	20 (4)	20 (4)	20 (4)	20 (4)	21 (4)	21 (4)	21 (4)	21 (4)
ベルギー	20 (3)	20 (3)	20 (3)	22 (3)	22 (3)	23 (4)	23 (4)	23 (4)	23 (4)	23 (4)	23 (4)
ルクセンブルク	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
アイルランド	2 (1)	2 (1)	2 (1)	2 (1)	2 (1)	3 (2)	3 (2)	3 (2)	3 (2)	3 (2)	3 (2)
スペイン	26 (4)	27 (4)	28 (5)	29 (6)	30 (6)	31 (6)	33 (6)	33 (6)	33 (6)	33 (6)	34 (6)
イタリア	17 (3)	19 (3)	20 (3)	21 (3)	21 (3)	22 (3)	22 (3)	22 (3)	22 (3)	22 (3)	22 (3)
フィンランド	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2
ノルウェー											
スウェーデン	7	7	7	7	7	7	8	9	9	9	9
デンマーク	1 (1)	1 (1)	1 (1)	2 (1)	2 (1)	3 (2)	3 (2)	4 (2)	5 (3)	6 (3)	6 (3)
オーストリア	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
ポルトガル	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
スイス											
ギリシャ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
西欧企業合計	257 (64)	272 (70)	286 (73)	302 (80)	313 (86)	323 (92)	336 (96)	347 (104)	351 (106)	358 (108)	363 (111)
ポーランド					2 (1)	2 (1)	2 (1)	2 (1)	2 (1)	2 (1)	2 (1)
チェコ			1	1	1	1	1	2 (1)	2 (1)	3 (1)	3 (1)
スロバキア											
ハンガリー	1 (1)	1 (1)	1 (1)	1 (1)	2 (1)	3 (2)	3 (2)	3 (2)	3 (2)	3 (2)	3 (2)
ルーマニア					1	1	1	1	3 (1)	3 (1)	3 (1)
リトアニア											
セルビア・モンテネグロ											
中・東欧企業合計	1 (1)	1 (1)	2 (1)	2 (1)	6 (2)	7 (3)	7 (3)	8 (4)	10 (5)	11 (5)	11 (5)
トルコ	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
合 計	259 (65)	274 (71)	289 (74)	305 (81)	320 (88)	331 (95)	344 (99)	356 (108)	362 (111)	370 (113)	375 (116)
対前年増加数	14 (2)	15 (6)	15 (3)	16 (7)	15 (7)	11 (7)	13 (4)	12 (9)	6 (3)	8 (2)	13 (5)
対前年伸び率(%)	5.7 (3.2)	5.8 (9.2)	5.5 (4.2)	5.5 (9.5)	4.9 (8.6)	3.4 (8.0)	3.9 (4.2)	3.5 (9.1)	1.7 (2.8)	2.2 (1.8)	3.7 (4.6)

(注) 製造拠点到併設して保有しているもの、独立の法人や研究所などのかたちで単独で存在しているものを含む。

カッコ内はうち、単独R&D・デザインセンター拠点

西 欧 編

I. 在 OECD 日系製造業の概況

---日系製造業企業数は 814 社に

[在 OECD 日系製造業数]

・今回確認できた在 OECD 日系製造業は 814 社(2004 年末)で、2003 年末に比べて 11 社増加した。

[国 別]

・英国が最大の 248 社。次いで、フランス 146 社、ドイツ 103 社。この 3 カ国で OECD 全体の進出数の 61.1%を占める。

[業種別]

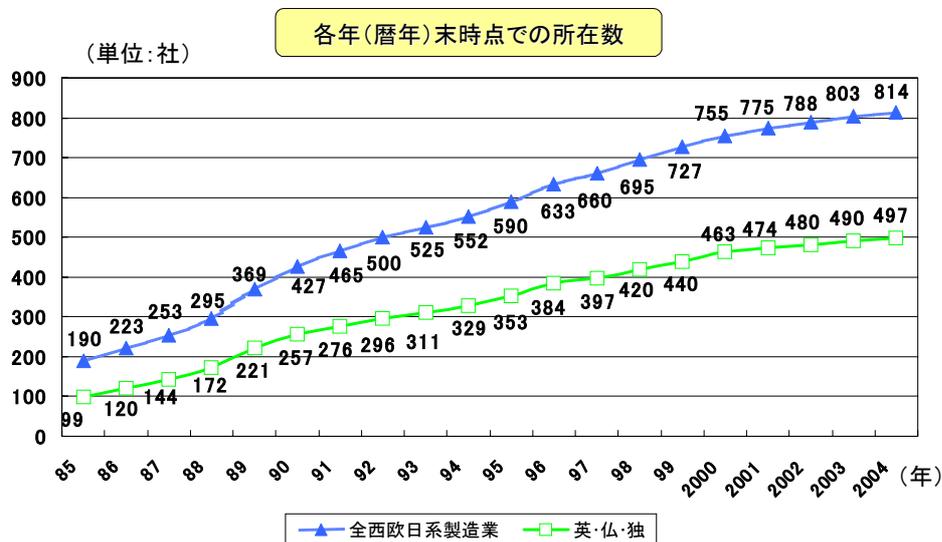
・化学・石油製品 125 社(全体の 15.4%)、輸送用機械部品 115 社(同 14.1%)、一般機械 90 社(同 11.1%)、電気・電子部品 82 社(同 10.1%)。

1. 純化する日系製造業の OECD 進出

今回の調査 (2004 年末) で確認された在 OECD 日系製造業は 814 社であった。[図 2-1 参照] 2003 年末と比較すると、11 社増加した。

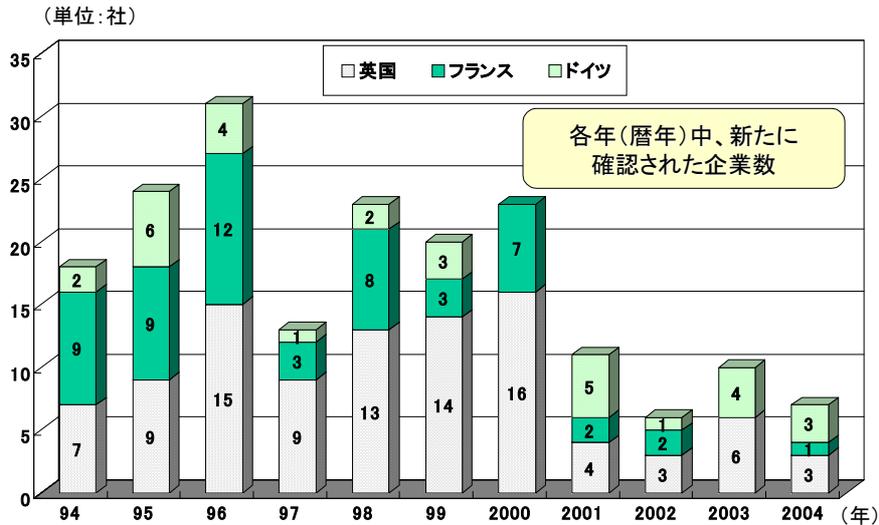
国別にみると、英国が 248 社で欧州最多である。次いで、フランス 146 社、ドイツ 103 社、スペイン 68 社、イタリア 67 社、オランダ 54 社、ベルギー 41 社となっている。英国・フランス・ドイツの 3 カ国で 497 社、OECD 全体の進出数の 61.1%を占めている。

図 2-1 在 OECD 日系製造業数の推移



(出所 : 日本貿易振興機構・ジェトロ調査)

図 2-2 西欧の新規進出日系製造業数の推移



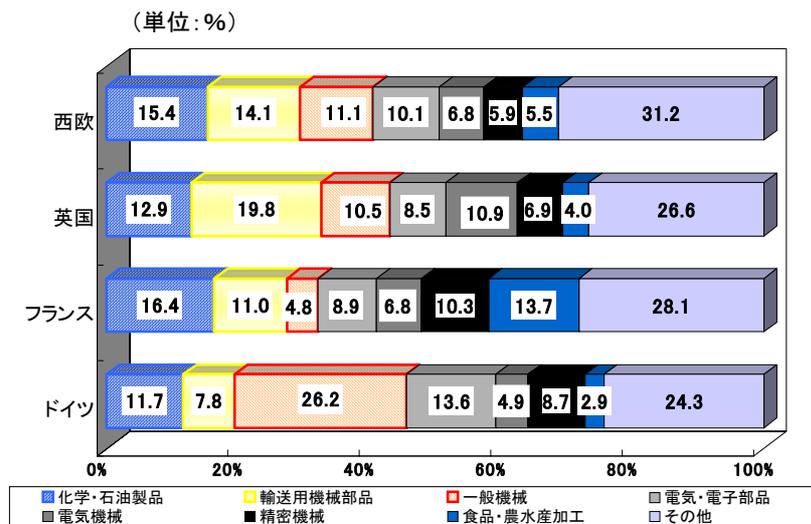
(出所 : 日本貿易振興機構・ジェトロ調査)

2. 化学・石油製品、輸送用機械部品、一般機械、電気・電子部品の4業種で過半数占める

進出企業数の多い業種は、化学・石油製品 125 社で全体の 15.4%を占め、次いで、輸送用機械部品 115 社(同 14.1%)、一般機械 90 社(同 11.1%)、電気・電子部品 82 社(同 10.1%)となっている。この4業種で全体の 50.7%を占めている。〔図 2-3 参照〕

英国では輸送用機械部品、フランスでは化学・石油製品や食品・農水産加工、ドイツでは一般機械などの業種が多いのが特色となっている。〔表 2-1 参照〕

図 2-3 地域・国別の各業種の割合



(出所 : 日本貿易振興機構・ジェトロ調査)

表 2-1 地域・国別割合の高い業種

	第1位	第2位	第3位	第4位	第5位
西 欧	化学・石油製品 15.4%	輸送用機械部品 14.1%	一般機械 11.1%	電気・電子部品 10.1%	電気機械 6.8%
英 国	輸送用機械部品 19.8%	化学・石油製品 12.9%	電気機械 10.9%	一般機械 10.5%	電気・電子部品 8.5%
フランス	化学・石油製品 16.4%	食品・農水産加工 13.7%	輸送用機械部品 11.0%	精密機械 10.3%	電気・電子部品 8.9%
ドイツ	一般機械 26.2%	電気・電子部品 13.6%	化学・石油製品 11.7%	精密機械 8.7%	輸送用機械部品 7.8%

(出所: 日本貿易振興機構・ジェトロ調査)

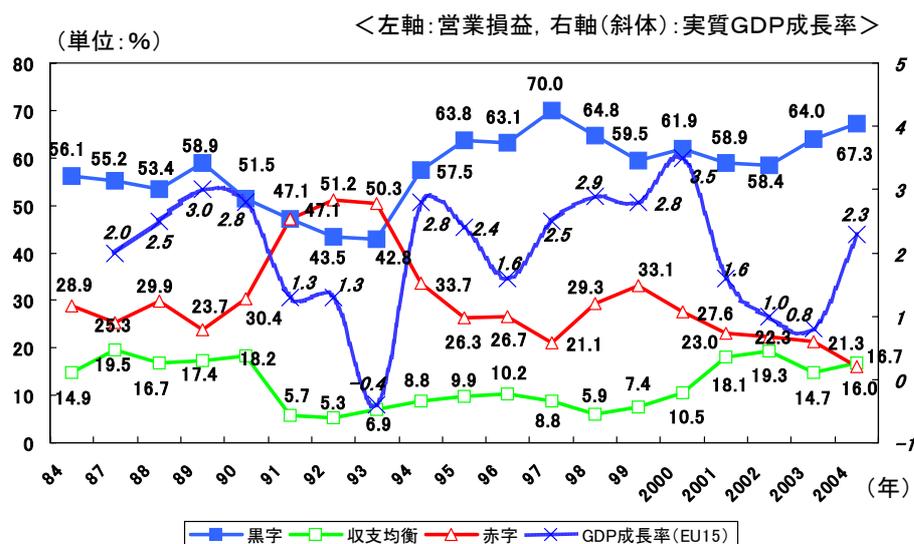
II. 在西欧日系製造業の経営の現状および見通し

- ・ 2004年の営業損益は引き続き黒字基調。
- ・ 2005年の営業損益については、比較的明るい見通し。

1. 2004年の営業損益は「黒字」67%、「赤字」16%

2004年の営業損益について、「黒字」を見込む企業は67.3%（前年比3.3ポイント増）、「収支均衡」は16.7%（同2.0ポイント増）、「赤字」は16.0%（同5.3ポイント減）となり、2004年の業績は引き続き好調であったことがうかがえる。〔図2-4参照〕

図 2-4 在西欧日系製造業の営業損益の見方



(出所) 営業損益: 日本貿易振興機構・ジェトロ調査
実質GDP成長率: 欧州委員会・経済金融総局)

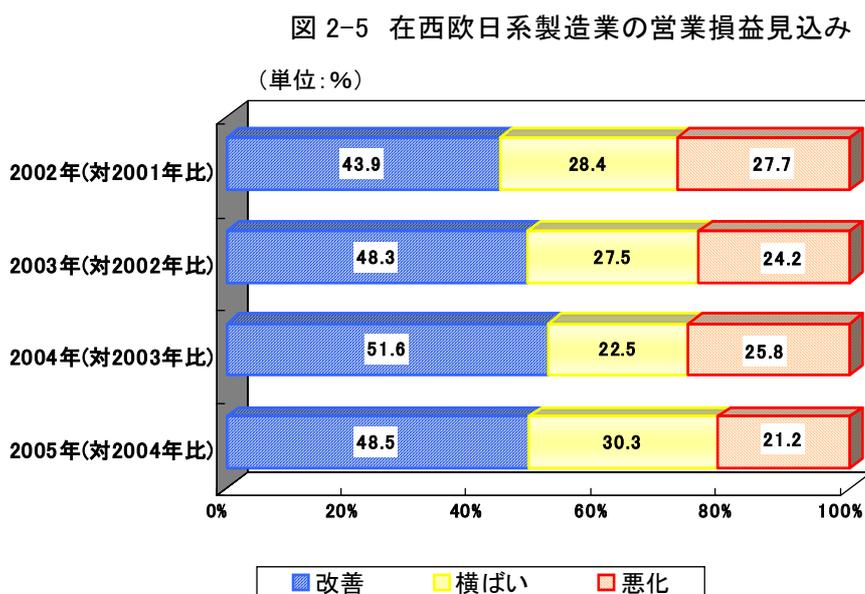
- (注) ・ 85～86年度は含まない。製造業のみ。
・ 回答数は各年異なる。

国別では、オーストリア、フィンランドに進出している企業の100%が「黒字」と回答し、オランダ(84.6%)、アイルランド(76.9%)、スウェーデン(75.0%)で「黒字」と回答した企業も多かった。「黒字」とした企業の割合が多い業種は、鉄鋼(100%)、精密機械(85.7%)、ゴム製品(80.0%)であった。

2003年(前年)に比べて2004年の営業損益が「改善」と回答した割合は51.6%で、前年の48.3%から3.3ポイント増加した。一方、「悪化」と回答した割合も25.8%で、前年の24.2%から1.6ポイント増加した。

2. 2005年の営業損益の見通し、「改善」・「悪化」とも増加

2004年と比較して2005年の営業損益の見通しが「改善」と回答した割合は48.5%、「横ばい」は30.3%、「悪化」は21.2%であった。前回調査と比べて「改善」の割合が微増(0.8ポイント増)に収まる一方、「悪化」が増加(7.5ポイント増)した。欧州経済は2003年上半年を底として、同年下半期から回復基調にあるが、2004年後半からユーロ圏を中心に景気の減速傾向がみられ、日系製造業の営業損益見通しにも影響を与えていると考えられる。
〔図2-5参照〕



(出所 : 日本貿易振興機構・ジェトロ調査)

3. ユーロ高、過半数が影響せず

ユーロ高が、2004年の業績に対して「改善ないし向上に寄与した」と回答した企業は20.9%で、「悪化に影響した」は28.6%であった。過半数の50.5%の企業が「影響なし」と回答した。「悪化に影響した」と回答した企業の割合が多い国は、フィンランド(75.0%)、ギリシャ(66.7%)、デンマーク(50.0%)、ドイツ(48.3%)などである。業種別では、繊維(75.0%)、紙・パルプ(75.0%)、食品・農水産加工品(66.7%)などでユーロ高が業績悪化に影響したと回答する企業が多かった。

Ⅲ. 調達・生産・販売体制

1. 原材料・部品の調達（生産工程で使用する生産設備機器用部品は除く）

- ・「日本」、「進出国内」、「EU15 カ国」が三大調達先。前回調査と比較し、「日本」と「進出国内」の順序が逆転。「アジア（日本・中国を除く）」、「中国」、「中・東欧諸国」、「ロシア・CIS 諸国」からの調達が増加。
- ・今後は、「中国」、「中・東欧諸国」の調達を拡大、「進出国」は縮小の方針。

(1) 現在の調達先

――「日本」、「進出国内」、「EU15 カ国」が三大調達先。「中国」、「中・東欧諸国」の伸び目立つ

在西欧日系製造業の原材料・部品の主要調達先として、①「日本」（前年比 6.5 ポイント増の 74.7%）、②「進出国」（同 2.9 ポイント減の 68.4%）、③「EU15 カ国」（同 2.0 ポイント増の 66.5%）となり、「日本」が調達先として 1 位になった。一方、「進出国内」の調達比率の低下が続いており、原材料・部品調達の多角化が加速している。その受け皿として、「中・東欧」や「中国」のシェアが増加している。〔図 2-6、図 2-7 参照〕

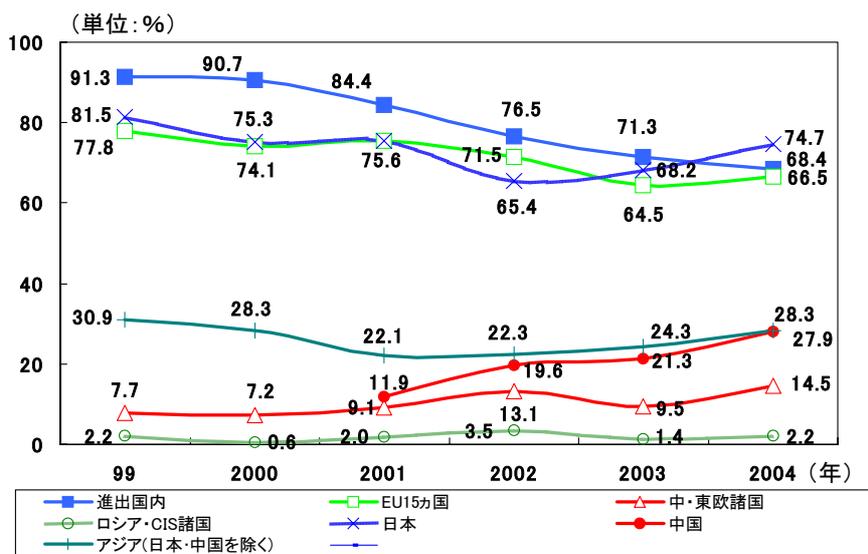
国別の調達先の特徴は次の通り。（図 2-7 参照）

英国：「進出国内」（81.9%）、「日本」（80.7%）からの調達が多い。

フランス：「日本」（66.7%）からの調達が英国、ドイツと比べて少ない。

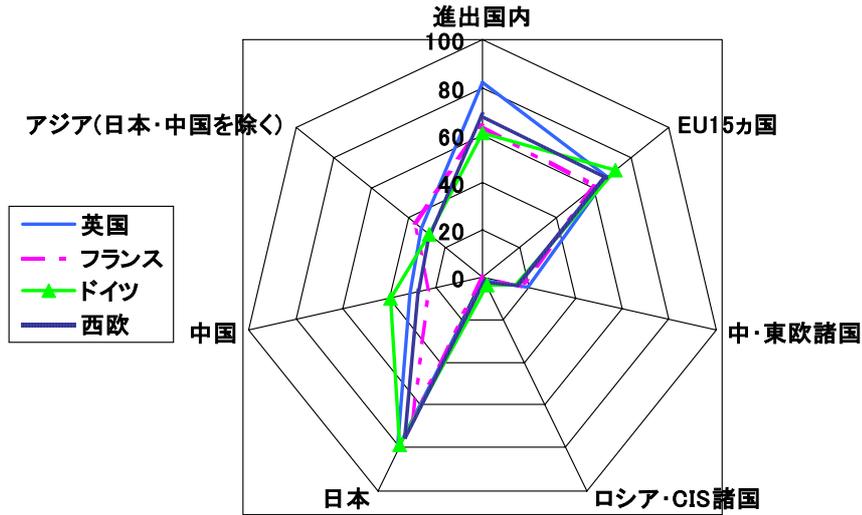
ドイツ：「日本」（78.6%）、「EU15 カ国」（71.4%）、「進出国内」（60.7%）からの調達が多い。

図 2-6 在西欧日系製造業の主要調達先（地域・国別）



(注) 回答数は各年異なる。

図 2-7 在西欧日系製造業の主要調達先(英国、フランス、ドイツ)



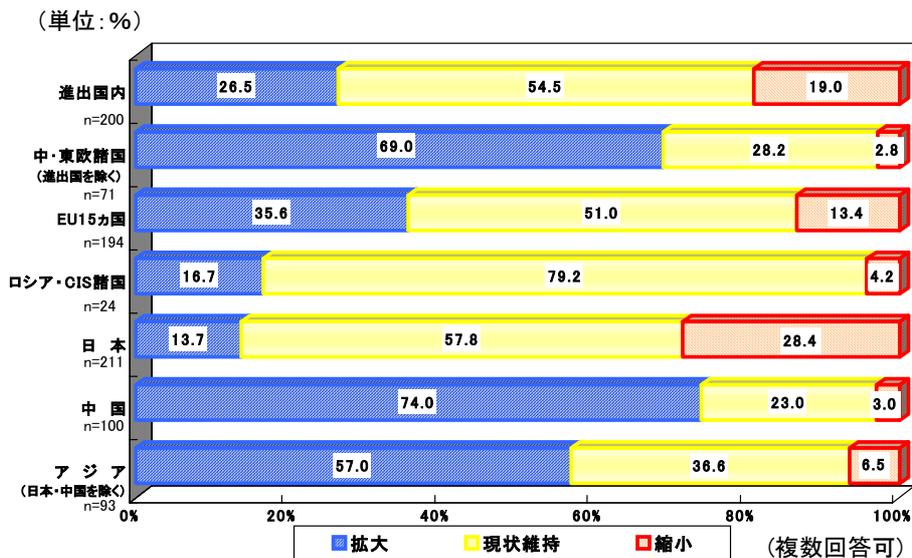
(出所 : 日本貿易振興機構・ジェトロ調査)

(3) 今後の調達方針

--- 「中国」、「中・東欧諸国」からの調達を拡大、「日本」、「進出国」は縮小

在西欧日系製造業が、今後の調達方針として「拡大」する方針であると回答した地域・国は、「中国」が74.0%と最も多く、次いで、「中・東欧諸国」(69.0%)、「アジア(日本・中国を除く)」(57.0%)、「EU15カ国」(35.6%)であった〔図 2-8 参照〕。特に、「アジア(日本・中国を除く)」は前年比11.4ポイント増と大幅に回答割合が増加し、今後の調達先として注目を集めつつある。一方、「縮小」する方針では、「日本」が28.4%と最も多いが、前年より8.9ポイント減少している。代わりに、「進出国」からの調達を縮小するとした企業は19.0%と前年より4.9ポイント増加している。〔図 2-9 参照〕

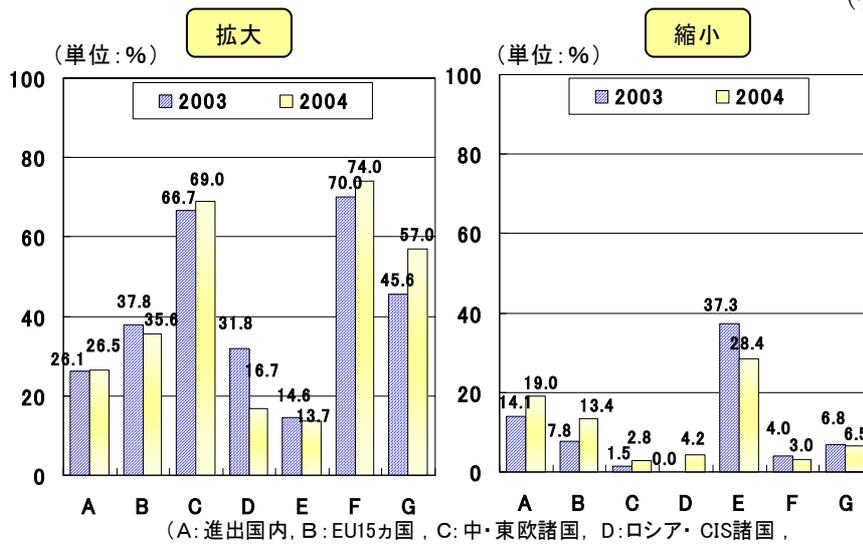
図 2-8 在西欧日系製造業の今後の調達方針(地域・国別、2004年)



(出所 : 日本貿易振興機構・ジェトロ調査)

図 2-9 在西欧日系製造業の今後の調達方針(2003 年と 2004 年の比較)

(複数回答可)



(A: 進出国内, B: EU15カ国, C: 中・東欧諸国, D: ロシア・CIS諸国, E: 日本, F: 中国, G: アジア<日本、中国除く>)
(出所: 日本貿易振興機構・ジェットロ調査)

2. 販売先

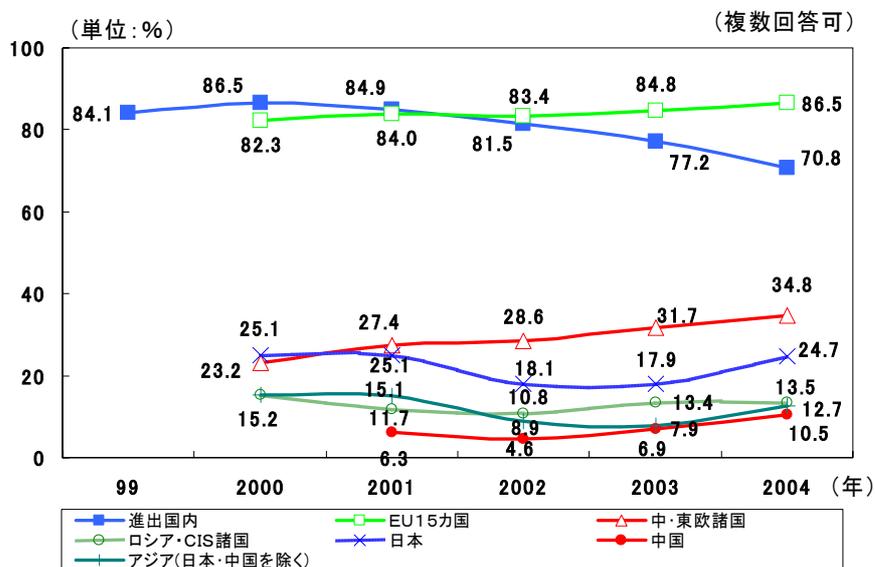
- ・「EU15 カ国」、「進出国内」向けが 7 割以上
- ・今後の方針としては、「中・東欧」や「ロシア・CIS」で販売拡大の動き

(1) 現在の販売先

---「EU15 カ国」、「進出国内」向けが 7 割以上、「中・東欧諸国」も微増

在西欧日系製造業の販売先として、最も多い地域は、「EU15 カ国」(86.5%)で前回調査より 1.7 ポイント増加した。次いで、「進出国内」(70.8%)で前回調査(77.2%)と比べると 6.4 ポイント減少した。「中・東欧諸国」向けは引き続き増加傾向にあり、前回より 3.1 ポイント増の 34.8%となった。「日本」(24.7%)、「アジア(日本・中国除く)」(12.7%)、「中国」(10.5%)も、それぞれ 6.8 ポイント、4.8 ポイント、3.6 ポイント増加した。〔図 2-10 参照〕

図 2-10 在西欧日系製造業の販売先(地域・国別)



(出所: 日本貿易振興機構・ジェットロ調査)

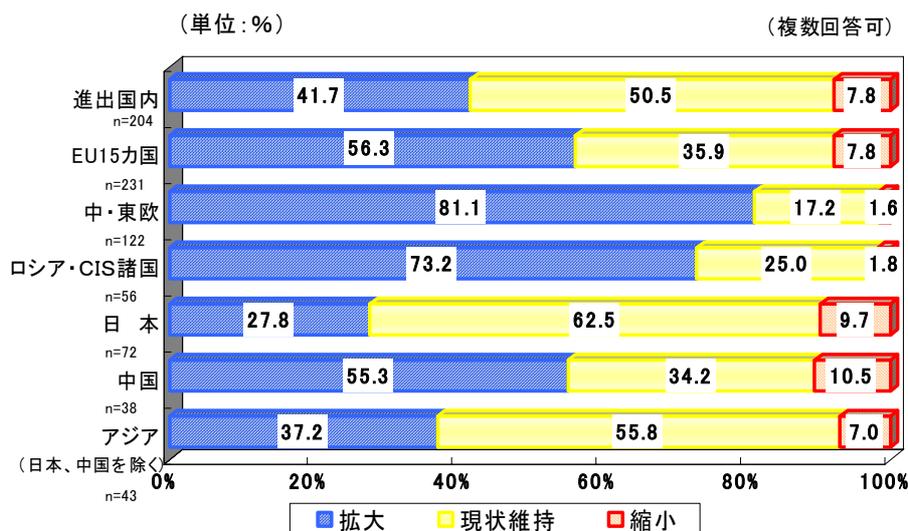
(注)回答数は各年異なる

(2) 今後の販売先方針

---「中・東欧諸国」、「ロシア・CIS 諸国」、「EU15 カ国」などで販売先拡張の動き

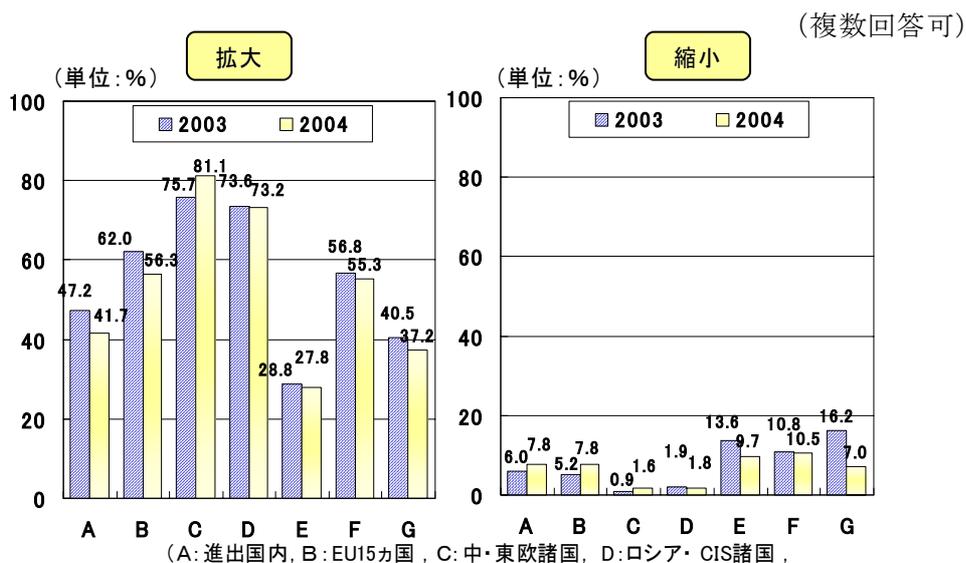
在西欧日系製造業が、今後の販売方針として「拡大」する方針であると回答した地域・国は、「中・東欧諸国」が81.1%と最も多く、前回調査から5.4ポイント増加した。次いで、「ロシア・CIS 諸国」(73.2%)、「EU15 カ国」(56.3%)となっており、EU 拡大後に販売市場としての中・東欧の魅力が高まっていることがうかがえる。〔図 2-11、図 2-12 参照〕

図 2-11 在西欧日系製造業の今後の販売方針(地域・国別、2004 年)



(出所 : 日本貿易振興機構・ジェトロ調査)

図 2-12 在西欧日系製造業の今後の販売方針(2003 年と 2004 年の比較)



(A: 進出国内, B: EU15カ国, C: 中・東欧諸国, D: ロシア・CIS諸国,

E: 日本, F: 中国, G: アジア<日本、中国除く>)

(出所 : 日本貿易振興機構・ジェトロ調査)

3. 生産体制

--- 「現状維持」と「生産拡大」で約 7 割。「中・東欧諸国」が「生産拠点移転」先候補のトップに

今後の生産体制について、「生産拡大」と回答した企業は 36.4%、「現状維持」33.8%、「生産品目の見直し」14.7%、「生産縮小」8.8%、「生産拠点移転」5.5%、「撤退」0.7%であった。

15 社（英国 7 社、ドイツ、スペイン、イタリア各 2 社、オランダ、アイルランド各 1 社）が「生産拠点を移転する方針にある」と回答。業種別では、電気機械・電子機器 4 社、輸送用機械部品 4 社、電気・電子部品 3 社などが、「生産拠点を移転する方針にある」と回答している。「生産拠点移転」先候補は、「中・東欧諸国」が 7 社、「中国」5 社などとなっている。

IV. 経営上の問題点

- ・ 在西欧日系製造業の経営上の問題点(複数回答可)としては、「労働コスト」(155 社)が最も多く、「原材料・部品調達コスト」(144 社)、「為替変動」(133 社)が続く。
- ・ 「為替変動」や「労働力の質」などに対する問題意識が低下している。

前回調査で一番多く指摘された「為替変動」が順位を下げ、「労働コスト」と「原材料・部品調達コスト」が 1、2 位となった。2005 年 8 月から WEEE が、2006 年 7 月から RoHS 指令が実質施行されるが、それぞれ、12.4%、15.8%の企業が経営上の問題として指摘した。その約 4 分の 1 がドイツに進出している企業であった。

国別では、英国では「為替変動」や「原材料・部品調達コスト」を指摘する企業が多く、ユーロ圏との取引に起因する為替リスクが背景にあると考えられる。フランスでは、「労働コスト」や「組合・ストライキ」を指摘する企業が多かった。ドイツでは、「労働コスト」や「原材料・部品調達コスト」のほかに、「RoHS 対策」を指摘する企業が多く、環境規制の法整備が比較的進んでいるドイツの国情が反映された結果となった。〔表 2-2、表 2-3 参照〕

表 2-2 経営上の問題（国別） (複数回答可)

	回答企業数が多い問題点	回答企業数が少ない問題点
英国 回答企業：84 社	「金融面」～為替変動 61 社 「原材料・部品調達」～コスト 55 社 「労務問題」～労働コスト 49 社	「インフラの不備」 「投資制度・手続き」
フランス 回答企業：27 社	「労務問題」～労働コスト 13 社 「労務問題」～組合・ストライキ 11 社 「金融面」～為替変動 11 社	「インフラの不備」 「環境規制」
ドイツ 回答企業：29 社	「労務問題」～労働コスト 23 社 「原材料・部品調達」～コスト 14 社 「環境規制」～RoHS 10 社	「インフラの不備」 「規格・基準・認証、規制」

(出所：日本貿易振興機構・ジェトロ調査)

表 2-3：在 西 欧 日 系 製 造 業 の 経 営 上 の 問 題 点 （ 複 数 回 答 可 ）

2003年 (n=288)

2004年 (n=266)

分野	項目	回答数	比率
金融面	為替変動	186	64.6 %
労務問題	労働コスト	163	56.6 %
原材料・部品調達	コスト	148	51.4 %
労務問題	労働力の質	113	39.2 %
労務問題	人材確保	112	38.9 %
規格・基準・認証、規制	CEマーク	92	31.9 %
原材料・部品調達	納期	91	31.6 %
原材料・部品調達	品質	89	30.9 %
投資制度・手続き	ビザ・労働許可	79	27.4 %
税制度・手続き	税率	71	24.7 %
貿易制度・手続き	関税	55	19.1 %
労務問題	社会保障制度	54	18.8 %
労務問題	組合・ストライキ	51	17.7 %
規格・基準・認証、規制	WEEE, RoHSなどの環境規制	50	17.4 %
税制度・手続き	煩雑な手続き	40	13.9 %
投資制度・手続き	煩雑な行政手続き	36	12.5 %
貿易制度・手続き	煩雑な行政手続き	34	11.8 %
税制度・手続き	二重課税	23	8.0 %
投資制度・手続き	頻繁な制度改定	21	7.3 %
インフラの不備	通信	21	7.3 %
インフラの不備	電力供給	20	6.9 %
貿易制度・手続き	原産地規則	18	6.3 %
金融面	資金調達	18	6.3 %
税制度・手続き	その他	14	4.9 %
貿易制度・手続き	アンチ・ダンピング措置	13	4.5 %
規格・基準・認証、規制	その他	13	4.5 %
インフラの不備	道路	12	4.2 %
インフラの不備	その他の運輸事情(公共機関)	11	3.8 %
その他	競争法	11	3.8 %
貿易制度・手続き	その他	9	3.1 %
労務問題	その他	8	2.8 %
インフラの不備	その他	7	2.4 %
インフラの不備	港湾施設	7	2.4 %
貿易制度・手続き	最恵国待遇	5	1.7 %
原材料・部品調達	その他	4	1.4 %
金融面	その他	3	1.0 %
投資制度・手続き	その他	3	1.0 %
規格・基準・認証、規制	動・植物検疫	1	0.3 %

分野	項目	回答数	比率
労務問題	労働コスト	155	58.3 %
原材料・部品調達	コスト	144	54.1 %
金融面	為替変動	133	50.0 %
労務問題	労働力の質	97	36.5 %
労務問題	人材確保	93	35.0 %
原材料・部品調達	納期	85	32.0 %
規格・基準・認証、規制	CEマーク	85	32.0 %
投資制度・手続き	ビザ・労働許可	70	26.3 %
原材料・部品調達	品質	66	24.8 %
税制度・手続き	税率	51	19.2 %
貿易制度・手続き	関税	48	18.0 %
労務問題	組合・ストライキ	48	18.0 %
環境規制	RoHS	42	15.8 %
労務問題	社会保障制度	39	14.7 %
環境規制	WEEE	33	12.4 %
税制度・手続き	煩雑な手続き	32	12.0 %
貿易制度・手続き	煩雑な行政手続き	28	10.5 %
投資制度・手続き	煩雑な行政手続き	24	9.0 %
規格・基準・認証、規制	その他	23	8.6 %
税制度・手続き	二重課税	19	7.1 %
インフラの不備	その他の運輸事情(公共機関)	19	7.1 %
投資制度・手続き	頻繁な制度改定	16	6.0 %
環境規制	ELV	16	6.0 %
インフラの不備	通信	15	5.6 %
環境規制	REACH	14	5.3 %
金融面	資金調達	14	5.3 %
インフラの不備	道路	12	4.5 %
インフラの不備	電力供給	12	4.5 %
貿易制度・手続き	原産地規則	10	3.8 %
環境規制	その他	10	3.8 %
税制度・手続き	その他	9	3.4 %
その他	競争法	9	3.4 %
貿易制度・手続き	アンチ・ダンピング措置	8	3.0 %
貿易制度・手続き	その他	7	2.6 %
労務問題	その他	5	1.9 %
規格・基準・認証、規制	動・植物検疫	5	1.9 %
インフラの不備	港湾施設	5	1.9 %
原材料・部品調達	その他	4	1.5 %
金融面	その他	3	1.1 %
投資制度・手続き	その他	3	1.1 %
インフラの不備	その他	2	0.8 %
貿易制度・手続き	最恵国待遇	1	0.4 %

(出所: 日本貿易振興機構・ジェトロ調査)

※ 表 2-3 の回答率は、本設問（経営上の問題点）に対する「回答企業合計」をベースに算定。従って集計表にある構成比とは一致しない。

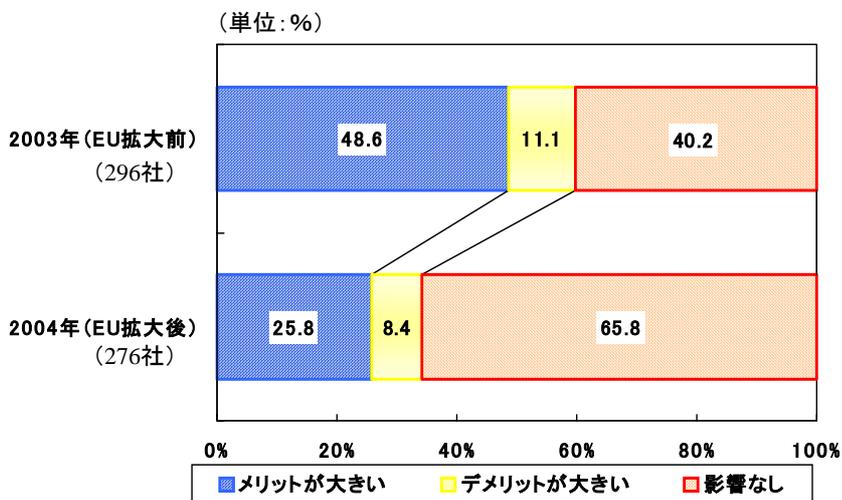
V. EU 拡大について

- ・ EU 拡大について、「メリットが大きい」と回答した在西欧日系製造業の割合は 25.8%で、前回調査から 22.8 ポイントの大幅減少となった。「デメリットが大きい」も 8.4%と 2.7 ポイント減少し、「影響なし」が 65.8%と 25.6 ポイントの大幅増となった。
- ・ 「メリット」として、6 割以上の企業が「通関手続きの簡素化」と「販売市場の拡大」を挙げている。
- ・ 「デメリット」としては、7 割以上の企業が「生産拠点としての優位性低下」(73.9%)を挙げている。

「EU 拡大」について在西欧日系製造業は、「メリットが大きい」25.8%、「デメリットが大きい」8.4%、「影響なし」65.8%と回答している。前回調査と比べて「メリットが大きい」が 22.8 ポイントと大幅に減少する一方、「影響なし」が 25.6 ポイントと大幅に増加した。

〔図 2-13 参照〕

図 2-13 EU 拡大による在西欧日系製造業への影響



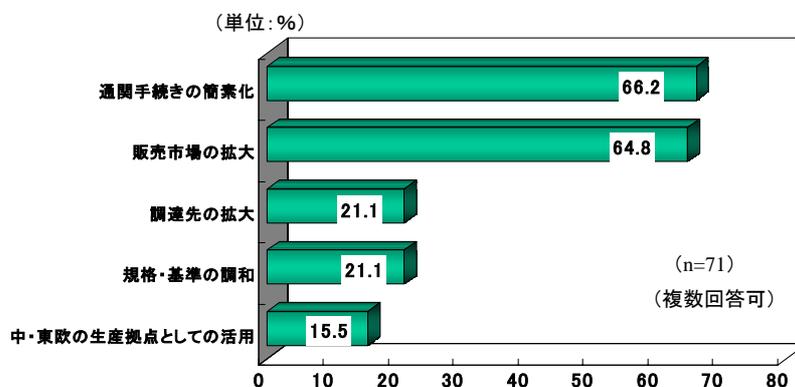
(出所 : 日本貿易振興機構・ジェトロ調査)

国別では、オーストリア (80%)、デンマーク (50%)、スウェーデン (37.5%) など「メリットが大きい」と回答した企業の割合が高く、逆にギリシャ (33.3%)、ポルトガル (25.0%) など「デメリットが大きい」とした企業の割合が高かった。

業種別では、輸送用機械 (50%) や電気・電子部品 (42.9%) で「メリットが大きい」と回答した企業が多かった。

EU 拡大の「メリット」としては、「通関手続きの簡素化」(66.2%) と「販売市場の拡大」(64.8%) を指摘する企業が多く、次いで「調達先の拡大」、「規格・基準の調和」(各 21.1%) となっている。〔図 2-14 参照〕

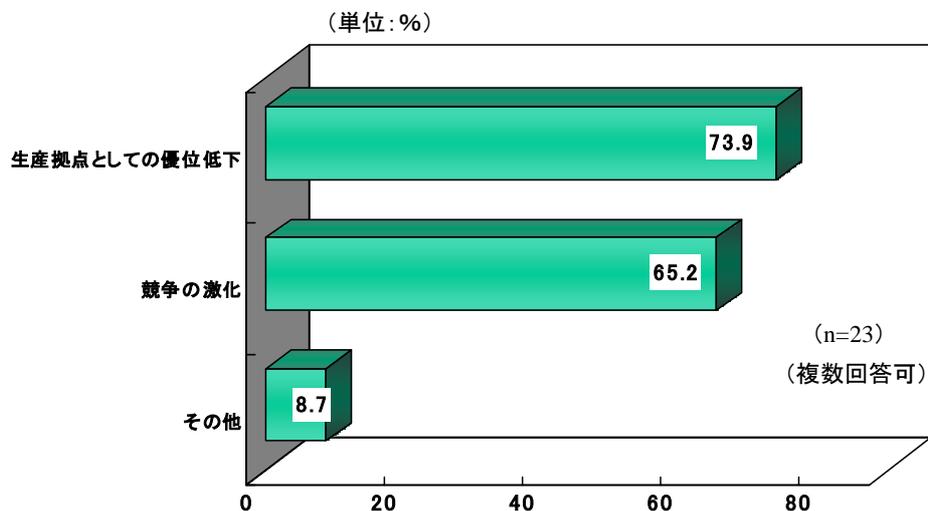
図 2-14 在西欧日系製造業の EU 拡大によるメリット



(出所 : 日本貿易振興機構・ジェトロ調査)

EU 拡大のデメリットとしては、「生産拠点としての優位性低下」(73.9%)の割合が前回調査と同じく最も大きい。これに次ぐのが「競争の激化」(65.2%)で、前回調査よりも 7.6 ポイント増加した。〔図 2-15 参照〕

図 2-15 在西欧日系製造業の EU 拡大によるデメリット

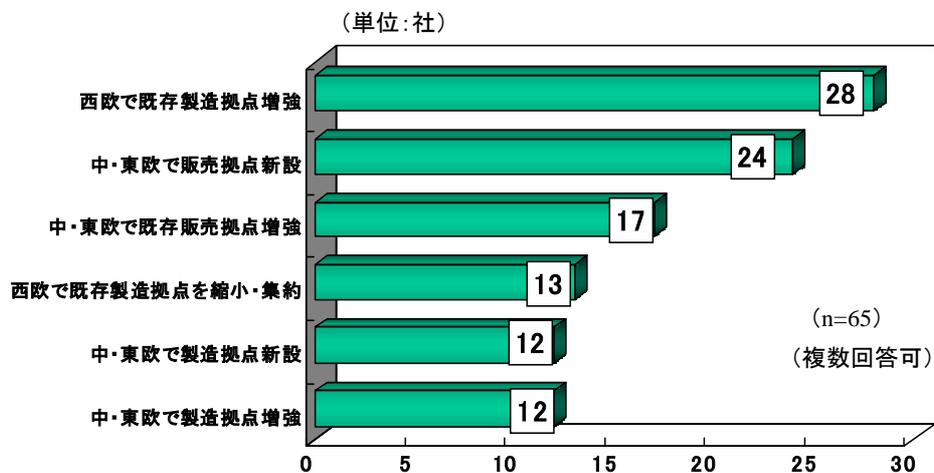


(出所 : 日本貿易振興機構・ジェトロ調査)

EU 拡大に際し、実際に在西欧日系製造業が実施した対応としては、「西欧で既存製造拠点増強」が 28 社で最も多く、「中・東欧で販売拠点新設」(24 社)、「中・東欧で既存販売拠点増強」(17 社)が続く。EU 拡大による販売市場の東方拡大を見込み、西欧の既存製造拠点を増強しつつ、中・東欧での販売力を強化する企業戦略がうかがえる。〔図 2-16 参照〕

西欧で拠点の新設を行った企業が 11 社、増強を行った企業が 35 社であったのに対し、中・東欧で拠点を新設した企業は 41 社、増強を行った企業は 32 社であった。一方、19 社が西欧の拠点を縮小・撤退し、西欧から中・東欧へ拠点を移転した企業は 10 社(英国 3、ドイツ 3、アイルランド、スペイン、イタリア、ポルトガル各 1)となり、EU 拡大を契機に製造・販売拠点の中・東欧シフトが加速したことを裏付ける結果となった。

図 2-16 在西欧日系製造業の EU 拡大への対応



(出所 : 日本貿易振興機構・ジェトロ調査)

表2-4 2004年 西欧の新規進出日系製造企業

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
英国	NPL Technologies Limited	(株)アーク(Arrk Product Development Group)	2004	自動車業界、航空機産業向けのモデル、試作品、金型製造
英国	Precision Technologies International Ltd.	津田駒工業(株)	2004	自動車部品加工用多軸ヘッド、航空機・発電機用タービン用測定テーブルシステム
英国	Shoda Sauces Europe Company Limited	正田醤油(株)	2004	本醸造醤油の製造
フランス	DAIKIN CHEMICAL FRANCE S.A.S	ダイキン工業(株)	2004	フッ素添加ゴム製造
ドイツ	Celon AG medical instruments	オリンパス光学工業(株)	2004	医療機器(エンドスコープ)の製造・販売、R&D
ドイツ	DAS Duennschicht Anlagensysteme GmbH Dresden	三菱化工機(株)	2004	排ガス除去装置の製造
ドイツ	SMB Modell- und Werkzeugbau GmbH Shin Nippon Koki Co.,Ltd.	新日本工機(株)	2004	プラスチック金型製造
スペイン	Denso Sistemas Térmicos Española,S.A.	(株)デンソー(Denso Thermal Systems,S.p.A.)	2004	カーエアコンとラジエータの関連製品の製造・販売
スペイン	Ibérica de Suspensiones,S.L.	日本発条(株)、双日(株)	2004	自動車用巻ばね、スタビライザーの製造・販売
イタリア	AIDA S.r.l.	アイダエンジニアリング(株)	2004	プレス製造・販売
イタリア	Vegitalia S.p.A.	カゴメ(株)	2004	冷凍野菜の製造・販売

中 · 東 欧 編

I. 在中・東欧日系製造業の概況

---日系製造業企業数は19社増の160社に

〔在中・東欧日系製造業数〕

- ・ 製造業として160社(2004年末)が確認された。2004年には19社の新規進出が確認された。
- ・ 新たに進出が確認された19社のうち、①18社がチェコ、ハンガリー、ポーランドのいずれかに進出、②14社は既に西欧に拠点を持つ企業、③8社が輸送用機械・部品産業。

〔国別〕

- ・ チェコ(9社増の62社)が最多。これにハンガリー(4社増の42社)、ポーランド(5社増の36社)が続く、この3カ国で中・東欧進出日系企業の87.5%を占める。

〔業種別〕

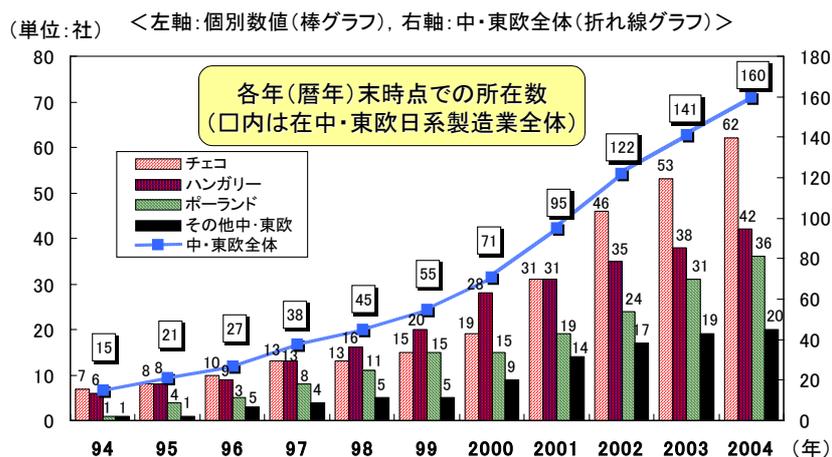
- ・ 輸送用機械および同部品が70社(全体の43.8%)で最多。これに電気機械および電気・電子部品34社(同21.3%)が続く。

1. 進出ペースは引き続き堅調、中欧3カ国および輸送用機械部品分野への集中強まる

今回の調査で確認された在中・東欧日系製造業は160社であった。2004年中に中・東欧で新たに進出が確認された企業数は19社で、過去最多を記録した2002年(進出数27社)を下回ったが、引き続き堅調な増加ペースとなった。2004年新規進出企業のうち14社は西欧に拠点を持つ企業であった。また、18社がチェコ、ハンガリー、ポーランドのいずれかに進出し、中・東欧におけるこの3カ国への進出企業数シェアは87.5%で、前回調査時より1ポイント高くなった。〔図3-1、図3-2参照〕

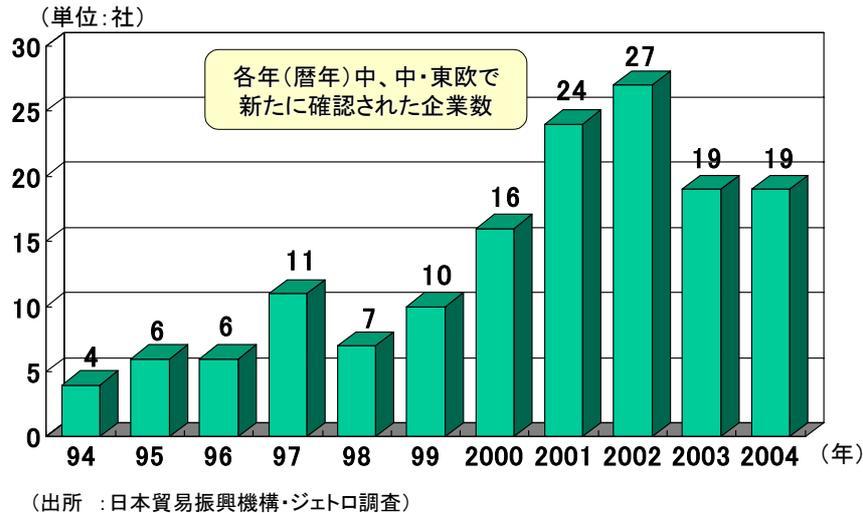
進出企業数を国別にみると、チェコ(2003年末時点との比較で9社増の62社)が、中・東欧で最多となった。全欧州でもオランダを抜き、第6位となった。中・東欧への進出先としては、ハンガリー(4社増の42社)、ポーランド(5社増の36社)がこれに続く。

図3-1 在中・東欧日系製造業数の推移



(出所:日本貿易振興機構・ジェトロ調査)

図 3-2 中・東欧の新規進出日系製造業数の推移



2. 輸送用機械・同部品産業の進出の勢い止まらず

進出企業数が最も多い業種は、輸送用機械および同部品（70 社）で、中・東欧の進出企業全体の 43.8%を占め、電気機械および電気・電子部品（34 社、同 21.3%）が続く。この上位 2 業種で全体の 65%を占める。中・東欧へ 2004 年に進出した 19 社のうち 8 社が輸送用機械および同部品に関連する企業である。チェコでは 9 社の新規進出企業のうち 3 社が、ポーランドでは同じく 5 社のうち 3 社が輸送用機械および同部品に関連する企業となっている。

II. 在中・東欧日系製造業の経営の現状および見通し

―― 2004 年は黒字基調、自動車関連の活発な投資が牽引し、営業損益の見通しは明るい。

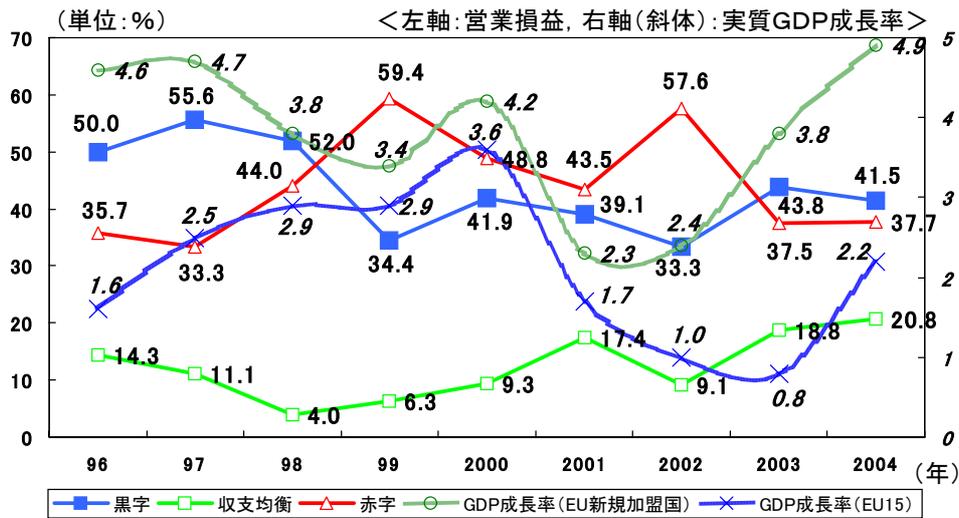
- ・ 2004 年の営業損益は、引き続き堅調（引き続き「黒字」が「赤字」を上回る）
- ・ 2005 年の営業損益の見通しは上向き（「改善」の増加と「悪化」の減少）

1. 2003 年からやや減速するが、営業損益は引き続き黒字基調

2004 年の営業損益について、「黒字」を見込む企業は全体の 41.5%で、前回調査（43.8%）からわずかに減少した。「収支均衡」は 20.8%（前回調査比 2.0 ポイント増）、「赤字」は 37.7%（同 0.2 ポイント増）であった〔図 3-3 参照〕。一方、2004 年の営業損益が 2003 年よりも「改善」と回答した企業は全体の 48.1%で、前回調査（60.9%）から大幅に減少した。黒字基調ではあるが、2002 年から 2003 年にかけての収益改善が急激であった反動や、現地通貨高の影響で、2004 年はやや落ち着いた業績となった。また、EU 拡大に伴う対応や、労働コストの上昇など、移行期に伴う調整局面であったと見ることもできる。〔図 3-4 参照〕

欧州委統計局によると、EU25 カ国の実質 GDP 成長率は 2003 年の 0.9%から 2004 年の 2.3%まで回復し、新規加盟国 10 カ国も 3.8%から 4.9%と、引き続き順調な経済成長を示した。欧州委は 2005 年の EU25 カ国の経済成長率を 2.3%とする一方、新規加盟国 10 カ国は 4.4%と堅調な経済成長を維持すると予測している。引き続き活発に投資が行われている中・東欧地域の産業が、2005 年以降の経済成長を支えていくものと見られている。

図 3-3 在中・東欧日系製造業の営業損益の見方



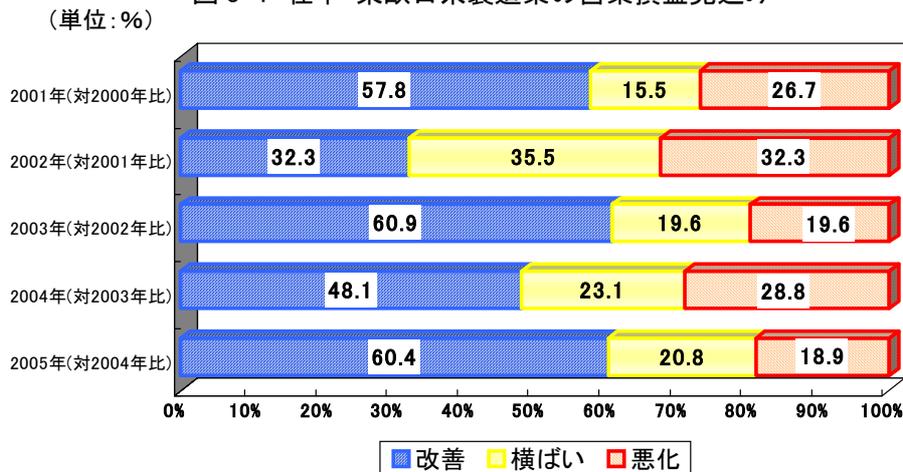
(出所 営業損益: 日本貿易振興機構・ジェトロ調査
 実質GDP成長率: 欧州委員会・経済金融総局)

2. 2005年の営業損益の見通しは上向き

2005年の営業損益の見通しについては、2004年と比較して「改善」と回答した割合は60.4%、「横ばい」は20.8%、「悪化」は18.9%であった。2004年の営業損益見込みと比較すると、「改善」の割合が12.3ポイントと大きく増加し、「悪化」の割合が9.9ポイント減少した。EU拡大の効果を見定めていた2004年の見方と比べ、2005年の見方はEU拡大のポジティブな効果が現れ始め、さらに加速する中・東欧ビジネスへの企業の期待感を反映するかたちとなった。〔図3-4参照〕

2005年は中・東欧で自動車生産が拡大することも、営業損益の見通しを明るくしている。実際に、中・東欧で「輸送用機械部品」を製造する日系製造業の68.8%が2005年の見通しを「改善」としている。

図 3-4 在中・東欧日系製造業の営業損益見込み



(出所 : 日本貿易振興機構・ジェトロ調査)

Ⅲ. 調達・生産・販売体制

1. 原材料・部品の調達（生産工程で使用する生産設備機器用部品は除く）

- ・現在の調達先は「EU15 カ国」、「日本」、「進出国内」の順。「進出国内」からの調達は大幅に増加している。
- ・今後は「EU15 カ国」、「進出国内」、「中・東欧諸国」からの調達を拡大する方針。
- ・「日本」からの調達は今後、縮小する傾向が強い。

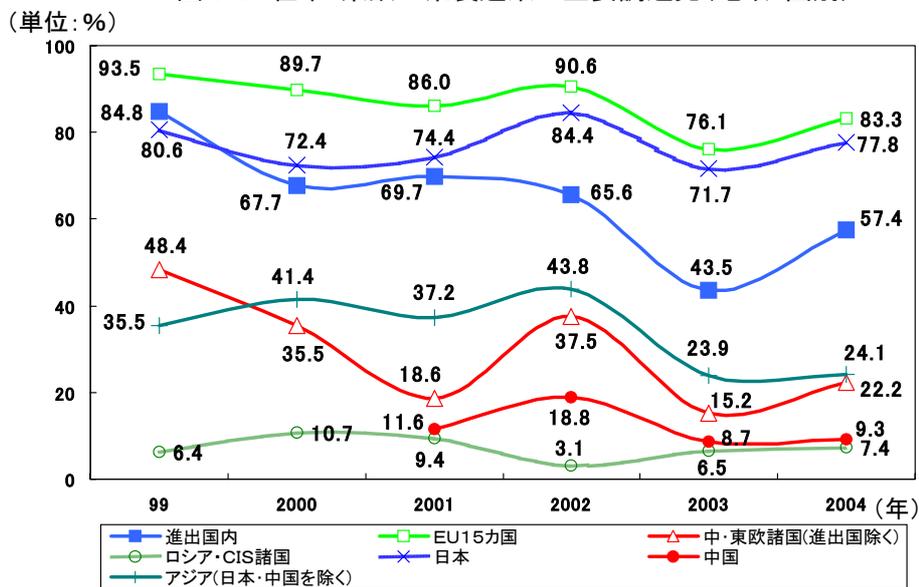
(1) 現在の調達先

――5年連続で「EU15 カ国」、「日本」、「進出国内」の順。「進出国内」からの調達が大幅増

中・東欧へ進出した日系製造業の原材料・部品の主要調達先として、最も多い地域は、「EU15 カ国」(83.3%)、次いで「日本」(77.8%)、「進出国内」(57.4%)となった。「EU15 カ国」、「日本」からの調達が前年比でそれぞれ7.2ポイント、6.1ポイント回復したのに比べ、「進出国内」からの調達は13.9ポイントと、大幅に増加した。これは、日系製造業を含む、部品・材料メーカーの中・東欧への相次ぐ進出により、現地調達部品・材料の選択肢が広がり、信頼性向上、低価格化が進んでいることが大きな要因であると考えられる。

「中・東欧諸国(進出国を除く)」からの調達は、22.2%で7.0ポイント増と回復したほか、「アジア(日本・中国を除く)」からの調達は同0.2ポイント増の24.1%となった。「中国」からの調達は9.3%(同0.6ポイント増)、「ロシア・CIS諸国」からの調達は7.4%(同0.9ポイント増)と、引き続き低調に終わった。〔図3-5参照〕

図3-5 在中・東欧日系製造業の主要調達先(地域・国別)



(2) 今後の調達方針

――「中・東欧諸国」からの調達はやや減速するも、「進出国内」からの調達は引き続き拡大傾向。「日本」からの調達縮小はさらに加速。

中・東欧に進出した日系製造業が、今後の調達方針として「拡大」する方針であると回答した地域・国で最も多かったのは、「EU15カ国」の28社で、「進出国内」23社、「中・東欧諸国(進出国を除く)」12社が続く。調達を「縮小する」方針であると回答した地域・国で最も多かったのは、「日本」の26社。引き続き「日本」からの調達を縮小し、現地や周辺国からの調達に切り替える傾向が続いている。〔図3-6参照〕

2003年(前回調査)と2004年の調査結果を比較すると、「中・東欧諸国(進出国を除く)」と「アジア(日本・中国を除く)」からの調達を「拡大」するとした回答の比率が、それぞれ20.1、28.6ポイント急減した。これは、進出国内の産業集積が進み、容易になった国内調達が拡大したことや、企業のグローバル生産体制の中で、地域グループごとの国際分業が引き続き進められていることが背景にあると考えられる。〔図3-7参照〕

図3-6 在中・東欧日系製造業の今後の調達方針(地域・国別、2004年)

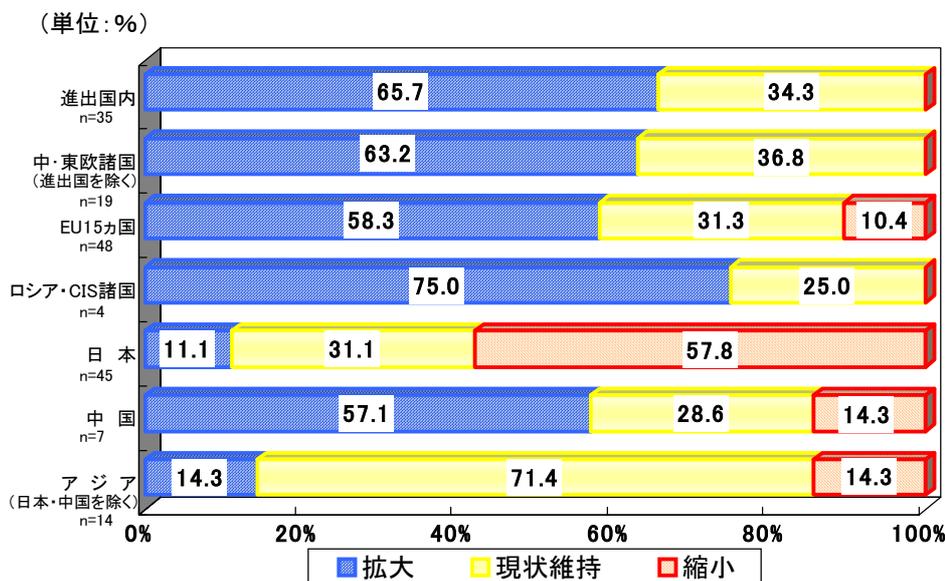
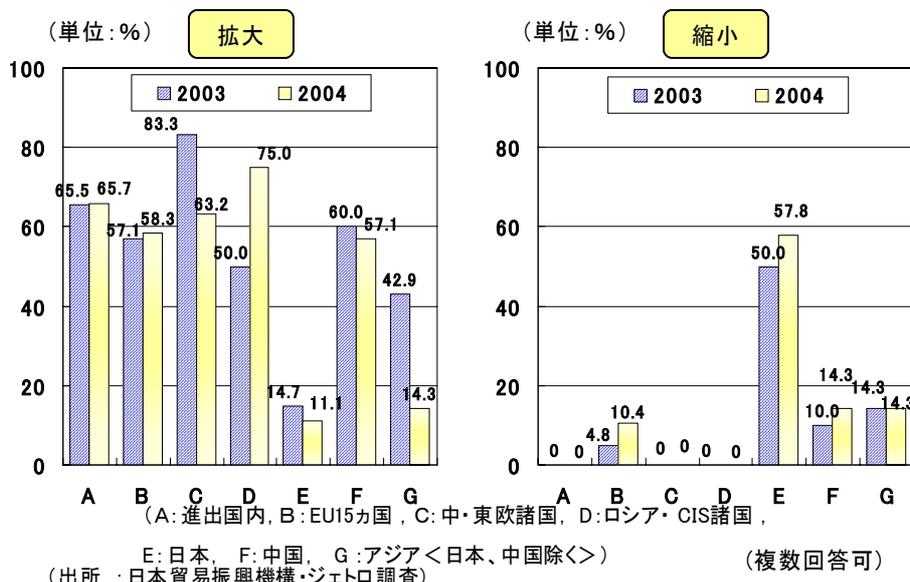


図3-7 在中・東欧日系製造業の今後の調達方針(2003年と2004年の比較)



2. 販売先

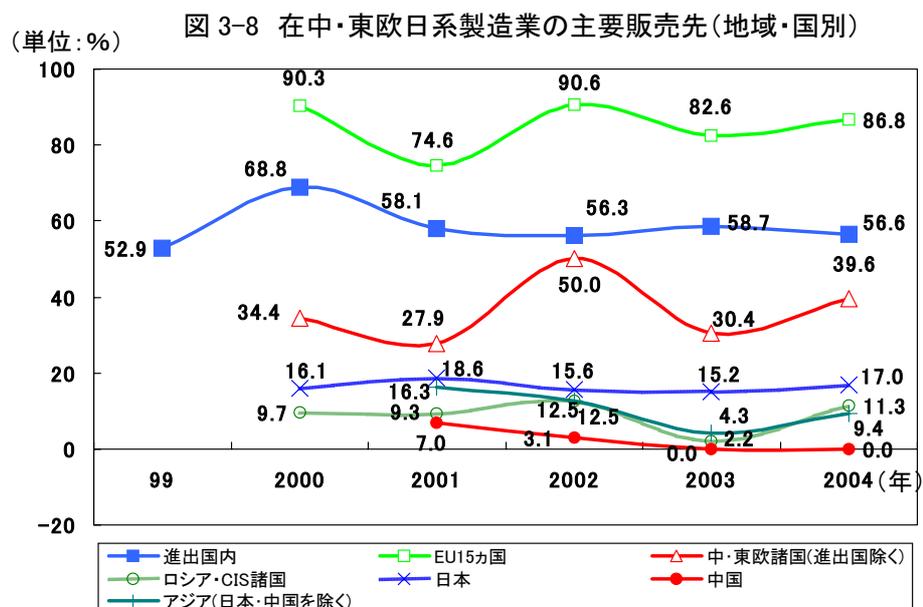
- ・「EU15 カ国」向け販売の割合が最大で、再び拡大
- ・今後の方針として、約7割が「中・東欧諸国」、「EU15 カ国」、「進出国内」などの欧州地域での販売を拡大する方針
- ・また、「ロシア CIS 諸国」での販売を今後拡大する企業が増加傾向を示した

(1) 現在の販売先

――「中・東欧諸国(進出国を除く)」が再び拡大、市場意識が明確に

中・東欧諸国に進出した日系製造業の販売先として、最も多い地域は、「EU15 カ国」(86.8%)であり、前回調査から4.2ポイント増加し、「進出国内」(同2.1ポイント減の56.6%)が続く。「中・東欧諸国」は9.2ポイント増加の39.6%で、再び中・東欧諸国での販売拡大の動きがみられた。〔図3-8 参照〕

一方、「日本」・「中国」および「アジア」、「ロシア・CIS 諸国」への販売は引き続き低調で、グローバル戦略の下、販売も欧州市場に特化する動きが明確化している。



(出所 : 日本貿易振興機構・ジェトロ調査)

(複数回答可)

(2) 今後の販売方針

――「中・東欧諸国(進出国を除く)」での販売拡張と「アジア」での縮小の動き

中・東欧に進出した日系製造業が、今後の販売方針として「拡大」する方針であると回答した地域・国は、「EU15 カ国」が35社で最も多く、「進出国内」22社、「中・東欧諸国(進出国を除く)」19社が続く。一方、販売を「縮小する」と回答した地域・国は「アジア」と「日本」(各3社)が最も多い。〔図3-9 参照〕

「ロシア・CIS 諸国」での販売を「拡大」すると回答した比率は30ポイント増加し、80.0%となった。グローバル戦略により販売の現地化が進み、近隣で市場開拓が遅れている「ロシア・CIS 諸国」で販売を拡大する戦略をとる企業が増加しているものと考えられる。〔図3-10 参照〕

図 3-9 在中・東欧日系製造業の今後の販売方針(地域・国別、2004 年)

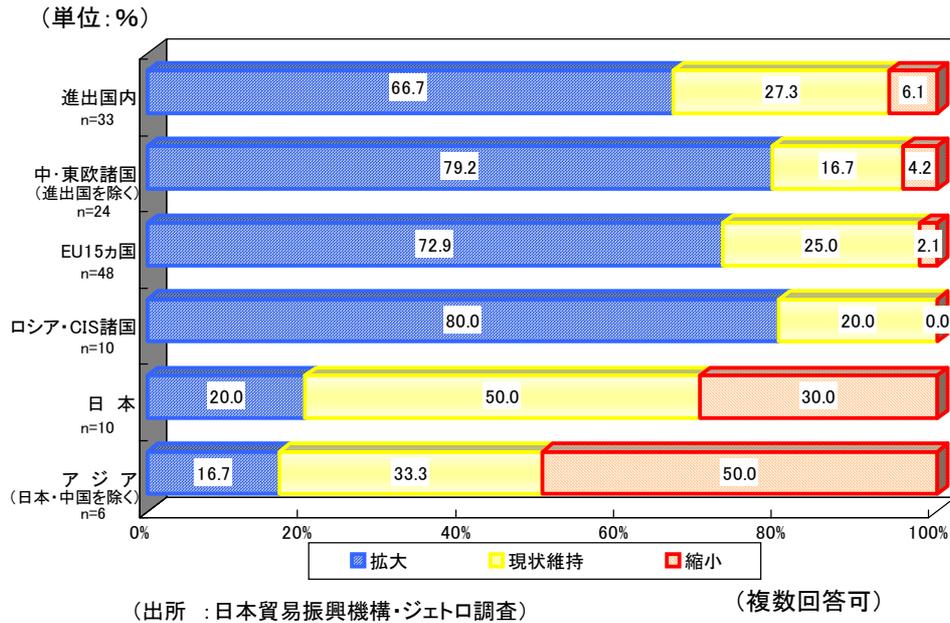
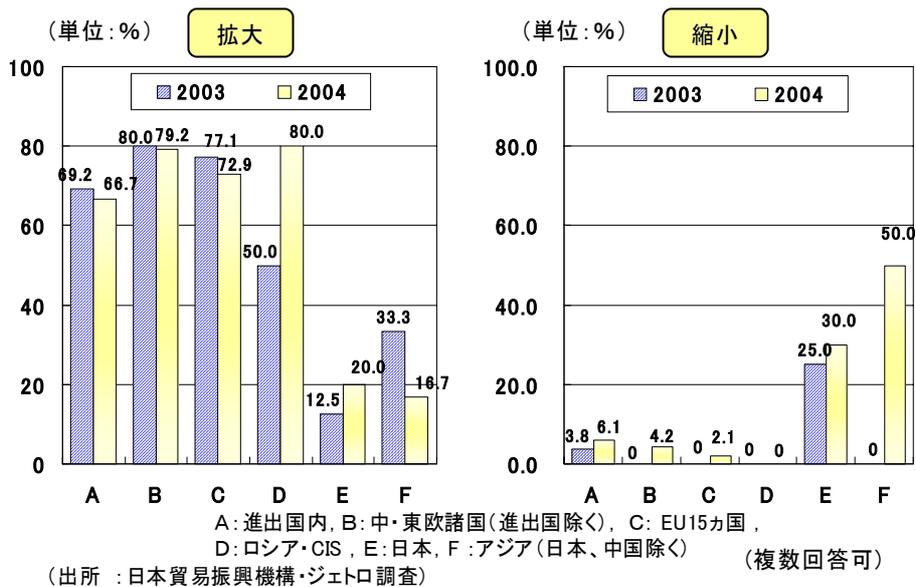


図 3-10 在中・東欧日系製造業の今後の販売方針(2003 年と 2004 年の比較)



3. 生産体制

―― 進出企業の約 8 割が、「生産拡大」の方針

中・東欧に進出した日系製造業の今後の生産体制については、「生産拡大」と回答した企業の比率は 77.4%で、前回調査(74.5%)からさらに増加した。業種別では、「輸送用機械および同部品」の 88.9%、「電気機械・電子機器および同部品」の 78.6%が「生産拡大」と回答した。

輸送用機械関連では、チェコでは、トヨタ・PSA グループが 2005 年 2 月にコリン工場での生産を開始し、小型車を中心に年間 30 万台規模(トヨタの生産枠は 10 万台)で生産する予定。ハンガリーでは、スズキが小型車スイフトを増産し、年間 10 万台の生産を計画している。ポーランドでは、トヨタと豊田自動織機が新型ディーゼルエンジンの生産を 2005 年 3 月に開始したほか、いずれも GM 向けディーゼルエンジンの増産を年内に予定している。

IV. 経営上の問題点

- ・在中・東欧日系製造業の経営上の問題点(複数回答可)としては、「為替変動」(66.7%)が最も多く、「ビザ・労働許可」(59.3%)が続く。
- ・関税手続きなどで、大きな改善が見られた。

中・東欧に進出した日系製造業にとって、進出国での経営上問題となる事項として、「為替変動」と回答した企業が全体の66.7%で最も多く、「ビザ・労働許可」(59.3%)、「(原材料・部品の)品質」、「道路(インフラ)」、「人材確保」(ともに50.0%)が続く〔表3-1参照〕。

前回調査と比べて、全体的に回答比率が減少した事項が多く、経営上の問題改善に貢献した要因の一つとして、EU拡大の影響が考えられる。大幅に改善した事項として、「関税」(35.2ポイント減)、「(貿易関連の)煩雑な行政手続き」(22.3ポイント減)などがあるが、これらは、EU加盟に伴う撤廃や業務効率化の影響とみられる。また、「税率」も23.0ポイント減と大幅な改善がみられたが、これは、中・東欧諸国が投資誘致のために相次いで法人税率の引き下げを実行したことに起因するものと思われる〔表3-2参照〕。

多くの事項で改善が見られる中、「社会保障制度」については10.8ポイント増と大きく悪化した。EU加盟に伴い、賃金の上昇とともに、従業員の雇用コストも上昇していることがうかがえる。

表3-1 在中・東欧日系製造業の経営上の問題点

2003年 (n=45)				2004年 (n=54)			
分野	項目	回答数	比率	分野	項目	回答数	比率
投資制度・手続き	ビザ・労働許可	32	71.1%	金融面	為替変動	36	66.7%
金融面	為替変動	32	71.1%	投資制度・手続き	ビザ・労働許可	32	59.3%
貿易制度・手続き	煩雑な行政手続き	30	66.7%	原材料・部品調達	品質	27	50.0%
労務問題	人材確保	25	55.6%	インフラの不備	道路	27	50.0%
投資制度・手続き	煩雑な行政手続き	25	55.6%	労務問題	人材確保	27	50.0%
貿易制度・手続き	関税	25	55.6%	投資制度・手続き	煩雑な行政手続き	25	46.3%
労務問題	高い欠勤率	23	51.1%	貿易制度・手続き	煩雑な行政手続き	24	44.4%
原材料・部品調達	品質	23	51.1%	税制度・手続き	煩雑な手続き	23	42.6%
税制度・手続き	税率	22	48.9%	原材料・部品調達	納期	23	42.6%
インフラの不備	道路	22	48.9%	規格・基準・認証、規制	CEマーク	22	40.7%
原材料・部品調達	納期	22	48.9%	原材料・部品調達	コスト	21	38.9%
投資制度・手続き	頻繁な制度改定	22	48.9%	投資制度・手続き	頻繁な制度改定	20	37.0%
労務問題	労働コスト	21	46.7%	労務問題	社会保障制度	19	35.2%
規格・基準・認証、規制	CEマーク	19	42.2%	労務問題	労働コスト	17	31.5%
原材料・部品調達	コスト	18	40.0%	労務問題	労働力の質	17	31.5%
税制度・手続き	煩雑な手続き	17	37.8%	税制度・手続き	税率	14	25.9%
労務問題	労働力の質	16	35.6%	インフラの不備	電力供給	11	20.4%
インフラの不備	通信	11	24.4%	貿易制度・手続き	関税	11	20.4%
労務問題	社会保障制度	11	24.4%	金融面	資金調達	10	18.5%
インフラの不備	その他の運輸事情(公共機関)	10	22.2%	インフラの不備	通信	9	16.7%
インフラの不備	電力供給	9	20.0%	税制度・手続き	二重課税	8	14.8%
貿易制度・手続き	原産地規則	9	20.0%	環境規制	RoHS	6	11.1%
規格・基準・認証、規制	WEEE、RoHSなどの環境規制	8	17.8%	インフラの不備	その他の運輸事情(公共機関)	6	11.1%
金融面	資金調達	7	15.6%	環境規制	WEEE	4	7.4%
労務問題	組合・ストライキ	6	13.3%	その他	競争法	4	7.4%
税制度・手続き	二重課税	6	13.3%	貿易制度・手続き	原産地規則	3	5.6%
その他	競争法	4	8.9%	労務問題	組合・ストライキ	3	5.6%
貿易制度・手続き	最恵国待遇	3	6.7%	環境規制	ELV	3	5.6%
インフラの不備	港湾施設	2	4.4%	規格・基準・認証、規制	動・植物検疫	2	3.7%
規格・基準・認証、規制	動・植物検疫	1	2.2%	規格・基準・認証、規制	その他	2	3.7%
				貿易制度・手続き	最恵国待遇	1	1.9%
				インフラの不備	港湾施設	1	1.9%
				貿易制度・手続き	アンチ・ダンピング措置	1	1.9%

(出所: 日本貿易振興機構・ジェトロ調査調査)

表 3-2 大幅に改善した経営上の問題点

分野	項目	ポイント
貿易制度・手続き	関税	▲ 35.2
税制度・手続き	税率	▲ 23.0
貿易制度・手続き	煩雑な行政手続き	▲ 22.3
労務問題	労働コスト	▲ 15.2
投資制度・手続き	頻繁な制度改定	▲ 11.9
投資制度・手続き	ビザ・労働許可	▲ 11.8
インフラの不備	その他の運輸事情(公共機関)	▲ 11.1
投資制度・手続き	煩雑な行政手続き	▲ 9.3

▲：回答率の減少を示す。

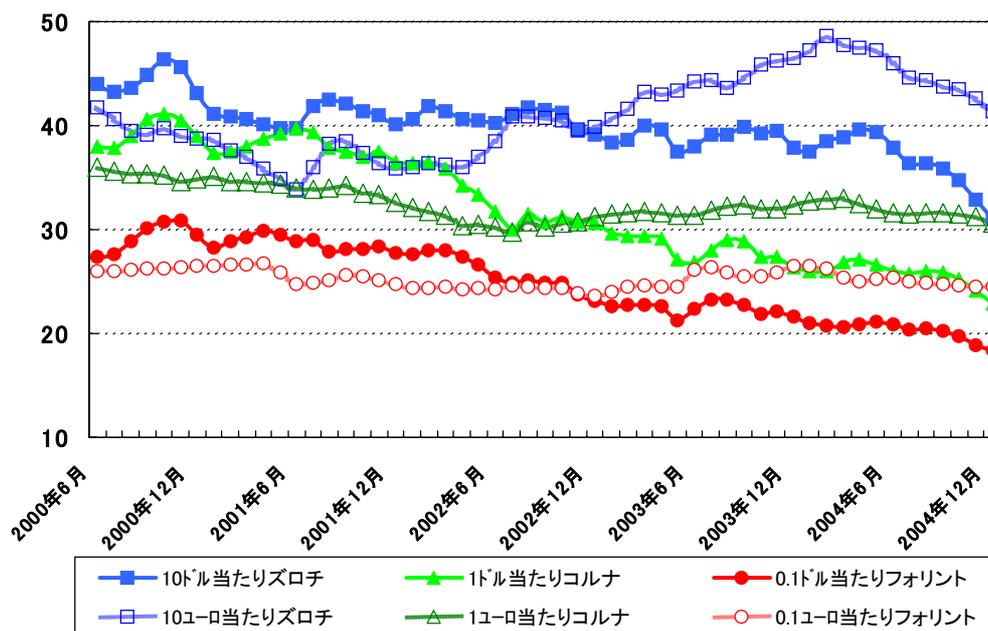
(出所：日本貿易振興機構・ジェトロ調査調査)

※ 表 3-1, 3-2 とも回答率は、本設問（経営上の問題点）に対する「回答企業合計」をベースに算定した。従って集計表にある構成比とは一致しない。

EU では、2005 年 8 月より廃電気電子機器指令（WEEE）の実質施行が予定されている。経営上の問題として、有害物質使用制限指令（RoHS）を指摘した企業は全体の 11.1%にとどまり、WEEE（7.4%）、廃車指令（ELV）（5.6%）が続く。新化学品規制（REACH）については 1 社も指摘がなかった。EU の環境規制については、各国の国内法制化が遅れており、規制対応が経営上の具体的な問題となるケースがまだ少ないものと思われる。一方、業種別にみると、中・東欧諸国に進出する「電気機械・電子機器および同部品」関連の日系製造業のうち、計 14 社が「経営上の問題点がある」と回答し、そのうち WEEE を問題点としたのは 3 社（回答比率 21.4%）、RoHS は 5 社（35.7%）と、全業種平均（各 7.4%、11.1%）よりも高い回答比率となり、環境規制の対象となる製品を製造する企業では、問題意識が比較的高いことが明らかになった。

「為替変動」については、2004 年にユーロに対する急激な現地通貨高が進み〔図 3-11 参照〕、ユーロ圏を中心とする西欧市場向けに輸出を行っている在中・東欧日系製造業にとっては逆風となった。「為替変動」は 36 社が経営上の問題として指摘し、回答比率は 66.7%で最も高かった。

図 3-11 中・東欧主要通貨の推移



(出所：国際通貨基金・IMF)

V. EU 拡大について

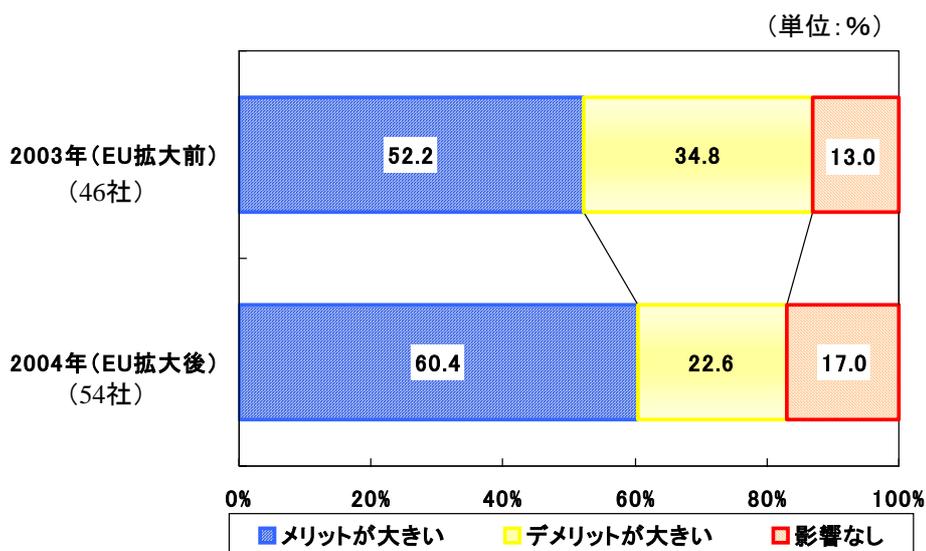
- ・EU 拡大について、中・東欧に進出した日系製造業の 60.4%が「メリットが大きかった」と回答し、「デメリットが大きかった」は 22.6%で、前回調査時（EU 拡大前）に比べて、その差は拡大した。
- ・「メリット」として、9 割を超える企業が、「通関手続きの簡素化」を挙げた。
- ・「デメリット」として、「人件費の上昇」を 7 割以上の企業が指摘した。次いで、「投資優遇制度の廃止・縮小」（41.7%）、「環境等規制の強化」（16.7%）が続く。

「EU 拡大」について、中・東欧に進出している日系製造業の 60.4%が「メリットが大きかった」と回答し、「デメリットが大きかった」の 22.6%を大幅に上回った。前回調査時よりもその差は広がり、実現した EU 拡大のメリットが予想より大きかったことがうかがえる。〔図 3-12 参照〕

EU 拡大のメリットとしては、「通関手続きの簡素化」（93.8%）の割合が最も大きく、これに「販売市場の拡大」（21.9%）、「経済法制度の調和」、「規格・基準の調和」、「調達先の拡大」（各 12.5%）が続く。「通関手続きの簡素化」は、EU 拡大前の前回調査時（95.8%）と同様に高く評価されているが、「経済法制度の調和」、「規格・基準の調和」は前回調査時（各 58.3%、37.5%）から大きく比率が低下し、期待していたほど、制度面での改善が進んでいないことが浮き彫りとなった。〔図 3-13 参照〕

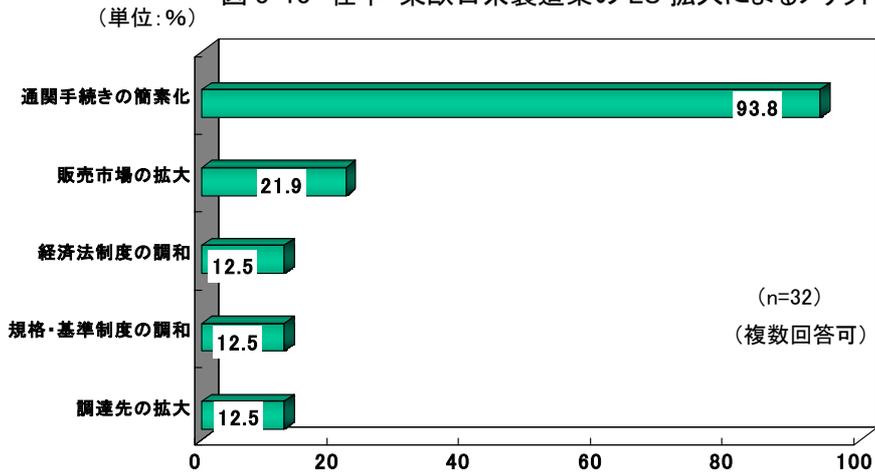
一方、デメリットとしては、引き続き「人件費の上昇」（75.0%）の割合が最も大きいですが、前回調査時（93.8%）ほどではなく、懸念されていたほど人件費の急上昇が顕在化しなかったと考えられる。逆に、「投資優遇制度の廃止・縮小」（41.7%）、「環境等規制の強化」（16.7%）の割合が前回調査時（各 25.0%、6.3%）よりも上昇し、規制・制度や規格・基準面での EU 拡大の影響は、現時点ではむしろデメリットに目が向いていることが明らかになった。〔図 3-14 参照〕

図 3-12 EU 拡大による在中・東欧日系製造業への影響



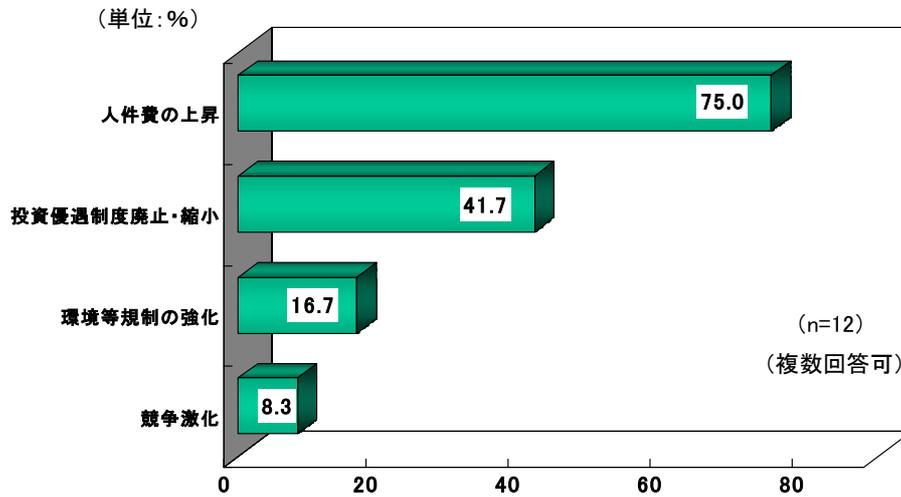
(出所 : 日本貿易振興機構・ジェトロ調査)

図 3-13 在中・東欧日系製造業の EU 拡大によるメリット



(出所 : 日本貿易振興機構・ジェトロ調査)

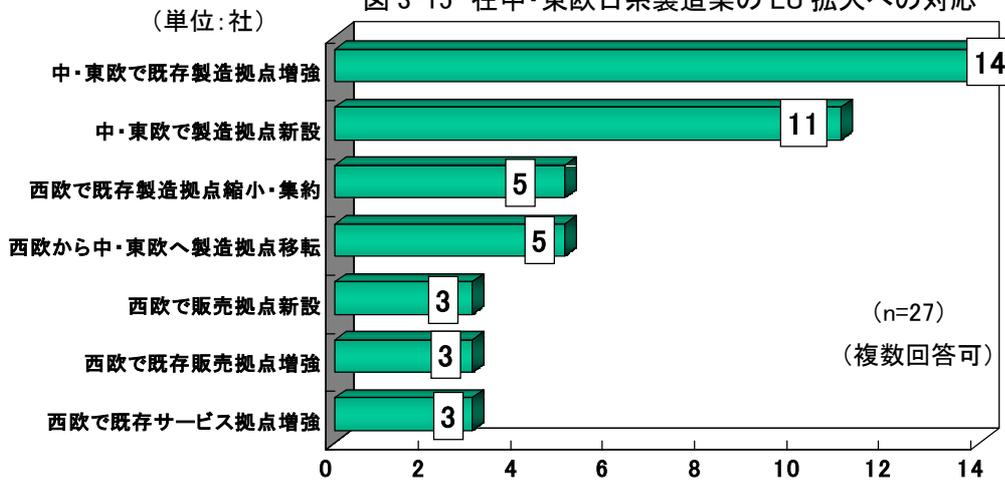
図 3-14 在中・東欧日系製造業の EU 拡大によるデメリット



(出所 : 日本貿易振興機構・ジェトロ調査)

EU 拡大に際して、在中・東欧日系製造業が実施した対応で最も多かったのは「中・東欧で既存製造拠点増強」(14 社、回答企業の 51.9%) で、「中・東欧で製造拠点新設」(11 社、同 40.7%)、「西欧で既存施設縮小・集約」、「西欧から中・東欧へ製造拠点移転」(各 5 社、同 18.5%) が続く。
〔図 3-15 参照〕

図 3-15 在中・東欧日系製造業の EU 拡大への対応



(出所 : 日本貿易振興機構・ジェトロ調査)

表3-3 2004年 中・東欧の新規進出日系製造企業

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
ポーランド	ACCUROMM Central Europe Sp.z o.o.	富士精工(株)	2004	超硬工具等の製造
ポーランド	Bridgestone Diversified Products Poland Sp.z o.o.	(株)ブリヂストン	2004	建設車両用ゴムクローラの製造
ポーランド	Daicel Safety Systems Europe Sp.z o.o.	ダイセル化学工業(株)	2004	自動車用エアバッグ用インフレーター製造の製造
ポーランド	NSK STEERING SYSTEMS EUROPE (Polska) Sp.z o.o.	日本精工(株)	2004	自動車用ハンドルの製造
ポーランド	SANDEN Manufacturing Poland Sp.z o.o.	サンデン(株)	2004	カーエアコン用部品の製造
チェコ	Amagasaki Pipe Czech, s.r.o.	(株)尼崎パイプ製作所	2004	冷却システム部品の製造
チェコ	ASMO Czech s.r.o.	アスモ(株)	2004	エアコン用モーターの製造
チェコ	Daikin Device Czech Republic, s.r.o.	ダイキン工業(株)	2004	エアコン用コンプレッサーの製造
チェコ	KYOCERA Solar Europe s.r.o.	京セラ(株)	2004	ソーラーパネルの製造
チェコ	Mi-King, s.r.o.	三井物産(株)	2004	スチール・コイル加工の製造
チェコ	Nichias Czech, s.r.o.	ニチアス(株)	2004	自動車用ガスケットの製造
チェコ	Stavmek, s.r.o.	(株)小松製作所	2004	建設用機械の製造
チェコ	Steel Center Europe, s.r.o.	住友商事(株)	2004	鉄鋼プレス加工
チェコ	Toyo Radiator Czech, s.r.o.	(株)ティラド	2004	自動車エアコン用部品の製造
スロバキア	NMB Minebea Slovakia, s.r.o	ミネベア(株)	2004	キーボードの製造
ハンガリー	AGC Automotive Hungary	旭硝子(株)	2004	自動車用ガラスの製造
ハンガリー	Ibiden Hungary Manufacturing Kft.	イビデン(株)(イビデンヨーロッパホールディング)	2004	ディーゼル車黒煙除去フィルターの製造
ハンガリー	Kotobuki ASL Kft.	(株)コトブキ	2004	公共施設用シートの製造
ハンガリー	Nissin Foods Kft.	日清食品(株)	2004	即席麺の製造・販売

トルコ編

I. 在トルコ日系製造業の概況

---日系製造業 15 社のうち、12 社が自動車および同関連企業

今回の調査で確認された在トルコ日系製造業は 15 社であった（2004 年末時点）。業種別では、15 社のうち「輸送用機械」が 3 社、「同部品」が 9 社を占め、日系製造業のトルコ進出は自動車産業が中心である。残る 3 社は、それぞれ「食品・農水産加工」、「ゴム製品」、「その他製造業」である。

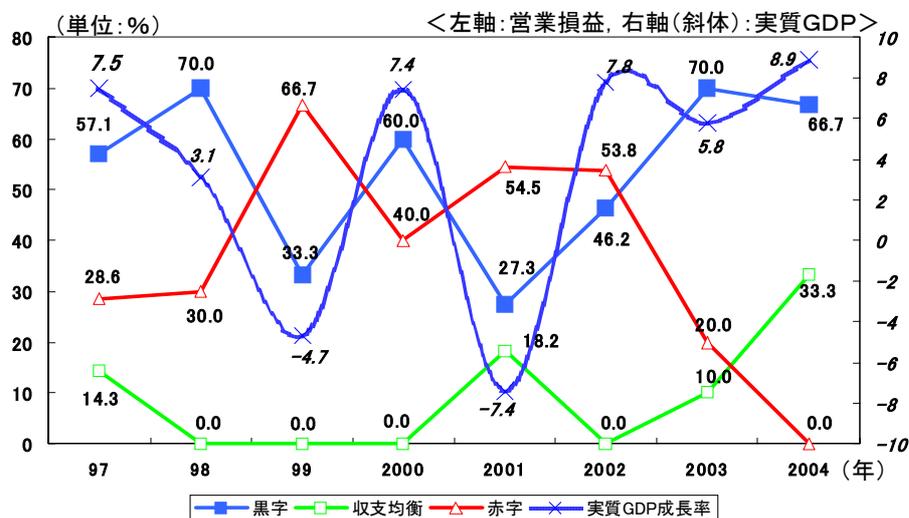
II. 在トルコ日系製造業の経営の現状および見通し

- ・ 2004 年の営業損益は、「黒字」が 66.7%、「均衡」が 33.3%、「赤字」は 0%
- ・ 2005 年の営業損益見通しは、「悪化」が 44.4%で大勢

1. 2004 年の営業損益が「赤字」と回答した企業は 0 社

2004 年の営業損益について、回答企業 9 社のうち、「黒字」を見込む企業は 6 社で、前年の 7 社（回答企業 10 社）から減った。しかし、「赤字」と答えた企業は、本調査開始以来、初めて 0 社となった（前年は 2 社）。他方、「均衡」は 3 社（前年は 1 社）であった。〔図 4-1 参照〕

図 4-1 在トルコ日系製造業の営業損益の見方



(出所 営業損益:日本貿易振興機構・ジェトロ調査
実質GDP成長率:トルコ国家統計局)

- (注)・製造業のみ。
・回答数は各年異なる。

2. 2005年の営業損益の見通しは「悪化」、「横ばい」が大勢

2004年と比較した2005年における営業損益の見通しについて、最も多かった回答は「悪化」4社(44.4%)で、次いで、「横ばい」3社(33.3%)、「改善」2社(22.2%)の順であった(回答企業9社)。(図4-2参照)

2004年のトルコの実質GDP成長率は8.9%で、1990年の9.3%以来最も高い成長を記録した。特に2004年前半には個人消費と民間設備投資が著しい伸びを示し、耐久消費財が飛ぶように売れる消費ブームが起きた。

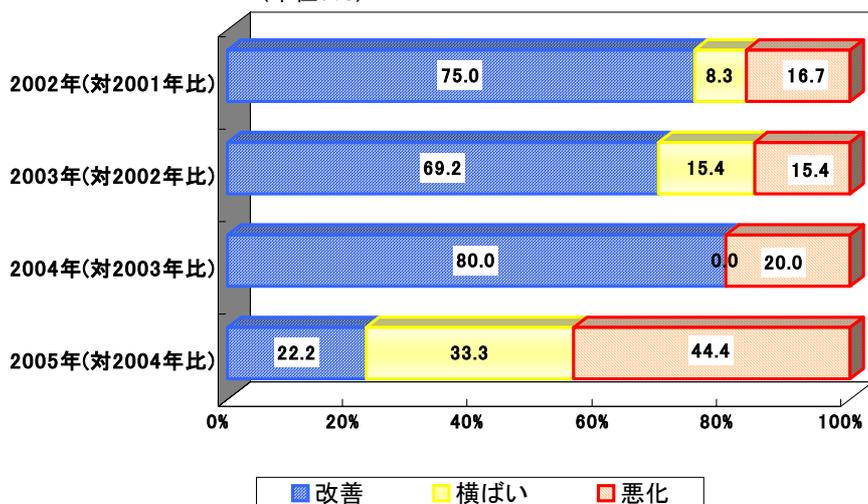
ブームの主役は乗用車で、自動車業界は空前の好況に沸いた。2004年の国内自動車販売台数は、過去最高の75万3,731台(前年比88.2%増)に達した。同年の自動車生産台数も、過去最高の82万3,408台(同54.4%増)で、うち6割強にあたる50万8,409台(同46.2%増)が輸出された(統計の出所はトルコ自動車工業会(OSD))。

前述のように、トルコに進出する日系製造業15社中12社は、自動車・同関連企業であり、こうした状況の中で大きく業績を伸ばしたとみられる。

しかし、2004年後半以降、景気は緩やかに後退を始めており、2005年は前年ほどの好業績は期待できないだろうという予想が大勢を占めた。

図4-2 在トルコ日系製造業の営業損益見込み

(単位:%)



(出所 : 日本貿易振興機構・ジェトロ調査)

Ⅲ. 調達・生産・販売体制

1. 原材料・部品の調達（生産工程で使用する生産設備機器用部品は除く）

- ・「日本」、「EU15 カ国」、「進出国内」が 3 大調達先。
- ・「進出国」からの調達については、回答企業すべてが「拡大」させる方針。

(1) 現在の調達先

--- 「日本」、「EU15 カ国」、「進出国内」が 3 大調達先

在トルコ日系製造業 10 社の原材料・部品の主要調達先として、最も多い地域・国は「日本」、「EU15 カ国」が 9 社で同数、次いで「進出国内」が 6 社となっている。〔表 4-1 参照〕

表 4-1 主要調達先(地域・国別)の状況(複数回答可)

日本	EU15カ国	進出国内	中・東欧	その他	回答企業数
9	9	6	1	1	10社

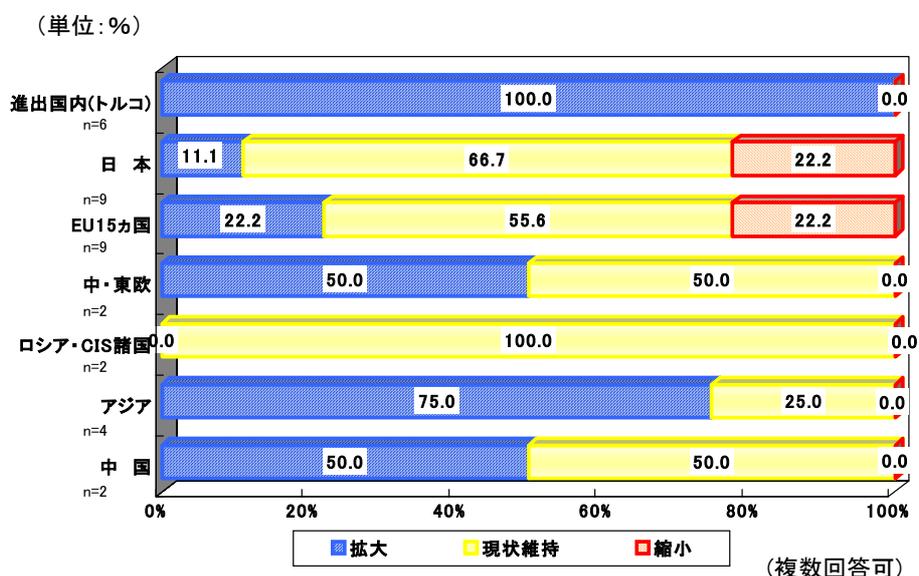
(出所:日本貿易振興機構・ジェトロ調査)

(2) 今後の調達方針

--- 「進出国内」からの調達は 100% 「拡大」

在トルコ日系製造業は、3 大調達先である「日本」、「EU15 カ国」、「進出国内」からの調達について、「日本」と「EU15 カ国」からは「現状維持」し、「進出国内」での調達は 100% 「拡大」方針であることが明らかになった。他方、3 社が「アジア」からの調達「拡大」方針を表明したことは、前年までとは異なる傾向として注目される。〔図 4-3 参照〕

図 4-3 在トルコ日系製造業の今後の調達方針(地域・国別、2004 年)



(出所 :日本貿易振興機構・ジェトロ調査)

2. 販売先

- ・ますます欧州市場向け拠点としての機能を強化
- ・今後は「EU15 カ国」向け販売を拡大させる方針

(1) 現在の販売先

--- 「進出国内」と「EU15 カ国」、「中・東欧」が主要市場

在トルコ日系製造業9社の販売先として、最も多い地域・国は、「進出国内」9社、次いで、「EU15 カ国」6社、「中・東欧」3社であった。〔表 4-2 参照〕

前年までは日本や中国も販売先に含まれていたが、今回調査では消えている。在トルコ日系製造業が、欧州市場向け拠点としての機能を強化したことを示している。

表 4-2: 販売先(地域・国別)の状況(複数回答可)

日本	西欧	進出国内	中・東欧	その他	回答企業数
0	6	9	3	1	9社

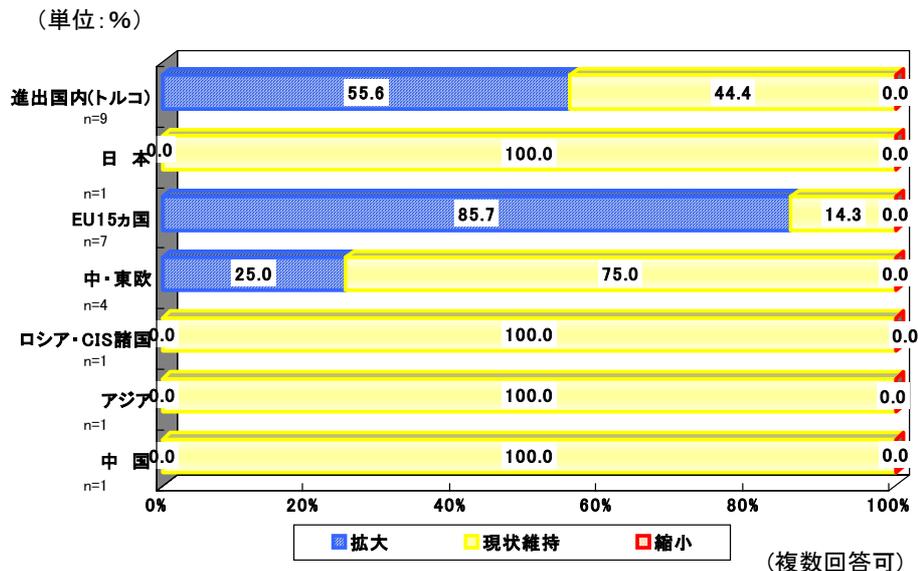
(出所: 日本貿易振興機構・ジェトロ調査)

(2) 今後の販売先方針

--- 「EU15 カ国」向け販売を「拡大」させる方針

在トルコ日系製造業は、今後「EU15 カ国」向け販売を「拡大」する方針をはっきり打ち出している。「EU15 カ国」向けに販売を行っている企業7社のうち、6社が「拡大」と回答している。「進出国内」向け販売では、回答企業9社のうち、「拡大」が5社、「現状維持」が4社に分かれた。その他の地域では、「現状維持」が大勢を占めた。〔図 4-4 参照〕

図 4-4 在トルコ日系製造業の今後の販売方針(地域・国別、2004年)



(出所: 日本貿易振興機構・ジェトロ調査)

IV. 経営上の問題点

法・制度改正により、「ビザ・労働許可」と「CE マーク」が経営上の問題点の上位に浮上。

表 4-3: 経営上問題となる項目(2003 年)
回答企業数 10 社

分類	項目	回答企業数
金融面	為替変動	10
投資制度・手続き	頻繁な制度改定	7
インフラの不備	電力供給	6
原材料・部品調達	品質	5
貿易制度・手続き	煩雑な行政手続き	4
投資制度・手続き	ビザ・労働許可	4
税制度・手続き	税率	4
原材料・部品調達	納期	4
インフラの不備	通信	4
貿易制度・手続き	関税	3
投資制度・手続き	煩雑な行政手続き	3
税制度・手続き	煩雑な手続き	3
労務問題	人材確保	3
インフラの不備	道路	3
規格・基準・認証、規制	その他	2
労務問題	労働コスト	2
労務問題	組合・ストライキ	2
インフラの不備	道路・港湾以外の運輸 (公共機関)	2
貿易制度・手続き	アンチ・ダンピング措置	1
貿易制度・手続き	原産地規則	1
税制度・手続き	その他	1
規格・基準・認証、規制	動・植物検疫	1
原材料・部品調達	コスト	1

(出所: 日本貿易振興機構・ジェトロ調査)

表 4-4: 経営上問題となる項目(2004 年)
回答企業数 9 社

分類	項目	回答企業数
投資制度・手続き	ビザ・労働許可	8
金融面	為替変動	8
規格・基準・認証、規制	CEマーク	7
原材料・部品調達	品質	7
貿易制度・手続き	煩雑な行政手続き	6
インフラの不備	道路	5
インフラの不備	電力供給	5
貿易制度・手続き	関税	4
税制度・手続き	煩雑な手続き	4
インフラの不備	通信	4
投資制度・手続き	頻繁な制度改定	3
投資制度・手続き	煩雑な行政手続き	3
原材料・部品調達	納期	3
インフラの不備	その他の運輸事情 (公共機関)	3
税制度・手続き	その他	2
労務問題	人材確保	2
金融面	資金調達	2
インフラの不備	港湾施設	2
インフラの不備	その他	2
貿易制度・手続き	アンチ・ダンピング措置	1
貿易制度・手続き	その他	1
税制度・手続き	税率	1
規格・基準・認証、規制	その他	1
労務問題	労働コスト	1
労務問題	労働力の質	1
労務問題	組合・ストライキ	1
労務問題	社会保障制度	1
金融面	その他	1
原材料・部品調達	コスト	1
環境規制	WEEE	1
環境規制	ELV	1
環境規制	その他	1
その他	競争法	1

今回(2004年)の調査では、「投資制度: ビザ・労働許可」が経営上の問題点の筆頭に挙げられた。前回までは回答企業の半数程度しか選択しなかった問題である。この背景には、2003年から04年にかけて相次いで行われた外国人の就労許可に関する法改正がある。所管官庁が財務庁から労働社会保障省へ変わったことに伴い、就労許可取得に要する時間が長期化してい

る。今回の調査実施時点(2005年2月)でも状況は改善していない。

「金融面・為替変動」も、例年通り問題点の筆頭に並んだ。しかし、2002年まで主要通貨に対して下落一辺倒だった通貨トルコリラは、2003年以降、特にドルに対して増価し、2004年もドル安リラ高傾向が続いた。ユーロなど他の主要通貨に対しても、リラの為替変動は小幅にとどまっている。一方、2004年の消費者物価上昇率は9.3%と、34年ぶりに1桁台に抑制された。2005年1月1日には、一層の通貨安定を目的に100万分の1のデノミが実施されており、10月3日に予定通りEU加盟交渉が開始されれば、リラの上昇基調が強まることも予想される。為替変動リスクは今後徐々に軽減されていく可能性が高い。

なお、前年まで全く問題とされなかったCEマークが3位に浮上したのも、2004年に行われた制度改訂を背景にしている。外国貿易庁は、2004年2月14日付官報(No.25373)公示の通達第2004/9号、4月10日付官報(No.24529)公示の通達第2004/22号で、玩具、医療機器、埋め込み式能動医療機器、機械、低電圧電気機器、電磁環境両立性に分類される多様な製品にCEマーキングを義務付けた。トルコが導入したCEマーキングでは、EUが定めた手続きとは異なる書類提出や検査が求められることが多く、導入当初は通関が完全にストップするほどの大混乱が生じた。その後、同年5月4日付官報(No.25452)公示の通達第2004/29号で、EUから輸入された玩具、医療機器、埋め込み式能動医療機器については、CE基準適合についての検査を義務付けないとするなど、緩和措置がとられた。しかし、中国を中心とした東アジアからの輸入抑制が隠れた導入目的とされていることもあり、トルコへ製品を輸出した日本企業の通関障害が、その後も頻繁に報告されている。

V. EU 拡大とユーロ高について

- ・EU 拡大について、回答した9社すべてが「影響なし」と回答。
- ・ユーロ高の業績に与えた影響は、「悪化」4社、「影響なし」3社、「改善」2社と分かれた。

2004年5月1日に25ヵ国体制となったEUの拡大について、全回答企業(9社)が「影響なし」と回答した。

1996年1月に、トルコとEUの間では関税同盟が発効した。新規加盟10ヵ国については、2005年中にも、プロトコル締結による関税同盟の拡大適用が見込まれている。この影響を見極めるのは調査時点では困難だったため、全社が「影響なし」と回答したものとみられる。(同プロトコルは2005年7月29日に調印された。)

一方、2004年のユーロ高が業績に与えた影響については、全回答企業9社のうち、「悪化に影響」が4社、「影響なし」が3社、「改善ないし向上に寄与」が2社の順であった。

在トルコ日系製造業の販売先、調達先はともに「EU15ヵ国」が筆頭である。ユーロ高は販売面では有利に働くものの、原材料調達のコスト上昇を招く。回答結果は、企業によってその影響が分かれたことを示したものであろう。

表 2004 年 新規トルコ進出日系企業

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
トルコ	AISIN OTOMOTIV PARCALARI SANAYI VE TICARET A.S.	アイシン精機㈱	2004	ドアフレーム、ドアロック、アウトサイドハンドルなどの車体部品の製造

付属資料：集計表

集 計 表S 目 次

表S1	地域・国別、業種別回答企業数
表S2-1	地域・国別2004年の営業損益見込み
表S2-2	地域・国別2004年の営業損益見込み(2003年との比較)
表S2-3	地域・国別2005年の営業損益見通し(2004年との比較)
表S2-4	地域・国別2004年の業績へのユーロ高の影響
表S3-1	業種別2004年の営業損益見込み
表S3-2	業種別2004年の営業損益見込み(2003年との比較)
表S3-3	業種別2005年の営業損益見通し(2004年見込みとの比較)
表S3-4	業種別2004年の業績へのユーロ高の影響

< 調達関係 >

表S4-1	地域・国別調達先
表S4-2	業種別調達先<西欧>
表S4-3	業種別調達先<中・東欧>
表S5-1	地域・国別今後の調達方針<進出国内、EU>
表S5-2	地域・国別今後の調達方針<中・東欧諸国、ロシア・CIS諸国>
表S5-3	地域・国別今後の調達方針<日本、中国>
表S5-4	地域・国別今後の調達方針<アジア、その他>
表S6-1	西欧の業種別今後の調達方針<進出国内、EU>
表S6-2	西欧の業種別今後の調達方針<中・東欧諸国、ロシア・CIS諸国>
表S6-3	西欧の業種別今後の調達方針<日本、中国>
表S6-4	西欧の業種別今後の調達方針<アジア、その他>
表S6-5	中・東欧の業種別今後の調達方針<進出国内、EU>
表S6-6	中・東欧の業種別今後の調達方針<中・東欧諸国、ロシア・CIS諸国>
表S6-7	中・東欧の業種別今後の調達方針<日本、中国>
表S6-8	中・東欧の業種別今後の調達方針<アジア、その他>

< 販売関係 >

表S7-1	地域・国別販売のある国・地域
表S7-2	西欧の業種別販売のある国・地域
表S7-3	中・東欧の業種別販売のある国・地域
表S8-1	地域・国別今後の販売方針<進出国内、EU>
表S8-2	地域・国別今後の販売方針<中・東欧諸国、ロシア・CIS諸国>
表S8-3	地域・国別今後の販売方針<日本、中国>
表S8-4	地域・国別今後の販売方針<アジア、その他>
表S9-1	西欧の業種別今後の販売方針<進出国内、EU>
表S9-2	西欧の業種別今後の販売方針<中・東欧諸国、ロシア・CIS諸国>
表S9-3	西欧の業種別今後の販売方針<日本、中国>
表S9-4	西欧の業種別今後の販売方針<アジア、その他>
表S9-5	中・東欧の業種別今後の販売方針<進出国内、EU>
表S9-6	中・東欧の業種別今後の販売方針<中・東欧諸国、ロシア・CIS諸国>
表S9-7	中・東欧の業種別今後の販売方針<日本、中国>
表S9-8	中・東欧の業種別今後の販売方針<アジア、その他>

< 生産体制 >

表S10-1	地域・国別今後の生産体制
表S10-2	西欧の業種別今後の生産体制
表S10-3	中・東欧の業種別今後の生産体制
表S11-1	地域・国別「今後の移転先として考えている国」
表S11-2	西欧の業種別「今後の移転先として考えている国」

< 経営上の問題点 >

- 表S 12-1 地域・国別経営上の問題点<まとめ>
- 表S 12-2 地域・国別経営上の問題点<貿易および投資制度・手続き>
- 表S 12-3 地域・国別経営上の問題点<規格・基準・認証・規制、税制度・手続き>
- 表S 12-4 地域・国別経営上の問題点<労務問題、金融面>
- 表S 12-5 地域・国別経営上の問題点<原材料・部品調達、インフラ不備>
- 表S 12-6 地域・国別経営上の問題点<環境規制、その他>
- 表S 13-1 西欧の業種別経営上の問題点<まとめ>
- 表S 13-2 西欧の業種別経営上の問題点<貿易および投資制度・手続き>
- 表S 13-3 西欧の業種別経営上の問題点<規格・基準・認証・規制、税制度・手続き>
- 表S 13-4 西欧の業種別経営上の問題点<労務問題、金融面>
- 表S 13-5 西欧の業種別経営上の問題点<原材料・部品調達、インフラ不備>
- 表S 13-6 西欧の業種別経営上の問題点<環境規制、その他>
- 表S 13-7 中・東欧の業種別経営上の問題点<まとめ>
- 表S 13-8 中・東欧の業種別経営上の問題点<貿易および投資制度・手続き>
- 表S 13-9 中・東欧の業種別経営上の問題点<規格・基準・認証・規制、税制度・手続き>
- 表S 13-10 中・東欧の業種別経営上の問題点<労務問題、金融面>
- 表S 13-11 中・東欧の業種別経営上の問題点<原材料・部品調達、インフラ不備>
- 表S 13-12 中・東欧の業種別経営上の問題点<環境規制、その他>

< EU拡大について >

- 表S 14-1 地域・国別EU拡大の影響
- 表S 14-2 西欧の業種別EU拡大の影響
- 表S 14-3 中・東欧の業種別EU拡大の影響
- 表S 15-1 西欧の国別EU拡大のメリット、デメリット
- 表S 15-2 中・東欧の国別EU拡大のメリット、デメリット
- 表S 16-1 西欧の業種別EU拡大のメリット、デメリット
- 表S 16-2 中・東欧の業種別EU拡大のメリット、デメリット
- 表S 17-1 地域・国別EU拡大への対応内容<拠点新設>
- 表S 17-2 地域・国別EU拡大への対応内容<既存施設増強>
- 表S 17-3 地域・国別EU拡大への対応内容<既存施設縮小・集約>
- 表S 17-4 地域・国別EU拡大への対応内容<移転>
- 表S 17-5 地域・国別EU拡大への対応内容<撤退>
- 表S 18-1 西欧の業種別EU拡大への対応内容<拠点新設>
- 表S 18-2 西欧の業種別EU拡大への対応内容<既存施設増強>
- 表S 18-3 西欧の業種別EU拡大への対応内容<既存施設縮小・集約>
- 表S 18-4 西欧の業種別EU拡大への対応内容<移転>
- 表S 18-5 西欧の業種別EU拡大への対応内容<撤退>
- 表S 18-6 中・東欧の業種別EU拡大への対応内容<拠点新設>
- 表S 18-7 中・東欧の業種別EU拡大への対応内容<既存施設増強>
- 表S 18-8 中・東欧の業種別EU拡大への対応内容<既存施設縮小・集約>
- 表S 18-9 中・東欧の業種別EU拡大への対応内容<移転>
- 表S 18-10 中・東欧の業種別EU拡大への対応内容<撤退>

表S1 地域・国別、業種別回答企業数

地域	業 種																	回答企業合計					
	食品・農産品加工品	繊維	衣服・繊維製品	木材・木製品	家具・インテリア製品	紙・ハルプ	化学品	石油製品	プラスチック製品	医薬品	ゴム製品	窯業・土石	鉄鋼	非鉄金属	金属製品	一般機械	電気機械電子機器		電気・電子部品	輸送用機器	輸送用機器部品	精密機械	その他
英国	1	2	-	-	-	-	3	2	5	1	-	1	-	-	3	5	11	8	4	27	2	10	85
フランス	12	24	-	-	1	-	35	24	59	12	-	12	1	1	35	59	129	94	47	318	24	118	1000
ドイツ	65	-	-	-	32	-	97	-	32	-	-	32	32	32	-	32	258	32	-	258	65	65	1000
オランダ	69	-	-	-	-	103	138	-	-	1	-	-	-	-	34	69	103	310	-	69	69	-	29
ベルギー	77	38	-	-	-	-	154	-	154	-	77	-	38	38	77	-	115	77	1	38	38	1	26
ルクセンブルク	-	-	-	-	-	-	273	-	273	-	91	91	-	-	-	91	91	91	-	-	-	-	11
アイルランド	-	-	-	-	-	-	1	-	-	3	-	-	-	-	1	1	3	3	-	-	-	-	13
スペイン	4	-	-	-	-	-	77	-	-	231	-	-	-	-	77	77	231	231	1	-	-	77	1000
イタリア	105	-	-	-	-	-	158	-	53	20	2	2	53	53	26	79	79	26	10	263	-	26	38
フィンランド	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	100	200	100	-	-	400	-	100	1000
ノルウェー	500	-	-	250	-	250	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4
スウェーデン	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	2	-	-	8
デンマーク	1	-	-	250	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	125	2	125	250	-	250	1000
オーストリア	-	-	-	-	-	-	-	-	1	200	-	-	-	-	400	2	-	200	-	-	-	200	1000
ポルトガル	-	1	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	125	-	125	1	1	125	-	125	1000
スイス	1	1000	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	1000
ギリシャ	-	-	-	-	-	-	333	-	-	-	-	-	-	-	333	-	-	-	-	-	-	333	1000
その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
西 欧	15	4	-	3	1	4	28	2	16	6	5	4	2	4	11	17	34	28	8	55	7	22	276
ポーランド	54	14	-	11	04	14	101	07	58	22	18	14	07	14	40	62	123	101	29	199	25	80	1000
チェコ	63	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	2	-	-	-	63	63	125	-	2	-	3	16
スロバキア	-	1	-	-	-	-	-	-	2	-	250	125	-	-	-	63	63	125	-	125	-	188	1000
ハンガリー	-	67	-	-	-	-	-	-	133	-	-	67	67	-	-	-	67	-	67	533	-	-	15
ルーマニア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	200	3	-	1	-	-	5
ブルガリア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	200	600	-	200	-	-	1000
スロベニア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1	-	-	3	3	-	3	1	-	12
エストニア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	83	-	83	-	-	-	250	250	-	250	83	-	1000
ラトビア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	200	-	-	-	-	-	400	-	200	1000
リトニア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
セルビア・モンテネグロ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
中・東欧	2	1	-	-	-	-	-	-	2	-	5	3	1	1	1	1	6	8	1	17	1	4	1000
トルコ	37	19	-	-	-	-	-	-	37	-	93	56	19	19	19	19	111	148	19	315	19	74	1000
総計	17	5	-	3	1	4	28	2	18	6	11	7	3	5	12	18	40	36	12	76	8	27	339
	50	15	-	09	03	12	83	06	53	18	32	21	09	15	35	53	118	106	35	224	24	80	1000

表S2-1 地域・国別2004年の営業損益見込み

上段：回答企業数(社)、下段：構成比(%)

地域	国名	2004年の営業損益見込み			回答企業 合計
		黒字	均衡	赤字	
西 欧	英国	52 61.2	12 14.1	21 24.7	85 100.0
	フランス	21 70.0	4 13.3	5 16.7	30 100.0
	ドイツ	21 72.4	6 20.7	2 6.9	29 100.0
	オランダ	22 84.6	2 7.7	2 7.7	26 100.0
	ベルギー	7 63.6	3 27.3	1 9.1	11 100.0
	ルクセンブルク	- -	- -	- -	- -
	アイルランド	10 76.9	2 15.4	1 7.7	13 100.0
	スペイン	24 63.2	7 18.4	7 18.4	38 100.0
	イタリア	4 40.0	4 40.0	2 20.0	10 100.0
	フィンランド	4 100.0	- -	- -	4 100.0
	ノルウェー	- -	- -	- -	- -
	スウェーデン	6 75.0	1 12.5	1 12.5	8 100.0
	デンマーク	2 50.0	2 50.0	- -	4 100.0
	オーストリア	5 100.0	- -	- -	5 100.0
	ポルトガル	5 62.5	2 25.0	1 12.5	8 100.0
	スイス	1 100.0	- -	- -	1 100.0
	ギリシャ	1 33.3	1 33.3	1 33.3	3 100.0
	その他(西欧)	- -	- -	- -	- -
	西欧	185 67.3	46 16.7	44 16.0	275 100.0
	中・ 東 欧	ポーランド	9 56.3	2 12.5	5 31.3
チェコ		6 40.0	3 20.0	6 40.0	15 100.0
スロバキア		2 40.0	- -	3 60.0	5 100.0
ハンガリー		3 25.0	5 41.7	4 33.3	12 100.0
ルーマニア		1 25.0	1 25.0	2 50.0	4 100.0
ブルガリア		- -	- -	- -	- -
スロベニア		- -	- -	- -	- -
エストニア		- -	- -	- -	- -
ラトビア		- -	- -	- -	- -
リトアニア		- -	- -	- -	- -
セルビア・モンテネグロ		- -	- -	- -	- -
その他(中・東欧)		1 100.0	- -	- -	1 100.0
中・東欧		22 41.5	11 20.8	20 37.7	53 100.0
トルコ	6 66.7	3 33.3	- -	9 100.0	
総計	213 63.2	60 17.8	64 19.0	337 100.0	

表S2-2 地域・国別2004年の営業損益見込み(2003年との比較)

上段：回答企業数(社)、下段：構成比(%)

地域	国名	2004年の営業損益見込み			回答企業 合計
		改善	横ばい	悪化	
西 欧	英国	35 41.2	25 29.4	25 29.4	85 100.0
	フランス	16 53.3	6 20.0	8 26.7	30 100.0
	ドイツ	19 65.5	7 24.1	3 10.3	29 100.0
	オランダ	14 53.8	3 11.5	9 34.6	26 100.0
	ベルギー	8 72.7	2 18.2	1 9.1	11 100.0
	ルクセンブルク	- -	- -	- -	- -
	アイルランド	9 69.2	2 15.4	2 15.4	13 100.0
	スペイン	21 55.3	7 18.4	10 26.3	38 100.0
	イタリア	3 30.0	4 40.0	3 30.0	10 100.0
	フィンランド	1 25.0	1 25.0	2 50.0	4 100.0
	ノルウェー	- -	- -	- -	- -
	スウェーデン	4 50.0	2 25.0	2 25.0	8 100.0
	デンマーク	3 75.0	1 25.0	- -	4 100.0
	オーストリア	3 60.0	- -	2 40.0	5 100.0
	ポルトガル	3 37.5	2 25.0	3 37.5	8 100.0
	スイス	1 100.0	- -	- -	1 100.0
	ギリシャ	2 66.7	- -	1 33.3	3 100.0
	その他(西欧)	- -	- -	- -	- -
	西欧	142 51.6	62 22.5	71 25.8	275 100.0
	中・ 東 欧	ポーランド	8 50.0	4 25.0	4 25.0
チェコ		6 40.0	4 26.7	5 33.3	15 100.0
スロバキア		4 80.0	- -	1 20.0	5 100.0
ハンガリー		4 36.4	4 36.4	3 27.3	11 100.0
ルーマニア		2 50.0	- -	2 50.0	4 100.0
ブルガリア		- -	- -	- -	- -
スロベニア		- -	- -	- -	- -
エストニア		- -	- -	- -	- -
ラトビア		- -	- -	- -	- -
リトアニア		- -	- -	- -	- -
セルビア・モンテネグロ		- -	- -	- -	- -
その他(中・東欧)		1 100.0	- -	- -	1 100.0
中・東欧		25 48.1	12 23.1	15 28.8	52 100.0
トルコ	7 77.8	- -	2 22.2	9 100.0	
総計	174 51.8	74 22.0	88 26.2	336 100.0	

表S2-3 地域・国別2005年の営業損益見通し(2004年との比較)

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

地域	国名	2005年の営業損益見込み			回答企業 合計
		改善	横ばい	悪化	
西欧	英国	40 47.1	26 30.6	19 22.4	85 100.0
	フランス	14 46.7	8 26.7	8 26.7	30 100.0
	ドイツ	14 48.3	10 34.5	5 17.2	29 100.0
	オランダ	13 50.0	11 42.3	2 7.7	26 100.0
	ベルギー	7 63.6	2 18.2	2 18.2	11 100.0
	ルクセンブルク	- -	- -	- -	- -
	アイルランド	8 61.5	4 30.8	1 7.7	13 100.0
	スペイン	15 39.5	12 31.6	11 28.9	38 100.0
	イタリア	7 70.0	1 10.0	2 20.0	10 100.0
	フィンランド	1 25.0	1 25.0	2 50.0	4 100.0
	ノルウェー	- -	- -	- -	- -
	スウェーデン	7 87.5	- -	1 12.5	8 100.0
	デンマーク	1 25.0	2 50.0	1 25.0	4 100.0
	オーストリア	2 40.0	2 40.0	1 20.0	5 100.0
	ポルトガル	1 14.3	3 42.9	3 42.9	7 100.0
	スイス	1 100.0	- -	- -	1 100.0
	ギリシャ	2 66.7	1 33.3	- -	3 100.0
	その他(西欧)	- -	- -	- -	- -
	西欧	133 48.5	83 30.3	58 21.2	274 100.0
	中・東欧	ポーランド	9 56.3	2 12.5	5 31.3
チェコ		10 66.7	2 13.3	3 20.0	15 100.0
スロバキア		3 60.0	1 20.0	1 20.0	5 100.0
ハンガリー		6 50.0	5 41.7	1 8.3	12 100.0
ルーマニア		3 75.0	1 25.0	- -	4 100.0
ブルガリア		- -	- -	- -	- -
スロベニア		- -	- -	- -	- -
エストニア		- -	- -	- -	- -
ラトビア		- -	- -	- -	- -
リトアニア		- -	- -	- -	- -
セルビア・モンテネグロ		- -	- -	- -	- -
その他(中・東欧)		1 100.0	- -	- -	1 100.0
中・東欧		32 60.4	11 20.8	10 18.9	53 100.0
トルコ	2 22.2	3 33.3	4 44.4	9 100.0	
総計	167 49.7	97 28.9	72 21.4	336 100.0	

表S2-4 地域・国別2004年の業績へのユーロ高の影響

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

地域	国名	改善ない し向上に 寄与	影響なし	悪化に影 響	回答企業 合計
フランス	3 10.0	18 60.0	9 30.0	30 100.0	
ドイツ	7 24.1	8 27.6	14 48.3	29 100.0	
オランダ	3 11.5	16 61.5	7 26.9	26 100.0	
ベルギー	1 9.1	8 72.7	2 18.2	11 100.0	
ルクセンブルク	- -	- -	- -	- -	
アイルランド	6 46.2	4 30.8	3 23.1	13 100.0	
スペイン	12 32.4	17 45.9	8 21.6	37 100.0	
イタリア	1 10.0	6 60.0	3 30.0	10 100.0	
フィンランド	- -	1 25.0	3 75.0	4 100.0	
ノルウェー	- -	- -	- -	- -	
スウェーデン	- -	6 75.0	2 25.0	8 100.0	
デンマーク	1 25.0	1 25.0	2 50.0	4 100.0	
オーストリア	- -	3 60.0	2 40.0	5 100.0	
ポルトガル	1 12.5	4 50.0	3 37.5	8 100.0	
スイス	1 100.0	- -	- -	1 100.0	
ギリシャ	- -	1 33.3	2 66.7	3 100.0	
その他(西欧)	- -	- -	- -	- -	
西欧	57 20.9	138 50.5	78 28.6	273 100.0	
中・東欧	ポーランド	5 31.3	9 56.3	2 12.5	16 100.0
	チェコ	4 26.7	7 46.7	4 26.7	15 100.0
	スロバキア	1 20.0	3 60.0	1 20.0	5 100.0
	ハンガリー	2 16.7	6 50.0	4 33.3	12 100.0
	ルーマニア	2 50.0	- -	2 50.0	4 100.0
	ブルガリア	- -	- -	- -	- -
	スロベニア	- -	- -	- -	- -
	エストニア	- -	- -	- -	- -
	ラトビア	- -	- -	- -	- -
	リトアニア	- -	- -	- -	- -
	セルビア・モンテネグロ	- -	- -	- -	- -
	その他(中・東欧)	- -	1 100.0	- -	1 100.0
	中・東欧	14 26.4	26 49.1	13 24.5	53 100.0
トルコ	2 22.2	3 33.3	4 44.4	9 100.0	
総計	73 21.8	167 49.9	95 28.4	335 100.0	

表S3-1 業種別2004年の営業損益見込み

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	西欧			回答企業 合計	中・東欧			回答企業 合計
	黒字	均衡	赤字		黒字	均衡	赤字	
食品・農水産加工品	9 60.0	4 26.7	2 13.3	15 100.0	1 50.0	1 50.0	- -	2 100.0
繊維	2 50.0	1 25.0	1 25.0	4 100.0	1 100.0	- -	- -	1 100.0
衣服・繊維製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
木材・木製品	2 66.7	- -	1 33.3	3 100.0	- -	- -	- -	- -
家具・インテリア製品	- -	1 100.0	- -	1 100.0	- -	- -	- -	- -
紙・パルプ	3 75.0	1 25.0	- -	4 100.0	- -	- -	- -	- -
化学品	20 71.4	2 7.1	6 21.4	28 100.0	- -	- -	- -	- -
石油製品	1 50.0	- -	1 50.0	2 100.0	- -	- -	- -	- -
プラスチック製品	12 75.0	2 12.5	2 12.5	16 100.0	- -	1 50.0	1 50.0	2 100.0
医薬品	4 66.7	1 16.7	1 16.7	6 100.0	- -	- -	- -	- -
ゴム製品	4 80.0	1 20.0	- -	5 100.0	2 40.0	1 20.0	2 40.0	5 100.0
窯業・土石	2 50.0	2 50.0	- -	4 100.0	- -	1 33.3	2 66.7	3 100.0
鉄鋼	2 100.0	- -	- -	2 100.0	- -	- -	1 100.0	1 100.0
非鉄金属	3 75.0	- -	1 25.0	4 100.0	- -	1 100.0	- -	1 100.0
金属製品	6 54.5	3 27.3	2 18.2	11 100.0	- -	- -	1 100.0	1 100.0
一般機械	9 52.9	3 17.6	5 29.4	17 100.0	- -	- -	1 100.0	1 100.0
電気機械・電子機器	24 70.6	9 26.5	1 2.9	34 100.0	4 66.7	2 33.3	- -	6 100.0
電気・電子部品	19 67.9	1 3.6	8 28.6	28 100.0	4 50.0	1 12.5	3 37.5	8 100.0
輸送用機械	6 75.0	2 25.0	- -	8 100.0	- -	- -	1 100.0	1 100.0
輸送用機械部品	34 63.0	9 16.7	11 20.4	54 100.0	7 43.8	2 12.5	7 43.8	16 100.0
精密機械	6 85.7	- -	1 14.3	7 100.0	- -	1 100.0	- -	1 100.0
その他	17 77.3	4 18.2	1 4.5	22 100.0	3 75.0	- -	1 25.0	4 100.0
総計	185 67.3	46 16.7	44 16.0	275 100.0	22 41.5	11 20.8	20 37.7	53 100.0

表S3-2 業種別2004年の営業損益見込み (2003年との比較)

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	西欧			回答企業 合計	中・東欧			回答企業 合計
	改善	横ばい	悪化		改善	横ばい	悪化	
食品・農水産加工品	6 40.0	3 20.0	6 40.0	15 100.0	1 50.0	- -	1 50.0	2 100.0
繊維	2 50.0	- -	2 50.0	4 100.0	1 100.0	- -	- -	1 100.0
衣服・繊維製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
木材・木製品	2 66.7	1 33.3	- -	3 100.0	- -	- -	- -	- -
家具・インテリア製品	1 100.0	- -	- -	1 100.0	- -	- -	- -	- -
紙・パルプ	3 75.0	- -	1 25.0	4 100.0	- -	- -	- -	- -
化学品	21 75.0	1 3.6	6 21.4	28 100.0	- -	- -	- -	- -
石油製品	1 50.0	- -	1 50.0	2 100.0	- -	- -	- -	- -
プラスチック製品	7 43.8	5 31.3	4 25.0	16 100.0	1 50.0	1 50.0	- -	2 100.0
医薬品	5 83.3	1 16.7	- -	6 100.0	- -	- -	- -	- -
ゴム製品	3 60.0	2 40.0	- -	5 100.0	4 100.0	- -	- -	4 100.0
窯業・土石	2 50.0	2 50.0	- -	4 100.0	1 33.3	1 33.3	1 33.3	3 100.0
鉄鋼	2 100.0	- -	- -	2 100.0	- -	- -	1 100.0	1 100.0
非鉄金属	1 25.0	- -	3 75.0	4 100.0	- -	1 100.0	- -	1 100.0
金属製品	5 45.5	2 18.2	4 36.4	11 100.0	- -	- -	1 100.0	1 100.0
一般機械	12 70.6	1 5.9	4 23.5	17 100.0	- -	- -	1 100.0	1 100.0
電気機械・電子機器	13 38.2	11 32.4	10 29.4	34 100.0	1 16.7	3 50.0	2 33.3	6 100.0
電気・電子部品	14 50.0	6 21.4	8 28.6	28 100.0	5 62.5	2 25.0	1 12.5	8 100.0
輸送用機械	5 62.5	1 12.5	2 25.0	8 100.0	- -	1 100.0	- -	1 100.0
輸送用機械部品	26 48.1	19 35.2	9 16.7	54 100.0	8 50.0	2 12.5	6 37.5	16 100.0
精密機械	3 42.9	1 14.3	3 42.9	7 100.0	1 100.0	- -	- -	1 100.0
その他	8 36.4	6 27.3	8 36.4	22 100.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0	4 100.0
総計	142 51.6	62 22.5	71 25.8	275 100.0	25 48.1	12 23.1	15 28.8	52 100.0

表S3-3 業種別2005年の営業損益見通し(2004年見込みとの比較)

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	西欧			回答企業 合計	中・東欧			回答企業 合計
	改善	横ばい	悪化		改善	横ばい	悪化	
食品・農水産加工品	8 53.3	3 20.0	4 26.7	15 100.0	1 50.0	1 50.0	- -	2 100.0
繊維	3 75.0	1 25.0	- -	4 100.0	- -	- -	1 100.0	1 100.0
衣服・繊維製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
木材・木製品	2 66.7	- -	1 33.3	3 100.0	- -	- -	- -	- -
家具・インテリア製品	1 100.0	- -	- -	1 100.0	- -	- -	- -	- -
紙・パルプ	1 25.0	2 50.0	1 25.0	4 100.0	- -	- -	- -	- -
化学品	20 71.4	7 25.0	1 3.6	28 100.0	- -	- -	- -	- -
石油製品	1 50.0	- -	1 50.0	2 100.0	- -	- -	- -	- -
プラスチック製品	10 62.5	4 25.0	2 12.5	16 100.0	2 100.0	- -	- -	2 100.0
医薬品	5 83.3	- -	1 16.7	6 100.0	- -	- -	- -	- -
ゴム製品	- -	3 60.0	2 40.0	5 100.0	3 60.0	1 20.0	1 20.0	5 100.0
窯業・土石	1 25.0	1 25.0	2 50.0	4 100.0	2 66.7	- -	1 33.3	3 100.0
鉄鋼	- -	- -	2 100.0	2 100.0	1 100.0	- -	- -	1 100.0
非鉄金属	1 25.0	1 25.0	2 50.0	4 100.0	- -	1 100.0	- -	1 100.0
金属製品	4 36.4	3 27.3	4 36.4	11 100.0	1 100.0	- -	- -	1 100.0
一般機械	12 70.6	5 29.4	- -	17 100.0	1 100.0	- -	- -	1 100.0
電気機械・電子機器	10 29.4	11 32.4	13 38.2	34 100.0	3 50.0	2 33.3	1 16.7	6 100.0
電気・電子部品	13 46.4	8 28.6	7 25.0	28 100.0	4 50.0	1 12.5	3 37.5	8 100.0
輸送用機械	4 50.0	2 25.0	2 25.0	8 100.0	- -	1 100.0	- -	1 100.0
輸送用機械部品	21 38.9	21 38.9	12 22.2	54 100.0	11 68.8	2 12.5	3 18.8	16 100.0
精密機械	3 42.9	3 42.9	1 14.3	7 100.0	- -	1 100.0	- -	1 100.0
その他	13 61.9	8 38.1	- -	21 100.0	3 75.0	1 25.0	- -	4 100.0
総計	133 48.5	83 30.3	58 21.2	274 100.0	32 60.4	11 20.8	10 18.9	53 100.0

表S3-4 業種別2004年の業績へのユーロ高の影響

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	西欧			回答企業 合計	中・東欧			回答企業 合計
	改善ないし 向上に寄 与	影響なし	悪化に影 響		改善ないし 向上に寄 与	影響なし	悪化に影 響	
食品・農水産加工品	3 20.0	2 13.3	10 66.7	15 100.0	1 50.0	- -	1 50.0	2 100.0
繊維	- -	1 25.0	3 75.0	4 100.0	- -	- -	1 100.0	1 100.0
衣服・繊維製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
木材・木製品	- -	2 66.7	1 33.3	3 100.0	- -	- -	- -	- -
家具・インテリア製品	- -	1 100.0	- -	1 100.0	- -	- -	- -	- -
紙・パルプ	1 25.0	- -	3 75.0	4 100.0	- -	- -	- -	- -
化学品	1 3.7	17 63.0	9 33.3	27 100.0	- -	- -	- -	- -
石油製品	- -	1 50.0	1 50.0	2 100.0	- -	- -	- -	- -
プラスチック製品	1 6.3	10 62.5	5 31.3	16 100.0	- -	2 100.0	- -	2 100.0
医薬品	- -	4 66.7	2 33.3	6 100.0	- -	- -	- -	- -
ゴム製品	2 40.0	3 60.0	- -	5 100.0	1 20.0	4 80.0	- -	5 100.0
窯業・土石	2 50.0	2 50.0	- -	4 100.0	- -	2 66.7	1 33.3	3 100.0
鉄鋼	2 100.0	- -	- -	2 100.0	- -	- -	1 100.0	1 100.0
非鉄金属	- -	3 75.0	1 25.0	4 100.0	- -	- -	1 100.0	1 100.0
金属製品	- -	9 81.8	2 18.2	11 100.0	- -	- -	1 100.0	1 100.0
一般機械	4 23.5	6 35.3	7 41.2	17 100.0	1 100.0	- -	- -	1 100.0
電気機械・電子機器	7 20.6	15 44.1	12 35.3	34 100.0	2 33.3	3 50.0	1 16.7	6 100.0
電気・電子部品	11 39.3	7 25.0	10 35.7	28 100.0	3 37.5	2 25.0	3 37.5	8 100.0
輸送用機械	3 37.5	3 37.5	2 25.0	8 100.0	- -	1 100.0	- -	1 100.0
輸送用機械部品	15 28.3	33 62.3	5 9.4	53 100.0	5 31.3	9 56.3	2 12.5	16 100.0
精密機械	2 28.6	4 57.1	1 14.3	7 100.0	- -	1 100.0	- -	1 100.0
その他	3 13.6	15 68.2	4 18.2	22 100.0	1 25.0	2 50.0	1 25.0	4 100.0
総計	57 20.9	138 50.5	78 28.6	273 100.0	14 26.4	26 49.1	13 24.5	53 100.0

表S4-1 地域・国別調達先 < 複数回答可 >

上段: 回答企業数(社)、下段: 構成比(%)

地域	国名	地域・国別調達先								回答企業 合計
		進出国内	EU(15カ国)	中・東欧諸国	ロシア・ CIS諸国	日本	中国	アジア(日 本・中国を 除く)	その他	
西 欧	英国	68 81.9	56 67.5	16 19.3	1 1.2	67 80.7	26 31.3	27 32.5	8 9.6	83 100.0
	フランス	19 63.3	18 60.0	5 16.7	- -	20 66.7	7 23.3	11 36.7	- -	30 100.0
	ドイツ	17 60.7	20 71.4	4 14.3	1 3.6	22 78.6	11 39.3	8 28.6	1 3.6	28 100.0
	オランダ	12 46.2	15 57.7	3 11.5	- -	18 69.2	5 19.2	3 11.5	1 3.8	26 100.0
	ベルギー	2 18.2	5 45.5	1 9.1	- -	9 81.8	2 18.2	4 36.4	1 9.1	11 100.0
	ルクセンブルク	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
	アイルランド	6 46.2	9 69.2	2 15.4	1 7.7	12 92.3	4 30.8	5 38.5	2 15.4	13 100.0
	スペイン	32 86.5	28 75.7	3 8.1	2 5.4	25 67.6	9 24.3	13 35.1	4 10.8	37 100.0
	イタリア	7 70.0	7 70.0	1 10.0	- -	7 70.0	4 40.0	2 20.0	- -	10 100.0
	フィンランド	3 75.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	- -	- -	- -	4 100.0
	ノルウェー	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
	スウェーデン	6 85.7	5 71.4	- -	- -	5 71.4	3 42.9	- -	- -	7 100.0
	デンマーク	4 100.0	3 75.0	- -	- -	3 75.0	1 25.0	- -	1 25.0	4 100.0
	オーストリア	3 60.0	4 80.0	1 20.0	- -	4 80.0	1 20.0	1 20.0	- -	5 100.0
	ポルトガル	4 50.0	6 75.0	2 25.0	- -	7 87.5	2 25.0	2 25.0	2 25.0	8 100.0
	スイス	- -	1 100.0	- -	- -	1 100.0	- -	- -	1 100.0	1 100.0
	ギリシャ	1 50.0	1 50.0	- -	- -	- -	- -	- -	1 50.0	2 100.0
	その他(西欧)	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
	西 欧	184 68.4	179 66.5	39 14.5	6 2.2	201 74.7	75 27.9	76 28.3	22 8.2	269 100.0
中 ・ 東 欧	ポーランド	9 56.3	12 75.0	5 31.3	2 12.5	13 81.3	- -	4 25.0	1 6.3	16 100.0
	チェコ	10 66.7	13 86.7	4 26.7	1 6.7	12 80.0	- -	3 20.0	- -	15 100.0
	スロバキア	2 40.0	4 80.0	2 40.0	- -	2 40.0	- -	2 40.0	- -	5 100.0
	ハンガリー	8 66.7	10 83.3	1 8.3	- -	10 83.3	5 41.7	3 25.0	- -	12 100.0
	ルーマニア	2 40.0	5 100.0	- -	1 20.0	4 80.0	- -	1 20.0	- -	5 100.0
	ブルガリア	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
	スロベニア	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
	エストニア	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
	ラトビア	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
	リトアニア	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
	ボスニア・ヘルツェゴ ビナ	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
その他(中・東欧)	- -	1 100.0	- -	- -	1 100.0	- -	- -	- -	1 100.0	
中・東欧	31 57.4	45 83.3	12 22.2	4 7.4	42 77.8	5 9.3	13 24.1	1 1.9	54 100.0	
トルコ	6 66.7	9 100.0	1 11.1	- -	9 100.0	- -	1 11.1	- -	9 100.0	
総 計	221 66.6	233 70.2	52 15.7	10 3.0	252 75.9	80 24.1	90 27.1	23 6.9	332 100.0	

表S4-2 業種別調達先<西欧><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	進出国内	EU(15カ国)	中・東欧諸国	ロシア・CIS諸国	日本	中国	アジア(日本・中国を除く)	その他	回答企業合計
食品・農水産加工品	11 73.3	9 60.0	2 13.3	1 6.7	8 53.3	2 13.3	2 13.3	3 20.0	15 100.0
繊維	2 50.0	3 75.0	1 25.0	- -	1 25.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	4 100.0
衣服・繊維製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
木材・木製品	3 100.0	1 33.3	- -	- -	- -	- -	- -	- -	3 100.0
家具・インテリア製品	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 100.0
紙・パルプ	1 25.0	4 100.0	- -	- -	3 75.0	1 25.0	- -	- -	4 100.0
化学品	17 60.7	23 82.1	- -	1 3.6	18 64.3	4 14.3	6 21.4	7 25.0	28 100.0
石油製品	1 100.0	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 100.0
プラスチック製品	11 68.8	12 75.0	- -	- -	9 56.3	3 18.8	3 18.8	- -	16 100.0
医薬品	2 40.0	4 80.0	1 20.0	1 20.0	4 80.0	1 20.0	1 20.0	- -	5 100.0
ゴム製品	4 80.0	3 60.0	- -	- -	3 60.0	1 20.0	2 40.0	- -	5 100.0
窯業・土石	1 33.3	2 66.7	1 33.3	- -	1 33.3	1 33.3	- -	- -	3 100.0
鉄鋼	1 50.0	2 100.0	1 50.0	- -	2 100.0	- -	- -	- -	2 100.0
非鉄金属	2 50.0	3 75.0	1 25.0	- -	3 75.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	4 100.0
金属製品	6 54.5	5 45.5	- -	- -	7 63.6	1 9.1	- -	- -	11 100.0
一般機械	13 76.5	10 58.8	3 17.6	- -	14 82.4	9 52.9	4 23.5	2 11.8	17 100.0
電気機械・電子機器	22 64.7	15 44.1	6 17.6	- -	28 82.4	17 50.0	21 61.8	1 2.9	34 100.0
電気・電子部品	17 60.7	18 64.3	7 25.0	2 7.1	23 82.1	11 39.3	13 46.4	1 3.6	28 100.0
輸送用機械	6 75.0	7 87.5	3 37.5	- -	8 100.0	2 25.0	3 37.5	- -	8 100.0
輸送用機械部品	46 86.8	38 71.7	8 15.1	- -	47 88.7	11 20.8	12 22.6	2 3.8	53 100.0
精密機械	6 85.7	3 42.9	1 14.3	- -	7 100.0	2 28.6	1 14.3	- -	7 100.0
その他	11 55.0	16 80.0	4 20.0	1 5.0	15 75.0	7 35.0	6 30.0	4 20.0	20 100.0
総計	184 68.4	179 66.5	39 14.5	6 2.2	201 74.7	75 27.9	76 28.3	22 8.2	269 100.0

表S4-3 業種別調達先<中・東欧><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	進出国内	EU(15カ国)	中・東欧諸国	ロシア・CIS諸国	日本	中国	アジア(日本・中国を除く)	その他	回答企業合計
食品・農水産加工品	2 100.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	- -	- -	- -	- -	2 100.0
繊維	1 100.0	1 100.0	- -	- -	- -	- -	1 100.0	- -	1 100.0
衣服・繊維製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
木材・木製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
家具・インテリア製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
紙・パルプ	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
化学品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
石油製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
プラスチック製品	1 50.0	2 100.0	1 50.0	- -	2 100.0	- -	- -	- -	2 100.0
医薬品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
ゴム製品	2 40.0	3 60.0	- -	- -	3 60.0	- -	2 40.0	- -	5 100.0
窯業・土石	3 100.0	3 100.0	1 33.3	- -	2 66.7	- -	- -	- -	3 100.0
鉄鋼	1 100.0	1 100.0	- -	1 100.0	- -	- -	- -	- -	1 100.0
非鉄金属	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 100.0
金属製品	1 100.0	1 100.0	- -	1 100.0	1 100.0	- -	- -	- -	1 100.0
一般機械	- -	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 100.0
電気機械・電子機器	4 66.7	4 66.7	1 16.7	- -	6 100.0	2 33.3	3 50.0	- -	6 100.0
電気・電子部品	4 50.0	8 100.0	2 25.0	- -	6 75.0	3 37.5	3 37.5	- -	8 100.0
輸送用機械	1 100.0	1 100.0	- -	- -	1 100.0	- -	- -	- -	1 100.0
輸送用機械部品	7 41.2	15 88.2	4 23.5	- -	16 94.1	- -	2 11.8	- -	17 100.0
精密機械	1 100.0	1 100.0	1 100.0	- -	1 100.0	- -	- -	- -	1 100.0
その他	2 50.0	3 75.0	1 25.0	1 25.0	4 100.0	- -	2 50.0	1 25.0	4 100.0
総計	31 57.4	45 83.3	12 22.2	4 7.4	42 77.8	5 9.3	13 24.1	1 1.9	54 100.0

表S5-1 地域・国別今後の調達方針<進出国内、EU><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

地域	国名	進出国内				EU(15ヵ国)			
		拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計	拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計
西 欧	英国	15 21.4	36 51.4	19 27.1	70 100.0	21 35.0	32 53.3	7 11.7	60 100.0
	フランス	8 36.4	10 45.5	4 18.2	22 100.0	9 40.9	10 45.5	3 13.6	22 100.0
	ドイツ	4 20.0	14 70.0	2 10.0	20 100.0	7 33.3	11 52.4	3 14.3	21 100.0
	オランダ	4 28.6	8 57.1	2 14.3	14 100.0	8 42.1	9 47.4	2 10.5	19 100.0
	ベルギー	2 66.7	-	1 33.3	3 100.0	1 16.7	4 66.7	1 16.7	6 100.0
	ルクセンブルク	-	-	-	-	-	-	-	-
	アイルランド	4 57.1	2 28.6	1 14.3	7 100.0	8 88.9	1 11.1	-	9 100.0
	スペイン	9 28.1	17 53.1	6 18.8	32 100.0	8 28.6	17 60.7	3 10.7	28 100.0
	イタリア	3 37.5	4 50.0	1 12.5	8 100.0	2 33.3	3 50.0	1 16.7	6 100.0
	フィンランド	1 33.3	2 66.7	-	3 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0
	ノルウェー	-	-	-	-	-	-	-	-
	スウェーデン	1 14.3	4 57.1	2 28.6	7 100.0	1 16.7	4 66.7	1 16.7	6 100.0
	デンマーク	-	4 100.0	-	4 100.0	1 33.3	2 66.7	-	3 100.0
	オーストリア	1 33.3	2 66.7	-	3 100.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0	4 100.0
	ポルトガル	1 25.0	3 75.0	-	4 100.0	1 16.7	2 33.3	3 50.0	6 100.0
	スイス	-	1 100.0	-	1 100.0	-	1 100	-	1 100
	ギリシャ	-	2 100.0	-	2 100.0	-	1 50.0	1 50.0	2 100.0
	その他(西欧)	-	-	-	-	-	-	-	-
	西 欧	53 26.5	109 54.5	38 19.0	200 100.0	69 35.6	99 51.0	26 13.4	194 100.0
	中・ 東 欧	ポーランド	7 58.3	5 41.7	-	12 100.0	7 50.0	5 35.7	2 14.3
チェコ		8 80.0	2 20.0	-	10 100.0	9 69.2	3 23.1	1 7.7	13 100.0
スロバキア		2 100.0	-	-	2 100.0	1 33.3	-	2 66.7	3 100.0
ハンガリー		5 62.5	3 37.5	-	8 100.0	8 66.7	4 33.3	-	12 100.0
ルーマニア		-	2 100.0	-	2 100.0	2 40.0	3 60.0	-	5 100.0
ブルガリア		-	-	-	-	-	-	-	-
スロベニア		-	-	-	-	-	-	-	-
エストニア		-	-	-	-	-	-	-	-
ラトビア		-	-	-	-	-	-	-	-
リトアニア		-	-	-	-	-	-	-	-
セルビア・モンテ ネグロ		-	-	-	-	-	-	-	-
その他(中・東欧)		1 100.0	-	-	1 100.0	1 100	-	-	1 100
中・東欧		23 65.7	12 34.3	-	35 100.0	28 58.3	15 31.3	5 10.4	48 100.0
トルコ	6 100.0	-	-	6 100.0	2 22.2	5 55.6	2 22.2	9 100.0	
総 計	82 34.0	121 50.2	38 15.8	241 100.0	99 39.4	119 47.4	33 13.1	251 100.0	

表S5 - 2 地域・国別今後の調達方針 < 中・東欧諸国、ロシア・CIS諸国 > < 複数回答可 >

上段: 回答企業数(社)、下段: 構成比(%)

地域	国名	中・東欧諸国				ロシア・CIS諸国			
		拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計	拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計
西 欧	英国	17 68.0	8 32.0	-	25 100.0	1 16.7	5 83.3	-	6 100.0
	フランス	8 80.0	2 20.0	-	10 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0
	ドイツ	7 70.0	3 30.0	-	10 100.0	1 25.0	3 75.0	-	4 100.0
	オランダ	5 83.3	1 16.7	-	6 100.0	-	2 100.0	-	2 100.0
	ベルギー	-	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-
	ルクセンブルク	-	-	-	-	-	-	-	-
	アイルランド	1 33.3	1 33.3	1 33.3	3 100.0	-	1 50	1 50	2 100
	スペイン	4 66.7	2 33.3	-	6 100.0	-	4 100.0	-	4 100.0
	イタリア	2 100.0	-	-	2 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0
	フィンランド	1 100.0	-	-	1 100.0	2 100.0	-	-	2 100.0
	ノルウェー	-	-	-	-	-	-	-	-
	スウェーデン	2 100.0	-	-	2 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0
	デンマーク	-	-	-	-	-	-	-	-
	オーストリア	-	1 100	-	1 100	-	-	-	-
	ポルトガル	1 50.0	-	1 50.0	2 100.0	-	-	-	-
	スイス	-	1 100	-	1 100	-	1 100	-	1 100
	ギリシャ	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-
	その他(西欧)	-	-	-	-	-	-	-	-
	西 欧	49 69.0	20 28.2	2 2.8	71 100.0	4 16.7	19 79.2	1 4.2	24 100.0
中 ・ 東 欧	ポーランド	6 66.7	3 33.3	-	9 100.0	2 100.0	-	-	2 100.0
	チェコ	4 66.7	2 33.3	-	6 100.0	1 100.0	-	-	1 100.0
	スロバキア	2 67	1 33	-	3 100	-	-	-	-
	ハンガリー	-	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-
	ルーマニア	-	-	-	-	-	1 100	-	1 100
	ブルガリア	-	-	-	-	-	-	-	-
	スロベニア	-	-	-	-	-	-	-	-
	エストニア	-	-	-	-	-	-	-	-
	ラトビア	-	-	-	-	-	-	-	-
	リトアニア	-	-	-	-	-	-	-	-
	セルビア・モンテ ネグロ	-	-	-	-	-	-	-	-
	その他(中・東欧)	-	-	-	-	-	-	-	-
	中・東欧	12 63.2	7 36.8	-	19 100.0	3 75.0	1 25.0	-	4 100.0
トルコ	1 50	1 50	-	2 100	-	2 100	-	2 100	
総 計	62 67.4	28 30.4	2 2.2	92 100.0	7 23.3	22 73.3	1 3.3	30 100.0	

表S5 - 3 地域・国別今後の調達方針<日本、中国><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

地域	国名	日本				中国				
		拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計	拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計	
西 欧	英国	9 13.4	40 59.7	18 26.9	67 100.0	23 71.9	8 25.0	1 3.1	32 100.0	
	フランス	2 8.7	16 69.6	5 21.7	23 100.0	9 90.0	1 10.0	-	10 100.0	
	ドイツ	3 12.0	15 60.0	7 28.0	25 100.0	12 75.0	4 25.0	-	16 100.0	
	オランダ	1 5.6	11 61.1	6 33.3	18 100.0	4 66.7	2 33.3	-	6 100.0	
	ベルギー	3 33.3	3 33.3	3 33.3	9 100.0	2 66.7	-	1 33.3	3 100.0	
	ルクセンブルク	-	-	-	-	-	-	-	-	
	アイルランド	4 33.3	5 41.7	3 25.0	12 100.0	2 40.0	2 40.0	1 20.0	5 100.0	
	スペイン	4 15.4	16 61.5	6 23.1	26 100.0	10 71.4	4 28.6	-	14 100.0	
	イタリア	1 12.5	2 25.0	5 62.5	8 100.0	5 83.3	1 16.7	-	6 100.0	
	フィンランド	-	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	
	ノルウェー	-	-	-	-	-	-	-	-	
	スウェーデン	-	4 66.7	2 33.3	6 100.0	3 75.0	1 25.0	-	4 100.0	
	デンマーク	-	2 66.7	1 33.3	3 100.0	1 100.0	-	-	1 100.0	
	オーストリア	2 50.0	-	2 50.0	4 100.0	1 100.0	-	-	1 100.0	
	ポルトガル	-	6 85.7	1 14.3	7 100.0	2 100.0	-	-	2 100.0	
	スイス	-	-	1 100	1 100	-	-	-	-	
	ギリシャ	-	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	
	その他(西欧)	-	-	-	-	-	-	-	-	
	西 欧		29 13.7	122 57.8	60 28.4	211 100.0	74 74.0	23 23.0	3 3.0	100 100.0
	中 ・ 東 欧	ポーランド	2 15.4	5 38.5	6 46.2	13 100.0	1 100.0	-	-	1 100.0
チェコ		-	4 30.8	9 69.2	13 100.0	-	-	1 100.0	1 100.0	
スロバキア		-	-	2 100.0	2 100.0	-	-	-	-	
ハンガリー		2 16.7	4 33.3	6 50.0	12 100.0	3 60.0	2 40.0	-	5 100.0	
ルーマニア		1 25.0	1 25.0	2 50.0	4 100.0	-	-	-	-	
ブルガリア		-	-	-	-	-	-	-	-	
スロベニア		-	-	-	-	-	-	-	-	
エストニア		-	-	-	-	-	-	-	-	
ラトビア		-	-	-	-	-	-	-	-	
リトアニア		-	-	-	-	-	-	-	-	
セルビア・モンテ ネグロ		-	-	-	-	-	-	-	-	
その他(中・東欧)		-	-	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	
中・東欧		5 11.1	14 31.1	26 57.8	45 100.0	4 57.1	2 28.6	1 14.3	7 100.0	
トルコ		1 11.1	6 66.7	2 22.2	9 100.0	1 50	1 50	-	2 100	
総 計		35 13.2	142 53.6	88 33.2	265 100.0	79 72.5	26 23.9	4 3.7	109 100.0	

表S5-4 地域・国別今後の調達方針<アジア(日本、中国を除く)、その他><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

地域	国名	アジア(日本、中国を除く)				その他			
		拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計	拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計
西 欧	英国	21 63.6	11 33.3	1 3.0	33 100.0	4 57.1	3 42.9	-	7 100.0
	フランス	5 41.7	6 50.0	1 8.3	12 100.0	-	-	-	-
	ドイツ	6 60.0	3 30.0	1 10.0	10 100.0	-	3 100.0	-	3 100.0
	オランダ	1 20.0	4 80.0	-	5 100.0	-	3 100.0	-	3 100.0
	ベルギー	1 25.0	2 50.0	1 25.0	4 100.0	1 50.0	1 50.0	-	2 100.0
	ルクセンブルク	-	-	-	-	-	-	-	-
	アイルランド	3 50.0	2 33.3	1 16.7	6 100.0	2 100.0	-	-	2 100.0
	スペイン	9 64.3	5 35.7	-	14 100.0	3 60.0	2 40.0	-	5 100.0
	イタリア	3 75.0	-	1 25.0	4 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0
	フィンランド	-	-	-	-	-	-	-	-
	ノルウェー	-	-	-	-	-	-	-	-
	スウェーデン	1 50.0	1 50.0	-	2 100.0	-	-	-	-
	デンマーク	-	-	-	-	-	-	1 100.0	1 100.0
	オーストリア	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-
	ポルトガル	2 100.0	-	-	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	2 100.0
	スイス	-	-	-	-	-	1 100	-	1 100
	ギリシャ	-	-	-	-	-	-	1 100.0	1 100.0
	その他(西欧)	-	-	-	-	-	-	-	-
	西 欧	53 57.0	34 36.6	6 6.5	93 100.0	11 39.3	15 53.6	2 7.1	28 100.0
中 ・ 東 欧	ポーランド	1 25.0	2 50.0	1 25.0	4 100.0	1 100.0	-	-	1 100.0
	チェコ	-	3 75.0	1 25.0	4 100.0	-	-	-	-
	スロバキア	1 50.0	1 50.0	-	2 100.0	-	-	-	-
	ハンガリー	-	3 100.0	-	3 100.0	-	-	-	-
	ルーマニア	-	1 100	-	1 100	-	-	-	-
	ブルガリア	-	-	-	-	-	-	-	-
	スロベニア	-	-	-	-	-	-	-	-
	エストニア	-	-	-	-	-	-	-	-
	ラトビア	-	-	-	-	-	-	-	-
	リトアニア	-	-	-	-	-	-	-	-
	セルビア・モンテ ネグロ	-	-	-	-	-	-	-	-
	その他(中・東欧)	-	-	-	-	-	-	-	-
	中・東欧	2 14.3	10 71.4	2 14.3	14 100.0	1 100.0	-	-	1 100.0
トルコ	3 75.0	1 25.0	-	4 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0	
総 計	58 52.3	45 40.5	8 7.2	111 100.0	12 40.0	16 53.3	2 6.7	30 100.0	

表S6-1 西欧の業種別今後の調達方針<進出国内、EU><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	進出国内				EU(15カ国)			
	拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計	拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計
食品・農水産加工品	4 36.4	6 54.5	1 9.1	11 100.0	3 33.3	6 66.7	- -	9 100.0
繊維	- -	1 50.0	1 50.0	2 100.0	- -	2 66.7	1 33.3	3 100.0
衣服・繊維製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
木材・木製品	1 33.3	2 66.7	- -	3 100.0	1 100.0	- -	- -	1 100.0
家具・インテリア製品	- -	1 100.0	- -	1 100.0	- -	1 100.0	- -	1 100.0
紙・パルプ	1 50.0	1 50.0	- -	2 100.0	1 33.3	2 66.7	- -	3 100.0
化学品	6 30.0	13 65.0	1 5.0	20 100.0	8 33.3	14 58.3	2 8.3	24 100.0
石油製品	- -	1 100.0	- -	1 100.0	- -	1 100.0	- -	1 100.0
プラスチック製品	3 27.3	8 72.7	- -	11 100.0	7 53.8	6 46.2	- -	13 100.0
医薬品	1 50.0	1 50.0	- -	2 100.0	3 75.0	1 25.0	- -	4 100.0
ゴム製品	1 25.0	2 50.0	1 25.0	4 100.0	- -	3 100.0	- -	3 100.0
窯業・土石	- -	- -	1 100.0	1 100.0	- -	2 100.0	- -	2 100.0
鉄鋼	- -	- -	1 100.0	1 100.0	1 50.0	- -	1 50.0	2 100.0
非鉄金属	- -	2 100.0	- -	2 100.0	- -	3 100.0	- -	3 100.0
金属製品	3 42.9	3 42.9	1 14.3	7 100.0	2 40.0	3 60.0	- -	5 100.0
一般機械	6 40.0	5 33.3	4 26.7	15 100.0	7 53.8	5 38.5	1 7.7	13 100.0
電気機械・電子機器	5 21.7	11 47.8	7 30.4	23 100.0	2 10.5	12 63.2	5 26.3	19 100.0
電気・電子部品	3 17.6	11 64.7	3 17.6	17 100.0	6 33.3	5 27.8	7 38.9	18 100.0
輸送用機械	4 50.0	2 25.0	2 25.0	8 100.0	4 50.0	2 25.0	2 25.0	8 100.0
輸送用機械部品	12 24.0	24 48.0	14 28.0	50 100.0	17 41.5	22 53.7	2 4.9	41 100.0
精密機械	1 16.7	5 83.3	- -	6 100.0	1 25.0	3 75.0	- -	4 100.0
その他	2 15.4	10 76.9	1 7.7	13 100.0	6 35.3	6 35.3	5 29.4	17 100.0
総計	53 26.5	109 54.5	38 19.0	200 100.0	69 35.6	99 51.0	26 13.4	194 100.0

表S6-2 西欧の業種別今後の調達方針<中・東欧、ロシア・CIS><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	中・東欧諸国				ロシア・CIS諸国			
	拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計	拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計
食品・農水産加工品	2 66.7	1 33.3	-	3 100.0	1 50.0	1 50.0	-	2 100.0
繊維	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-
衣服・繊維製品	-	-	-	-	-	-	-	-
木材・木製品	-	-	-	-	1 100.0	-	-	1 100.0
家具・インテリア製品	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-
紙・パルプ	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-
化学品	-	2 66.7	1 33.3	3 100.0	-	3 75.0	1 25.0	4 100.0
石油製品	-	-	-	-	-	-	-	-
プラスチック製品	1 50.0	1 50.0	-	2 100.0	-	2 100.0	-	2 100.0
医薬品	1 100.0	-	-	1 100.0	1 100.0	-	-	1 100.0
ゴム製品	-	-	-	-	-	-	-	-
窯業・土石	-	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-
鉄鋼	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-
非鉄金属	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-
金属製品	-	1 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0
一般機械	3 60.0	2 40.0	-	5 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0
電気機械・電子機器	6 54.5	5 45.5	-	11 100.0	-	4 100.0	-	4 100.0
電気・電子部品	3 37.5	4 50.0	1 12.5	8 100.0	1 50.0	1 50.0	-	2 100.0
輸送用機械	6 100.0	-	-	6 100.0	-	2 100.0	-	2 100.0
輸送用機械部品	15 83.3	3 16.7	-	18 100.0	-	2 100.0	-	2 100.0
精密機械	2 100.0	-	-	2 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0
その他	5 100.0	-	-	5 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0
総計	49 69.0	20 28.2	2 2.8	71 100.0	4 16.7	19 79.2	1 4.2	24 100.0

表S6-3 西欧の業種別今後の調達方針<日本、中国><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	日本				中国			
	拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計	拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計
食品・農水産加工品	1 12.5	4 50.0	3 37.5	8 100.0	1 50.0	1 50.0	- -	2 100.0
繊維	- -	1 100.0	- -	1 100.0	1 100.0	- -	- -	1 100.0
衣服・繊維製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
木材・木製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
家具・インテリア製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
紙・パルプ	- -	2 50.0	2 50.0	4 100.0	2 100.0	- -	- -	2 100.0
化学品	6 31.6	10 52.6	3 15.8	19 100.0	4 66.7	2 33.3	- -	6 100.0
石油製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
プラスチック製品	- -	5 45.5	6 54.5	11 100.0	3 75.0	1 25.0	- -	4 100.0
医薬品	1 25.0	2 50.0	1 25.0	4 100.0	1 100.0	- -	- -	1 100.0
ゴム製品	- -	2 66.7	1 33.3	3 100.0	2 66.7	1 33.3	- -	3 100.0
窯業・土石	- -	1 100.0	- -	1 100.0	1 50.0	1 50.0	- -	2 100.0
鉄鋼	- -	2 100.0	- -	2 100.0	- -	- -	- -	- -
非鉄金属	- -	2 66.7	1 33.3	3 100.0	1 100.0	- -	- -	1 100.0
金属製品	1 16.7	5 83.3	- -	6 100.0	1 100.0	- -	- -	1 100.0
一般機械	4 26.7	7 46.7	4 26.7	15 100.0	9 81.8	- -	2 18.2	11 100.0
電気機械・電子機器	4 13.8	21 72.4	4 13.8	29 100.0	18 85.7	2 9.5	1 4.8	21 100.0
電気・電子部品	3 13.0	15 65.2	5 21.7	23 100.0	8 72.7	3 27.3	- -	11 100.0
輸送用機械	- -	3 37.5	5 62.5	8 100.0	4 80.0	1 20.0	- -	5 100.0
輸送用機械部品	5 10.0	26 52.0	19 38.0	50 100.0	12 66.7	6 33.3	- -	18 100.0
精密機械	1 14.3	4 57.1	2 28.6	7 100.0	1 25.0	3 75.0	- -	4 100.0
その他	3 17.6	10 58.8	4 23.5	17 100.0	5 71.4	2 28.6	- -	7 100.0
総計	29 13.7	122 57.8	60 28.4	211 100.0	74 74.0	23 23.0	3 3.0	100 100.0

表S6-4 西欧の業種別今後の調達方針<アジア、その他><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	アジア(日本・中国を除く)				その他			
	拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計	拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計
食品・農水産加工品	1 50.0	1 50.0	-	2 100.0	1 25.0	3 75.0	-	4 100.0
繊維	-	1 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0
衣服・繊維製品	-	-	-	-	-	-	-	-
木材・木製品	-	-	-	-	-	-	-	-
家具・インテリア製品	-	-	-	-	-	-	-	-
紙・パルプ	-	-	-	-	-	-	-	-
化学品	3 42.9	3 42.9	1 14.3	7 100.0	4 50.0	3 37.5	1 12.5	8 100.0
石油製品	-	-	-	-	-	-	-	-
プラスチック製品	1 20.0	3 60.0	1 20.0	5 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0
医薬品	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-
ゴム製品	-	2 100.0	-	2 100.0	-	-	-	-
窯業・土石	-	-	-	-	-	-	-	-
鉄鋼	-	-	-	-	-	-	-	-
非鉄金属	-	1 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0
金属製品	1 100.0	-	-	1 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0
一般機械	5 100.0	-	-	5 100.0	2 66.7	1 33.3	-	3 100.0
電気機械・電子機器	15 71.4	4 19.0	2 9.5	21 100.0	1 100.0	-	-	1 100.0
電気・電子部品	7 50.0	6 42.9	1 7.1	14 100.0	1 100.0	-	-	1 100.0
輸送用機械	5 83.3	1 16.7	-	6 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0
輸送用機械部品	12 63.2	7 36.8	-	19 100.0	-	2 100.0	-	2 100.0
精密機械	-	2 100.0	-	2 100.0	-	-	-	-
その他	2 33.3	3 50.0	1 16.7	6 100.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0	4 100.0
総計	53 57.0	34 36.6	6 6.5	93 100.0	11 39.3	15 53.6	2 7.1	28 100.0

表S6-5 中・東欧の業種別今後の調達方針<進出国内、EU><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	進出国内				EU(15カ国)			
	拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計	拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計
食品・農水産加工品	1 50.0	1 50.0	- -	2 100.0	- -	1 100.0	- -	1 100.0
繊維	1 100.0	- -	- -	1 100.0	- -	- -	1 100.0	1 100.0
衣服・繊維製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
木材・木製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
家具・インテリア製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
紙・パルプ	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
化学品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
石油製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
プラスチック製品	1 100.0	- -	- -	1 100.0	2 100.0	- -	- -	2 100.0
医薬品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
ゴム製品	2 50.0	2 50.0	- -	4 100.0	4 80.0	1 20.0	- -	5 100.0
窯業・土石	1 33.3	2 66.7	- -	3 100.0	2 66.7	1 33.3	- -	3 100.0
鉄鋼	- -	1 100.0	- -	1 100.0	- -	1 100.0	- -	1 100.0
非鉄金属	- -	1 100.0	- -	1 100.0	- -	1 100.0	- -	1 100.0
金属製品	- -	1 100.0	- -	1 100.0	- -	1 100.0	- -	1 100.0
一般機械	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 100.0	1 100.0
電気機械・電子機器	3 75.0	1 25.0	- -	4 100.0	5 100.0	- -	- -	5 100.0
電気・電子部品	3 75.0	1 25.0	- -	4 100.0	4 57.1	2 28.6	1 14.3	7 100.0
輸送用機械	1 100.0	- -	- -	1 100.0	1 100.0	- -	- -	1 100.0
輸送用機械部品	8 100.0	- -	- -	8 100.0	10 66.7	4 26.7	1 6.7	15 100.0
精密機械	- -	1 100.0	- -	1 100.0	- -	1 100.0	- -	1 100.0
その他	2 66.7	1 33.3	- -	3 100.0	- -	2 66.7	1 33.3	3 100.0
総計	23 65.7	12 34.3	- -	35 100.0	28 58.3	15 31.3	5 10.4	48 100.0

表S6-6 中・東欧の業種別今後の調達方針<中・東欧、ロシア・CIS><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	中・東欧諸国				ロシア・CIS諸国			
	拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計	拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計
食品・農水産加工品	1 100.0	- -	- -	1 100.0	1 100.0	- -	- -	1 100.0
繊維	-	-	-	-	-	-	-	-
衣服・繊維製品	-	-	-	-	-	-	-	-
木材・木製品	-	-	-	-	-	-	-	-
家具・インテリア製品	-	-	-	-	-	-	-	-
紙・パルプ	-	-	-	-	-	-	-	-
化学品	-	-	-	-	-	-	-	-
石油製品	-	-	-	-	-	-	-	-
プラスチック製品	1 100.0	- -	- -	1 100.0	-	-	-	-
医薬品	-	-	-	-	-	-	-	-
ゴム製品	1 50.0	1 50.0	-	2 100.0	-	-	-	-
窯業・土石	-	2 100.0	-	2 100.0	-	-	-	-
鉄鋼	-	1 100.0	-	1 100.0	1 100.0	-	-	1 100.0
非鉄金属	-	-	-	-	-	-	-	-
金属製品	-	-	-	-	-	1 100.0	-	1 100.0
一般機械	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-
電気機械・電子機器	-	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-
電気・電子部品	2 100.0	-	-	2 100.0	-	-	-	-
輸送用機械	-	-	-	-	-	-	-	-
輸送用機械部品	5 83.3	1 16.7	-	6 100.0	-	-	-	-
精密機械	-	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-
その他	1 100.0	-	-	1 100.0	1 100.0	-	-	1 100.0
総計	12 63.2	7 36.8	-	19 100.0	3 75.0	1 25.0	-	4 100.0

表S6-7 中・東欧の業種別今後の調達方針<日本、中国><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	日本				中国			
	拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計	拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計
食品・農水産加工品	-	-	-	-	-	-	-	-
繊維	-	-	-	-	-	-	-	-
衣服・繊維製品	-	-	-	-	-	-	-	-
木材・木製品	-	-	-	-	-	-	-	-
家具・インテリア製品	-	-	-	-	-	-	-	-
紙・パルプ	-	-	-	-	-	-	-	-
化学品	-	-	-	-	-	-	-	-
石油製品	-	-	-	-	-	-	-	-
プラスチック製品	-	-	2	2	-	-	-	-
	-	-	100.0	100.0	-	-	-	-
医薬品	-	-	-	-	-	-	-	-
ゴム製品	-	2	2	4	-	-	-	-
	-	50.0	50.0	100.0	-	-	-	-
窯業・土石	1	-	1	2	-	-	-	-
	50.0	-	50.0	100.0	-	-	-	-
鉄鋼	-	-	1	1	-	-	1	1
	-	-	100.0	100.0	-	-	100.0	100.0
非鉄金属	-	1	-	1	-	-	-	-
	-	100.0	-	100.0	-	-	-	-
金属製品	1	-	-	1	-	-	-	-
	100.0	-	-	100.0	-	-	-	-
一般機械	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
電気機械・電子機器	-	1	5	6	2	1	-	3
	-	16.7	83.3	100.0	66.7	33.3	-	100.0
電気・電子部品	-	2	4	6	2	1	-	3
	-	33.3	66.7	100.0	66.7	33.3	-	100.0
輸送用機械	-	-	1	1	-	-	-	-
	-	-	100.0	100.0	-	-	-	-
輸送用機械部品	1	6	9	16	-	-	-	-
	6.3	37.5	56.3	100.0	-	-	-	-
精密機械	1	-	-	1	-	-	-	-
	100.0	-	-	100.0	-	-	-	-
その他	1	2	1	4	-	-	-	-
	25.0	50.0	25.0	100.0	-	-	-	-
総計	5	14	26	45	4	2	1	7
	11.1	31.1	57.8	100.0	57.1	28.6	14.3	100.0

表S6-8 中・東欧の業種別今後の調達方針<アジア、その他><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	アジア(日本・中国を除く)				その他			
	拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計	拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計
食品・農水産加工品	-	-	-	-	-	-	-	-
繊維	-	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-
衣服・繊維製品	-	-	-	-	-	-	-	-
木材・木製品	-	-	-	-	-	-	-	-
家具・インテリア製品	-	-	-	-	-	-	-	-
紙・パルプ	-	-	-	-	-	-	-	-
化学品	-	-	-	-	-	-	-	-
石油製品	-	-	-	-	-	-	-	-
プラスチック製品	-	-	-	-	-	-	-	-
医薬品	-	-	-	-	-	-	-	-
ゴム製品	-	2 100.0	-	2 100.0	-	-	-	-
窯業・土石	-	-	-	-	-	-	-	-
鉄鋼	-	-	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
非鉄金属	-	-	-	-	-	-	-	-
金属製品	-	-	-	-	-	-	-	-
一般機械	-	-	-	-	-	-	-	-
電気機械・電子機器	1 33.3	2 66.7	-	3 100.0	-	-	-	-
電気・電子部品	-	2 66.7	1 33.3	3 100.0	-	-	-	-
輸送用機械	-	-	-	-	-	-	-	-
輸送用機械部品	-	2 100.0	-	2 100.0	-	-	-	-
精密機械	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	1 50.0	1 50.0	-	2 100.0	1 100.0	-	-	1 100.0
総計	2 14.3	10 71.4	2 14.3	14 100.0	1 100.0	-	-	1 100.0

表S7-1 地域・国別販売のある国・地域<複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

地域	国名	進出国内	EU(15カ国)	中・東欧諸国	ロシア・CIS 諸国	日本	中国	アジア(日 本・中国を 除く)	その他	回答企業 合計
西 欧	英国	73 89.0	68 82.9	21 25.6	6 7.3	19 23.2	10 12.2	11 13.4	8 9.8	82 100.0
	フランス	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
	ドイツ	21 75.0	26 92.9	15 53.6	7 25.0	7 25.0	5 17.9	7 25.0	5 17.9	28 100.0
	オランダ	8 33.3	22 91.7	9 37.5	3 12.5	5 20.8	2 8.3	1 4.2	3 12.5	24 100.0
	ベルギー	5 45.5	10 90.9	5 45.5	2 18.2	2 18.2	- -	1 9.1	- -	11 100.0
	ルクセンブルク	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
	アイルランド	2 15.4	12 92.3	3 23.1	1 7.7	2 15.4	1 7.7	1 7.7	6 46.2	13 100.0
	スペイン	33 86.8	34 89.5	15 39.5	5 13.2	11 28.9	4 10.5	7 18.4	10 26.3	38 100.0
	イタリア	8 80.0	9 90.0	2 20.0	2 20.0	3 30.0	- -	1 10.0	- -	10 100.0
	フィンランド	3 75.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0	3 75.0	- -	- -	- -	4 100.0
	ノルウェー	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
	スウェーデン	5 62.5	6 75.0	4 50.0	- -	4 50.0	1 12.5	- -	1 12.5	8 100.0
	デンマーク	4 100.0	4 100.0	3 75.0	4 100.0	2 50.0	2 50.0	2 50.0	2 50.0	4 100.0
	オーストリア	3 60.0	3 60.0	4 80.0	2 40.0	- -	- -	- -	1 20.0	5 100.0
	ポルトガル	5 62.5	8 100.0	3 37.5	- -	1 12.5	- -	- -	1 12.5	8 100.0
	スイス	- -	1 100.0	- -	1 100.0	- -	- -	1 100.0	- -	1 100.0
	ギリシャ	1 50.0	2 100.0	1 50.0	- -	- -	- -	- -	1 50.0	2 100.0
	その他(西欧)	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
西 欧	189 70.8	231 86.5	93 34.8	36 13.5	66 24.7	28 10.5	34 12.7	41 15.4	267 100.0	
中 ・ 東 欧	ポーランド	9 56.3	14 87.5	7 43.8	4 25.0	3 18.8	- -	1 6.3	2 12.5	16 100.0
	チェコ	8 57.1	12 85.7	6 42.9	1 7.1	1 7.1	- -	1 7.1	- -	14 100.0
	スロバキア	2 40.0	5 100.0	4 80.0	- -	- -	- -	- -	- -	5 100.0
	ハンガリー	8 66.7	10 83.3	3 25.0	- -	3 25.0	- -	1 8.3	- -	12 100.0
	ルーマニア	3 60.0	4 80.0	1 20.0	1 20.0	2 40.0	- -	2 40.0	1 20.0	5 100.0
	ブルガリア	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
	スロベニア	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
	エストニア	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
	ラトビア	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
	リトアニア	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
	セルビア・モンテネグ ロ	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
その他(中・東欧)	- -	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 100.0	
中・東欧	30 56.6	46 86.8	21 39.6	6 11.3	9 17.0	- -	5 9.4	3 5.7	53 100.0	
トルコ	9 100.0	6 66.7	3 33.3	- -	- -	- -	- -	1 11.1	9 100.0	
総 計	228 69.3	283 86.0	117 35.6	42 12.8	75 22.8	28 8.5	39 11.9	45 13.7	329 100.0	

表S7-2 西欧の業種別販売のある国・地域＜複数回答可＞

上段：回答企業数(社)、下段：構成比(%)

業種名	進出国内	EU(15カ国)	中・東欧諸国	ロシア・CIS 諸国	日本	中国	アジア(日 本・中国を 除く)	その他	回答企業 合計
食品・農水産加工品	12 80.0	12 80.0	6 40.0	5 33.3	8 53.3	3 20.0	6 40.0	4 26.7	15 100.0
繊維	3 75.0	4 100.0	1 25.0	- -	2 50.0	2 50.0	2 50.0	1 25.0	4 100.0
衣服・繊維製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
木材・木製品	1 33.3	1 33.3	- -	- -	3 100.0	- -	- -	- -	3 100.0
家具・インテリア製品	1 100.0	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 100.0
紙・パルプ	3 75.0	4 100.0	2 50.0	1 25.0	- -	- -	1 25.0	1 25.0	4 100.0
化学品	18 64.3	26 92.9	8 28.6	2 7.1	7 25.0	1 3.6	3 10.7	5 17.9	28 100.0
石油製品	2 100.0	2 100.0	1 50.0	- -	- -	- -	- -	- -	2 100.0
プラスチック製品	11 73.3	13 86.7	5 33.3	2 13.3	2 13.3	1 6.7	1 6.7	- -	15 100.0
医薬品	2 33.3	6 100.0	2 33.3	1 16.7	2 33.3	- -	- -	2 33.3	6 100.0
ゴム製品	3 60.0	5 100.0	3 60.0	- -	1 20.0	- -	- -	1 20.0	5 100.0
窯業・土石	3 75.0	4 100.0	3 75.0	2 50.0	- -	- -	- -	- -	4 100.0
鉄鋼	2 100.0	2 100.0	2 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	2 100.0
非鉄金属	2 50.0	4 100.0	2 50.0	1 25.0	3 75.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	4 100.0
金属製品	6 54.5	9 81.8	1 9.1	- -	- -	1 9.1	1 9.1	1 9.1	11 100.0
一般機械	13 76.5	15 88.2	6 35.3	3 17.6	7 41.2	3 17.6	5 29.4	5 29.4	17 100.0
電気機械・電子機器	24 70.6	29 85.3	16 47.1	5 14.7	7 20.6	2 5.9	2 5.9	3 8.8	34 100.0
電気・電子部品	17 65.4	24 92.3	15 57.7	8 30.8	6 23.1	5 19.2	5 19.2	7 26.9	26 100.0
輸送用機械	6 85.7	6 85.7	3 42.9	1 14.3	2 28.6	1 14.3	1 14.3	- -	7 100.0
輸送用機械部品	43 81.1	43 81.1	8 15.1	- -	8 15.1	2 3.8	2 3.8	6 11.3	53 100.0
精密機械	3 50.0	5 83.3	1 16.7	- -	2 33.3	1 16.7	- -	1 16.7	6 100.0
その他	14 70.0	16 80.0	8 40.0	5 25.0	6 30.0	5 25.0	4 20.0	3 15.0	20 100.0
総計	189 70.8	231 86.5	93 34.8	36 13.5	66 24.7	28 10.5	34 12.7	41 15.4	267 100.0

表S7-3 中・東欧の業種別販売のある国・地域<複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	進出国内	EU(15カ国)	中・東欧諸国	ロシア・CIS諸国	日本	中国	アジア(日本・中国を除く)	その他	回答企業合計
食品・農水産加工品	1 50.0	2 100.0	1 50.0	1 50.0	2 100.0	-	2 100.0	-	2 100.0
繊維	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	-	-	1 100.0	-	1 100.0
衣服・繊維製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-
木材・木製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-
家具・インテリア製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-
紙・パルプ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
化学品	-	-	-	-	-	-	-	-	-
石油製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-
プラスチック製品	2 100.0	-	-	-	-	-	-	-	2 100.0
医薬品	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ゴム製品	2 40.0	3 60.0	2 40.0	-	-	-	-	-	5 100.0
窯業・土石	2 66.7	3 100.0	2 66.7	1 33.3	1 33.3	-	-	-	3 100.0
鉄鋼	-	-	-	-	-	-	-	-	-
非鉄金属	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	1 100.0
金属製品	1 100.0	1 100.0	-	-	1 100.0	-	1 100.0	1 100.0	1 100.0
一般機械	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0
電気機械・電子機器	1 16.7	6 100.0	3 50.0	-	-	-	-	1 16.7	6 100.0
電気・電子部品	6 75.0	8 100.0	4 50.0	1 12.5	-	-	-	-	8 100.0
輸送用機械	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
輸送用機械部品	7 41.2	17 100.0	5 29.4	-	2 11.8	-	1 5.9	1 5.9	17 100.0
精密機械	1 100.0	1 100.0	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	1 100.0
その他	4 100.0	3 75.0	2 50.0	2 50.0	1 25.0	-	-	-	4 100.0
総計	30 56.6	46 86.8	21 39.6	6 11.3	9 17.0	-	5 9.4	3 5.7	53 100.0

表S8-1 地域・国別今後の販売方針<進出国内、EU><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

地域	国名	進出国内				EU(15カ国)				
		拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計	拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計	
西 欧	英国	30 39.5	37 48.7	9 11.8	76 100.0	36 51.4	24 34.3	10 14.3	70 100.0	
	フランス	9 47.4	10 52.6	-	19 100.0	13 52.0	11 44.0	1 4.0	25 100.0	
	ドイツ	13 56.5	9 39.1	1 4.3	23 100.0	14 58.3	10 41.7	-	24 100.0	
	オランダ	5 50.0	5 50.0	-	10 100.0	16 69.6	6 26.1	1 4.3	23 100.0	
	ベルギー	2 33.3	4 66.7	-	6 100.0	3 33.3	6 66.7	-	9 100.0	
	ルクセンブルク	-	-	-	-	-	-	-	-	
	アイルランド	-	4 100.0	-	4 100.0	10 90.9	1 9.1	-	11 100.0	
	スペイン	18 52.9	12 35.3	4 11.8	34 100.0	18 54.5	12 36.4	3 9.1	33 100.0	
	イタリア	1 12.5	7 87.5	-	8 100.0	5 55.6	3 33.3	1 11.1	9 100.0	
	フィンランド	-	3 100.0	-	3 100.0	-	2 100.0	-	2 100.0	
	ノルウェー	-	-	-	-	-	-	-	-	
	スウェーデン	3 50.0	3 50.0	-	6 100.0	6 85.7	1 14.3	-	7 100.0	
	デンマーク	-	4 100.0	-	4 100.0	2 50.0	2 50.0	-	4 100.0	
	オーストリア	2 66.7	1 33.3	-	3 100.0	3 100.0	-	-	3 100.0	
	ポルトガル	2 40.0	2 40.0	1 20.0	5 100.0	3 37.5	3 37.5	2 25.0	8 100.0	
	スイス	-	1 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0	
	ギリシャ	-	1 50.0	1 50.0	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	2 100.0	
	その他(西欧)	-	-	-	-	-	-	-	-	
	西 欧		85 41.7	103 50.5	16 7.8	204 100.0	130 56.3	83 35.9	18 7.8	231 100.0
	中・ 東 欧	ポーランド	9 90.0	1 10.0	-	10 100.0	10 71.4	4 28.6	-	14 100.0
チェコ		3 33.3	6 66.7	-	9 100.0	9 69.2	3 23.1	1 7.7	13 100.0	
スロバキア		2 100.0	-	-	2 100.0	2 40.0	3 60.0	-	5 100.0	
ハンガリー		6 66.7	1 11.1	2 22.2	9 100.0	10 90.9	1 9.1	-	11 100.0	
ルーマニア		2 66.7	1 33.3	-	3 100.0	3 75.0	1 25.0	-	4 100.0	
ブルガリア		-	-	-	-	-	-	-	-	
スロベニア		-	-	-	-	-	-	-	-	
エストニア		-	-	-	-	-	-	-	-	
ラトビア		-	-	-	-	-	-	-	-	
リトアニア		-	-	-	-	-	-	-	-	
セルビア・モンテネ グロ		-	-	-	-	-	-	-	-	
その他(中・東欧)		-	-	-	-	1 100.0	-	-	1 100.0	
中・東欧		22 66.7	9 27.3	2 6.1	33 100.0	35 72.9	12 25.0	1 2.1	48 100.0	
トルコ	5 55.6	4 44.4	-	9 100.0	6 85.7	1 14.3	-	7 100.0		
総 計		112 45.5	116 47.2	18 7.3	246 100.0	171 59.8	96 33.6	19 6.6	286 100.0	

表S8-2 地域・国別今後の販売方針＜中・東欧諸国、ロシア・CIS諸国＞＜複数回答可＞

上段：回答企業数(社)、下段：構成比(%)

地域	国名	中・東欧諸国				ロシア・CIS諸国			
		拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計	拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計
西 欧	英国	20 74.1	7 25.9	-	27 100.0	7 63.6	3 27.3	1 9.1	11 100.0
	フランス	5 50.0	5 50.0	-	10 100.0	3 75.0	1 25.0	-	4 100.0
	ドイツ	19 95.0	1 5.0	-	20 100.0	9 81.8	2 18.2	-	11 100.0
	オランダ	15 100.0	-	-	15 100.0	6 85.7	1 14.3	-	7 100.0
	ベルギー	4 80.0	1 20.0	-	5 100.0	1 50.0	1 50.0	-	2 100.0
	ルクセンブルク	-	-	-	-	-	-	-	-
	アイルランド	5 100.0	-	-	5 100.0	2 66.7	1 33.3	-	3 100.0
	スペイン	12 70.6	3 17.6	2 11.8	17 100.0	2 33.3	4 66.7	-	6 100.0
	イタリア	3 100.0	-	-	3 100.0	3 100.0	-	-	3 100.0
	フィンランド	-	1 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0
	ノルウェー	-	-	-	-	-	-	-	-
	スウェーデン	5 100.0	-	-	5 100.0	1 100.0	-	-	1 100.0
	デンマーク	2 66.7	1 33.3	-	3 100.0	4 100.0	-	-	4 100.0
	オーストリア	4 100.0	-	-	4 100.0	2 100.0	-	-	2 100.0
	ポルトガル	3 75.0	1 25.0	-	4 100.0	-	-	-	-
	スイス	-	1 100.0	-	1 100.0	1 100.0	-	-	1 100.0
	ギリシャ	2 100.0	-	-	2 100.0	-	-	-	-
	その他(西欧)	-	-	-	-	-	-	-	-
	西 欧	99 81.1	21 17.2	2 1.6	122 100.0	41 73.2	14 25.0	1 1.8	56 100.0
	中 ・ 東 欧	ポーランド	7 87.5	1 12.5	-	8 100.0	7 100.0	-	-
チェコ		6 85.7	1 14.3	-	7 100.0	1 50.0	1 50.0	-	2 100.0
スロバキア		4 100.0	-	-	4 100.0	-	-	-	-
ハンガリー		2 50.0	1 25.0	1 25.0	4 100.0	-	-	-	-
ルーマニア		-	1 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0
ブルガリア		-	-	-	-	-	-	-	-
スロベニア		-	-	-	-	-	-	-	-
エストニア		-	-	-	-	-	-	-	-
ラトビア		-	-	-	-	-	-	-	-
リトアニア		-	-	-	-	-	-	-	-
セルビア・モンテネ グロ		-	-	-	-	-	-	-	-
その他(中・東欧)		-	-	-	-	-	-	-	-
中・東欧		19 79.2	4 16.7	1 4.2	24 100.0	8 80.0	2 20.0	-	10 100.0
トルコ	1 25.0	3 75.0	-	4 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0	
総 計	119 79.3	28 18.7	3 2.0	150 100.0	49 73.1	17 25.4	1 1.5	67 100.0	

表S8-3 地域・国別今後の販売方針<日本、中国><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

地域	国名	日本				中国			
		拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計	拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計
西 欧	英国	5 25.0	12 60.0	3 15.0	20 100.0	7 63.6	4 36.4	-	11 100.0
	フランス	1 12.5	7 87.5	-	8 100.0	1 33.3	1 33.3	1 33.3	3 100.0
	ドイツ	1 11.1	6 66.7	2 22.2	9 100.0	4 57.1	3 42.9	-	7 100.0
	オランダ	1 16.7	5 83.3	-	6 100.0	2 66.7	1 33.3	-	3 100.0
	ベルギー	-	2 100.0	-	2 100.0	-	-	-	-
	ルクセンブルク	-	-	-	-	-	-	-	-
	アイルランド	2 50.0	2 50.0	-	4 100.0	2 66.7	1 33.3	-	3 100.0
	スペイン	2 20.0	6 60.0	2 20.0	10 100.0	1 14.3	3 42.9	3 42.9	7 100.0
	イタリア	2 66.7	1 33.3	-	3 100.0	-	-	-	-
	フィンランド	2 66.7	1 33.3	-	3 100.0	1 100.0	-	-	1 100.0
	ノルウェー	-	-	-	-	-	-	-	-
	スウェーデン	3 75.0	1 25.0	-	4 100.0	1 100.0	-	-	1 100.0
	デンマーク	1 50.0	1 50.0	-	2 100.0	2 100.0	-	-	2 100.0
	オーストリア	-	-	-	-	-	-	-	-
	ポルトガル	-	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-
	スイス	-	-	-	-	-	-	-	-
	ギリシャ	-	-	-	-	-	-	-	-
	その他(西欧)	-	-	-	-	-	-	-	-
	西 欧	20 27.8	45 62.5	7 9.7	72 100.0	21 55.3	13 34.2	4 10.5	38 100.0
中 ・ 東 欧	ポーランド	2 66.7	-	1 33.3	3 100.0	-	-	-	-
	チェコ	-	1 50.0	1 50.0	2 100.0	1 100.0	-	-	1 100.0
	スロバキア	-	-	-	-	-	-	-	-
	ハンガリー	-	3 100.0	-	3 100.0	-	-	-	-
	ルーマニア	-	1 50.0	1 50.0	2 100.0	-	-	-	-
	ブルガリア	-	-	-	-	-	-	-	-
	スロベニア	-	-	-	-	-	-	-	-
	エストニア	-	-	-	-	-	-	-	-
	ラトビア	-	-	-	-	-	-	-	-
	リトアニア	-	-	-	-	-	-	-	-
	セルビア・モンテネ グロ	-	-	-	-	-	-	-	-
その他(中・東欧)	-	-	-	-	-	-	-	-	
中・東欧	2 20.0	5 50.0	3 30.0	10 100.0	1 100.0	-	-	1 100.0	
トルコ	-	1 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0	
総 計	22 26.5	51 61.4	10 12.0	83 100.0	22 55.0	14 35.0	4 10.0	40 100.0	

表S8-4 地域・国別今後の販売方針<アジア、その他><複数回答可>

上段：回答企業数(社)、下段：構成比(%)

地域	国名	アジア(日本、中国を除く)				その他			
		拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計	拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計
西 欧	英国	7 58.3	4 33.3	1 8.3	12 100.0	6 60.0	3 30.0	1 10.0	10 100.0
	フランス	1 50.0	1 50.0	-	2 100.0	2 66.7	1 33.3	-	3 100.0
	ドイツ	2 22.2	6 66.7	1 11.1	9 100.0	4 57.1	3 42.9	-	7 100.0
	オランダ	-	2 100.0	-	2 100.0	2 40.0	3 60.0	-	5 100.0
	ベルギー	-	-	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
	ルクセンブルク	-	-	-	-	-	-	-	-
	アイルランド	1 33.3	2 66.7	-	3 100.0	6 100.0	-	-	6 100.0
	スペイン	1 14.3	6 85.7	-	7 100.0	3 30.0	6 60.0	1 10.0	10 100.0
	イタリア	-	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-
	フィンランド	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-
	ノルウェー	-	-	-	-	-	-	-	-
	スウェーデン	2 100.0	-	-	2 100.0	2 100.0	-	-	2 100.0
	デンマーク	1 50.0	1 50.0	-	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	2 100.0
	オーストリア	-	-	-	-	-	1 100.0	-	1 100.0
	ポルトガル	-	-	-	-	1 100.0	-	-	1 100.0
	スイス	-	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-
	ギリシャ	-	-	-	-	-	-	1 100.0	1 100.0
	その他(西欧)	-	-	-	-	-	-	-	-
	西 欧	16 37.2	24 55.8	3 7.0	43 100.0	27 56.3	18 37.5	3 6.3	48 100.0
	中・ 東 欧	ポーランド	-	-	1 100.0	1 100.0	1 100.0	-	-
チェコ		-	1 50.0	1 50.0	2 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0
スロバキア		-	-	-	-	-	-	-	-
ハンガリー		1 100.0	-	-	1 100.0	1 50.0	-	1 50.0	2 100.0
ルーマニア		-	1 50.0	1 50.0	2 100.0	1 100.0	-	-	1 100.0
ブルガリア		-	-	-	-	-	-	-	-
スロベニア		-	-	-	-	-	-	-	-
エストニア		-	-	-	-	-	-	-	-
ラトビア		-	-	-	-	-	-	-	-
リトアニア		-	-	-	-	-	-	-	-
セルビア・モンテネ グロ		-	-	-	-	-	-	-	-
その他(中・東欧)		-	-	-	-	-	-	-	-
中・東欧	1 16.7	2 33.3	3 50.0	6 100.0	3 60.0	1 20.0	1 20.0	5 100.0	
トルコ	-	1 100.0	-	1 100.0	-	2 66.7	1 33.3	3 100.0	
総 計	17 34.0	27 54.0	6 12.0	50 100.0	30 53.6	21 37.5	5 8.9	56 100.0	

表S9-1 西欧の業種別今後の販売方針<進出国内、EU><複数回答可> 上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	進出国内				EU(15力国)			
	拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計	拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計
食品・農水産加工品	6 50.0	6 50.0	- -	12 100.0	7 63.6	4 36.4	- -	11 100.0
繊維	- -	2 66.7	1 33.3	3 100.0	2 50.0	2 50.0	- -	4 100.0
衣服・繊維製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
木材・木製品	1 50.0	1 50.0	- -	2 100.0	2 100.0	- -	- -	2 100.0
家具・インテリア製品	- -	1 100.0	- -	1 100.0	1 100.0	- -	- -	1 100.0
紙・パルプ	1 33.3	2 66.7	- -	3 100.0	1 33.3	2 66.7	- -	3 100.0
化学品	10 50.0	10 50.0	- -	20 100.0	17 65.4	8 30.8	1 3.8	26 100.0
石油製品	- -	1 50.0	1 50.0	2 100.0	1 50.0	1 50.0	- -	2 100.0
プラスチック製品	6 50.0	6 50.0	- -	12 100.0	8 61.5	4 30.8	1 7.7	13 100.0
医薬品	2 100.0	- -	- -	2 100.0	4 80.0	1 20.0	- -	5 100.0
ゴム製品	1 33.3	2 66.7	- -	3 100.0	3 60.0	2 40.0	- -	5 100.0
窯業・土石	2 66.7	1 33.3	- -	3 100.0	1 25.0	3 75.0	- -	4 100.0
鉄鋼	- -	2 100.0	- -	2 100.0	1 50.0	1 50.0	- -	2 100.0
非鉄金属	- -	2 100.0	- -	2 100.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0	4 100.0
金属製品	1 14.3	5 71.4	1 14.3	7 100.0	3 37.5	5 62.5	- -	8 100.0
一般機械	9 60.0	6 40.0	- -	15 100.0	12 80.0	3 20.0	- -	15 100.0
電気機械・電子機器	11 45.8	11 45.8	2 8.3	24 100.0	14 50.0	10 35.7	4 14.3	28 100.0
電気・電子部品	4 21.1	12 63.2	3 15.8	19 100.0	13 52.0	10 40.0	2 8.0	25 100.0
輸送用機械	4 57.1	3 42.9	- -	7 100.0	5 71.4	2 28.6	- -	7 100.0
輸送用機械部品	19 41.3	20 43.5	7 15.2	46 100.0	22 50.0	16 36.4	6 13.6	44 100.0
精密機械	1 33.3	2 66.7	- -	3 100.0	1 20.0	3 60.0	1 20.0	5 100.0
その他	7 43.8	8 50.0	1 6.3	16 100.0	10 58.8	5 29.4	2 11.8	17 100.0
総計	85 41.7	103 50.5	16 7.8	204 100.0	130 56.3	83 35.9	18 7.8	231 100.0

表S9-2 西欧の業種別今後の販売方針<中・東欧、ロシア・CIS><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	中・東欧諸国				ロシア・CIS諸国			
	拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計	拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計
食品・農水産加工品	5 71.4	2 28.6	-	7 100.0	4 80.0	1 20.0	-	5 100.0
繊維	2 100.0	-	-	2 100.0	-	-	-	-
衣服・繊維製品	-	-	-	-	-	-	-	-
木材・木製品	-	-	-	-	-	-	-	-
家具・インテリア製品	-	-	-	-	-	-	-	-
紙・パルプ	2 66.7	1 33.3	-	3 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0
化学品	11 91.7	1 8.3	-	12 100.0	4 66.7	2 33.3	-	6 100.0
石油製品	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-
プラスチック製品	5 100.0	-	-	5 100.0	4 100.0	-	-	4 100.0
医薬品	2 66.7	1 33.3	-	3 100.0	2 100.0	-	-	2 100.0
ゴム製品	2 66.7	1 33.3	-	3 100.0	-	-	-	-
窯業・土石	1 33.3	1 33.3	1 33.3	3 100.0	-	2 100.0	-	2 100.0
鉄鋼	1 50.0	1 50.0	-	2 100.0	-	-	-	-
非鉄金属	1 50.0	-	1 50.0	2 100.0	1 100.0	-	-	1 100.0
金属製品	2 100.0	-	-	2 100.0	1 100.0	-	-	1 100.0
一般機械	10 100.0	-	-	10 100.0	4 80.0	1 20.0	-	5 100.0
電気機械・電子機器	14 77.8	4 22.2	-	18 100.0	5 62.5	2 25.0	1 12.5	8 100.0
電気・電子部品	13 76.5	4 23.5	-	17 100.0	8 88.9	1 11.1	-	9 100.0
輸送用機械	5 100.0	-	-	5 100.0	2 100.0	-	-	2 100.0
輸送用機械部品	11 78.6	3 21.4	-	14 100.0	2 50.0	2 50.0	-	4 100.0
精密機械	3 100.0	-	-	3 100.0	1 100.0	-	-	1 100.0
その他	8 80.0	2 20.0	-	10 100.0	3 60.0	2 40.0	-	5 100.0
総計	99 81.1	21 17.2	2 1.6	122 100.0	41 73.2	14 25.0	1 1.8	56 100.0

表S9-3 西欧の業種別今後の販売方針<日本、中国><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	日本				中国			
	拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計	拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計
食品・農水産加工品	3 42.9	4 57.1	-	7 100.0	3 75.0	1 25.0	-	4 100.0
繊維	-	2 100.0	-	2 100.0	2 100.0	-	-	2 100.0
衣服・繊維製品	-	-	-	-	-	-	-	-
木材・木製品	2 66.7	1 33.3	-	3 100.0	-	-	-	-
家具・インテリア製品	-	-	-	-	-	-	-	-
紙・パルプ	-	-	-	-	-	-	-	-
化学品	4 44.4	5 55.6	-	9 100.0	1 33.3	2 66.7	-	3 100.0
石油製品	-	-	-	-	-	-	-	-
プラスチック製品	-	3 100.0	-	3 100.0	-	2 100.0	-	2 100.0
医薬品	-	2 66.7	1 33.3	3 100.0	1 100.0	-	-	1 100.0
ゴム製品	-	-	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
窯業・土石	-	-	-	-	-	-	-	-
鉄鋼	-	-	-	-	-	-	-	-
非鉄金属	-	3 100.0	-	3 100.0	-	1 50.0	1 50.0	2 100.0
金属製品	-	-	-	-	-	1 100.0	-	1 100.0
一般機械	1 16.7	5 83.3	-	6 100.0	3 100.0	-	-	3 100.0
電気機械・電子機器	1 14.3	5 71.4	1 14.3	7 100.0	1 33.3	1 33.3	1 33.3	3 100.0
電気・電子部品	2 28.6	4 57.1	1 14.3	7 100.0	5 71.4	2 28.6	-	7 100.0
輸送用機械	-	2 100.0	-	2 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0
輸送用機械部品	2 20.0	6 60.0	2 20.0	10 100.0	-	1 33.3	2 66.7	3 100.0
精密機械	-	2 100.0	-	2 100.0	1 100.0	-	-	1 100.0
その他	5 71.4	1 14.3	1 14.3	7 100.0	4 80.0	1 20.0	-	5 100.0
総計	20 27.8	45 62.5	7 9.7	72 100.0	21 55.3	13 34.2	4 10.5	38 100.0

表S9-4 西欧の業種別今後の販売方針<アジア、その他><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	アジア(日本・中国を除く)				その他			
	拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計	拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計
食品・農水産加工品	2 33.3	4 66.7	- -	6 100.0	1 25.0	3 75.0	- -	4 100.0
繊維	- -	2 100.0	- -	2 100.0	- -	1 100.0	- -	1 100.0
衣服・繊維製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
木材・木製品	- -	- -	- -	- -	1 100.0	- -	- -	1 100.0
家具・インテリア製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
紙・パルプ	1 100.0	- -	- -	1 100.0	2 100.0	- -	- -	2 100.0
化学品	1 20.0	4 80.0	- -	5 100.0	2 33.3	3 50.0	1 16.7	6 100.0
石油製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
プラスチック製品	- -	1 50.0	1 50.0	2 100.0	1 100.0	- -	- -	1 100.0
医薬品	1 100.0	- -	- -	1 100.0	2 100.0	- -	- -	2 100.0
ゴム製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 100.0	1 100.0
窯業・土石	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
鉄鋼	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
非鉄金属	- -	1 100.0	- -	1 100.0	1 100.0	- -	- -	1 100.0
金属製品	1 100.0	- -	- -	1 100.0	2 100.0	- -	- -	2 100.0
一般機械	1 25.0	3 75.0	- -	4 100.0	3 60.0	2 40.0	- -	5 100.0
電気機械・電子機器	1 50.0	1 50.0	- -	2 100.0	2 66.7	- -	1 33.3	3 100.0
電気・電子部品	1 14.3	5 71.4	1 14.3	7 100.0	5 62.5	3 37.5	- -	8 100.0
輸送用機械	- -	1 100.0	- -	1 100.0	- -	- -	- -	- -
輸送用機械部品	2 50.0	1 25.0	1 25.0	4 100.0	4 57.1	3 42.9	- -	7 100.0
精密機械	1 100.0	- -	- -	1 100.0	1 100.0	- -	- -	1 100.0
その他	4 80.0	1 20.0	- -	5 100.0	- -	3 100.0	- -	3 100.0
総計	16 37.2	24 55.8	3 7.0	43 100.0	27 56.3	18 37.5	3 6.3	48 100.0

表S9-5 中・東欧の業種別今後の販売方針<進出国内、EU><複数回答可> 上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	進出国内				EU(15力国)			
	拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計	拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計
食品・農水産加工品	1 100.0	- -	- -	1 100.0	1 50.0	1 50.0	- -	2 100.0
繊維	- -	1 100.0	- -	1 100.0	- -	1 100.0	- -	1 100.0
衣服・繊維製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
木材・木製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
家具・インテリア製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
紙・パルプ	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
化学品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
石油製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
プラスチック製品	2 100.0	- -	- -	2 100.0	- -	- -	- -	- -
医薬品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
ゴム製品	2 66.7	- -	1 33.3	3 100.0	5 100.0	- -	- -	5 100.0
窯業・土石	2 100.0	- -	- -	2 100.0	2 66.7	- -	1 33.3	3 100.0
鉄鋼	- -	1 100.0	- -	1 100.0	- -	1 100.0	- -	1 100.0
非鉄金属	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
金属製品	- -	1 100.0	- -	1 100.0	1 100.0	- -	- -	1 100.0
一般機械	1 100.0	- -	- -	1 100.0	- -	- -	- -	- -
電気機械・電子機器	2 100.0	- -	- -	2 100.0	6 100.0	- -	- -	6 100.0
電気・電子部品	4 66.7	1 16.7	1 16.7	6 100.0	4 50.0	4 50.0	- -	8 100.0
輸送用機械	- -	1 100.0	- -	1 100.0	- -	1 100.0	- -	1 100.0
輸送用機械部品	4 57.1	3 42.9	- -	7 100.0	14 87.5	2 12.5	- -	16 100.0
精密機械	- -	1 100.0	- -	1 100.0	1 100.0	- -	- -	1 100.0
その他	4 100.0	- -	- -	4 100.0	1 33.3	2 66.7	- -	3 100.0
総計	22 66.7	9 27.3	2 6.1	33 100.0	35 72.9	12 25.0	1 2.1	48 100.0

表S9-6 中・東欧の業種別今後の販売方針<中・東欧、ロシア・CIS><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	中・東欧諸国				ロシア・CIS諸国			
	拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計	拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計
食品・農水産加工品	-	1	-	1	1	1	-	2
	-	100.0	-	100.0	50.0	50.0	-	100.0
繊維	1	-	-	1	1	-	-	1
	100.0	-	-	100.0	100.0	-	-	100.0
衣服・繊維製品	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
木材・木製品	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
家具・インテリア製品	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
紙・パルプ	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
化学品	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
石油製品	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
プラスチック製品	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
医薬品	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
ゴム製品	2	-	1	3	1	-	-	1
	66.7	-	33.3	100.0	100.0	-	-	100.0
窯業・土石	2	-	-	2	1	-	-	1
	100.0	-	-	100.0	100.0	-	-	100.0
鉄鋼	1	-	-	1	-	1	-	1
	100.0	-	-	100.0	-	100.0	-	100.0
非鉄金属	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
金属製品	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
一般機械	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
電気機械・電子機器	3	-	-	3	1	-	-	1
	100.0	-	-	100.0	100.0	-	-	100.0
電気・電子部品	4	1	-	5	1	-	-	1
	80.0	20.0	-	100.0	100.0	-	-	100.0
輸送用機械	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
輸送用機械部品	3	2	-	5	-	-	-	-
	60.0	40.0	-	100.0	-	-	-	-
精密機械	1	-	-	1	-	-	-	-
	100.0	-	-	100.0	-	-	-	-
その他	2	-	-	2	2	-	-	2
	100.0	-	-	100.0	100.0	-	-	100.0
総計	19	4	1	24	8	2	-	10
	79.2	16.7	4.2	100.0	80.0	20.0	-	100.0

表S9-7 西欧の業種別今後の販売方針<日本、中国><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	日本				中国			
	拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計	拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計
食品・農水産加工品	1 50.0	1 50.0	-	2 100.0	-	-	-	-
繊維	-	-	-	-	-	-	-	-
衣服・繊維製品	-	-	-	-	-	-	-	-
木材・木製品	-	-	-	-	-	-	-	-
家具・インテリア製品	-	-	-	-	-	-	-	-
紙・パルプ	-	-	-	-	-	-	-	-
化学品	-	-	-	-	-	-	-	-
石油製品	-	-	-	-	-	-	-	-
プラスチック製品	-	-	-	-	-	-	-	-
医薬品	-	-	-	-	-	-	-	-
ゴム製品	-	-	-	-	-	-	-	-
窯業・土石	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-
鉄鋼	-	-	1 100.0	1 100.0	1 100.0	-	-	1 100.0
非鉄金属	-	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-
金属製品	-	-	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
一般機械	-	-	-	-	-	-	-	-
電気機械・電子機器	-	-	-	-	-	-	-	-
電気・電子部品	-	-	-	-	-	-	-	-
輸送用機械	-	-	-	-	-	-	-	-
輸送用機械部品	-	2 100.0	-	2 100.0	-	-	-	-
精密機械	-	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-
その他	-	-	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
総計	2 20.0	5 50.0	3 30.0	10 100.0	1 100.0	-	-	1 100.0

表S9-8 中・東欧の業種別今後の販売方針<アジア、その他><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	アジア(日本・中国を除く)				その他			
	拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計	拡大	現状維持	縮小	回答企業 合計
食品・農水産加工品	-	1	1	2	-	-	-	-
	-	50.0	50.0	100.0	-	-	-	-
繊維	-	-	1	1	-	-	-	-
	-	-	100.0	100.0	-	-	-	-
衣服・繊維製品	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
木材・木製品	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
家具・インテリア製品	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
紙・パルプ	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
化学品	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
石油製品	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
プラスチック製品	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
医薬品	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
ゴム製品	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
窯業・土石	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
鉄鋼	-	1	-	1	-	1	-	1
	-	100.0	-	100.0	-	100.0	-	100.0
非鉄金属	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
金属製品	-	-	1	1	1	-	-	1
	-	-	100.0	100.0	100.0	-	-	100.0
一般機械	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
電気機械・電子機器	-	-	-	-	1	-	-	1
	-	-	-	-	100.0	-	-	100.0
電気・電子部品	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
輸送用機械	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
輸送用機械部品	1	-	-	1	-	-	1	1
	100.0	-	-	100.0	-	-	100.0	100.0
精密機械	-	-	-	-	1	-	-	1
	-	-	-	-	100.0	-	-	100.0
その他	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
総計	1	2	3	6	3	1	1	5
	16.7	33.3	50.0	100.0	60.0	20.0	20.0	100.0

表S10-1 地域・国別今後の生産体制＜複数回答可＞

上段：回答企業数(社)、下段：構成比(%)

地域	国名	生産拡大	生産拠点移転	現状維持	生産品目の見直し	生産縮小	撤退	回答企業合計
西 欧	英国	20 23.8	7 8.3	30 35.7	15 17.9	12 14.3	- -	84 100.0
	フランス	11 37.9	- -	14 48.3	3 10.3	1 3.4	- -	29 100.0
	ドイツ	7 24.1	2 6.9	10 34.5	8 27.6	1 3.4	1 3.4	29 100.0
	オランダ	12 46.2	1 3.8	7 26.9	4 15.4	2 7.7	- -	26 100.0
	ベルギー	4 40.0	- -	4 40.0	- -	2 20.0	- -	10 100.0
	ルクセンブルク	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
	アイルランド	10 76.9	1 7.7	1 7.7	1 7.7	- -	- -	13 100.0
	スペイン	13 34.2	2 5.3	13 34.2	6 15.8	3 7.9	1 2.6	38 100.0
	イタリア	5 50.0	2 20.0	1 10.0	1 10.0	1 10.0	- -	10 100.0
	フィンランド	2 50.0	- -	2 50.0	- -	- -	- -	4 100.0
	ノルウェー	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
	スウェーデン	7 87.5	- -	1 12.5	- -	- -	- -	8 100.0
	デンマーク	2 50.0	- -	1 25.0	1 25.0	- -	- -	4 100.0
	オーストリア	2 40.0	- -	2 40.0	1 20.0	- -	- -	5 100.0
	ポルトガル	3 37.5	- -	4 50.0	- -	1 12.5	- -	8 100.0
	スイス	- -	- -	1 100.0	- -	- -	- -	1 100.0
	ギリシャ	1 33.3	- -	1 33.3	- -	1 33.3	- -	3 100.0
	その他(西欧)	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
	西 欧	99 36.4	15 5.5	92 33.8	40 14.7	24 8.8	2 0.7	272 100.0
	中・東 欧	ポーランド	13 86.7	1 6.7	- -	1 6.7	- -	- -
チェコ		12 80.0	- -	1 6.7	2 13.3	- -	- -	15 100.0
スロバキア		4 80.0	- -	1 20.0	- -	- -	- -	5 100.0
ハンガリー		8 66.7	- -	4 33.3	- -	- -	- -	12 100.0
ルーマニア		4 80.0	- -	1 20.0	- -	- -	- -	5 100.0
ブルガリア		- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
スロベニア		- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
エストニア		- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
ラトビア		- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
リトアニア		- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
セルビア・モンテネグロ		- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
その他(中・東欧)	- -	1 100.0	- -	- -	- -	- -	1 100.0	
中・東 欧	41 77.4	2 3.8	7 13.2	3 5.7	- -	- -	53 100.0	
トルコ	7 77.8	- -	2 22.2	- -	- -	- -	9 100.0	
総 計	147 44.0	17 5.1	101 30.2	43 12.9	24 7.2	2 0.6	334 100.0	

表S10-2 西欧の業種別今後の生産体制<複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	生産拡大	生産拠点移転	現状維持	生産品目の見直し	生産縮小	撤退	回答企業合計
食品・農水産加工品	7	-	3	5	-	-	15
	46.7	-	20.0	33.3	-	-	100.0
繊維	2	-	1	1	-	-	4
	50.0	-	25.0	25.0	-	-	100.0
衣服・繊維製品	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
木材・木製品	2	-	1	-	-	-	3
	66.7	-	33.3	-	-	-	100.0
家具・インテリア製品	-	-	1	-	-	-	1
	-	-	100.0	-	-	-	100.0
紙・パルプ	1	-	1	2	-	-	4
	25.0	-	25.0	50.0	-	-	100.0
化学品	16	-	5	6	-	-	27
	59.3	-	18.5	22.2	-	-	100.0
石油製品	-	-	1	1	-	-	2
	-	-	50.0	50.0	-	-	100.0
プラスチック製品	6	-	2	6	2	-	16
	37.5	-	12.5	37.5	12.5	-	100.0
医薬品	5	-	-	1	-	-	6
	83.3	-	-	16.7	-	-	100.0
ゴム製品	3	-	1	-	1	-	5
	60.0	-	20.0	-	20.0	-	100.0
窯業・土石	-	1	3	-	-	-	4
	-	25.0	75.0	-	-	-	100.0
鉄鋼	1	-	1	-	-	-	2
	50.0	-	50.0	-	-	-	100.0
非鉄金属	2	-	2	-	-	-	4
	50.0	-	50.0	-	-	-	100.0
金属製品	2	1	6	-	2	-	11
	18.2	9.1	54.5	-	18.2	-	100.0
一般機械	9	1	4	2	1	-	17
	52.9	5.9	23.5	11.8	5.9	-	100.0
電気機械・電子機器	8	4	13	3	4	1	33
	24.2	12.1	39.4	9.1	12.1	3.0	100.0
電気・電子部品	5	3	12	3	4	-	27
	18.5	11.1	44.4	11.1	14.8	-	100.0
輸送用機械	3	1	4	-	-	-	8
	37.5	12.5	50.0	-	-	-	100.0
輸送用機械部品	18	4	17	8	8	-	55
	32.7	7.3	30.9	14.5	14.5	-	100.0
精密機械	2	-	5	-	-	-	7
	28.6	-	71.4	-	-	-	100.0
その他	7	-	9	2	2	1	21
	33.3	-	42.9	9.5	9.5	4.8	100.0
総計	99	15	92	40	24	2	272
	36.4	5.5	33.8	14.7	8.8	0.7	100.0

表S10-3 中・東欧の業種別今後の生産体制

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	生産拡大	生産拠点移転	現状維持	生産品目の見直し	生産縮小	撤退	回答企業合計
食品・農水産加工品	2 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	2 100.0
繊維	- -	- -	- -	1 100.0	- -	- -	1 100.0
衣服・繊維製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
木材・木製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
家具・インテリア製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
紙・パルプ	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
化学品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
石油製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
プラスチック製品	2 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	2 100.0
医薬品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
ゴム製品	4 80.0	- -	- -	1 20.0	- -	- -	5 100.0
窯業・土石	2 66.7	- -	- -	1 33.3	- -	- -	3 100.0
鉄鋼	- -	- -	1 100.0	- -	- -	- -	1 100.0
非鉄金属	- -	- -	1 100.0	- -	- -	- -	1 100.0
金属製品	- -	- -	1 100.0	- -	- -	- -	1 100.0
一般機械	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	1 100.0
電気機械・電子機器	5 83.3	- -	1 16.7	- -	- -	- -	6 100.0
電気・電子部品	6 75.0	1 12.5	1 12.5	- -	- -	- -	8 100.0
輸送用機械	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	1 100.0
輸送用機械部品	15 88.2	1 5.9	1 5.9	- -	- -	- -	17 100.0
精密機械	- -	- -	1 100.0	- -	- -	- -	1 100.0
その他	3 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	3 100.0
総計	41 77.4	2 3.8	7 13.2	3 5.7	- -	- -	53 100.0

表S11-1 地域・国別「今後の移転先として考えている国」＜複数回答可＞

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

地域	国名	中・東欧	EU15	トルコ	日本	中国	アジア (日本・中 国除く)	北米	ロシア	CIS (ロシア除 く)	その他	回答企業 合計
西 欧	英国	4 66.7	-	1 16.7	-	3 50.0	-	-	-	-	1 16.7	6 100.0
	フランス	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ドイツ	2 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 100.0
	オランダ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ベルギー	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ルクセンブルク	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	アイルランド	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0
	スペイン	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0
	イタリア	-	-	1 50.0	-	1 50.0	1 50.0	-	-	-	-	2 100.0
	フィンランド	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ノルウェー	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	スウェーデン	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	デンマーク	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	オーストリア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ポルトガル	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	スイス	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ギリシャ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	その他(西欧)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	西 欧	7 58.3	-	2 16.7	-	5 41.7	2 16.7	-	-	-	-	1 8.3
中 ・ 東 欧	ポーランド	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0
	チェコ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	スロバキア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ハンガリー	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ルーマニア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ブルガリア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	スロベニア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	エストニア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ラトビア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	リトアニア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	セルビア・モン テネグロ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	その他(中・東 欧)	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0
	中・東欧	2 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 100.0
トルコ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
総 計	9 64.3	-	2 14.3	-	5 35.7	2 14.3	-	-	-	-	1 7.1	14 100.0

表S11-2 西欧の業種別「今後の移転先として考えている国」＜複数回答可＞

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

国名	中・東欧	EU15	トルコ	日本	中国	アジア (日本・中 国除く)	北米	ロシア	CIS (ロシア除 く)	その他	回答企業 合計
食品・農水産 加工品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
繊維	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
衣服・繊維製 品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
木材・木製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
家具・インテリア 製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
紙・パルプ	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
化学品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
石油製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
プラスチック製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
医薬品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
ゴム製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
窯業・土石	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
鉄鋼	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
非鉄金属	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
金属製品	- -	- -	1 100.0	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	1 100.0
一般機械	1 100.0	- -	1 100.0	- -	1 100.0	- -	- -	- -	- -	1 100.0	1 100.0
電気機械・電 子機器	2 50.0	- -	- -	- -	2 50.0	1 25.0	- -	- -	- -	- -	4 100.0
電気・電子部 品	1 50.0	- -	- -	- -	1 50.0	- -	- -	- -	- -	- -	2 100.0
輸送用機械	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
輸送用機械部 品	3 75.0	- -	- -	- -	1 25.0	1 25.0	- -	- -	- -	- -	4 100.0
精密機械	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
その他	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
総計	7 58.3	- -	2 16.7	- -	5 41.7	2 16.7	- -	- -	- -	1 8.3	12 100.0

表S12-1 地域・国別経営上の問題点<まとめ><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

地域	国名	貿易制度・ 手続き	投資制度・ 手続き	税制度・ 手続き	規格・基準・ 認証、規制	労務問題	金融面	原材料・ 部品調達	インフラの 不備	環境規制	その他	回答企業 合計	
西 欧	英国	17 20.2	11 13.1	18 21.4	38 45.2	74 88.1	64 76.2	66 78.6	9 10.7	23 27.4	1 1.2	84 100.0	
	フランス	11 40.7	13 48.1	11 40.7	9 33.3	24 88.9	11 40.7	19 70.4	4 14.8	8 29.6	2 7.4	27 100.0	
	ドイツ	10 34.5	7 24.1	14 48.3	6 20.7	26 89.7	11 37.9	16 55.2	3 10.3	13 44.8	4 13.8	29 100.0	
	オランダ	9 34.6	12 46.2	11 42.3	10 38.5	24 92.3	17 65.4	17 65.4	2 7.7	6 23.1	1 3.8	26 100.0	
	ベルギー	4 36.4	3 27.3	3 27.3	6 54.5	10 90.9	5 45.5	9 81.8	2 18.2	5 45.5	-	11 100.0	
	ルクセンブルク	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	アイルランド	3 23.1	6 46.2	2 15.4	4 30.8	13 100.0	3 23.1	9 69.2	8 61.5	3 23.1	-	13 100.0	
	スペイン	15 40.5	24 64.9	11 29.7	13 35.1	29 78.4	14 37.8	25 67.6	8 21.6	11 29.7	-	37 100.0	
	イタリア	5 50.0	9 90.0	10 100.0	6 60.0	9 90.0	6 60.0	7 70.0	5 50.0	3 30.0	-	10 100.0	
	フィンランド	-	-	1 50.0	-	2 100.0	2 100.0	2 100.0	-	-	-	2 100.0	
	ノルウェー	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	スウェーデン	1 12.5	-	3 37.5	2 25.0	7 87.5	5 62.5	7 87.5	-	2 25.0	-	8 100.0	
	デンマーク	2 50.0	-	3 75.0	2 50.0	2 50.0	2 50.0	2 50.0	-	1 25.0	-	4 100.0	
	オーストリア	2 50.0	2 50.0	2 50.0	3 75.0	4 100.0	2 50.0	3 75.0	1 25.0	2 50.0	-	4 100.0	
	ポルトガル	5 62.5	5 62.5	4 50.0	2 25.0	6 75.0	3 37.5	7 87.5	5 62.5	3 37.5	1 12.5	8 100.0	
	スイス	-	-	-	-	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	1 100.0	
	ギリシャ	1 50.0	2 100.0	2 100.0	1 50.0	1 50.0	2 100.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	-	2 100.0	
	その他(西欧)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	西 欧	85 32.0	94 35.3	95 35.7	102 38.3	232 87.2	147 55.3	191 71.8	48 18.0	81 30.5	9 3.4	266 100.0	
中 ・ 東 欧	ポーランド	12 75.0	15 93.8	12 75.0	9 56.3	11 68.8	13 81.3	14 87.5	15 93.8	3 18.8	1 6.3	16 100.0	
	チェコ	8 53.3	11 73.3	11 73.3	8 53.3	13 86.7	10 66.7	14 93.3	7 46.7	4 26.7	2 13.3	15 100.0	
	スロバキア	3 60.0	4 80.0	3 60.0	2 40.0	4 80.0	4 80.0	3 60.0	4 80.0	-	-	5 100.0	
	ハンガリー	7 58.3	11 91.7	8 66.7	5 41.7	12 100.0	10 83.3	11 91.7	5 41.7	2 16.7	-	12 100.0	
	ルーマニア	5 100.0	4 80.0	4 80.0	1 20.0	5 100.0	4 80.0	4 80.0	4 80.0	2 40.0	1 20.0	5 100.0	
	ブルガリア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	スロベニア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	エストニア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ラトビア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	リトアニア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	セルビア・モン テネグロ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他(中・東 欧)	-	-	-	-	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	-	1 100.0		
中・東欧	35 64.8	45 83.3	38 70.4	25 46.3	46 85.2	42 77.8	47 87.0	36 66.7	12 22.2	4 7.4	54 100.0		
トルコ	9 100.0	8 88.9	6 66.7	7 77.8	6 66.7	9 100.0	8 88.9	7 77.8	2 22.2	1 11.1	9 100.0		
総 計	129 39.2	147 44.7	139 42.2	134 40.7	284 86.3	198 60.2	246 74.8	91 27.7	95 28.9	14 4.3	329 100.0		

表S12-2 地域・国別経営上の問題点<貿易および投資制度・手続き><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

地域	国名	貿易制度・手続き						投資制度・手続き					
		関税	アンチ・ダンピング措置	原産地規則	最恵国待遇	煩雑な行政手続き	その他	回答企業合計	頻繁な制度改定	ビザ・労働許可	煩雑な行政手続き	その他	回答企業合計
西欧	英国	13 76.5	2 11.8	2 11.8	-	-	1 5.9	17 100.0	3 27.3	6 54.5	2 18.2	1 9.1	11 100.0
	フランス	6 54.5	-	1 9.1	-	5 45.5	1 9.1	11 100.0	-	8 61.5	5 38.5	1 7.7	13 100.0
	ドイツ	5 50.0	2 20.0	2 20.0	-	3 30.0	-	10 100.0	3 42.9	2 28.6	4 57.1	-	7 100.0
	オランダ	5 55.6	1 11.1	-	-	3 33.3	1 11.1	9 100.0	2 16.7	7 58.3	5 41.7	-	12 100.0
	ベルギー	3 75.0	1 25.0	-	-	-	1 25.0	4 100.0	-	2 66.7	2 66.7	-	3 100.0
	ルクセンブルク	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	アイルランド	1 33.3	-	1 33.3	-	1 33.3	1 33.3	3 100.0	-	6 100.0	-	-	6 100.0
	スペイン	9 60.0	1 6.7	2 13.3	-	5 33.3	1 6.7	15 100.0	3 12.5	24 100.0	2 8.3	-	24 100.0
	イタリア	1 20.0	-	-	-	5 100.0	-	5 100.0	2 22.2	8 88.9	2 22.2	-	9 100.0
	フィンランド	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ノルウェー	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	スウェーデン	-	-	-	-	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-
	デンマーク	2 100.0	-	1 50.0	-	1 50.0	-	2 100.0	-	-	-	-	-
	オーストリア	-	-	-	1 50.0	-	1 50.0	2 100.0	-	1 50.0	-	1 50.0	2 100.0
	ポルトガル	3 60.0	1 20.0	1 20.0	-	3 60.0	-	5 100.0	2 40.0	4 80.0	-	-	5 100.0
	スイス	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ギリシャ	-	-	-	-	1 100.0	-	1 100.0	1 50.0	2 100.0	2 100.0	-	2 100.0
	その他(西欧)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	西 欧	48 56.5	8 9.4	10 11.8	1 1.2	28 32.9	7 8.2	85 100.0	16 17.0	70 74.5	24 25.5	3 3.2	94 100.0
中・東欧	ポーランド	3 25.0	-	1 8.3	1 8.3	8 66.7	2 16.7	12 100.0	10 66.7	10 66.7	11 73.3	2 13.3	15 100.0
	チェコ	2 25.0	1 12.5	-	-	4 50.0	2 25.0	8 100.0	1 9.1	9 81.8	4 36.4	-	11 100.0
	スロバキア	-	-	-	-	3 100.0	-	3 100.0	2 50.0	3 75.0	2 50.0	-	4 100.0
	ハンガリー	4 57.1	-	1 14.3	-	5 71.4	-	7 100.0	4 36.4	8 72.7	5 45.5	-	11 100.0
	ルーマニア	2 40.0	-	1 20.0	-	4 80.0	-	5 100.0	3 75.0	2 50.0	3 75.0	-	4 100.0
	ブルガリア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	スロベニア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	エストニア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ラトビア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	リトアニア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	セルビア・モンテネグロ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	その他(中・東欧)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
中・東欧	11 31.4	1 2.9	3 8.6	1 2.9	24 68.6	4 11.4	35 100.0	20 44.4	32 71.1	25 55.6	2 4.4	45 100.0	
トルコ	4 44.4	1 11.1	-	-	6 66.7	1 11.1	9 100.0	3 37.5	8 100.0	3 37.5	-	8 100.0	
総 計	63 48.8	10 7.8	13 10.1	2 1.6	58 45.0	12 9.3	129 100.0	39 26.5	110 74.8	52 35.4	5 3.4	147 100.0	

表S12-3 地域・国別経営上の問題点<税制度・手続き、規格・基準・認証・規制><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

地域	国名	税制度・手続き				規格・基準・認証・規制				
		税率	二重課税	煩雑な 手続き	その他	回答企業 合計	CEマーク	動・植物 検査	その他	回答企業 合計
西 欧	英国	11 61.1	4 22.2	2 11.1	2 11.1	18 100.0	31 81.6	2 5.3	8 21.1	38 100.0
	フランス	7 63.6	1 9.1	2 18.2	2 18.2	11 100.0	8 88.9	-	2 22.2	9 100.0
	ドイツ	10 71.4	2 14.3	7 50.0	1 7.1	14 100.0	4 66.7	1 16.7	2 33.3	6 100.0
	オランダ	5 45.5	3 27.3	3 27.3	-	11 100.0	9 90.0	-	2 20.0	10 100.0
	ベルギー	1 33.3	1 33.3	1 33.3	-	3 100.0	6 100.0	1 16.7	1 16.7	6 100.0
	ルクセンブルク	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	アイルランド	1 50.0	-	1 50.0	-	2 100.0	3 75.0	1 25.0	2 50.0	4 100.0
	スペイン	4 36.4	3 27.3	5 45.5	-	11 100.0	12 92.3	-	2 15.4	13 100.0
	イタリア	4 40.0	3 30.0	5 50.0	1 10.0	10 100.0	5 83.3	-	1 16.7	6 100.0
	フィンランド	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-
	ノルウェー	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	スウェーデン	2 66.7	-	1 33.3	-	3 100.0	2 100.0	-	-	2 100.0
	デンマーク	2 66.7	-	1 33.3	1 33.3	3 100.0	1 50.0	-	1 50.0	2 100.0
	オーストリア	1 50.0	1 50.0	-	1 50.0	2 100.0	2 66.7	-	1 33.3	3 100.0
	ポルトガル	2 50.0	-	2 50.0	-	4 100.0	1 50.0	-	1 50.0	2 100.0
	スイス	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ギリシャ	-	1 50.0	2 100.0	1 50.0	2 100.0	1 100.0	-	-	1 100.0
	その他(西欧)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	西 欧	51 53.7	19 20.0	32 33.7	9 9.5	95 100.0	85 83.3	5 4.9	23 22.5	102 100.0
中・ 東 欧	ポーランド	4 33.3	1 8.3	10 83.3	3 25.0	12 100.0	8 88.9	1 11.1	1 11.1	9 100.0
	チェコ	2 18.2	4 36.4	6 54.5	-	11 100.0	7 87.5	-	1 12.5	8 100.0
	スロバキア	1 33.3	2 66.7	1 33.3	1 33.3	3 100.0	2 100.0	-	-	2 100.0
	ハンガリー	5 62.5	-	4 50.0	1 12.5	8 100.0	5 100.0	-	-	5 100.0
	ルーマニア	2 50.0	1 25.0	2 50.0	-	4 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0
	ブルガリア	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	スロベニア	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	エストニア	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ラトビア	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	リトアニア	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	セルビア・モン テネグロ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他(中・東 欧)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
中・東 欧	14 36.8	8 21.1	23 60.5	5 13.2	38 100.0	22 88.0	2 8.0	2 8.0	25 100.0	
トルコ	1 16.7	-	4 66.7	2 33.3	6 100.0	7 100.0	-	1 14.3	7 100.0	
総 計	66 47.5	27 19.4	59 42.4	16 11.5	139 100.0	114 85.1	7 5.2	26 19.4	134 100.0	

表S12-4 地域・国別経営上の問題点<労務問題、金融面><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

地域	国名	労務問題						金融面				
		労働コスト	労働力の質	人材確保	組合・ストライキ	社会保障制度	その他	回答企業合計	為替変動	資金調達	その他	回答企業合計
西 欧	英国	49 66.2	45 60.8	42 56.8	5 6.8	7 9.5	1 1.4	74 100.0	61 95.3	4 6.3	-	64 100.0
	フランス	13 54.2	8 33.3	8 33.3	11 45.8	8 33.3	1 4.2	24 100.0	11 100.0	1 9.1	-	11 100.0
	ドイツ	23 88.5	5 19.2	7 26.9	5 19.2	3 11.5	-	26 100.0	10 90.9	-	1 9.1	11 100.0
	オランダ	15 62.5	13 54.2	7 29.2	-	9 37.5	-	24 100.0	14 82.4	4 23.5	-	17 100.0
	ベルギー	7 70.0	3 30.0	3 30.0	4 40.0	3 30.0	-	10 100.0	5 100.0	-	-	5 100.0
	ルクセンブルク	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	アイルランド	10 76.9	6 46.2	6 46.2	2 15.4	-	-	13 100.0	3 100.0	-	-	3 100.0
	スペイン	19 65.5	9 31.0	10 34.5	14 48.3	3 10.3	1 3.4	29 100.0	12 85.7	2 14.3	-	14 100.0
	イタリア	4 44.4	4 44.4	3 33.3	6 66.7	1 11.1	1 11.1	9 100.0	4 66.7	2 33.3	-	6 100.0
	フィンランド	2 100.0	1 50.0	-	-	1 50.0	-	2 100.0	2 100.0	-	-	2 100.0
	ノルウェー	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	スウェーデン	6 85.7	-	1 14.3	-	3 42.9	-	7 100.0	5 100.0	-	-	5 100.0
	デンマーク	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	-	2 100.0	2 100.0	-	-	2 100.0
	オーストリア	2 50.0	1 25.0	2 50.0	-	-	1 25.0	4 100.0	-	-	2 100.0	2 100.0
	ポルトガル	3 50.0	-	2 33.3	-	1 16.7	-	6 100.0	2 66.7	1 33.3	-	3 100.0
	スイス	-	-	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-
	ギリシャ	-	1 100.0	-	1 100.0	-	-	1 100.0	2 100.0	-	-	2 100.0
	その他(西欧)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	西 欧	155 66.8	97 41.8	93 40.1	48 20.7	39 16.8	5 2.2	232 100.0	133 90.5	14 9.5	3 2.0	147 100.0
	中・東 欧	ポーランド	3 27.3	4 36.4	3 27.3	1 9.1	4 36.4	2 18.2	11 100.0	12 92.3	2 15.4	1 7.7
チェコ		1 7.7	3 23.1	11 84.6	1 7.7	6 46.2	-	13 100.0	8 80.0	3 30.0	1 10.0	10 100.0
スロバキア		2 50.0	2 50.0	1 25.0	-	1 25.0	-	4 100.0	4 100.0	1 25.0	-	4 100.0
ハンガリー		9 75.0	6 50.0	9 75.0	-	6 50.0	-	12 100.0	9 90.0	3 30.0	-	10 100.0
ルーマニア		2 40.0	2 40.0	2 40.0	1 20.0	1 20.0	1 20.0	5 100.0	3 75.0	-	1 25.0	4 100.0
ブルガリア		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
スロベニア		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
エストニア		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ラトビア		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
リトアニア		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
セルビア・モンテネグロ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他(中・東欧)		-	-	1 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0
中・東 欧	17 37.0	17 37.0	27 58.7	3 6.5	19 41.3	3 6.5	46 100.0	36 85.7	10 23.8	3 7.1	42 100.0	
トルコ	1 16.7	1 16.7	2 33.3	1 16.7	1 16.7	-	6 100.0	8 88.9	2 22.2	1 11.1	9 100.0	
総 計	173 60.9	115 40.5	122 43.0	52 18.3	59 20.8	8 2.8	284 100.0	177 89.4	26 13.1	7 3.5	198 100.0	

表S12-5 地域・国別経営上の問題点<原材料・部品調達、インフラ不備><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

地域	国名	原材料・部品調達					インフラの不備						
		品質	コスト	納期	その他	回答企業 合計	道路	港湾施設	その他の 運輸事情 (公共機関)	通信	電力供給	その他	回答企業 合計
西 欧	英国	23 34.8	55 83.3	26 39.4	1 1.5	66 100.0	2 22.2	2 22.2	3 33.3	2 22.2	1 11.1	-	9 100.0
	フランス	9 47.4	9 47.4	10 52.6	1 5.3	19 100.0	-	1 25.0	4 100.0	1 25.0	-	-	4 100.0
	ドイツ	5 31.3	14 87.5	4 25.0	-	16 100.0	2 66.7	-	-	1 33.3	-	-	3 100.0
	オランダ	4 23.5	12 70.6	8 47.1	1 5.9	17 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	-	1 50.0	2 100.0
	ベルギー	3 33.3	5 55.6	4 44.4	-	9 100.0	1 50.0	-	-	1 50.0	-	-	2 100.0
	ルクセンブルク	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	アイルランド	3 33.3	4 44.4	7 77.8	-	9 100.0	4 50.0	1 12.5	4 50.0	4 50.0	1 12.5	-	8 100.0
	スペイン	10 40.0	21 84.0	8 32.0	-	25 100.0	1 12.5	-	4 50.0	2 25.0	3 37.5	-	8 100.0
	イタリア	4 57.1	6 85.7	4 57.1	-	7 100.0	-	-	3 60.0	2 40.0	3 60.0	-	5 100.0
	フィンランド	-	2 100.0	-	-	2 100.0	-	-	-	-	-	-	-
	ノルウェー	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	スウェーデン	2 28.6	5 71.4	5 71.4	-	7 100.0	-	-	-	-	-	-	-
	デンマーク	1 50.0	2 100.0	2 100.0	-	2 100.0	-	-	-	-	-	-	-
	オーストリア	1 33.3	2 66.7	2 66.7	1 33.3	3 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	1 100.0
	ポルトガル	1 14.3	5 71.4	5 71.4	-	7 100.0	1 20.0	-	1 20.0	2 40.0	3 60.0	-	5 100.0
	スイス	-	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
	ギリシャ	-	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-	1 100.0
	その他(西欧)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	西 欧	66 34.6	144 75.4	85 44.5	4 2.1	191 100.0	12 25.0	5 10.4	19 39.6	15 31.3	12 25.0	2 4.2	48 100.0
	中 ・ 東 欧	ポーランド	9 64.3	7 50.0	8 57.1	1 7.1	14 100.0	14 93.3	1 6.7	3 20.0	4 26.7	6 40.0	1 6.7
チェコ		7 50.0	4 28.6	5 35.7	1 7.1	14 100.0	4 57.1	-	-	2 28.6	2 28.6	2 28.6	7 100.0
スロバキア		-	1 33.3	3 100.0	-	3 100.0	3 75.0	-	-	1 25.0	-	-	4 100.0
ハンガリー		7 63.6	6 54.5	5 45.5	-	11 100.0	2 40.0	-	1 20.0	2 40.0	2 40.0	1 20.0	5 100.0
ルーマニア		3 75.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0	4 100.0	3 75.0	-	2 50.0	-	1 25.0	1 25.0	4 100.0
ブルガリア		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
スロベニア		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
エストニア		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ラトビア		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
リトアニア		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
セルビア・モン テネグロ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他(中・東 欧)		1 100.0	1 100.0	1 100.0	-	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0
中・東 欧	27 57.4	21 44.7	23 48.9	3 6.4	47 100.0	27 75.0	1 2.8	6 16.7	9 25.0	11 30.6	5 13.9	36 100.0	
トルコ	7 87.5	1 12.5	3 37.5	-	8 100.0	5 71.4	2 28.6	3 42.9	4 57.1	5 71.4	2 28.6	7 100.0	
総 計	100 40.7	166 67.5	111 45.1	7 2.8	246 100.0	44 48.4	8 8.8	28 30.8	28 30.8	28 30.8	9 9.9	91 100.0	

表S12-6 地域・国別経営上の問題点<環境規制、その他><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

地域	国名	環境規制					その他		
		WEEE	RoHS	ELV	REACH	その他	回答企業 合計	競争法	回答企業 合計
西 欧	英国	10 43.5	13 56.5	8 34.8	1 4.3	2 8.7	23 100.0	1 100.0	1 100.0
	フランス	3 37.5	3 37.5	-	1 12.5	4 50.0	8 100.0	2 100.0	2 100.0
	ドイツ	8 61.5	10 76.9	1 7.7	2 15.4	1 7.7	13 100.0	4 100.0	4 100.0
	オランダ	3 50.0	4 66.7	1 16.7	1 16.7	-	6 100.0	1 100.0	1 100.0
	ベルギー	2 40.0	3 60.0	-	1 20.0	1 20.0	5 100.0	-	-
	ルクセンブルク	-	-	-	-	-	-	-	-
	アイルランド	1 33.3	2 66.7	-	1 33.3	-	3 100.0	-	-
	スペイン	2 18.2	4 36.4	3 27.3	4 36.4	-	11 100.0	-	-
	イタリア	2 66.7	1 33.3	1 33.3	1 33.3	-	3 100.0	-	-
	フィンランド	-	-	-	-	-	-	-	-
	ノルウェー	-	-	-	-	-	-	-	-
	スウェーデン	-	1 50.0	-	-	1 50.0	2 100.0	-	-
	デンマーク	1 100.0	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-
	オーストリア	1 50.0	-	-	-	1 50.0	2 100.0	-	-
	ポルトガル	-	-	2 66.7	1 33.3	-	3 100.0	1 100.0	1 100.0
	スイス	-	-	-	-	-	-	-	-
	ギリシャ	-	-	-	1 100.0	-	1 100.0	-	-
	その他(西欧)	-	-	-	-	-	-	-	-
西 欧	33 40.7	42 51.9	16 19.8	14 17.3	10 12.3	81 100.0	9 100.0	9 100.0	
中・ 東 欧	ポーランド	1 33.3	2 66.7	-	-	2 66.7	3 100.0	1 100.0	1 100.0
	チェコ	2 50.0	2 50.0	1 25.0	-	-	4 100.0	2 100.0	2 100.0
	スロバキア	-	-	-	-	-	-	-	-
	ハンガリー	1 50.0	2 100.0	-	-	-	2 100.0	-	-
	ルーマニア	-	-	1 50.0	-	1 50.0	2 100.0	1 100.0	1 100.0
	ブルガリア	-	-	-	-	-	-	-	-
	スロベニア	-	-	-	-	-	-	-	-
	エストニア	-	-	-	-	-	-	-	-
	ラトビア	-	-	-	-	-	-	-	-
	リトアニア	-	-	-	-	-	-	-	-
	セルビア・モン テネグロ	-	-	-	-	-	-	-	-
その他(中・東 欧)	-	-	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	
中・東欧	4 33.3	6 50.0	3 25.0	-	3 25.0	12 100.0	4 100.0	4 100.0	
トルコ	1 50.0	-	1 50.0	-	1 50.0	2 100.0	1 100.0	1 100.0	
総 計	38 40.0	48 50.5	20 21.1	14 14.7	14 14.7	95 100.0	14 100.0	14 100.0	

表S13-1 西欧の業種別経営上の問題点<まとめ><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	貿易制度・ 手続き	投資制度・ 手続き	税制度・ 手続き	規格・基 準・認証、 規制	労務問題	金融面	原材料・ 部品調達	インフラの 不備	環境規制	その他	回答企業 合計
食品・農水産加工品	6 42.9	6 42.9	5 35.7	5 35.7	12 85.7	10 71.4	9 64.3	3 21.4	4 28.6	- -	14 100.0
繊維	- -	2 50.0	2 50.0	1 25.0	4 100.0	3 75.0	4 100.0	1 25.0	- -	- -	4 100.0
衣服・繊維製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
木材・木製品	- -	- -	2 66.7	1 33.3	3 100.0	2 66.7	3 100.0	- -	1 33.3	- -	3 100.0
家具・インテリア製品	- -	- -	- -	- -	1 100.0	- -	1 100.0	- -	- -	- -	1 100.0
紙・パルプ	1 33.3	1 33.3	2 66.7	1 33.3	3 100.0	1 33.3	1 33.3	- -	- -	- -	3 100.0
化学品	10 37.0	12 44.4	11 40.7	8 29.6	23 85.2	11 40.7	15 55.6	5 18.5	11 40.7	1 3.7	27 100.0
石油製品	- -	- -	1 50.0	1 50.0	1 50.0	2 100.0	1 50.0	- -	1 50.0	1 50.0	2 100.0
プラスチック製品	5 31.3	5 31.3	5 31.3	6 37.5	14 87.5	9 56.3	15 93.8	1 6.3	1 6.3	- -	16 100.0
医薬品	1 16.7	2 33.3	2 33.3	4 66.7	4 66.7	2 33.3	4 66.7	1 16.7	1 16.7	1 16.7	6 100.0
ゴム製品	2 40.0	2 40.0	1 20.0	1 20.0	5 100.0	- -	4 80.0	- -	1 20.0	- -	5 100.0
窯業・土石	- -	1 25.0	- -	- -	3 75.0	2 50.0	4 100.0	1 25.0	- -	- -	4 100.0
鉄鋼	- -	- -	- -	2 100.0	2 100.0	2 100.0	1 50.0	- -	- -	- -	2 100.0
非鉄金属	2 50.0	2 50.0	2 50.0	1 25.0	3 75.0	1 25.0	3 75.0	1 25.0	1 25.0	- -	4 100.0
金属製品	2 20.0	2 20.0	5 50.0	6 60.0	7 70.0	5 50.0	7 70.0	2 20.0	2 20.0	- -	10 100.0
一般機械	8 53.3	7 46.7	6 40.0	9 60.0	13 86.7	9 60.0	10 66.7	4 26.7	2 13.3	- -	15 100.0
電気機械・電子機器	15 44.1	17 50.0	17 50.0	16 47.1	32 94.1	23 67.6	25 73.5	11 32.4	24 70.6	2 5.9	34 100.0
電気・電子部品	6 23.1	2 7.7	6 23.1	9 34.6	25 96.2	11 42.3	16 61.5	4 15.4	12 46.2	2 7.7	26 100.0
輸送用機械	2 25.0	3 37.5	1 12.5	1 12.5	6 75.0	6 75.0	7 87.5	1 12.5	2 25.0	- -	8 100.0
輸送用機械部品	16 29.6	19 35.2	15 27.8	19 35.2	50 92.6	33 61.1	44 81.5	9 16.7	10 18.5	1 1.9	54 100.0
精密機械	2 28.6	2 28.6	3 42.9	2 28.6	6 85.7	2 28.6	7 100.0	- -	4 57.1	- -	7 100.0
その他	7 33.3	9 42.9	9 42.9	9 42.9	15 71.4	13 61.9	10 47.6	4 19.0	4 19.0	1 4.8	21 100.0
総計	85 32.0	94 35.3	95 35.7	102 38.3	232 87.2	147 55.3	191 71.8	48 18.0	81 30.5	9 3.4	266 100.0

表S13-2 西欧の業種別経営上の問題点<貿易および投資制度・手続き><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	貿易制度・手続き						投資制度・手続き					
	関税	アンチ・ダンピング措置	原産地規則	最恵国待遇	煩雑な行政手続き	その他	回答企業合計	頻繁な制度改定	ビザ・労働許可	煩雑な行政手続き	その他	回答企業合計
食品・農水産加工品	5 83.3	-	2 33.3	-	1 16.7	-	6 100.0	-	5 83.3	1 16.7	-	6 100.0
繊維	-	-	-	-	-	-	-	1 50.0	-	1 50.0	-	2 100.0
衣服・繊維製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
木材・木製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
家具・インテリア製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
紙・パルプ	-	-	-	-	1 100.0	-	1 100.0	1 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0
化学品	7 70.0	-	-	-	5 50.0	-	10 100.0	4 33.3	8 66.7	4 33.3	-	12 100.0
石油製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
プラスチック製品	2 40.0	-	-	1 20.0	1 20.0	2 40.0	5 100.0	-	4 80.0	1 20.0	1 20.0	5 100.0
医薬品	-	-	-	-	1 100.0	-	1 100.0	-	2 100.0	-	-	2 100.0
ゴム製品	1 50.0	1 50.0	-	-	-	-	2 100.0	-	2 100.0	-	-	2 100.0
窯業・土石	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	1 100.0
鉄鋼	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
非鉄金属	1 50.0	-	-	-	1 50.0	1 50.0	2 100.0	-	2 100.0	-	-	2 100.0
金属製品	-	1 50.0	-	-	1 50.0	-	2 100.0	-	1 50.0	1 50.0	-	2 100.0
一般機械	4 50.0	2 25.0	1 12.5	-	2 25.0	-	8 100.0	-	7 100.0	-	-	7 100.0
電気機械・電子機器	8 53.3	2 13.3	1 6.7	-	2 13.3	3 20.0	15 100.0	1 5.9	14 82.4	2 11.8	1 5.9	17 100.0
電気・電子部品	5 83.3	-	3 50.0	-	2 33.3	-	6 100.0	-	1 50.0	1 50.0	-	2 100.0
輸送用機械	2 100.0	-	1 50.0	-	-	-	2 100.0	2 66.7	2 66.7	-	-	3 100.0
輸送用機械部品	8 50.0	-	1 6.3	-	9 56.3	-	16 100.0	3 15.8	15 78.9	7 36.8	-	19 100.0
精密機械	2 100.0	1 50.0	-	-	-	-	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	2 100.0
その他	3 42.9	1 14.3	1 14.3	-	2 28.6	1 14.3	7 100.0	3 33.3	6 66.7	4 44.4	1 11.1	9 100.0
総計	48 56.5	8 9.4	10 11.8	1 1.2	28 32.9	7 8.2	85 100.0	16 17.0	70 74.5	24 25.5	3 3.2	94 100.0

表S13-3 西欧の業種別経営上の問題点<税制度・手続き、規格・基準・認証・規制><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	税制度・手続き				回答企業 合計	規格・基準・認証・規制			
	税率	二重課税	煩雑な 手続き	その他		CEマーク	動・植物検査	その他	回答企業 合計
食品・農水産加工品	5 100.0	2 40.0	- -	- -	5 100.0	4 80.0	- -	1 20.0	5 100.0
繊維	2 100.0	- -	- -	- -	2 100.0	- -	- -	1 100.0	1 100.0
衣服・繊維製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
木材・木製品	1 50.0	- -	1 50.0	- -	2 100.0	1 100.0	- -	- -	1 100.0
家具・インテリア製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
紙・パルプ	- -	- -	2 100.0	1 50.0	2 100.0	- -	- -	1 100.0	1 100.0
化学品	5 45.5	1 9.1	7 63.6	- -	11 100.0	6 75.0	1 12.5	3 37.5	8 100.0
石油製品	1 100.0	- -	- -	- -	1 100.0	- -	- -	1 100.0	1 100.0
プラスチック製品	2 40.0	1 20.0	1 20.0	1 20.0	5 100.0	6 100.0	1 16.7	- -	6 100.0
医薬品	2 100.0	1 50.0	1 50.0	- -	2 100.0	1 25.0	1 25.0	3 75.0	4 100.0
ゴム製品	1 100.0	- -	- -	- -	1 100.0	1 100.0	- -	- -	1 100.0
窯業・土石	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
鉄鋼	- -	- -	- -	- -	- -	2 100.0	- -	- -	2 100.0
非鉄金属	- -	- -	2 100.0	- -	2 100.0	1 100.0	- -	- -	1 100.0
金属製品	3 60.0	- -	2 40.0	- -	5 100.0	6 100.0	- -	1 16.7	6 100.0
一般機械	4 66.7	2 33.3	2 33.3	- -	6 100.0	9 100.0	1 11.1	2 22.2	9 100.0
電気機械・電子機器	9 52.9	3 17.6	3 17.6	3 17.6	17 100.0	15 93.8	- -	2 12.5	16 100.0
電気・電子部品	5 83.3	1 16.7	1 16.7	1 16.7	6 100.0	6 66.7	- -	3 33.3	9 100.0
輸送用機械	1 100.0	- -	- -	- -	1 100.0	1 100.0	- -	- -	1 100.0
輸送用機械部品	4 26.7	5 33.3	7 46.7	1 6.7	15 100.0	18 94.7	- -	1 5.3	19 100.0
精密機械	2 66.7	1 33.3	- -	- -	3 100.0	2 100.0	- -	- -	2 100.0
その他	4 44.4	2 22.2	3 33.3	2 22.2	9 100.0	6 66.7	1 11.1	4 44.4	9 100.0
総計	51 53.7	19 20.0	32 33.7	9 9.5	95 100.0	85 83.3	5 4.9	23 22.5	102 100.0

表S13-4 西欧の業種別経営上の問題点<労務問題、金融面><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	労務問題							金融面			
	労働コスト	労働力の質	人材確保	組合・ストライキ	社会保障制度	その他	回答企業合計	為替変動	資金調達	その他	回答企業合計
食品・農水産加工品	5 41.7	7 58.3	7 58.3	1 8.3	2 16.7	-	12 100.0	9 90.0	1 10.0	-	10 100.0
繊維	3 75.0	1 25.0	3 75.0	-	1 25.0	-	4 100.0	3 100.0	-	-	3 100.0
衣服・繊維製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
木材・木製品	3 100.0	-	-	-	2 66.7	-	3 100.0	2 100.0	-	-	2 100.0
家具・インテリア製品	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-
紙・パルプ	3 100.0	-	-	-	-	-	3 100.0	1 100.0	-	-	1 100.0
化学品	12 52.2	9 39.1	9 39.1	4 17.4	4 17.4	1 4.3	23 100.0	11 100.0	1 9.1	-	11 100.0
石油製品	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	2 100.0	-	-	2 100.0
プラスチック製品	9 64.3	7 50.0	5 35.7	1 7.1	2 14.3	-	14 100.0	6 66.7	2 22.2	1 11.1	9 100.0
医薬品	4 100.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0	1 25.0	-	4 100.0	2 100.0	-	-	2 100.0
ゴム製品	4 80.0	1 20.0	1 20.0	3 60.0	2 40.0	-	5 100.0	-	-	-	-
窯業・土石	3 100.0	2 66.7	1 33.3	2 66.7	-	-	3 100.0	2 100.0	-	-	2 100.0
鉄鋼	2 100.0	-	-	1 50.0	1 50.0	-	2 100.0	2 100.0	1 50.0	-	2 100.0
非鉄金属	1 33.3	1 33.3	2 66.7	-	-	-	3 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0
金属製品	6 85.7	2 28.6	2 28.6	1 14.3	-	-	7 100.0	4 80.0	2 40.0	-	5 100.0
一般機械	9 69.2	7 53.8	9 69.2	1 7.7	3 23.1	1 7.7	13 100.0	9 100.0	-	-	9 100.0
電気機械・電子機器	22 68.8	11 34.4	8 25.0	10 31.3	5 15.6	-	32 100.0	22 95.7	1 4.3	-	23 100.0
電気・電子部品	22 88.0	9 36.0	5 20.0	5 20.0	4 16.0	-	25 100.0	11 100.0	-	-	11 100.0
輸送用機械	3 50.0	2 33.3	3 50.0	-	1 16.7	-	6 100.0	5 83.3	1 16.7	-	6 100.0
輸送用機械部品	28 56.0	29 58.0	29 58.0	16 32.0	8 16.0	1 2.0	50 100.0	28 84.8	4 12.1	1 3.0	33 100.0
精密機械	5 83.3	-	1 16.7	1 16.7	1 16.7	1 16.7	6 100.0	2 100.0	-	-	2 100.0
その他	9 60.0	6 40.0	7 46.7	1 6.7	2 13.3	1 6.7	15 100.0	12 92.3	-	1 7.7	13 100.0
総計	155 66.8	97 41.8	93 40.1	48 20.7	39 16.8	5 2.2	232 100.0	133 90.5	14 9.5	3 2.0	147 100.0

表S13-5 西欧の業種別経営上の問題点<原材料・部品調達、インフラ不備><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	原材料・部品調達					インフラの不備						
	品質	コスト	納期	その他	回答企業 合計	道路	港湾施設	その他の 運輸事情 (公共機関)	通信	電力供給	その他	回答企業 合計
食品・農水産加工品	1	8	2	1	9	-	-	3	1	-	-	3
	11.1	88.9	22.2	11.1	100.0	-	-	100.0	33.3	-	-	100.0
繊維	2	3	1	-	4	-	-	-	-	1	-	1
	50.0	75.0	25.0	-	100.0	-	-	-	-	100.0	-	100.0
衣服・繊維製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
木材・木製品	1	2	1	-	3	-	-	-	-	-	-	-
	33.3	66.7	33.3	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-
家具・インテリア製品	-	1	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-
	-	100.0	100.0	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-
紙・パルプ	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
	-	100.0	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-
化学品	1	9	9	1	15	2	1	-	2	3	-	5
	6.7	60.0	60.0	6.7	100.0	40.0	20.0	-	40.0	60.0	-	100.0
石油製品	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
	-	100.0	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-
プラスチック製品	4	12	8	1	15	1	-	-	-	1	-	1
	26.7	80.0	53.3	6.7	100.0	100.0	-	-	-	100.0	-	100.0
医薬品	2	3	2	-	4	1	1	1	-	-	-	1
	50.0	75.0	50.0	-	100.0	100.0	100.0	100.0	-	-	-	100.0
ゴム製品	-	4	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-
	-	100.0	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-
窯業・土石	1	3	1	-	4	1	-	-	-	-	-	1
	25.0	75.0	25.0	-	100.0	100.0	-	-	-	-	-	100.0
鉄鋼	1	1	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	100.0	100.0	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-
非鉄金属	-	1	2	-	3	-	-	1	-	-	-	1
	-	33.3	66.7	-	100.0	-	-	100.0	-	-	-	100.0
金属製品	-	7	1	-	7	1	-	2	-	-	-	2
	-	100.0	14.3	-	100.0	50.0	-	100.0	-	-	-	100.0
一般機械	5	5	5	-	10	-	-	1	3	1	-	4
	50.0	50.0	50.0	-	100.0	-	-	25.0	75.0	25.0	-	100.0
電気機械・電子機器	12	20	14	-	25	1	3	5	3	1	1	11
	48.0	80.0	56.0	-	100.0	9.1	27.3	45.5	27.3	9.1	9.1	100.0
電気・電子部品	6	14	7	-	16	2	-	1	-	1	-	4
	37.5	87.5	43.8	-	100.0	50.0	-	25.0	-	25.0	-	100.0
輸送用機械	4	7	3	-	7	1	-	-	1	-	-	1
	57.1	100.0	42.9	-	100.0	100.0	-	-	100.0	-	-	100.0
輸送用機械部品	22	34	17	-	44	2	-	4	3	2	-	9
	50.0	77.3	38.6	-	100.0	22.2	-	44.4	33.3	22.2	-	100.0
精密機械	2	3	3	-	7	-	-	-	-	-	-	-
	28.6	42.9	42.9	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-
その他	2	5	7	1	10	-	-	1	2	2	1	4
	20.0	50.0	70.0	10.0	100.0	-	-	25.0	50.0	50.0	25.0	100.0
総計	66	144	85	4	191	12	5	19	15	12	2	48
	34.6	75.4	44.5	2.1	100.0	25.0	10.4	39.6	31.3	25.0	4.2	100.0

表S13-6 西欧の業種別経営上の問題点<環境規制、その他><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	環境規制					その他		
	WEEE	RoHS	ELV	REACH	その他	回答企業 合計	競争法	回答企業 合計
食品・農水産加工品	1 25.0	1 25.0	-	1 25.0	2 50.0	4 100.0	-	-
繊維	-	-	-	-	-	-	-	-
衣服・繊維製品	-	-	-	-	-	-	-	-
木材・木製品	-	-	-	-	1 100.0	1 100.0	-	-
家具・インテリア製品	-	-	-	-	-	-	-	-
紙・パルプ	-	-	-	-	-	-	-	-
化学品	-	-	-	9 81.8	2 18.2	11 100.0	1 100.0	1 100.0
石油製品	-	-	-	1 100.0	-	1 100.0	1 100.0	1 100.0
プラスチック製品	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-	-
医薬品	-	-	-	1 100.0	-	1 100.0	1 100.0	1 100.0
ゴム製品	-	-	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-
窯業・土石	-	-	-	-	-	-	-	-
鉄鋼	-	-	-	-	-	-	-	-
非鉄金属	-	-	-	1 100.0	-	1 100.0	-	-
金属製品	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	2 100.0	-	-
一般機械	1 50.0	2 100.0	-	-	-	2 100.0	-	-
電気機械・電子機器	13 54.2	22 91.7	2 8.3	-	2 8.3	24 100.0	2 100.0	2 100.0
電気・電子部品	11 91.7	12 100.0	1 8.3	-	-	12 100.0	2 100.0	2 100.0
輸送用機械	-	-	2 100.0	-	-	2 100.0	-	-
輸送用機械部品	-	-	8 80.0	1 10.0	1 10.0	10 100.0	1 100.0	1 100.0
精密機械	3 75.0	3 75.0	-	-	-	4 100.0	-	-
その他	1 25.0	1 25.0	1 25.0	-	2 50.0	4 100.0	1 100.0	1 100.0
総計	33 40.7	42 51.9	16 19.8	14 17.3	10 12.3	81 100.0	9 100.0	9 100.0

表S13-7 中・東欧の業種別経営上の問題点<まとめ><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	貿易制度・ 手続き	投資制度・ 手続き	税制度・ 手続き	規格・基 準・認証・ 規制	労務問題	金融面	原材料・ 部品調達	インフラの 不備	環境規制	その他	回答企業 合計
食品・農水産加工品	2 100.0	2 100.0	2 100.0	1 50.0	2 100.0	2 100.0	2 100.0	2 100.0	1 50.0	1 50.0	2 100.0
繊維	1 100.0	1 100.0	1 100.0	- -	1 100.0	1 100.0	1 100.0	- -	- -	- -	1 100.0
衣服・繊維製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
木材・木製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
家具・インテリア製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
紙・パルプ	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
化学品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
石油製品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
プラスチック製品	1 50.0	2 100.0	2 100.0	2 100.0	2 100.0	1 50.0	2 100.0	2 100.0	1 50.0	- -	2 100.0
医薬品	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
ゴム製品	4 80.0	5 100.0	4 80.0	3 60.0	5 100.0	4 80.0	5 100.0	4 80.0	- -	- -	5 100.0
窯業・土石	1 33.3	2 66.7	2 66.7	2 66.7	2 66.7	3 100.0	3 100.0	2 66.7	1 33.3	1 33.3	3 100.0
鉄鋼	1 100.0	- -	- -	- -	- -	1 100.0	1 100.0	- -	- -	- -	1 100.0
非鉄金属	- -	1 100.0	1 100.0	- -	1 100.0	1 100.0	- -	- -	- -	- -	1 100.0
金属製品	1 100.0	- -	- -	- -	1 100.0	1 100.0	1 100.0	- -	- -	- -	1 100.0
一般機械	- -	1 100.0	1 100.0	- -	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	- -	- -	1 100.0
電気機械・電子機器	4 66.7	6 100.0	5 83.3	4 66.7	5 83.3	5 83.3	6 100.0	3 50.0	3 50.0	1 16.7	6 100.0
電気・電子部品	6 75.0	5 62.5	6 75.0	3 37.5	8 100.0	8 100.0	7 87.5	6 75.0	3 37.5	- -	8 100.0
輸送用機械	1 100.0	- -	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	- -	- -	1 100.0
輸送用機械部品	9 52.9	15 88.2	9 52.9	7 41.2	14 82.4	10 58.8	14 82.4	11 64.7	3 17.6	- -	17 100.0
精密機械	1 100.0	1 100.0	1 100.0	- -	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	- -	- -	1 100.0
その他	3 75.0	4 100.0	3 75.0	2 50.0	2 50.0	2 50.0	2 50.0	3 75.0	- -	1 25.0	4 100.0
総計	35 64.8	45 83.3	38 70.4	25 46.3	46 85.2	42 77.8	47 87.0	36 66.7	12 22.2	4 7.4	54 100.0

表S13-8 中・東欧の業種別経営上の問題点<貿易および投資制度・手続き><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	貿易制度・手続き						投資制度・手続き					
	関税	アンチ・ダンピング措置	原産地規則	最恵国待遇	煩雑な行政手続き	その他	回答企業合計	頻繁な制度改定	ビザ・労働許可	煩雑な行政手続き	その他	回答企業合計
食品・農水産加工品	1 50.0	-	-	-	2 100.0	-	2 100.0	-	1 50.0	2 100.0	-	2 100.0
繊維	-	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-	-	1 100.0	-	1 100.0
衣服・繊維製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
木材・木製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
家具・インテリア製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
紙・パルプ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
化学品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
石油製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
プラスチック製品	-	-	-	-	1 100.0	-	1 100.0	-	2 100.0	1 50.0	-	2 100.0
医薬品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ゴム製品	-	-	-	1 25.0	4 100.0	-	4 100.0	5 100.0	3 60.0	4 80.0	-	5 100.0
窯業・土石	-	-	-	-	1 100.0	1 100.0	1 100.0	2 100.0	1 50.0	2 100.0	1 50.0	2 100.0
鉄鋼	-	-	-	-	1 100.0	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-
非鉄金属	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	1 100.0
金属製品	-	-	-	-	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-
一般機械	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	1 100.0
電気機械・電子機器	2 50.0	-	1 25.0	-	2 50.0	-	4 100.0	1 16.7	6 100.0	2 33.3	-	6 100.0
電気・電子部品	3 50.0	-	-	-	3 50.0	1 16.7	6 100.0	2 40.0	3 60.0	1 20.0	1 20.0	5 100.0
輸送用機械	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-
輸送用機械部品	3 33.3	-	-	-	6 66.7	1 11.1	9 100.0	5 33.3	12 80.0	7 46.7	-	15 100.0
精密機械	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	1 100.0	1 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0
その他	-	-	2 66.7	-	2 66.7	-	3 100.0	3 75.0	3 75.0	4 100.0	-	4 100.0
総計	11 31.4	1 2.9	3 8.6	1 2.9	24 68.6	4 11.4	35 100.0	20 44.4	32 71.1	25 55.6	2 4.4	45 100.0

表S13-9 中・東欧の業種別経営上の問題点<税制度・手続き、規格・基準・認証・規制><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	税制度・手続き				回答企業 合計	規格・基準・認証・規制			
	税率	二重課税	煩雑な 手続き	その他		CEマーク	動・植物検査	その他	回答企業 合計
食品・農水産加工品	1 50.0	-	2 100.0	-	2 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0
繊維	-	1 100.0	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-
衣服・繊維製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-
木材・木製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-
家具・インテリア製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-
紙・パルプ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
化学品	-	-	-	-	-	-	-	-	-
石油製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-
プラスチック製品	-	-	2 100.0	-	2 100.0	2 100.0	-	-	2 100.0
医薬品	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ゴム製品	1 25.0	-	3 75.0	1 25.0	4 100.0	3 100.0	-	-	3 100.0
窯業・土石	1 50.0	-	2 100.0	1 50.0	2 100.0	2 100.0	-	1 50.0	2 100.0
鉄鋼	-	-	-	-	-	-	-	-	-
非鉄金属	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-
金属製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-
一般機械	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-
電気機械・電子機器	2 40.0	1 20.0	2 40.0	1 20.0	5 100.0	4 100.0	-	-	4 100.0
電気・電子部品	3 50.0	2 33.3	3 50.0	1 16.7	6 100.0	3 100.0	-	-	3 100.0
輸送用機械	1 100.0	-	-	-	1 100.0	1 100.0	-	-	1 100.0
輸送用機械部品	2 22.2	2 22.2	5 55.6	-	9 100.0	5 71.4	1 14.3	1 14.3	7 100.0
精密機械	-	-	1 100.0	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-
その他	1 33.3	2 66.7	2 66.7	-	3 100.0	2 100.0	-	-	2 100.0
総計	14 36.8	8 21.1	23 60.5	5 13.2	38 100.0	22 88.0	2 8.0	2 8.0	25 100.0

表S13-10 中・東欧の業種別経営上の問題点<労務問題、金融面><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	労務問題							金融面			
	労働コスト	労働力の質	人材確保	組合・ストライキ	社会保障制度	その他	回答企業合計	為替変動	資金調達	その他	回答企業合計
食品・農水産加工品	-	-	-	-	2	1	2	2	1	-	2
	-	-	-	-	100.0	50.0	100.0	100.0	50.0	-	100.0
繊維	-	-	1	-	-	-	1	1	-	-	1
	-	-	100.0	-	-	-	100.0	100.0	-	-	100.0
衣服・繊維製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
木材・木製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
家具・インテリア製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
紙・パルプ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
化学品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
石油製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
プラスチック製品	-	-	2	-	1	-	2	-	1	-	1
	-	-	100.0	-	50.0	-	100.0	-	100.0	-	100.0
医薬品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ゴム製品	-	1	2	1	3	1	5	4	-	-	4
	-	20.0	40.0	20.0	60.0	20.0	100.0	100.0	-	-	100.0
窯業・土石	1	1	-	-	1	1	2	2	2	1	3
	50.0	50.0	-	-	50.0	50.0	100.0	66.7	66.7	33.3	100.0
鉄鋼	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	1
	-	-	-	-	-	-	-	100.0	100.0	-	100.0
非鉄金属	1	-	1	-	-	-	1	1	-	-	1
	100.0	-	100.0	-	-	-	100.0	100.0	-	-	100.0
金属製品	1	-	-	1	-	-	1	1	-	-	1
	100.0	-	-	100.0	-	-	100.0	100.0	-	-	100.0
一般機械	-	1	-	-	-	-	1	1	-	-	1
	-	100.0	-	-	-	-	100.0	100.0	-	-	100.0
電気機械・電子機器	2	2	3	-	4	-	5	5	-	-	5
	40.0	40.0	60.0	-	80.0	-	100.0	100.0	-	-	100.0
電気・電子部品	7	3	3	-	2	-	8	8	3	-	8
	87.5	37.5	37.5	-	25.0	-	100.0	100.0	37.5	-	100.0
輸送用機械	-	-	1	1	-	-	1	1	-	-	1
	-	-	100.0	100.0	-	-	100.0	100.0	-	-	100.0
輸送用機械部品	4	7	14	-	4	-	14	6	2	2	10
	28.6	50.0	100.0	-	28.6	-	100.0	60.0	20.0	20.0	100.0
精密機械	1	-	-	-	1	-	1	1	-	-	1
	100.0	-	-	-	100.0	-	100.0	100.0	-	-	100.0
その他	-	2	-	-	1	-	2	2	-	-	2
	-	100.0	-	-	50.0	-	100.0	100.0	-	-	100.0
総計	17	17	27	3	19	3	46	36	10	3	42
	37.0	37.0	58.7	6.5	41.3	6.5	100.0	85.7	23.8	7.1	100.0

表S13-11 中・東欧の業種別経営上の問題点<原材料・部品調達、インフラ不備><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	原材料・部品調達					インフラの不備						
	品質	コスト	納期	その他	回答企業 合計	道路	港湾施設	その他の 運輸事情 (公共機関)	通信	電力供給	その他	回答企業 合計
食品・農水産加工品	-	1	-	1	2	2	-	1	-	-	1	2
	-	50.0	-	50.0	100.0	100.0	-	50.0	-	-	50.0	100.0
繊維	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
	-	100.0	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-
衣服・繊維製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
木材・木製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
家具・インテリア製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
紙・パルプ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
化学品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
石油製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
プラスチック製品	-	-	2	-	2	1	-	-	1	1	-	2
	-	-	100.0	-	100.0	50.0	-	-	50.0	50.0	-	100.0
医薬品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ゴム製品	4	1	4	-	5	4	-	-	1	2	-	4
	80.0	20.0	80.0	-	100.0	100.0	-	-	25.0	50.0	-	100.0
窯業・土石	2	1	3	1	3	2	-	1	1	1	1	2
	66.7	33.3	100.0	33.3	100.0	100.0	-	50.0	50.0	50.0	50.0	100.0
鉄鋼	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
	-	100.0	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-
非鉄金属	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
金属製品	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-
一般機械	-	1	-	-	1	-	-	-	-	1	-	1
	-	100.0	-	-	100.0	-	-	-	-	100.0	-	100.0
電気機械・電子機器	3	1	3	1	6	1	-	2	-	-	1	3
	50.0	16.7	50.0	16.7	100.0	33.3	-	66.7	-	-	33.3	100.0
電気・電子部品	2	5	3	-	7	5	-	-	2	-	-	6
	28.6	71.4	42.9	-	100.0	83.3	-	-	33.3	-	-	100.0
輸送用機械	-	1	-	-	1	1	-	-	-	-	-	1
	-	100.0	-	-	100.0	100.0	-	-	-	-	-	100.0
輸送用機械部品	12	6	6	-	14	7	-	1	1	6	1	11
	85.7	42.9	42.9	-	100.0	63.6	-	9.1	9.1	54.5	9.1	100.0
精密機械	1	1	-	-	1	1	-	-	1	-	1	1
	100.0	100.0	-	-	100.0	100.0	-	-	100.0	-	100.0	100.0
その他	2	1	2	-	2	3	1	1	2	-	-	3
	100.0	50.0	100.0	-	100.0	100.0	33.3	33.3	66.7	-	-	100.0
総計	27	21	23	3	47	27	1	6	9	11	5	36
	57.4	44.7	48.9	6.4	100.0	75.0	2.8	16.7	25.0	30.6	13.9	100.0

表S13-12 中・東欧の業種別経営上の問題点<環境規制、その他><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	環境規制					その他		
	WEEE	RoHS	ELV	REACH	その他	回答企業 合計	競争法	回答企業 合計
食品・農水産加工品	-	-	-	-	1	1	1	1
	-	-	-	-	100.0	100.0	100.0	100.0
繊維	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
衣服・繊維製品	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
木材・木製品	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
家具・インテリア製品	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
紙・パルプ	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
化学品	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
石油製品	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
プラスチック製品	-	1	-	-	-	1	-	-
	-	100.0	-	-	-	100.0	-	-
医薬品	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
ゴム製品	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
窯業・土石	1	-	-	-	-	1	1	1
	100.0	-	-	-	-	100.0	100.0	100.0
鉄鋼	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
非鉄金属	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
金属製品	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
一般機械	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
電気機械・電子機器	2	3	-	-	-	3	1	1
	66.7	100.0	-	-	-	100.0	100.0	100.0
電気・電子部品	1	2	-	-	2	3	-	-
	33.3	66.7	-	-	66.7	100.0	-	-
輸送用機械	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
輸送用機械部品	-	-	3	-	-	3	-	-
	-	-	100.0	-	-	100.0	-	-
精密機械	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	-	-	-	-	-	-	1	1
	-	-	-	-	-	-	100.0	100.0
総計	4	6	3	-	3	12	4	4
	33.3	50.0	25.0	-	25.0	100.0	100.0	100.0

表S14-1 地域・国別EU拡大の影響

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

地域	国名	メリットが大きかった	デメリットが大きかった	影響はなかった	回答企業合計
西 欧	英国	18 21.4	9 10.7	57 67.9	84 100.0
	フランス	6 19.4	- -	25 80.6	31 100.0
	ドイツ	8 27.6	3 10.3	18 62.1	29 100.0
	オランダ	7 26.9	2 7.7	17 65.4	26 100.0
	ベルギー	2 18.2	2 18.2	7 63.6	11 100.0
	ルクセンブルク	- -	- -	- -	- -
	アイルランド	4 30.8	- -	9 69.2	13 100.0
	スペイン	11 28.9	3 7.9	24 63.2	38 100.0
	イタリア	3 30.0	1 10.0	6 60.0	10 100.0
	フィンランド	1 25.0	- -	3 75.0	4 100.0
	ノルウェー	- -	- -	- -	- -
	スウェーデン	3 37.5	- -	5 62.5	8 100.0
	デンマーク	2 50.0	- -	2 50.0	4 100.0
	オーストリア	4 80.0	- -	1 20.0	5 100.0
	ポルトガル	1 12.5	2 25.0	5 62.5	8 100.0
	スイス	1 100.0	- -	- -	1 100.0
	ギリシャ	- -	1 33.3	2 66.7	3 100.0
	その他(西欧)	- -	- -	- -	- -
	西 欧	71 25.8	23 8.4	181 65.8	275 100.0
	中・東 欧	ポーランド	13 81.3	2 12.5	1 6.3
チェコ		8 53.3	4 26.7	3 20.0	15 100.0
スロバキア		4 80.0	- -	1 20.0	5 100.0
ハンガリー		5 41.7	5 41.7	2 16.7	12 100.0
ルーマニア		1 25.0	1 25.0	2 50.0	4 100.0
ブルガリア		- -	- -	- -	- -
スロベニア		- -	- -	- -	- -
エストニア		- -	- -	- -	- -
ラトビア		- -	- -	- -	- -
リトアニア		- -	- -	- -	- -
セルビア・モンテネグロ		- -	- -	- -	- -
その他(中・東欧)	1 100.0	- -	- -	1 100.0	
中・東 欧	32 60.4	12 22.6	9 17.0	53 100.0	
トルコ	- -	- -	9 100.0	9 100.0	
総 計	103 30.6	35 10.4	199 59.1	337 100.0	

表S14-2 西欧の業種別EU拡大の影響

業種名	上段:回答企業数(社), 下段:構成比(%)			回答企業合計
	メリットが大きかった	デメリットが大きかった	影響はなかった	
食品・農水産加工品	6 40.0	1 6.7	8 53.3	15 100.0
繊維	-	-	4 100.0	4 100.0
衣服・繊維製品	-	-	-	-
木材・木製品	-	-	3 100.0	3 100.0
家具・インテリア製品	-	-	1 100.0	1 100.0
紙・パルプ	-	-	4 100.0	4 100.0
化学品	1 3.6	-	27 96.4	28 100.0
石油製品	-	-	2 100.0	2 100.0
プラスチック製品	4 26.7	3 20.0	8 53.3	15 100.0
医薬品	2 33.3	-	4 66.7	6 100.0
ゴム製品	-	-	5 100.0	5 100.0
窯業・土石	2 50.0	1 25.0	1 25.0	4 100.0
鉄鋼	1 50.0	-	1 50.0	2 100.0
非鉄金属	2 50.0	-	2 50.0	4 100.0
金属製品	1 9.1	-	10 90.9	11 100.0
一般機械	4 23.5	1 5.9	12 70.6	17 100.0
電気機械・電子機器	10 29.4	4 11.8	20 58.8	34 100.0
電気・電子部品	12 42.9	5 17.9	11 39.3	28 100.0
輸送用機械	4 50.0	-	4 50.0	8 100.0
輸送用機械部品	14 25.5	6 10.9	35 63.6	55 100.0
精密機械	2 28.6	-	5 71.4	7 100.0
その他	6 27.3	2 9.1	14 63.6	22 100.0
総計	71 25.8	23 8.4	181 65.8	275 100.0

表S14-3 中・東欧の業種別EU拡大の影響

業種名	上段:回答企業数(社), 下段:構成比(%)			回答企業合計
	メリットが大きかった	デメリットが大きかった	影響はなかった	
食品・農水産加工品	-	2 100.0	-	2 100.0
繊維	-	1 100.0	-	1 100.0
衣服・繊維製品	-	-	-	-
木材・木製品	-	-	-	-
家具・インテリア製品	-	-	-	-
紙・パルプ	-	-	-	-
化学品	-	-	-	-
石油製品	-	-	-	-
プラスチック製品	-	-	2 100.0	2 100.0
医薬品	-	-	-	-
ゴム製品	5 100.0	-	-	5 100.0
窯業・土石	2 66.7	1 33.3	-	3 100.0
鉄鋼	1 100.0	-	-	1 100.0
非鉄金属	-	1 100.0	-	1 100.0
金属製品	-	-	1 100.0	1 100.0
一般機械	-	1 100.0	-	1 100.0
電気機械・電子機器	4 66.7	1 16.7	1 16.7	6 100.0
電気・電子部品	5 62.5	2 25.0	1 12.5	8 100.0
輸送用機器	-	1 100.0	-	1 100.0
輸送用機器部品	11 68.8	2 12.5	3 18.8	16 100.0
精密機械	1 100.0	-	-	1 100.0
その他	3 75.0	-	1 25.0	4 100.0
総計	32 60.4	12 22.6	9 17.0	53 100.0

表S15-1 西欧の国別EU拡大のメリット、デメリット<複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

地域	国名	メリット										デメリット			
		販売市場の拡大	通関手続きの簡素化	経済法制度の調和	規格・基準の調和	調達先の拡大	人材の確保	中・東欧の生産拠点としての活用	中・東欧のR&D拠点としての活用	その他	回答企業合計	競争の激化	西欧の生産拠点としての優位性低下	その他	回答企業合計
西欧	英国	11 61.1	8 44.4	3 16.7	6 33.3	5 27.8	4 22.2	3 16.7	-	1 5.6	18 100.0	5 55.6	5 55.6	1 11.1	9 100.0
	フランス	3 50.0	3 50.0	-	-	1 16.7	1 16.7	1 16.7	-	-	6 100.0	-	-	-	-
	ドイツ	6 75.0	8 100.0	-	1 12.5	2 25.0	-	1 12.5	-	-	8 100.0	3 100.0	3 100.0	-	3 100.0
	オランダ	6 85.7	6 85.7	1 14.3	1 14.3	-	-	-	-	-	7 100.0	1 50.0	1 50.0	-	2 100.0
	ベルギー	1 50.0	2 100.0	1 50.0	-	-	-	1 50.0	-	-	2 100.0	2 100.0	2 100.0	1 50.0	2 100.0
	ルクセンブルク	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	アイルランド	3 75.0	4 100.0	-	1 25.0	1 25.0	-	1 25.0	-	-	4 100.0	-	-	-	-
	スペイン	7 63.6	7 63.6	1 9.1	4 36.4	3 27.3	1 9.1	3 27.3	-	-	11 100.0	3 100.0	3 100.0	-	3 100.0
	イタリア	2 66.7	-	-	-	1 33.3	-	-	-	-	3 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0
	フィンランド	-	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-
	ノルウェー	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	スウェーデン	1 33.3	2 66.7	-	-	2 66.7	-	-	-	-	3 100.0	-	-	-	-
	デンマーク	2 100.0	2 100.0	-	-	-	1 50.0	-	-	-	2 100.0	-	-	-	-
	オーストリア	3 75.0	3 75.0	-	2 50.0	-	1 25.0	-	-	-	4 100.0	-	-	-	-
	ポルトガル	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	1 50.0	1 50.0	-	2 100.0
	スイス	-	1 100.0	1 100.0	-	-	-	1 100.0	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-
	ギリシャ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	1 100.0
	その他(西欧)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	西欧	46 64.8	47 66.2	7 9.9	15 21.1	15 21.1	8 11.3	11 15.5	2 2.8	1 1.4	71 100.0	15 65.2	17 73.9	2 8.7	23 100.0

表S15-2 中・東欧の国別EU拡大のメリット、デメリット<複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

地域	国名	メリット								デメリット						
		販売市場の拡大	通関手続きの簡素化	経済法制度の調和	規格・基準の調和	調達先の拡大	人材の確保	その他	回答企業合計	競争激化	投資優遇制度の廃止、縮小	人件費の上昇	環境等規制の強化	EUへの人材流出	その他	回答企業合計
中・東欧	ポーランド	1 7.7	13 100.0	1 7.7	3 23.1	1 7.7	-	1 7.7	13 100.0	-	1 50.0	1 50.0	-	-	1 50.0	2 100.0
	チェコ	3 37.5	7 87.5	2 25.0	1 12.5	1 12.5	-	-	8 100.0	1 25.0	2 50.0	4 100.0	1 25.0	-	1 25.0	4 100.0
	スロバキア	-	4 100.0	1 25.0	-	-	-	-	4 100.0	-	-	-	-	-	-	-
	ハンガリー	2 40.0	4 80.0	-	-	2 40.0	-	-	5 100.0	-	2 40.0	4 80.0	1 20.0	-	2 40.0	5 100.0
	ルーマニア	1 100.0	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	1 100.0
	ブルガリア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	スロベニア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	エストニア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ラトビア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	リトアニア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	セルビア・モンテネグロ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	その他(中・東欧)	-	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
	中・東欧	7 21.9	30 93.8	4 12.5	4 12.5	4 12.5	1 3.1	1 3.1	32 100.0	1 8.3	5 41.7	9 75.0	2 16.7	-	5 41.7	12 100.0

表S16-1 西欧の業種別EU拡大のメリット、デメリット<複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	メリット									デメリット				
	販売市場の拡大	通関手続きの簡素化	経済法制度の調和	規格・基準の調和	調達先の拡大	人材の確保	中・東欧の生産拠点としての活用	中・東欧のR&D拠点としての活用	その他	回答企業合計	競争の激化	西欧の生産拠点としての優位性低下	その他	回答企業合計
食品・農水産加工品	3 50.0	5 83.3	1 16.7	2 33.3	1 16.7	1 16.7	2 33.3	2 33.3	-	6 100.0	1 100.0	1 100.0	-	1 100.0
繊維	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
衣服・繊維製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
木材・木製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
家具・インテリア製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
紙・パルプ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
化学品	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-
石油製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
プラスチック製品	4 100.0	3 75.0	-	1 25.0	-	1 25.0	-	-	-	4 100.0	2 66.7	2 66.7	-	3 100.0
医薬品	-	-	-	2 100.0	-	-	-	-	-	2 100.0	-	-	-	-
ゴム製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
窯業・土石	1 50.0	2 100.0	2 100.0	1 50.0	-	-	1 50.0	-	-	2 100.0	1 100.0	1 100.0	-	1 100.0
鉄鋼	-	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-
非鉄金属	2 100.0	1 50.0	-	-	-	-	-	-	-	2 100.0	-	-	-	-
金属製品	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-
一般機械	3 75.0	3 75.0	-	1 25.0	1 25.0	-	-	-	-	4 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0
電気機械・電子機器	7 70.0	7 70.0	-	1 10.0	3 30.0	1 10.0	4 40.0	-	-	10 100.0	3 75.0	2 50.0	-	4 100.0
電気・電子部品	7 58.3	11 91.7	3 25.0	3 25.0	1 8.3	2 16.7	2 16.7	-	-	12 100.0	4 80.0	5 100.0	1 20.0	5 100.0
輸送用機械	3 75.0	3 75.0	-	-	2 50.0	-	-	-	-	4 100.0	-	-	-	-
輸送用機械部品	8 57.1	4 28.6	-	1 7.1	5 35.7	2 14.3	2 14.3	-	1 7.1	14 100.0	3 50.0	4 66.7	1 16.7	6 100.0
精密機械	2 100.0	2 100.0	1 50.0	-	-	-	-	-	-	2 100.0	-	-	-	-
その他	4 66.7	4 66.7	-	3 50.0	1 16.7	1 16.7	-	-	-	6 100.0	1 50.0	1 50.0	-	2 100.0
総計	46 64.8	47 66.2	7 9.9	15 21.1	15 21.1	8 11.3	11 15.5	2 2.8	1 1.4	71 100.0	15 65.2	17 73.9	2 8.7	23 100.0

表S16-2 中・東欧の業種別EU拡大のメリット、デメリット<複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	メリット								デメリット						回答企業 合計
	販売市場 の拡大	通関手続 きの簡素 化	経済法制度 の調和	規格・基準 の調和	調達先の 拡大	人材の確 保	その他	回答企業 合計	競争激化	投資優遇 制度の廃 止、縮小	人件費の 上昇	環境等規 制の強化	EUへの人 材流出	その他	
食品・農水産加工品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2
繊維	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	1	-	100.0	100.0
衣服・繊維製品	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	100.0	100.0	-	-	100.0
木材・木製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
家具・インテリア製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
紙・パルプ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
化学品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
石油製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
プラスチック製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
医薬品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ゴム製品	-	4	-	1	1	-	-	5	-	-	-	-	-	-	-
	-	80.0	-	20.0	20.0	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-
窯業・土石	-	2	-	2	-	-	-	2	-	-	1	-	-	1	1
	-	100.0	-	100.0	-	-	-	100.0	-	-	100.0	-	-	100.0	100.0
鉄鋼	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-
非鉄金属	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	100.0
金属製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
一般機械	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-	1
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	100.0	-	-	-	100.0
電気機械・電子機器	2	4	1	-	1	-	-	4	-	1	1	-	-	-	1
	50.0	100.0	25.0	-	25.0	-	-	100.0	-	100.0	100.0	-	-	-	100.0
電気・電子部品	1	5	1	-	-	-	-	5	-	1	1	-	-	2	2
	20.0	100.0	20.0	-	-	-	-	100.0	-	50.0	50.0	-	-	100.0	100.0
輸送用機械	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-	1
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	100.0	-	-	-	100.0
輸送用機械部品	2	11	1	1	1	1	-	11	-	1	2	1	-	-	2
	18.2	100.0	9.1	9.1	9.1	9.1	-	100.0	-	50.0	100.0	50.0	-	-	100.0
精密機械	1	1	-	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	100.0	-	-	100.0	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-
その他	-	3	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
	-	100.0	33.3	-	-	-	-	33.3	-	-	-	-	-	-	-
総計	7	30	4	4	4	1	1	32	1	5	9	2	-	5	12
	21.9	93.8	12.5	12.5	12.5	3.1	3.1	100.0	8.3	41.7	75.0	16.7	-	41.7	100.0

表S17-1 地域・国別EU拡大への対応内容<拠点新設><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

地域	国名	西欧で							中・東欧で							西欧と中・東欧で							
		製造拠点	販売拠点	サービス拠点	物流拠点	R&D拠点	その他	回答企業合計	製造拠点	販売拠点	サービス拠点	物流拠点	R&D拠点	その他	回答企業合計	製造拠点	販売拠点	サービス拠点	物流拠点	R&D拠点	その他	回答企業合計	
西欧	英国	2 66.7	1 33.3	1 33.3	1 33.3	2 66.7	-	3 100.0	4 40.0	6 60.0	3 30.0	3 30.0	-	-	10 100.0	1 50.0	-	1 50.0	-	-	-	-	2 100.0
	フランス	-	-	-	-	-	-	-	66.7	33.3	-	16.7	-	-	6 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0
	ドイツ	-	1 100.0	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	66.7	4 16.7	1 -	-	1 16.7	6 100.0	1 33.3	2 66.7	-	-	-	-	1 33.3	3 100.0
	オランダ	1 50.0	-	2 100.0	-	-	-	2 100.0	-	66.7	2 -	-	-	1 33.3	3 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0	1 100.0
	ベルギー	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
	ルクセンブルク	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	アイルランド	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
	スペイン	2 66.7	2 66.7	1 33.3	1 33.3	-	-	3 100.0	2 50.0	3 75.0	-	-	-	-	4 100.0	-	3 100.0	1 33.3	1 33.3	-	-	-	3 100.0
	イタリア	-	-	-	-	1 50.0	1 50.0	2 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	フィンランド	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
	ノルウェー	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	スウェーデン	-	-	-	-	-	-	-	-	3 100.0	1 33.3	-	-	-	3 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
	デンマーク	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	1 100.0	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
	オーストリア	-	-	-	-	-	-	-	-	1 50.0	2 100.0	1 50.0	-	-	2 100.0	-	1 100.0	1 100.0	1 100.0	-	-	-	1 100.0
	ポルトガル	-	-	-	-	-	-	-	2 100.0	1 50.0	-	-	-	-	2 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
	スイス	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ギリシャ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
その他(西欧)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
西欧	5 45.5	4 36.4	5 45.5	2 18.2	3 27.3	1 9.1	11 100.0	12 29.3	24 58.5	9 22.0	6 14.6	2 4.9	2 4.9	41 100.0	2 18.2	6 54.5	4 36.4	2 18.2	-	-	2 18.2	11 100.0	
中・東欧	ポーランド	-	1 50.0	-	2 100.0	-	-	2 100.0	4 80.0	2 40.0	-	2 20.0	-	-	5 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	-	-	-	1 100.0
	チェコ	-	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	2 100.0	-	-	-	-	-	2 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
	スロバキア	-	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-	-	1 100.0
	ハンガリー	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ルーマニア	-	-	-	-	-	-	-	3 100.0	-	-	-	-	-	3 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
	ブルガリア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	スロベニア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	エストニア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ラトビア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	リトアニア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	セルビア・モンテネグロ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他(中・東欧)	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	
中・東欧	-	3 75.0	-	2 50.0	-	-	4 100.0	11 91.7	2 16.7	-	1 8.3	-	-	12 100.0	1 50.0	1 50.0	1 50.0	2 100.0	-	-	-	2 100.0	
トルコ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
総計	5 33.3	7 46.7	5 33.3	4 26.7	3 20.0	1 6.7	15 100.0	23 43.4	26 49.1	9 17.0	7 13.2	2 3.8	2 3.8	53 100.0	3 23.1	7 53.8	5 38.5	4 30.8	-	-	2 15.4	13 100.0	

表S17-2 地域・国別EU拡大への対応内容<既存施設増強><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

地域	国名	西欧で							中・東欧で							西欧と中・東欧で						
		製造拠点	販売拠点	サービス拠点	物流拠点	R&D拠点	その他	回答企業合計	製造拠点	販売拠点	サービス拠点	物流拠点	R&D拠点	その他	回答企業合計	製造拠点	販売拠点	サービス拠点	物流拠点	R&D拠点	その他	回答企業合計
西欧	英国	6	3	2	2	2	-	7	2	2	2	1	-	1	4	-	2	1	1	-	-	2
		85.7	42.9	28.6	28.6	28.6	-	100.0	50.0	50.0	50.0	25.0	-	25.0	100.0	-	100.0	50.0	50.0	-	-	100.0
	フランス	3	-	-	-	1	-	4	3	1	-	-	-	3	-	-	-	-	1	-	-	1
		75.0	-	-	-	25.0	-	100.0	100.0	33.3	-	-	-	100.0	-	-	-	-	100.0	-	-	100.0
	ドイツ	-	1	1	-	-	-	2	-	4	1	-	-	5	2	2	-	-	-	-	1	4
		-	50.0	50.0	-	-	-	100.0	-	80.0	20.0	-	-	100.0	50.0	50.0	-	-	-	-	25.0	100.0
	オランダ	4	-	-	-	-	-	4	-	3	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	1	1
		100.0	-	-	-	-	-	100.0	-	100.0	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	100.0	100.0
	ベルギー	2	2	-	-	-	-	3	1	1	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-
		66.7	66.7	-	-	-	-	100.0	50.0	50.0	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
	ルクセンブルク	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	アイルランド	3	1	-	-	-	-	4	-	1	-	1	-	2	-	1	-	-	-	-	-	1
		75.0	25.0	-	-	-	-	100.0	-	50.0	-	50.0	-	100.0	-	100.0	-	-	-	-	-	100.0
	スペイン	4	1	1	1	-	-	5	3	2	-	-	1	5	-	2	1	1	-	-	-	2
		80.0	20.0	20.0	20.0	-	-	100.0	60.0	40.0	-	-	20.0	100.0	-	100.0	50.0	50.0	-	-	-	100.0
	イタリア	2	-	-	-	-	-	2	-	1	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-	1
		100.0	-	-	-	-	-	100.0	-	100.0	-	-	-	100.0	100.0	-	-	-	-	-	-	100.0
フィンランド	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ノルウェー	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
スウェーデン	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	100.0	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
デンマーク	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
オーストリア	1	-	-	-	-	-	1	-	1	2	1	-	3	1	-	-	1	-	-	-	1	
	100.0	-	-	-	-	-	100.0	-	33.3	66.7	33.3	-	33.3	100.0	100.0	-	-	100.0	-	-	100.0	
ポルトガル	1	-	1	-	-	-	1	3	1	2	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	
	100.0	-	100.0	-	-	-	100.0	75.0	25.0	50.0	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	
スイス	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ギリシャ	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	100.0	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
その他(西欧)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
西欧	28	8	5	3	3	-	35	12	17	7	3	1	2	32	4	7	2	4	-	2	13	
	80.0	22.9	14.3	8.6	8.6	-	100.0	37.5	53.1	21.9	9.4	3.1	6.3	100.0	30.8	53.8	15.4	30.8	-	15.4	100.0	
中・東欧	ポーランド	-	-	1	1	1	-	1	3	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-
		-	-	100.0	100.0	100.0	-	100.0	100.0	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
	チェコ	-	2	1	-	-	-	2	4	-	-	1	2	4	-	-	-	-	-	-	-	-
		-	100.0	50.0	-	-	-	100.0	100.0	-	-	25.0	50.0	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
	スロバキア	-	-	-	-	1	-	1	2	-	-	-	-	2	1	1	-	1	-	-	2	
		-	-	-	-	100.0	-	100.0	100.0	-	-	-	-	100.0	50.0	50.0	-	50.0	-	-	100.0	
	ハンガリー	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
	ルーマニア	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	1	1	1	-	-	1	-	1	1
		-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	100.0	100.0	100.0	-	-	100.0	-	100.0	
	ブルガリア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	スロベニア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
エストニア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ラトビア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
リトアニア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
セルビア・モンテネグロ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
その他(中・東欧)	-	1	1	-	-	-	1	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	100.0	100.0	-	-	-	100.0	100.0	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	
中・東欧	-	3	3	1	2	-	5	14	-	-	1	2	14	2	2	-	1	1	-	3		
	-	60.0	60.0	20.0	40.0	-	100.0	100.0	-	-	7.1	14.3	100.0	66.7	66.7	-	33.3	33.3	-	100.0		
トルコ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
総計	28	11	8	4	5	-	40	26	17	7	4	3	2	46	6	9	2	5	1	2	16	
	70.0	27.5	20.0	10.0	12.5	-	100.0	56.5	37.0	15.2	8.7	6.5	4.3	100.0	37.5	56.3	12.5	31.3	6.3	12.5	100.0	

表S17-3 地域・国別EU拡大への対応内容<既存施設縮小・集約><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

地域	国名	西欧で							中・東欧で							西欧と中・東欧で							
		製造拠点	販売拠点	サービス拠点	物流拠点	R&D拠点	その他	回答企業合計	製造拠点	販売拠点	サービス拠点	物流拠点	R&D拠点	その他	回答企業合計	製造拠点	販売拠点	サービス拠点	物流拠点	R&D拠点	その他	回答企業合計	
西欧	英国	3 60.0	1 20.0	2 40.0	2 40.0	1 20.0	-	5 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	フランス	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
	ドイツ	-	1 50.0	-	1 50.0	-	-	2 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0
	オランダ	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0	1 100.0
	ベルギー	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ルクセンブルク	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	アイルランド	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	スペイン	4 100.0	-	-	-	-	-	4 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	1 100.0
	イタリア	1 50.0	-	-	1 50.0	-	1 50.0	2 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
	フィンランド	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ノルウェー	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	スウェーデン	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	デンマーク	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	オーストリア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ポルトガル	2 100.0	-	-	-	-	-	2 100.0	-	1 100.0	-	1 100.0	-	-	1 100.0	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0
	スイス	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ギリシャ	-	1 100.0	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	その他(西欧)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	西欧	13 68.4	3 15.8	3 15.8	4 21.1	1 5.3	2 10.5	19 100.0	-	4 80.0	1 20.0	1 20.0	-	-	5 100.0	3 60.0	-	2 40.0	-	-	-	1 20.0	5 100.0
中・東欧	ポーランド	1 50.0	1 50.0	-	1 50.0	-	-	2 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	チェコ	1 50.0	1 50.0	-	-	-	-	2 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	スロバキア	2 100.0	-	-	-	-	-	2 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ハンガリー	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ルーマニア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ブルガリア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	スロベニア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	エストニア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ラトビア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	リトアニア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	セルビア・モンテネグロ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	その他(中・東欧)	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	中・東欧	5 71.4	2 28.6	-	1 14.3	-	-	7 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
トルコ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
総計	18 69.2	5 19.2	3 11.5	5 19.2	1 3.8	2 7.7	26 100.0	-	4 80.0	1 20.0	1 20.0	-	-	5 100.0	3 60.0	-	2 40.0	-	-	-	1 20.0	5 100.0	

表S17-4 地域・国別EU拡大への対応内容<移転><複数回答可>

地域	国名	西欧→中・東欧							中・東欧→西欧						
		製造拠点	販売拠点	サービス拠点	物流拠点	R&D拠点	その他	回答企業合計	製造拠点	販売拠点	サービス拠点	物流拠点	R&D拠点	その他	回答企業合計
		上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)													
西欧	英国	2 66.7	-	1 33.3	1 33.3	-	-	3 100.0	-	-	-	-	-	-	-
	フランス	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	ドイツ	2 66.7	-	1 33.3	1 33.3	-	1 33.3	3 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0
	オランダ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	1 100.0
	ベルギー	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	ルクセンブルク	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	アイルランド	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
	スペイン	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
	イタリア	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0
	フィンランド	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ノルウェー	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	スウェーデン	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	デンマーク	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	オーストリア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ポルトガル	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	1 100.0
	スイス	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ギリシャ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	その他(西欧)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	西欧	8 80.0	-	2 20.0	2 20.0	-	2 20.0	10 100.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0	-	-	1 25.0	4 100.0
	中・東欧	ポーランド	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-
チェコ		2 100.0	-	-	-	-	-	2 100.0	-	-	-	-	-	-	
スロバキア		1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	
ハンガリー		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ルーマニア		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ブルガリア		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
スロベニア		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
エストニア		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ラトビア		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
リトアニア		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
セルビア・モンテネグロ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
その他(中・東欧)		1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	
中・東欧		5 100.0	-	-	1 20.0	-	-	5 100.0	-	-	-	-	-	-	
トルコ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
総計	13 86.7	-	2 13.3	3 20.0	-	2 13.3	15 100.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0	-	-	1 25.0	4 100.0	

表S17-5 地域・国別EU拡大への対応内容<撤退><複数回答可>

地域	国名	上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)																						
		西欧で							中・東欧で							西欧と中・東欧で								
		製造拠点	販売拠点	サービス拠点	物流拠点	R&D拠点	その他	回答企業合計	製造拠点	販売拠点	サービス拠点	物流拠点	R&D拠点	その他	回答企業合計	製造拠点	販売拠点	サービス拠点	物流拠点	R&D拠点	その他	回答企業合計		
西欧	英国	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	-	-	3 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	
	フランス	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	ドイツ	-	-	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0
	オランダ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	1 100.0	
	ベルギー	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	ルクセンブルク	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	アイルランド	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	スペイン	1 50.0	-	-	-	1 50.0	-	2 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	イタリア	-	-	-	-	-	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	フィンランド	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	ノルウェー	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	スウェーデン	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	デンマーク	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	オーストリア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	ポルトガル	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	スイス	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	ギリシャ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	その他(西欧)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	西欧	2 28.6	1 14.3	2 28.6	1 14.3	1 14.3	1 14.3	7 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	2 66.7	-	-	-	-	1 33.3	3 100.0
中・東欧	ポーランド	-	-	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	チェコ	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	
	スロバキア	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	ハンガリー	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	ルーマニア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	ブルガリア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	スロベニア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	エストニア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	ラトビア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	リトアニア	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	セルビア・モンテネグロ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
その他(中・東欧)	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
中・東欧	2 66.7	-	1 33.3	-	-	-	3 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
トルコ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
総計	4 40.0	1 10.0	3 30.0	1 10.0	1 10.0	1 10.0	10 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	-	-	2 100.0	-	2 66.7	-	-	-	-	1 33.3	3 100.0		

表S18-1 西欧の業種別EU拡大への対応内容<拠点新設><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	西欧で							中・東欧で							西欧と中・東欧で						
	製造拠点	販売拠点	サービス拠点	物流拠点	R&D拠点	その他	回答企業合計	製造拠点	販売拠点	サービス拠点	物流拠点	R&D拠点	その他	回答企業合計	製造拠点	販売拠点	サービス拠点	物流拠点	R&D拠点	その他	回答企業合計
食品・農水産加工品	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-	-
	100.0	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	100.0	100.0	-	-	-	-	-	-	-
繊維	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
衣服・繊維製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
木材・木製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
家具・インテリア製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
紙・パルプ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
化学品	-	-	-	-	-	1	1	1	2	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	100.0	100.0	50.0	100.0	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-
石油製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
プラスチック製品	1	1	1	1	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	1	1	-	-	1	2
	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	50.0	50.0	50.0	-	-	50.0	100.0
医薬品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ゴム製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
窯業・土石	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
鉄鋼	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
非鉄金属	-	-	-	-	-	-	-	1	2	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	50.0	100.0	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-
金属製品	-	-	-	-	1	-	1	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	100.0	-	100.0	-	-	100.0	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-
一般機械	-	-	-	-	-	-	-	-	2	1	1	-	1	3	1	-	-	-	-	1	1
	-	-	-	-	-	-	-	-	66.7	33.3	33.3	-	33.3	100.0	100.0	-	-	-	-	100.0	100.0
電気機械・電子機器	-	1	1	1	-	-	1	-	4	2	1	1	1	7	-	2	2	1	-	-	3
	-	100.0	100.0	100.0	-	-	100.0	-	57.1	28.6	14.3	14.3	14.3	100.0	-	66.7	66.7	33.3	-	-	100.0
電気・電子部品	-	-	-	-	-	-	-	-	6	2	3	-	-	7	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	85.7	28.6	42.9	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-
輸送用機械	-	-	-	-	1	-	1	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	100.0	-	100.0	100.0	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-
輸送用機械部品	2	1	2	-	-	-	3	8	3	-	1	-	-	10	1	2	-	-	-	-	3
	66.7	33.3	66.7	-	-	-	100.0	80.0	30.0	-	10.0	-	-	100.0	33.3	66.7	-	-	-	-	100.0
精密機械	-	-	1	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	100.0	-	-	-	100.0	-	100.0	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-
その他	1	1	-	-	-	-	1	1	4	3	-	-	-	6	-	1	1	-	-	-	2
	100.0	100.0	-	-	-	-	100.0	16.7	66.7	50.0	-	-	-	100.0	-	50.0	50.0	-	-	-	100.0
総計	5	4	5	2	3	1	11	12	24	9	6	2	2	41	2	6	4	2	-	2	11
	45.5	36.4	45.5	18.2	27.3	9.1	100.0	29.3	58.5	22.0	14.6	4.9	4.9	100.0	18.2	54.5	36.4	18.2	-	18.2	100.0

表S18-2 西欧の業種別EU拡大への対応内容<既存施設増強><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	西欧で							中・東欧で							西欧と中・東欧で						
	製造拠点	販売拠点	サービス拠点	物流拠点	R&D拠点	その他	回答企業合計	製造拠点	販売拠点	サービス拠点	物流拠点	R&D拠点	その他	回答企業合計	製造拠点	販売拠点	サービス拠点	物流拠点	R&D拠点	その他	回答企業合計
食品・農水産加工品	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	2 66.7	2 66.7	-	-	1 33.3	-	3 100.0	-	-	-	-	-	-	-
繊維	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
衣服・繊維製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
木材・木製品	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
家具・インテリア製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
紙・パルプ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
化学品	5 100.0	1 20.0	-	-	-	-	5 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	-	-	2 100.0	-	-	-	-	-	-	-
石油製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
プラスチック製品	3 100.0	1 33.3	1 33.3	1 33.3	1 33.3	-	3 100.0	-	-	-	-	-	-	-	1 50.0	-	-	1 50.0	-	1 50.0	2 100.0
医薬品	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
ゴム製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
窯業・土石	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0
鉄鋼	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
非鉄金属	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
金属製品	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0
一般機械	3 75.0	1 25.0	-	-	-	-	4 100.0	-	4 80.0	1 20.0	1 20.0	-	1 20.0	5 100.0	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	
電気機械・電子機器	3 50.0	2 33.3	1 16.7	2 33.3	1 16.7	-	6 100.0	3 50.0	4 66.7	1 16.7	-	-	6 100.0	-	4 80.0	2 40.0	3 60.0	-	-	5 100.0	
電気・電子部品	2 50.0	2 50.0	1 25.0	-	-	-	4 100.0	-	3 60.0	1 20.0	2 40.0	-	5 100.0	1 50.0	1 50.0	-	-	-	-	2 100.0	
輸送用機械	2 100.0	1 50.0	1 50.0	-	1 50.0	-	2 100.0	-	-	1 100.0	-	-	2 100.0	-	-	-	-	-	-	-	
輸送用機械部品	4 80.0	-	1 20.0	-	-	-	5 100.0	3 75.0	-	1 25.0	-	1 25.0	4 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-	
精密機械	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
その他	3 100.0	-	-	-	-	-	3 100.0	1 50.0	1 50.0	2 100.0	-	-	2 100.0	-	-	-	-	-	-	-	
総計	28 80.0	8 22.9	5 14.3	3 8.6	3 8.6	-	35 100.0	12 37.5	17 53.1	7 21.9	3 9.4	1 3.1	2 6.3	32 100.0	4 30.8	7 53.8	2 15.4	4 30.8	-	2 15.4	13 100.0

表S18-3 西欧の業種別EU拡大への対応内容<既存施設縮小・集約><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	西欧で							中・東欧で							西欧と中・東欧で							
	製造拠点	販売拠点	サービス拠点	物流拠点	R&D拠点	その他	回答企業合計	製造拠点	販売拠点	サービス拠点	物流拠点	R&D拠点	その他	回答企業合計	製造拠点	販売拠点	サービス拠点	物流拠点	R&D拠点	その他	回答企業合計	
食品・農水産加工品	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
繊維	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
衣服・繊維製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
木材・木製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
家具・インテリア製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
紙・パルプ	-	-	-	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
化学品	-	-	-	-	-	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
石油製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
プラスチック製品	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	1 100.0
医薬品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ゴム製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
窯業・土石	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
鉄鋼	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
非鉄金属	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
金属製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
一般機械	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
電気機械・電子機器	4 80.0	-	-	2 40.0	-	-	5 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	2 100.0	-	-	-	-	-	-	2 100.0
電気・電子部品	1 50.0	-	1 50.0	-	-	1 50.0	2 100.0	-	2 100.0	-	1 50.0	-	-	2 100.0	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0
輸送用機械	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
輸送用機械部品	3 75.0	1 25.0	-	-	-	-	4 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0
精密機械	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	1 50.0	1 50.0	1 50.0	-	-	-	2 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
総計	13 68.4	3 15.8	3 15.8	4 21.1	1 5.3	2 10.5	19 100.0	-	4 80.0	1 20.0	1 20.0	-	-	5 100.0	3 60.0	-	2 40.0	-	-	-	1 20.0	5 100.0

表S18-4 西欧の業種別EU拡大への対応内容<移転><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

国名	西欧→中・東欧							中・東欧→西欧						
	製造拠点	販売拠点	サービス拠点	物流拠点	R&D拠点	その他	回答企業合計	製造拠点	販売拠点	サービス拠点	物流拠点	R&D拠点	その他	回答企業合計
食品・農水産加工品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
繊維	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
衣服・繊維製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
木材・木製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
家具・インテリア製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
紙・パルプ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
化学品	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
石油製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
プラスチック製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	1 100.0
医薬品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ゴム製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
窯業・土石	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
鉄鋼	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
非鉄金属	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
金属製品	-	-	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0
一般機械	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
電気機械・電子機器	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
電気・電子部品	1 50.0	-	-	2 100.0	-	1 50.0	2 100.0	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	1 100.0
輸送用機械	1 100.0	-	1 100.0	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
輸送用機械部品	3 75.0	-	1 25.0	-	-	-	4 100.0	-	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0
精密機械	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
総計	8 80.0	-	2 20.0	2 20.0	-	2 20.0	10 100.0	2 50.0	1 25.0	1 25.0	-	-	1 25.0	4 100.0

表S18-5 西欧の業種別EU拡大への対応内容<撤退><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	西欧で							中・東欧で							西欧と中・東欧で							
	製造拠点	販売拠点	サービス拠点	物流拠点	R&D拠点	その他	回答企業合計	製造拠点	販売拠点	サービス拠点	物流拠点	R&D拠点	その他	回答企業合計	製造拠点	販売拠点	サービス拠点	物流拠点	R&D拠点	その他	回答企業合計	
食品・農水産加工品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
繊維	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
衣服・繊維製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
木材・木製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
家具・インテリア製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
紙・パルプ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
化学品	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
石油製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1
プラスチック製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	1	1
医薬品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	100.0
ゴム製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
窯業・土石	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
鉄鋼	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
非鉄金属	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
金属製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
一般機械	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
電気機械・電子機器	-	1	1	-	1	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
電気・電子部品	-	50.0	50.0	-	50.0	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
輸送用機械	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
輸送用機械部品	100.0	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
精密機械	-	-	1	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-	1
その他	1	-	-	-	-	-	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
総計	2	1	2	1	1	1	7	-	1	-	-	-	-	1	-	2	-	-	-	-	1	3
	28.6	14.3	28.6	14.3	14.3	14.3	100.0	-	100.0	-	-	-	-	100.0	-	66.7	-	-	-	-	33.3	100.0

表S18-6 中・東欧の業種別EU拡大への対応内容<拠点新設><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	西欧で							中・東欧で							西欧と中・東欧で						
	製造拠点	販売拠点	サービス拠点	物流拠点	R&D拠点	その他	回答企業合計	製造拠点	販売拠点	サービス拠点	物流拠点	R&D拠点	その他	回答企業合計	製造拠点	販売拠点	サービス拠点	物流拠点	R&D拠点	その他	回答企業合計
食品・農水産加工品	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
								100.0	-	-	-	-	-	100.0							
繊維	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
衣服・繊維製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
木材・木製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
家具・インテリア製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
紙・パルプ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
化学品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
石油製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
プラスチック製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
医薬品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ゴム製品	-	1	-	1	-	-	1	1	-	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
	100.0			100.0			100.0	100.0			100.0			100.0							
窯業・土石	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1	1	1	1	1	-	-	1
								100.0						100.0	100.0	100.0	100.0	100.0			100.0
鉄鋼	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
非鉄金属	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
金属製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
一般機械	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
電気機械・電子機器	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
電気・電子部品	-	1	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1	-	-	1
	100.0						100.0	100.0						100.0				100.0			100.0
輸送用機械	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
輸送用機械部品	-	1	-	-	-	-	1	6	-	-	-	-	-	6	-	-	-	-	-	-	-
	100.0						100.0	100.0						100.0							
精密機械	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	-	-	-	1	-	-	1	2	1	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-
				100.0			100.0	100.0	50.0					100.0							
総計	-	3	-	2	-	-	4	11	2	-	1	-	-	12	1	1	1	2	-	-	2
	75.0			50.0			100.0	91.7	16.7		8.3			100.0	50.0	50.0	50.0	100.0			100.0

表S18-7 中・東欧の業種別EU拡大への対応内容<既存施設増強><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	西欧で							中・東欧で							西欧と中・東欧で							
	製造拠点	販売拠点	サービス拠点	物流拠点	R&D拠点	その他	回答企業合計	製造拠点	販売拠点	サービス拠点	物流拠点	R&D拠点	その他	回答企業合計	製造拠点	販売拠点	サービス拠点	物流拠点	R&D拠点	その他	回答企業合計	
食品・農水産加工品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	1	-	-	
繊維	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
衣服・繊維製品	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	100.0	100.0	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
木材・木製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
家具・インテリア製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
紙・パルプ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
化学品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
石油製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
プラスチック製品	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
医薬品	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
ゴム製品	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
窯業・土石	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
鉄鋼	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
非鉄金属	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
金属製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
一般機械	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
電気機械・電子機器	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	1	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-
電気・電子部品	-	-	-	-	1	-	1	2	-	-	-	-	-	2	1	1	-	1	-	-	-	2
輸送用機械	-	-	-	-	100.0	-	100.0	100.0	-	-	-	-	-	100.0	50.0	50.0	-	50.0	-	-	-	100.0
輸送用機械部品	-	3	2	-	-	-	3	4	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-
精密機械	-	100.0	66.7	-	-	-	100.0	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	-	-	1	1	1	-	1	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
総計	-	3	3	1	2	-	5	14	-	-	1	2	-	14	2	2	-	1	1	-	3	
	-	60.0	60.0	20.0	40.0	-	100.0	100.0	-	-	7.1	14.3	-	100.0	66.7	66.7	-	33.3	33.3	-	100.0	

表S18-8 中・東欧の業種別EU拡大への対応内容<既存施設縮小・集約><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	西欧で							中・東欧で							西欧と中・東欧で							
	製造拠点	販売拠点	サービス拠点	物流拠点	R&D拠点	その他	回答企業合計	製造拠点	販売拠点	サービス拠点	物流拠点	R&D拠点	その他	回答企業合計	製造拠点	販売拠点	サービス拠点	物流拠点	R&D拠点	その他	回答企業合計	
食品・農水産加工品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
繊維	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
衣服・繊維製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
木材・木製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
家具・インテリア製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
紙・パルプ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
化学品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
石油製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
プラスチック製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
医薬品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ゴム製品	-	-	-	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
窯業・土石	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
鉄鋼	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
非鉄金属	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
金属製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
一般機械	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
電気機械・電子機器	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
電気・電子部品	2 100.0	-	-	-	-	-	2 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
輸送用機械	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
輸送用機械部品	1 50.0	1 50.0	-	-	-	-	2 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
精密機械	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	1 100.0	1 100.0	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
総計	5 71.4	2 28.6	-	1 14.3	-	-	7 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

表S18-9 中・東欧の業種別EU拡大への対応内容<移転><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

国名	西欧→中・東欧							中・東欧→西欧						
	製造拠点	販売拠点	サービス拠点	物流拠点	R&D拠点	その他	回答企業合計	製造拠点	販売拠点	サービス拠点	物流拠点	R&D拠点	その他	回答企業合計
食品・農水産加工品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
繊維	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
衣服・繊維製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
木材・木製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
家具・インテリア製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
紙・パルプ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
化学品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
石油製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
プラスチック製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
医薬品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ゴム製品	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
窯業・土石	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
鉄鋼	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
非鉄金属	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
金属製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
一般機械	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
電気機械・電子機器	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
電気・電子部品	1 100.0	-	-	-	-	-	1 100.0	-	-	-	-	-	-	-
輸送用機械	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
輸送用機械部品	2 100.0	-	-	-	-	-	2 100.0	-	-	-	-	-	-	-
精密機械	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
総計	5 100.0	-	-	1 20.0	-	-	5 100.0	-	-	-	-	-	-	-

表S18-10 中・東欧の業種別EU拡大への対応内容<撤退><複数回答可>

上段:回答企業数(社)、下段:構成比(%)

業種名	西欧で							中・東欧で							西欧と中・東欧で							
	製造拠点	販売拠点	サービス拠点	物流拠点	R&D拠点	その他	回答企業合計	製造拠点	販売拠点	サービス拠点	物流拠点	R&D拠点	その他	回答企業合計	製造拠点	販売拠点	サービス拠点	物流拠点	R&D拠点	その他	回答企業合計	
食品・農水産加工品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
繊維	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
衣服・繊維製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
木材・木製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
家具・インテリア製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
紙・パルプ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
化学品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
石油製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
プラスチック製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
医薬品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ゴム製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
窯業・土石	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
鉄鋼	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
非鉄金属	-	-	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
金属製品	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
一般機械	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
電気機械・電子機器	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
電気・電子部品	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
輸送用機械	100.0	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
輸送用機械部品	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
精密機械	100.0	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
合計	2	-	1	-	-	-	3	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
	66.7	-	33.3	-	-	-	100.0	100.0	-	-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-

付属資料：製造業（国別）

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
英国	Accuromm U.K. Ltd.	富士精工(株)	1988	精密プラスチック部品の製造・販売, 切削工具の販売
	ACE Coin Equipment Ltd.	セガ(株)(SGE Holdings, Ltd.)	1996	ゲーム機器の開発, 製造, 販売
	Adel Rootstein Ltd.	吉忠マネキン(株)	1992	ディスプレイ用マネキンの製造・販売
	Advanced Healthcare Ltd.	(株)松風	1991	歯科材料の製造・販売, R&D
	AGC Automotive U.K. Ltd.	旭硝子(株)	1990	自動車用加工ガラスへの部品取付, 基地倉庫機能
	AGM Batteries Ltd.	日本電池(株), 三菱マテリアル(株)	1998	リチウムイオン電池の製造・販売
	Agrisense Bcs Ltd.	三井物産(株)	2001	フェロモン等情報化学物質関連機器の製造・販売
	Air Bearings Ltd.	日立ピアメカニクス(株)	1993	プリント基板加工機用スピンドルの製造, R&D
	Aisin Europe Manufacturing (UK) Ltd.	アイシン精機(株)(Aisin Europe S.A.)	1998	自動車部品(ドアフレーム等)の製造
	Algram Group Ltd.	オリンパス(株)(KeyMed (Medical & Industrial Equipment) Ltd.)	1996	大型プラスチック成形品の製造・販売
	Alps Electric (UK) Ltd.	アルプス電気(株)	1984	自動車関連電子製品の製造
	Amada United Kingdom Limited	(株)アマダ	1972	シートメタル加工用産業機械の販売, 金型の製造・販売
	Anritsu Limited	アンリツ(株)(Anritsu U.S. Holding Inc.)	1990	電子計測機器の製造・販売, R&D
	Aquascutum Group, PLC	(株)レナウン	1990	アパレル製品の製造・販売
	Arcontrol Ltd.	寺崎電気産業(株)(Terasaki Europe Ltd.)	2000	電気機械器具の製造・販売
	ARi Industries (U.K.) Ltd.	(株)岡崎製作所	1983	温度センサ等の製造
	Arrk Product Development Group Ltd.	(株)アーク	1988	各種工業用開発試作品, CAD/CAMデータ作成, 工業モデル試作, 金型製造
	Asahi Diamond Industrial U.K. Co.,Ltd.	旭ダイヤモンド工業(株)	1984	ダイヤモンド工具の製造・販売
	Asahi Glass Fluoropolymers U.K. Ltd.	旭硝子(株)	1999	PTFE樹脂の製造・販売, R&D
	Asahi Seiko (Europe) Ltd.	旭精工(株)	1994	貨幣識別機, 払い戻し機, カード払い戻し読取・書込み機製造, R&D
Asahi Thermofil (UK) Ltd.	旭化成(株)	2000	機能樹脂コンパウンドの製造・販売, R&D	

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
英 国	Audience Systems Ltd.	(株)コトブキ	1993	観覧いすの製造・販売, デザイン
	AVX Limited	京セラ(株)(AVX Corp.)	1990	パッシブ電子部品の製造・販売, R&D
	BBM Electronics Group Limited	ティーオーエー(株)	1998	通信機器(ワイヤレスマイク), 周辺機器の製造・販売
	Ben Nevis Distillery Ltd.	ニッカウキスキー(株), 三井物産(株), Mitsui & Co (UK) PLC	1989	ウイスキーの醸造, 販売
	Bio Signal Corporation Ltd.	稲畑産業(株)	2003	ビールサーバー用品質管理装置の製造・販売
	Biological Crop Protection Ltd.	三井物産(株)	1987	農薬の製造
	Bristol Bending Sanoh, Ltd.	三桜工業(株), 双日(株)	1991	自動車用チューブ, その他配管部品の製造
	Brother Industries (U.K.) Ltd.	ブラザー工業(株)	1985	FAX, 電子タイプライター等OA機器の製造
	Calsonic Kansei Europe Technology Center	カルソニックカンセイ(株)	1989	自動車用熱交換器等の製造, R&D
	Calsonic Kansei UK Limited	カルソニックカンセイ(株)(Calsonic Kansei Europe PLC)	1989	自動車部品の製造・販売
	Canyon Europe Ltd.	キャニオン(株)	1986	プラスチックハンドスプレヤーの製造・販売
	Clan Douglas Limited	東洋紡糸工業(株)	1992	カシミアニットウェアの製造・販売
	Coates Group	大日本インキ化学工業(株)(Sun Chemical Group B.V.)	2000	印刷インキの製造・販売
	Crystal Leisure Ltd.	(株)セガ(SGE Holdings, Ltd.)	1996	ゲーム機器の開発, 製造・販売
	Daido Industrial Bearings Europe Ltd.	大同メタル工業(株)	1998	ディーゼルエンジン, ターボチャージャー等の軸受, 軸受筒の製造・販売, R&D
	Daikin Airconditioning UK Ltd.	ダイキン工業(株)(Daikin Europe N.V.)	1993	エアコンの製造・販売
	Daiwa Sports Ltd.	ダイワ精工(株)	1977	釣用品, スポーツ用品の製造・販売, R&D
	Denso Manufacturing Midlands Ltd.	(株)デンソー(Denso Manufacturing Italia S.p.A.)	1999	スタータ, オルタネータの製造・販売
	Denso Manufacturing UK Ltd.	(株)デンソー(Denso International (UK) Ltd.)	1990	ヒータ, エアコンの製造
	Denso Marston Ltd.	(株)デンソー(Denso International (UK) Ltd.)	1989	ラジエータ, オイルクーラ, インタークーラの製造・販売, デザイン
Digi Europe Ltd.	(株)寺岡精工	1989	自動・非自動計量機の製造・販売, R&D	

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
英 国	DP Manufacturing (UK) Ltd.	三菱樹脂(株), 三菱商事(株)	1988	射出成形品の加工, 製造・販売
	Dunlop Tyres UK Ltd.	住友ゴム工業(株)(Sumitomo Rubber Europe), 住友電気工業(株)	1984	タイヤ・チューブの製造・販売, R&D
	DuPont Teijin Films U.K. Ltd.	帝人(株)(Teijin Holding U.K. PLC)	2000	ポリエステルフィルムの製造・販売, R&D
	DuPont-Kansai Automotive Coatings (U.K.) Limited	関西ペイント(株), Kansai Paint Europe Ltd.	1997	自動車用塗料の製造・販売
	Dura Cables Ltd.	日本ケーブル・システム(株)	1989	自動車用コントロールケーブルの製造・販売, デザイン
	Dynic (UK) Ltd.	ダイニック(株)	1989	サーマルトランスファーリボン, ケアラベルの製造・販売
	Eadie & Kanai Co., Ltd.	金井重要工業(株)	1987	紡績機械部品の製造
	Edinburgh Instruments Ltd.	浜松ホトニクス(株)	1995	光学機器の製造・販売, デザイン・R&D
	Electronic Harnesses (UK) Ltd.	オーナンバ(株), 住友電気工業(株)	1988	ワイヤハーネス, ワイヤアセンブリの製造・販売
	Epson Telford Ltd.	セイコーエプソン(株)(Epson Europe B.V.)	1987	インクジェットプリンタ, インクカートリッジの製造
	F2 Chemicals Ltd.	旭硝子(株), 三菱商事(株)	1992	フッ素系医薬農薬中間体の製造・販売, R&D
	FCC (Europe) Ltd.	(株)エフ・シー・シー, 兼松(株)	1995	二輪車・四輪車用クラッチの製造・販売
	Featherpost Limited	三雪運輸(株)	1990	プラスチック梱包材入り郵送用封筒の製造・販売
	Forbo Swift Adhesives Ltd.	大日本インキ化学工業(株)	1987	接着剤の製造・販売
	Freed of London Ltd.	チャコット(株)	1987	ダンスシューズの製造・販売
	Freudenberg Technical Products LP	NOK(株)	1989	オイルシール, 工業用ゴム製品の製造・販売
	Fuji Copian U.K. Ltd.	フジコピアン(株)	1989	プリンタ用・タイプライター用インクリボンの製造・販売
	Fuji Electric (Scotland) Ltd.	富士電機デバイステクノロジー(株)	1992	半導体デバイスの製造・販売
	Fuji Seal Europe, Ltd.	(株)フジシール	1986	シュリンクラベル, 各種包装資材, 包装関連機器の製造・販売, デザイン
	FUJIFILM Electronic Imaging Ltd.	富士写真フイルム(株)	1997	印刷関連機器の製造・販売, R&D
Fujitsu Telecommunications Europe Ltd.	富士通(株)	1991	通信機器の製造・販売, R&D	

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
英 国	Futaba-Tenneco U.K. Ltd.	フタバ産業(株)	2000	マフラー等自動車部品の製造・販売
	GKK Plastics Ltd.	ブラザー工業(株)(Brother Industries (U.K.) Ltd.)	1990	電子・電機製品用精密プラスチック成形部品の製造
	GR Advanced Materials Ltd.	東北リコー(株), (株)リコー(Ricoh UK Holdings Ltd.)	1994	印刷機用消耗品(原紙, インク)の製造・販売, R&D
	Harada Industries (Europe) Ltd.	原田工業(株)	1989	車載用アンテナシステム, ケーブル, アクチュエーターの製造・販売, R&D
	Hashimoto Limited	橋本フォーミング工業(株)	1989	自動車部品(樹脂成形・塗装・複合押出製品)の製造・販売, デザイン
	Hi-Lex Cable System Co., Ltd.	日本ケーブル・システム(株)	2000	自動車用コントロールケーブル, ウインドウレギュレータ製造・販売
	Hirata Corporation of Europe Limited	平田機工(株)	1996	ロボット・FA設備の製造・販売
	Hitachi Automotive Products Europe, Ltd.	(株)日立製作所 (Hitachi Europe Ltd.)	1997	自動車エンジン制御系部品の製造・販売
	Hitachi Cable UK, Ltd.	日立電線(株), Hitachi Cable Indiana, Inc.	2000	パワーステアリングホース, ブレーキホースの製造・販売
	Hochiki Europe (U.K.) Limited	ホーチキ(株)	1992	火災報知機の製造・販売
	Honda Connectors Limited	本多通信工業(株)(Honda Connectors, Inc.)	1986	ケーブルの組立て, コネクタの製造
	Honda Engineering Europe Ltd.	ホンダエンジニアリング(株)	1990	生産設備・金型のデザイン, 製造
	Honda of the UK Manufacturing Ltd.	本田技研工業(株)(Honda Motor Europe Ltd.)	1986	四輪車の製造
	Horiba Instruments Limited	(株)堀場製作所	1977	自動車排ガス測定システム, 環境汚染監視システムの製造・販売
	Horiba Jobin Yvon IBH Ltd.	(株)堀場製作所	2003	蛍光寿命測定装置の製造, デザイン
	Hoshizaki Europe Ltd.	ホシザキ電機(株)(Hoshizaki Europe Holdings B.V.)	1994	全自動製氷機の製造
	Hosiden Besson Ltd.	ホシデン(株)(Hosiden Europe GmbH)	1990	移動体通信関連部品, ハンドセット, テストホン, ネットワーク関連部品の製造・販売, デザイン・R&D
	Hosokawa Micron Ltd.	ホソカワミクロン(株)	1985	粉体プロセス機器, クリーンルームの製造・販売, 受託加工
	Hoya Lens U.K. Limited	HOYA(株)(Hoya Holdings N.V.)	1980	眼科用レンズの製造・販売
	Hunting Oilfield Services (UK) Ltd.	伊藤忠丸紅鉄鋼(株)(Marubeni-Itochu Tubulars Europe PLC)	1992	石油掘削用鋼管ネジ切りの加工
IK Precision Company Ltd.	稲畑産業(株), アイ・アンド・ピー(株)	1989	金属, プラスチック製部品の成型加工・販売	

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
英 国	Image Polymers Europe UK Partnership	三井化学(株)(MCI Great Britain Ltd.)	1996	トナーバインダーの製造・販売
	Ishida Europe Ltd.	(株)イシダ	1985	検査装置, 計量・包装機器等の産業用機器の製造・販売, R&D
	Itron (UK) Limited	(株)ノリタケカンパニーリミテド	1997	VFDモジュール, 関連制御システムの製造・販売
	J&W Hardie Ltd.	宝酒造(株)(The Tomatin Distillery Co., Ltd.)	1996	スコッチウイスキーの製造・販売
	John Laing of Hawick Ltd.	(株)ケー・エフ・シー	1990	カシミア製ニットウェアの製造・販売
	JPM International Ltd.	(株)セガ(SGE Holdings, Ltd.)	1996	ゲーム機器の開発, 製造・販売
	JVC Manufacturing U.K. Ltd.	日本ビクター(株)	1988	テレビの製造・販売
	Katmex Ltd.	カツシロマテックス(株), コマツ(Komatsu Europe International N.V.)	1999	建設・産業機械部品の製造
	Kato Precision (U.K.) Limited	(株)アドバネクス	1989	精密スプリングの製造・販売, デザイン
	Kato-Entex Limited	(株)アドバネクス(Kato Precision (U.K.) Limited)	1993	精密スプリング, 関連製品の製造, デザイン
	Kawasaki Precision Machinery (UK) Ltd.	(株)カワサキプレジジョンマシンナリ	1993	油圧ポンプ, モーター, バルブ等の製造・販売, デザイン
	Keihin Europe Ltd.	(株)ケーヒン	1996	二・四輪車用部品の製造・販売, 情報収集
	Kemble & Co., Ltd.	ヤマハ(株)	1986	ピアノの製造・販売
	KeyMed (Medical & Industrial Equipment) Limited	オリンパス(株)(Olympus KeyMed Group Ltd.)	1970	工業用硬性鏡の製造・販売, マーケティング, R&D
	Kiyokuni Europe Limited	清国産業(株)	1987	OA機器等の金型のデザイン・製作, プレス部品の製造
	Koito Aerospace Europe Ltd.	小糸工業(株)	2003	航空機用シートの製造・販売
	Koito Europe Limited	(株)小糸製作所	1999	自動車照明機器の製造・販売
	Komatsu U.K. Ltd.	Komatsu Europe International N.V.	1985	油圧ショベルの製造・販売, デザイン・R&D
	Koyo Bearings (Europe) Ltd.	光洋精工(株)	1990	玉軸受, ころ軸受の製造
	Kratos Analytical Ltd.	(株)島津製作所	1989	計測機器の製造・販売
Krehalon U.K. Ltd.	呉羽化学工業(株)(Kureha Europe B.V.)	1993	食品包装材料の加工, 販売	

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
英国	Kuretake U.K. Limited	(株)呉竹精昇堂	1986	文具の製造・販売
	KVC (UK) Ltd.	(株)ケイヴイシー	2000	ボールバルブの製造
	Kyoshin Europe Ltd.	共信商事(株)	1998	自動車用絶縁材, シール材, ガasketの製造・販売
	Magna Kansei Limited	(株)カルソニックカンセイ (Calsonic Kansei Europe PLC)	1996	コクピットモジュール等の自動車用樹脂製品の製造, デザイン・R&D
	Magnetto-Topy Wheels (UK) Limited	トピー工業(株)(Topy International (Europe) B.V.)	1987	自動車用ホイールの製造・販売, デザイン
	Makita Manufacturing Europe Ltd.	(株)マキタ (Makita International Europe Ltd.)	1989	電動工具の製造
	Markon Sawafuji Ltd.	澤藤電機(株)	2001	汎用発電機用発電体(ジェネレータ)の製造・販売
	Marubeni Oil & Gas (U.K.) Ltd. (London)	丸紅(株)	2000	英国領北海における原油・天然ガスの探査, 開発, 製造・販売
	Matsushita Electric (U.K.) Ltd.	松下電器産業(株)(Matsushita Electric Europe (Headquarters) Ltd.)	1974	ノート型パソコン, 電子レンジの製造, R&D
	Matsushita Electronic Components (U.K.) Ltd.	松下電子部品(株), 松下電器産業(株)	1988	車載用スピーカー等の製造, デザイン
	Matsushita Electronic Magnetron Corp. (U.K.) Ltd.	松下電子応用機器(株)	1990	電子レンジ, 産業機器用マグネトロン of 製造・販売
	Maxell Europe Ltd.	日立マクセル(株)	1980	オーディオ・ビデオ製品の製造・販売
	Meiki (UK) Ltd.	(株)明輝	1989	プラスチック用金型のデザイン, 製造, 修理
	Meritor Suspension Systems Co. Ltd.	三菱製鋼(株)(MSM Canada, Inc.)	2000	スタビライザー(横揺れ防止バネ), 自動車用エンジンバルブスプリング, 一般産業用バネの製造・販売
	Minova Ltd.	御幸ホールディングス(株)	1979	毛織物の製造・販売
	Miracle Engineering Europe Ltd.	三菱マテリアル神戸ツールズ(株)	2001	エンドミルの製造・販売, 再研磨
	Mitsubishi Electric Air Conditioning Systems Europe Ltd.	三菱電機(株)	1999	事務所・店舗用エアコンの製造・販売
	Mitsui Babcock Energy Ltd.	三井造船(株)	1995	ボイラー等の製造・販売, R&D
	Mitsui Components Europe Ltd.	三井金属鉱業(株)(Mitsui Mining & Smelting (Netherlands) B.V.), 三井物産(株), Mitsui & Co. UK PLC	1999	自動車用機能部品の製造・販売
	Mitsumi UK Ltd.	ミツミ電機(株)	1987	ラジオ・テレビ・ビデオ用チューナーの製造・販売, デザイン
Mizuno Corporation (U.K.)	美津濃(株)	1982	ゴルフ用品の製造・販売, スポーツ用品の販売	

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
英 国	Morrison Bowmore Distillers Ltd.	サントリー(株)	1989	スコッチウイスキーの製造・販売
	Murata Manufacturing (UK) Limited	(株)村田製作所 (Murata Electronics (UK) Ltd.)	1989	コンデンサの製造
	Musashi Auto Parts UK Ltd.	武蔵精密工業(株)	1993	四輪ミッション部品・足廻り部品の製造・販売
	Nagata Seiki Company (UK) Ltd.	永田精機(株)	1995	靴下編機の製造
	Nakano Europe Ltd.	ミツカングループ	1998	食酢, ホワイトリカーの製造・販売
	Namco Europe Ltd.	(株)ナムコ	1991	アミューズメント機器の製造・販売, 携帯電話へのコンテンツ配信
	NEC Computers Scotland Ltd.	日本電気(株)	1981	PCの製造, R&D
	NGF Europe Ltd.	日本板硝子(株)	1991	ゴム補強用ガラスコードの製造・販売, R&D
	NGK Berylco U.K. Ltd.	日本ガイシ(株) (NGK North America, Inc.)	1986	ベリリウム銅製品の加工, 販売
	Nicera European Works Ltd.	日本セラミック(株)	1994	赤外線センサーの製造・販売
	Nichirin U.K. Ltd.	(株)ニチリン	1999	自動車用ホースの製造・販売
	Nifco U.K. Ltd.	(株)ニフコ, 丸紅(株)	1990	工業用締め具, 精密成形プラスチック製品の製造・販売
	Nikon Optical U.K. Limited	(株)ニコン・エシロール	1998	眼鏡レンズの表面加工, 販売
	Nippon Electric Glass (UK) Limited	日本電気硝子(株)	1997	カラーブラウン管用ガラスの製造・販売
	Nippon Gohsei UK Ltd.	日本合成化学工業(株)	2001	ソアノール(エチレン・ビニルアルコール共重合樹脂, EVOH)の製造・販売
	Nippon Oil Exploration and Production U.K. Limited	新日本石油開発(株)	1996	英国北海における石油, 天然ガスの探査, 開発, 生産
	Nissan Motor Manufacturing (U.K.) Ltd.	日産自動車(株)	1984	自動車および自動車部品の製造
	Nissin Showa UK Ltd.	(株)ショーワ, 日信工業(株)	1995	四輪用パワーステアリング, ショックアブソーバーの製造・販売
	Nittan (U.K.) Ltd.	ニッタン(株)	1972	防災機器の製造・販売
	NMB Minebea UK Ltd.	ミネベア(株)	2003	ベアリングの製造・販売
Nobel Enterprises, Ltd.	稲畑産業(株)	2002	インキ, 塗料, 化粧品原料製造	

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
英国	NP Automotive Coatings (Europe) Ltd.	日本ペイント㈱(Nippon Paint (Europe) Ltd.)	1995	自動車用塗料の製造・販売
	NPL Technologies Limited	㈱アーク(Arrk Product Development Group)	2004	自動車業界、航空機産業向けのモデル、試作品、金型製造
	NSK Bearings Europe Ltd.	日本精工㈱(NSK Europe Ltd.)	1974	ベアリングの製造
	NSK Steering Systems Europe Ltd.	日本精工㈱	1999	自動車部品の製造・販売
	NSK-AKS Precision Ball Europe Ltd.	日本精工㈱、㈱天辻鋼球製作所	1989	ベアリング用鋼球の製造
	NSUK Limited	中川産業㈱	1988	断熱・消音材の製造・販売
	Obara Europe Ltd.	OBARA㈱	1994	抵抗溶接機器の製造・販売
	Ogihara Europe Limited	丸紅㈱、㈱オギハラ、Ogihara America Corporation, Marubeni Europe PLC	1994	自動車ボディ用プレス部品、金型の製造・販売
	Oji InterTech Ltd.	王子インターパック㈱	1988	エフテン材(自動車天井基材、メンブレン材)の製造・販売
	Oki (UK) Ltd.	沖電気工業㈱(Oki Europe Ltd.)	1987	プリンタ、ファックス、自動車用電子機器の製造・販売、デザイン
	OMRON Automotive Electronics UK Ltd.	オムロン㈱(OMRON Management Centre of Europe B.V.)	1987	車載電装品の製造・販売
	OMRON Electronic Components Ltd.	オムロン㈱(OMRON Europe B.V.)	1988	情報機器の製造・販売
	Orion Electric (U.K.) Ltd.	オリオン電気㈱	1986	カラーテレビ、ビデオデッキ、DVDプレーヤーの製造
	OSG U.K. Limited	オーエスジー㈱(OSG Europe Ltd.)	1999	精密切削工具の製造・販売
	Panasonic Communications Company (U.K.) Ltd.	松下電器産業㈱	1986	PBX(構内交換機)、DECT(ヨーロッパタイプコードレス電話)製造、基本モデルからの各国専用モデルのR&D
	Pilkington PLC	日本板硝子㈱	2000	建築、自動車用ガラスの製造・販売
	Piolax Manufacturing Ltd.	㈱パイオラックス	2003	自動車関連工業用ファスナー、精密パネの製造、デザイン
	Pioneer Technology (UK) Ltd.	パイオニア㈱(Pioneer GB Ltd.)	1990	音響・映像製品の製造、R&D
	Precision Technologies International Ltd.	津田駒工業㈱	2004	自動車部品加工用多軸ヘッド、航空機・発電機用タービン用測定テーブルシステムの製造
	Princes Ltd.	三菱商事㈱、Mitsubishi Corporation (UK) PLC	1989	食品飲料の製造・販売
Reichhold Group	大日本インキ化学工業㈱	1987	合成樹脂の製造・販売	

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
英 国	Ricoh UK Products Ltd.	(株)リコー (Ricoh UK Holdings Ltd.)	1983	複写機, トナー, 感光体の製造
	Robertson Geologging Ltd.	応用地質(株) (Oyo Corp., U.S.A.)	1992	小口径検層装置の製造・販売
	R-Tek Ltd.	河西工業(株)	1991	自動車用内装部品の製造・販売
	Ryobi Aluminium Casting (UK), Ltd.	リヨービ(株)	1990	ダイカストの製造・販売, デザイン
	Sakata Ornaments UK Ltd.	(株)サカタのタネ (European Sakata Holding S.A.S.)	1998	種苗の生産, 販売
	Sanken Power Systems (UK) Limited	サンケン電気(株)	1989	スイッチモード電源, モーターコントロールモジュールの製造・販売, デザイン
	Sanko Gosei UK Ltd.	三光合成(株)	1988	プラスチック成形用金型の設計・製造, プラスチック成形品の設計・成形加工, デザイン
	Sansetsu UK Limited	三雪運輸(株)	1978	プラスチック梱包材の製造・販売, デザイン
	Sanyo Energy (UK) Co., Ltd.	三洋電機(株)	1991	電池の製造・販売
	Sanyo Gallenkamp PLC	三洋電機(株)	1990	遠心分離機, インキュベーター等の製造・販売, R&D
	Sanyo Industries (UK) Ltd.	三洋電機(株)	1982	カラーテレビの製造, デザイン
	Satake Corporation UK Division	(株)サタケ	1998	精米, 製粉機械の製造・販売, R&D
	Sato UK Ltd.	(株)サトー (Barcode Sato International Pte. Ltd.)	2000	電子プリンタ, ハンドラベラーの販売, サプライ製品の製造・販売
	Sega Amusements Europe Ltd.	(株)セガ (Sega Europe Ltd.)	1991	業務用アミューズメント機器の製造・販売
	SEI Interconnect Products (Europe) Ltd.	住友電気工業(株) (SEI (UK) Holding Ltd.)	1999	電子ワイヤ製品の製造・販売
	Sekisui (U.K.) Ltd.	積水化学工業(株) (Sekisui Europe B.V.)	1975	発泡ポリオレフィン・フォームの製造, R&D
	Senju Manufacturing (Europe) Ltd.	千住金属工業(株)	1996	はんだ材料の製造・販売
	Sharp Manufacturing Company of U.K.	シャープ(株)	1985	ビデオカセットレコーダー, 電子レンジ, 太陽電池モジュールの製造
	Sharp Precision Manufacturing (U.K.) Ltd.	シャープ(株), シャープマニファクチャリングシステム(株)	1988	精密プレス部品, 精密エンジニアリングプラスチック部品の製造・販売
	Shin-Etsu Handotai Europe Ltd.	信越半導体(株)	1984	半導体シリコンの製造・販売
Shoda Sauces Europe Company Limited	正田醤油(株)	2004	本醸造醤油の製造	

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
英 国	Silicon Sensing Systems, Ltd.	住友精密工業(株)	1999	モーションセンサーの製造・販売
	SMC Pneumatics (U.K.) Ltd.	SMC(株)	1979	空気圧力機器の製造・販売, R&D
	SMK (U.K.) Ltd.	SMK(株)	1988	リモコンユニット, コントロールパネル, ACチャージャーの製造・販売, デザイン
	Sony Broadcast Ltd.	ソニー (株)	1978	放送機器(ビデオカメラ, TVセット等)の製造, R&D
	Sony United Kingdom Ltd.	ソニー(株)(Sony Europe Holding B.V.)	1968	カラーテレビ, ディスプレイモニター, 半導体, 関連部品の製造, R&D
	Southern Glass House Produce Ltd.	麒麟麦酒(株)(Kirin Agribio EC B.V.)	1992	キクの苗販売, 切り花の製造・販売
	SumiAgro (UK) Ltd.	住友商事(株)	2000	農耕地・非農耕用農薬の製造・販売, R&D
	Sumitomo (SHI) Cyclo Drive Europe, Ltd.	住友重機械工業(株)	1996	機械動力伝導装置, 電気機器の製造・販売
	Sumitomo Electric Wiring Systems (Europe) Ltd.	住友電気工業(株), 住友電装(株), Sumitomo Wiring Systems Europe, Ltd.	1999	自動車用ワイヤハーネス, 関連製品の製造・販売
	Sun Chemical Gibbon	大日本インキ化学工業(株)	1998	印刷用インキの製造・販売
	Sun Chemical Ltd.	大日本インキ化学工業(株)	1986	印刷インキ, 顔料, 印刷材料の製造・販売
	Surface Technology Systems PLC	住友精密工業(株)	1995	プラズマプロセス装置の製造・販売, R&D
	Synthomer Ltd.	大日本インキ化学工業(株)(Reichhold Group)	1987	カーペット, 建材, ラテックス等の製造, R&D
	Takao Europe Manufacturing Ltd.	高尾金属工業(株)	2000	自動車用部品の製造
	Tamura Kaken (U.K.) Ltd.	タムラ化研(株)	1980	プリント配線板材料の製造・販売
	Tenma (U.K.) Ltd.	天馬(株), 住友商事(株), Sumitomo Corporation Europe PLC	1988	プラスチック射出成形, 塗装
	Tennants Inks & Coating Supplies Ltd.	大日本インキ化学工業(株)	1922	印刷用インキの製造
	Terasaki (Europe) Ltd.	寺崎電気産業(株)	1972	電気回路遮断器等の製造・販売, R&D
	Terumo UK Ltd.	テルモ(株)(Terumo Europe N.V.)	1995	医療器具の製造・販売
	The Inx Group (U.K.) Ltd.	サカタインクス(株)(The Inx Group Ltd.)	1992	印刷インキの製造・販売
The Mentholatum Co., Ltd.	ロート製薬(株)(Mentholatum Co., Inc.)	1988	医薬品の製造・販売	

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
英 国	The New Zipper Company Ltd.	YKK(株)(YKK (U.K.) Ltd.)	1983	ファスナーの製造・販売
	The Tomatin Distillery Co., Ltd.	宝酒造(株)	1986	スコッチウイスキーの製造・販売
	Tomen Foods U.K. Ltd.	(株)トーマン, Tomen (U.K.) PLC	1997	日本食品の製造・販売
	Tomoe Tritec, Ltd.	巴バルブ(株)(Tomoe Valve UK Ltd.)	1997	三重偏心プロセスバルブ等の製造・販売, デザイン
	Toray Textiles Europe Ltd.	東レ(株), 細川機業(株), 小松精練(株)	1989	合成繊維織物の製造・販売
	Toshiba Carrier UK Ltd.	(株)東芝	1990	エアコンの製造・販売
	Toshiba Information Systems (UK) Ltd.	(株)東芝, Toshiba Europe GmbH	1986	カラーテレビ, エアコンの製造, デジタルテレビ関連のR&D
	TOSOH Quartz Ltd.	東ソー(株)(TOSOH America, Inc.)	1992	石英ガラス製品の加工, 販売
	Toyo Seal Industries Co., Ltd. UK	東洋シール工業(株)	1998	転がり軸受け用ゴムシールの製造・販売
	Toyoda Gosei Fluid Systems UK Ltd.	豊田合成(株)	2000	自動車用機能部品の製造・販売
	Toyoda Gosei UK Ltd.	豊田合成(株), 豊田通商(株)	1999	自動車用ボディシーリング製品の製造・販売
	Toyoda-Koki Automotive UK Ltd.	豊田工機(株)	1997	パワーステアリングポンプの製造・販売, デザイン
	Toyota Motor Manufacturing (UK) Ltd.	トヨタ自動車(株)	1992	乗用車(アベンシス, カローラ), エンジンの製造
	TP Moulding Ltd.	シミズ工業(株)	2000	樹脂形成品(自動車部品)の製造
	Traltec (UK) Ltd.	シミズ工業(株)	1995	カーエアコン, ラジエータ部品等の製造
	TRB Limited	(株)東海理化	1998	スイッチ類を中心とした自動車部品の製造・販売
	TS Tech UK Ltd.	テイ・エス テック(株)	1999	自動車部品の製造
	Tsubakimoto U.K., Ltd.	椿本チェイン(株)(Tsubakimoto Europe B.V.)	1990	ローラーチェーン, 電動装置の製造・販売
	TT Assembly Systems (UK) Limited	豊田通商(株)	2003	タイヤとホイールの組付け
	TYK Limited	東京窯業(株)	1988	耐火物の製造・販売
UK-NSI Co., Ltd.	日本精機(株)	1988	2輪・4輪車用計器類の製造	

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
英国	Union Chemicar U.K. Ltd.	ユニオンケミカー(株)	1989	インクリボンカセット, FAX用インクリボンの製造・販売
	Unipart Yachiyo Technology (UYT) Ltd.	本田技研工業(株), 八千代工業(株), (株)ヒラタ, (株)ホンダトレーディング	1996	自動車部品(サンルーフ, ホワイトボディ等)の製造・販売
	Unipart Yanagawa Engineering (UYE) Ltd.	本田技研工業(株), (株)ホンダトレーディング, 柳河精機(株)	1996	トランスミッション部品の製造
	Unipart Yutaka Systems (UYS) Ltd.	ユタカ技研(株), 本田技研工業(株), (株)ホンダトレーディング	1998	四輪車部品の製造
	Unipres (UK) Limited	ユニプレス(株)	1987	自動車用車体部品の製造
	Universal Drilling & Cutting Equipment Ltd.	日東工器(株)(Nitto Kohki Europe Co., Ltd.)	2002	携帯式磁気応用穴あけ機, その専用穴あけ刃物の製造・販売
	Usher-Walker Group Ltd.	大日本インキ化学工業(株)(Sun Chemical Group B.V.)	1993	印刷用インキの製造・販売, R&D
	Vascutek Ltd.	テルモ(株)(Terumo Europe N.V.)	2002	人工血管の製造・販売, R&D
	Yajima (UK) Limited	(株)メタルテック, 矢島技研(株)	1997	ブラウン管フレーム, 各種自動化機械装置, 自動車その他産業用部品の製造
	Yamada Europe Co., Ltd.	(株)山田製作所	1996	四輪車用機能部品の製造
	Yamazaki Mazak U.K. Ltd.	ヤマザキマザック(株)	1980	工作機械の製造・販売, デザイン
	Yaskawa Electric UK Ltd.	(株)安川電機	1993	インバータの製造・販売
	YKK (U.K.) Ltd.	YKK(株)(YKK Holding Europe B.V.)	1966	ファスナーの製造・販売, R&D
	Yuasa Automotive Batteries (Europe) Ltd.	(株)ユアサコーポレーション	1988	自動車用バッテリーの製造・販売
	Yuasa Battery (UK) Ltd.	(株)ユアサコーポレーション	1981	密閉型鉛蓄電池の製造・販売, デザイン
	Zeon Chemicals Europe Ltd.	日本ゼオン(株)	1989	合成ゴムの製造・販売
Zuken Ltd.	(株)図研(Zuken Group Ltd.)	1994	CAE/CAD/CAMシステムの製造・販売, R&D	
フランス	ABX S.A.	(株)堀場製作所	1996	血球計数装置の製造・販売, R&D
	Adeka Palmarole S.A.S	旭電化工業(株)	2000	樹脂添加剤, 安定剤, 可塑剤の製造・販売, R&D
	Aisan Bitron Europe	愛三工業(株)	2000	自動車用燃料ポンプモジュールの製造
	Ajinomoto Euro-Aspartame S.A.	味の素(株)	1991	アスパルテーム(高甘味度甘味料)の製造, R&D

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
フランス	AJINOMOTO EUROLYSINE S.A.	味の素(株)	1974	飼料用添加物(リジン, スレオニン, トリプトファン)の製造・販売, R&D
	Akebono Arras S.A.	曙ブレーキ工業(株) (Akebono Europe S.A.)	1998	自動車ブレーキパッドの製造
	Akzo Nobel Nippon Paint S.A.	日本ペイント(株)	1996	コイルコーティング用塗料の製造・販売
	Amada Europe S.A.	(株)アマダ, (株)アマダマシニックス	1986	プレスブレーキ, シャーリングマシン, パンチングマシンの製造, R&D
	Amada Outillage S.A.	(株)アマダ	1992	金型の製造・販売
	Ammann-Yanmar S.A.	ヤンマーディーゼル(株), セイレイ工業(株)	1989	小型土木建設機械の製造・販売, R&D
	Arysta Life Science Europe S.A.	(株)トーメン, 双日(株)	1998	はちみつ寄生ダニ駆除剤の製造, R&D
	Asahi Diamond Industrial Europe /Triefus France	旭ダイヤモンド工業(株)	1984	ダイヤモンド工具の製造・販売
	Asahi Thermofil (France) S.A.	旭化成(株), 双日(株)	1991	プラスチック製品, コンパウンドの製造・販売, デザイン・R&D
	Balenciaga S.A.	双日(株)	1991	「バレンシアガ」商標の衣服・アクセサリー・香水の製造
	Barudan Co., Ltd. Succursale d'Alsace	(株)バルダン	1993	刺繍機の製造・販売
	Beghin-Meiji Industries	明治製菓(株)	1989	フラクトオリゴ糖の製造・販売
	Bridgestone / Firestone France S.A.	(株)ブリヂストン	1988	タイヤの製造・販売
	Buchmann France SAS	HOYA(株)	1999	眼鏡用レンズの製造・販売
	Bull S.A.	日本電気(株), 大日本印刷(株)	1995	コンピュータの製造・販売
	Calgraph S.A.	(株)ニレコ	1994	印刷機における画像処理機の製造・販売, デザイン・R&D
	CALLIOPE S.A.	(株)トーメン, 双日(株)	1994	農薬の製造・販売, R&D
	Canon Bretagne S.A.	キヤノン(株), Canon Europa N.V.	1983	事務機(小型複写機, LBPなど)およびトナーカートリッジの製造
	Chateau Lacaze	大日本不動産(株)	1987	ワインの製造・販売
	Chateau Lagrange S.A.	サントリー(株)	1983	ワインの製造・販売
Chateau Reysson S.A.R.L.	メルシャン(株)	1988	ワインの製造	

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
フランス	Clarion France S.A.	クラリオン(株)	1983	カーステレオの製造・販売, R&D
	Comaboko,S.A.	丸紅(株)(Marubeni Europe S.A.)	1990	加工食品(カニカマボコなど)の製造, デザイン・R&D
	Comme des Garçons S.A.	コム・デ・ギャルソン	1982	衣料品の製造・販売
	Dacral S.A.	日本油脂(株)	1975	特殊防錆剤の製造・販売
	Daiichi Sanofi Laboratories Synthelabo	第一製薬(株)	1989	医薬品の製造・販売, R&D
	DAIKIN CHEMICAL FRANCE S.A.S	ダイキン工業(株)	2004	フッ素添加ゴム製造
	Delphi Calsonic Compressors	カルソニックカンセイ(株)	1996	自動車エアコン用コンプレッサーの製造
	Dilor S.A.	(株)堀場製作所	1997	光学機器, 精密機器の製造・販売
	Domaine de Fontseche S.A.R.L.	ニッカウキスキー(株)	1990	ワイン, コニャック, シリアルの製造・販売
	Domaine de la Lauzade Kinuito (S.A.R.L.)	伊藤ハム(株)	1987	ワインの製造, 販売
	Dunlop France S.A.	住友ゴム工業(株), Sumitomo Rubber Europe	1984	タイヤ, 精密ゴム部品の製造・販売
	Eagle-Witzenmann S.A.S.	イーグル工業(株)	1998	カーエアコン用コントロールバルブの製造
	Emilio Robba SARL	イトキン総本社	1980	婦人服・アクセサリーの製造・販売
	Epcos S.A.	松下電子部品(株)	1989	フェライトコアの製造
	Epson Engineering(France) S.A.	セイコーエプソン(株)	1988	ターミナル・プリンターの製造
	Esteban	(株)日本香堂	1996	セラミックを中心としたインテリアフレグランスの製造・販売
	Euro Pentel S.A.	ぺんてる(株), Pentel (Stationery) Ltd.	1966	文具類の製造・販売および輸出入販売
	Eurodia Industrie S.A.	(株)トクヤマ	1993	膜の製造・販売
	Exil S.A.	ツカモト(株)	1996	高級衣料品の製造
	Francolor Pigments S.A.	東洋インキ製造(株) (Toyo Europe Network S.A.S)	1993	印刷インキ用顔料の製造・販売, R&D
Freudenberg-Uchiyama Europe S.A.	内山工業(株)	1990	ガスケット(輸送機械部品)の製造・販売, デザイン・R&D	

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
フランス	Fromagerie Lorraine de Vezelise S.A.(F.L.V.)	森永乳業(株), 三井物産(株)	1991	チーズの製造
	Fuji Electric France S.A.	富士電機(株)	1995	計測製品の製造・販売
	Fujisawa SARL	藤沢薬品工業(株)	1994	医薬品の製造・販売, R&D
	Generale Biscuit Glico France	江崎グリコ(株)	1982	菓子(ビスケット)の製造・販売
	Gentleman Givenchy S.A.	カキウチ(株)	1987	紳士衣料品の製造・販売, デザイン
	Georget S.A.	大日本インキ化学工業(株)	1981	オフセット用印刷用インキの製造
	Glaverbel France S.A.	旭硝子(株)	1998	フロートガラス, 自動車用加工ガラスの製造・販売
	Grands Millesimes de France	サントリー(株)	1988	ワインの製造・販売
	Hanae Mori Haute Couture S.A.	ハナエ・モリ	1976	オートクチュール製品の製造・販売
	Heitz Alsacol Industries,S.A.	大日本インキ化学工業(株)	1995	産業用接着剤製造
	Hitachi Computer Products (Europe) S.A.	(株)日立製作所	1991	大型コンピューター用磁気記憶装置の製造, R&D
	Hitachi Furukawa Loaders Europe S.A.S.	日立建機(株), 古河機械金属(株)	2002	ホイールローダーの製造, R&D
	Hitachi Software Engineering Europe S.A. (HSEE)	日立ソフトウェアエンジニアリング(株)	1994	ソフトウェア製品製造, R&Dおよび販売
	Honda Europe Power Equipment S.A.	本田技研工業(株)(Honda Motor Europe Ltd.), Honda Motor Europe (South) S.A.	1985	芝刈機, 発電機の製造・販売, R&D
	Hoya Lens France S.A.	HOYA(株)(Hoya Holding N.V.)	1997	眼鏡用レンズ, 関連機器の製造・販売
	HPI Hydroperfect International S.A.	光洋精工(株)(SMI S.A.)	1994	自動車産業機械向け電動ポンプ, ギアポンプ, ギアモーターの製造・販売, デザイン・R&D
	IBIDEN DPF FRANCE S.A.S	イビデン(株)	2001	Disel Particulate Filterの製造
	Iris Instruments S.A.	応用地質(株)	1990	土質工学計測機器の製造・販売, デザイン・R&D
	Itoh Denki Europe S.A.	伊東電機(株)	1987	ベルトコンベヤー用モーターローラの製造・販売
	J.S.T. France S.A.	日本圧着端子製造(株)	1988	コネクターの製造・販売
Jideco-4e S.A.	自動車電機工業(株)	1996	自動車部品(パワーシートモータ, ワイパーシステム, パワーウィンドモータ)の製造・販売, R&D	

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
フランス	JOBIN-YVON S.A.	(株)堀場製作所	1997	光学機器, 精密機器の製造・販売, R&D
	JSP International Sarl	(株)JSP	1993	発泡樹脂の製造・販売, R&D
	KENWOOD Electronics Bretagne S.A.	(株)ケンウッド	1985	チューナー, カーステレオ, 通信機器の製造, R&D
	Kodak Polychrome France S.A.	大日本インキ化学工業(株)(Sun Chemical Francei)	1973	オフセットインキの製造・販売
	KOMORI CHAMBON SA	(株)小森コーポレーション	1989	紙器用印刷機械の製造・販売, R&D
	Konica Minolta Supplies Manufacturing France S.A.S	ミノルタ(株)	1990	複写機の組立て, トナーの製造, 複写機ユニットの製造組立
	KOYO STEERING DIJON SAINT ETIENNE S.A.S.	光洋精工(株)	2000	自動車部品(ステアリング)の製造・販売, R&D
	Laboratoires Radiatex S.A.	相模ゴム工業(株), 相模産業(株), モダンラバー(株)	1982	衛生スキンの製造・販売
	LCO-Protomoule Group	アーク(株)	2001	金型・成形品の製造
	Louis Royer Et Cie S.A.	サントリー(株) (Suntory France)	1989	コニャック, リキュールの製造・販売, R&D
	M.B.K. Industrie	ヤマハ発動機(株), Yamaha Motor Europe N.V.	1986	自動二輪車, 自転車, 船外機およびその部品の製造・販売, デザイン・R&D
	MELCO Mobile Communications Europe S.A.	三菱電機(株)	2002	携帯電話の製造
	Menicon europe S.A.	(株)メニコン	1976	コンタクトレンズ, コンタクトレンズ関連品の製造・販売
	Menicon Pherme	(株)メニコン	1992	コンタクトレンズおよびメンテナンス製品の製造
	Mitsui-Eurocel S.A.	三井金属鉱業(株)[Mitsui Mining & Smelting (Netherland) BV], 三井物産(株)	1985	プリント回路板用電解銅箔の製造・販売
	NEPCO S.A.	双日グループ, 中谷総業	1990	CDケース, マイクロFDシェルの製造・販売
	NGK BERYLCO FRANCE	日本ガイシ(株)	1986	伸銅品の製造・販売
	NGK Spark Plug Industries Europe S.A.	日本特殊陶業(株)	1990	内燃機関用スパークプラグの製造
	NTN Transmissons Europe	NTN(株)	1999	自動車用等速ジョイントのR&D・製造
	Ogura S.A.S	小倉クラッチ(株), 米Ogura Corporation	1996	カーエアコン用電磁クラッチの製造・販売
Oniris S.A.	住友ゴム工業(株)	1947	寝具製品の製造・販売, R&D	

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
フランス	Packard Bell NEC	Packard Bell NEC Europe (米国Packard Bell NEC 欧州子会社)	1996	コンピュータの製造
	Peugeot Motocycles S.A.	本田技研工業(株)	1985	オートバイの製造・販売, デザイン・R&D
	Pilot Industry Europe	(株)パイロット	1996	ボールペン, 万年筆の製造
	Pioneer Electronics France S.A.	パイオニア(株) (Pioneer Electronics B.V.)	1985	スピーカーシステムの製造・販売, デザイン
	Pochet Inoac Inc.	(株)イノアックコーポレーション	1994	化粧品用PETペットの製造
	Raguneau S.A.	(株)ラグノオささき	1995	食料品の製造
	Reichhold Chemi S.A.	大日本インキ化学工業(株)	1987	合成樹脂関連製品の製造・販売
	Ricoh Industrie France S.A.	(株)リコー	1987	複写機, ファクシミリ, 定着ローラートナーの製造, サーマルペーパーの製造・販売, R&D
	Rohm LSI Sysytems	ローム(株)	2000	LSI開発設計・製造
	S.E.I.A. S.N.	住友ゴム工業(株) (Dunlop France S.A.)	1984	再生タイヤの製造・販売
	S2M Societe de Mecanique Magnetique	セイコー精機(株)	1995	真空ポンプの製造, 特殊ベアリング=超ポンプのR&D
	SAKATA VEGETABLES EUROPE SARL	(株)サカタのタネ	1996	野菜・花品種の製造・販売
	Sanden Manufacturing Europe S.A.	サンデン(株)	1995	自動車エアコン用コンプレッサーの製造・販売
	Sankyo Pharma France SARL	三共(株) [Sankyo Pharma (Schweiz)]	1977	製薬用原料の製造
	Sansetsu France S.A.	三雪運輸(株), Sansetsu UK Ltd.	1986	緩衝梱包材の製造・販売
	SC Chateau Beychevelle	サントリー(株)	1989	ワインの醸成, 販売
	SCE Chateau Beaumont	サントリー(株)	1989	ワインの製造・販売
	Sealed Air Packaging, S.A.	(株)JSP	1985	発泡プラスチック諸製品の製造・販売
	Sharp Manufacturing France S.A.	シャープ(株)	1989	事務機器の製造
	Shiba's France S.A.	ロイヤル・シーバース(株)	1996	パン, 洋菓子の製造・販売
Shiseido International France	(株)資生堂(Shiseido Europe S.A.)	1990	化粧品の製造・販売	

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
フランス	SISSA (SUD ISK-SNPE S.A.)	石原産業(株)	1994	農薬の製造
	Societe Civile d'Etudes et de Recherches Takasago	高砂香料工業(株)	1978	香水・オーデコロンなどの製造・販売
	Societe de Mecanique d'IRIGNY (S.M.I.)	光洋精工(株)	1991	自動車部品(ステアリング)の製造・販売, デザイン・R&D
	Societe des Fibres de Carbone S.A. (SOFICAR)	東レ(株)	1982	炭素繊維の製造・販売
	Societe d'Exploitation et de Participation Viti-Vinicole (SEPV)	雪印乳業(株)	1994	ワインの製造
	Societe Nouvelle de Transmissions	NTN(株)	1998	自動車部品(等速ジョイント)の製造
	Sony France S.A.	ソニー(株)	1973	オーディオカセット, ビデオカセット, CDプレーヤー, 8ミリビデオの製造・販売
	SONY FRANCE S.A. EMCS Alsace Centre de Technologie	ソニー(株)	1985	コンピューター・携帯電話の製造
	Stanley- Idess S.A.	スタンレー電気(株)	1988	発光ダイオードおよびその応用製品の製造・販売
	Structil S.A.	三菱レイヨン(株)	1998	炭素繊維の引き抜き加工部品やプリグレルの製造・販売
	SUMCO FRANCE S.A.S.	住友金属工業(株), 三菱マテリアル(株)	1995	シリコンウェハの製造・販売
	Sumitomo Chemical Agro Europe S.A.	住友化学工業(株)	1994	農業化学品(農薬)の開発・登録・製造(加工のみ)・販売
	SUMITOMO METAL EPITECH S.A.S.	住友金属工業(株)	1995	シリコンウェハの製造・販売
	Sun Chemical S.A.	大日本インキ化学工業(株)	1986	印刷用インキの製造・販売
	Synthelabo Tanabe Chimie S.A. (S.T.C.)	田辺製薬(株)	1989	治療薬(カルシウムキック剤)の製造
	Takasago Europe Perfumery Laboratory S.A.R.L.	高砂香料工業(株)	1978	調合, 合成香料の製造・販売, デザイン, R&D
	Tetras	キヤノン(株)	1986	複写機の製造・販売, R&D
	Thepenier Pharma Industrie S.A.	(株)日本色材工業研究所	2000	医薬品・化粧品(化粧品の製造・販売, R&D)
	THK France	THK(株)	2000	直動システムの製造
	THK Manufacturing of Europe S.A.S.	THK(株)	2000	Linear Motion Guideの製造
Three Bond Europe S.A.	(株)スリーボンド	1976	接着剤, シール材, 加工部品(自動車エンジン用)の製造・販売, R&D	

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
フランス	Todenco France S.A.	東京電線工業(株)	1988	電線・電気ケーブルの製造・販売
	Tomy France S.A.	(株)トミー	1985	玩具の製造・販売
	Toray Plastics Europe S.A.(TPEU)	東レ(株)	1996	ポリエステル・フィルムの製造・販売, R&D
	Toraya France S.A.R.L.	(株)虎屋	1980	和菓子の製造・販売
	Toshiba Lighting Products (France) S.A.	ハリソン東芝ライティング(株)	1987	電源, ハロゲンランプ, 蛍光灯の製造・販売
	Toshiba Systemes (France) S.A.	(株)東芝, Toshiba Europe GmbH	1986	OA機器の製造・販売
	TOSHIBA TEC EUROPE IMAGING SYSTEMS S.A.	東芝テック(株)	1999	複写機およびトナーなどの製造・販売
	Toyal Europe S.A.	東洋アルミニウム(株)	1982	アルミニウム・ペースト, パウダーの製造・販売
	Toyota Industrial Equipment S.A.	(株)豊田自動織機製作所, トヨタ自動車(株)	1995	産業車輛(フォークリフト)の製造
	Toyota Motor Manufacturing France (TMMF) S.A.	トヨタ自動車(株)	1998	自動車の製造
	TPC S.A.	京セラ(株)(AVX Corporation)	1998	電子部品(フィルムコンデンサ, フェライト, 高電圧電力用コンデンサなど)の製造
	Valeo Vision	市光工業(株)	1980	自動車用照明器の製造
	Yamaha Electronique Alsace S.A.	ヤマハ(株)	1989	オーディオ製品の製造, コンピュータ機器の アフターサービス
	Yamazaki France S.A.	山崎製パン(株)	1988	ケーキ, 調理食品の製造・販売
	YKK France S.A.R.L.	YKK(株)(YKK Holding Europe B.V.)	1967	スライド・ファスナー, プラスチックバックル, 面ファスナーの製造・販売, デザイン・R&D
Yokogawa France S.A.	横河電機(株)	1992	工業計器の製造・販売	
ドイツ	ADZ Nagano GmbH	長野計器(株)	1999	センサー・圧力計測機器の製造
	Akzo Nobel Nippon Paint GmbH	日本ペイント(株)	1995	コイルコーティング用塗料の製造・販売
	Alps Electric Europa GmbH	アルプス電気(株)	1979	磁気ヘッド, タクトスイッチ, シリンダーユニット, 液晶表示の製造・販売
	BBS Kraftfahrzeug-Technik GmbH	ワシマイヤー(株) ワシ興産(株)	1990	自動車用アルミホイールの製造・販売
	Benoac Fertigteile GmbH	(株)井上コーポレーション	1986	自動車部品の製造・販売

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
ドイツ	BLV Licht-und Vakuumtechnik GmbH	ウシオ電機(株)	1990	電球の製造・販売, R&D
	Boizenburg Gail-Inax AG	(株)INAX	1989	陶磁器タイルの製造・販売
	Bregal Bremer Galvanisierungs GmbH	伊藤忠商事(株)(Marubeni-Itochu Steel Europe)	1990	溶融亜鉛メッキ鋼板の製造
	BT Magnet Technology GmbH	TDK(株)	1991	フェライトマグネット, 粉末冶金製品の製造・販売
	Canon Giessen GmbH	キヤノン(株), Canon Europa N.V.(Netherlands)	1972	複写機, 感光ドラムの製造・販売, 複写機カートリッジトナーの充填, プリンターのカートリッジインク充填
	Celon AG medical instruments	オリンパス光学工業(株)	2004	医療機器(エンドスコープ)の製造・販売, R&D
	Chukyo Europe GmbH	中京油脂(株)	1990	ポリウレタン用離型剤, 感熱用塗工剤の製造
	Citizen Machinery & Boley GmbH	シチズン商事(株)(Citizen Watch Europe GmbH)	1992	精密CNC旋盤の製造, R&D
	Cloyes Europe GmbH	住友商事(株)	2002	粉末冶金, 伝動機製造
	DAS Duennschicht Anlagensysteme GmbH Dresden	三菱化工機(株)	2004	排ガス除去装置の製造
	Denon Electronic GmbH	(株)デノン	1988	オーディオ製品の製造・販売
	Dipl. -Ing Reinhold Eggers GmbH	ウシオ電機(株)	1990	電機機器の製造・販売
	Dolmar GmbH	(株)マキタ	1991	チェーンソー, ガーデン用品の製造・販売, R&D
	Dunlop GmbH	住友ゴム工業(株), 住友電気工業(株), 住友商事(株)	1984	タイヤ・チューブの製造・販売
	DYNAT Gesellschaft Fuer Verschluss Technik und Feinmechanik mbH	YKK(株)	1995	ファスナーの製造・販売
	Elbe Metal Technik GmbH	藤壺技研工業(株)	1987	自動車部品(スポーツマフラー)の製造・販売
	Faun GmbH	(株)タダノ	1990	クレーン車の製造, R&D, 高所作業車の製造
	Freudenberg Mekttec Europa GmbH	日本メクトロン(株)	1990	フレキシブル配線板の製造・販売
	Fuji Magnetics GmbH	富士写真フイルム(株)	1987	磁気テープの製造・販売
	Fujisawa Deutschland	藤沢薬品工業(株)	1983	医薬品の製造
Fujitsu Siemens Computers	富士通(株)	1999	コンピュータ関連機器の製造	

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
ドイツ	Hartmann Druckfarben GmbH	大日本インキ化学工業(株)	1986	印刷用インキの製造・販売
	Heinrich Wagner Sinto Maschinenfabrik GmbH	新東工業(株)	1983	鑄造機械の製造・販売
	Hi-Bis GmbH	本州化学工業(株) Bayer AG 三井物産(株)	2001	特殊ビスフェノール製造
	Hirata Robotics GmbH	平田機工(株)	1993	弱電製品、自動車関連機器の組み立て用ロボットシステムの製造・販売
	Hitachi Automotive Systems Europe GmbH	(株)日立製作所	2003	直噴ガソリンエンジン用高圧ポンプの製造
	Hosokawa Alpine Aktiengesellschaft & Co.OHG	ホソカワミクロン(株)(HMI-Unternehmens-Holding GmbH), HOS Beteiligungs GmbH	1987	粉体機器、フィルム成型装置の製造・販売
	Hosokawa Bepex GmbH	ホソカワミクロン(株)	1992	粉体機器及び食品用機器の製造・販売
	Hosokawa Kreuter GmbH	ホソカワミクロン(株)	1996	製菓技術機械の製造・販売
	Hosokawa Micron GmbH	ホソカワミクロン(株)	1985	粉体機器・システム、環境保全機器の製造・販売
	Hoya Lens Deutschland GmbH	HOYA(株)	1979	眼鏡用レンズの製造・販売
	J.S.T.Deutschland GmbH	日本圧着端子製造(株)	1984	コネクタ、連続・バラ端子の製造・販売、R&D
	JT International Germany GmbH Werk Trier	JT(株)	1999	タバコ製品の製造
	JVC Video Manufacturing Europe GmbH	日本ビクター(株)	1981	VHS式・デッキタイプVTRの製造・販売
	KANZAN Spezialpapiere GmbH	王子製紙(株)、丸紅(株)	1990	感熱紙の製造・販売、R&D
	Kao Chemicals GmbH	花王(株)(Kao Chemicals Europe S.L.)	1992	界面活性剤の製造・販売、R&D
	KB Roller Tech Kopierwalzen GmbH & Co.KG	(株)金陽社	1987	複写機用シリコンゴムローラーの製造・販売
	Kodak polychrome graphics GmbH	大日本インキ化学工業(株)	1989	印刷材料の製造
	Komatsu Hanomag A.G.	(株)小松製作所	1989	建設機械の製造・販売
	Komatsu Mining Germany GmbH	(株)小松製作所	1996	油圧ショベルの製造・販売
	Kubota Baumaschinen GmbH	(株)クボタ	1988	小型建設機械の製造、デザイン
Kuraray Specialities Europe GmbH	(株)クラレ(Eval Europe N.V.)	2001	化学製品(ポバール・ブチラール樹脂)の製造・販売	

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
ドイツ	Kurita Europe GmbH	栗田工業(株), 伊藤忠商事(株)	1989	水処理薬品の製造・販売
	Lafarge Refractories GmbH	日本坩堝(株), 三井物産(株)	1975	高炉種用不定形耐火物の製造・販売
	Makino Werkzeugmaschinenfabrik GmbH	(株)牧野フライス製作所	1978	工作機械, 放電加工機の製造・販売, R&D
	Matsushita Electric Works (Europe) AG	松下電工(株)	1989	自動制御機器部品の製造・販売, R&D
	Matsushita Electronic Components(Europe) GmbH	松下電子部品(株), Matsushita Display Device(Germany) GmbH	1984	テレビ・ビデオ用チューナー, 各種デジタルチューナー, RFモジュレーター, 電源・制御回路ユニット, リモコン, プリント基板アSEMBリーの製造・販売
	MDC Power GmbH	三菱自動車工業(株)	2001	自動車用エンジンの製造
	Milei GmbH	森永乳業(株)	1972	乳製品の製造・販売
	Mitsubishi Hitec Paper Bielefeld	三菱製紙(株), 三菱商事(株)	1998	感圧紙, キャストコート紙の製造・販売
	Mitsubishi Hitec Paper Flensburg	三菱製紙(株), 三菱商事(株)	1996	感熱紙, インクジェット用紙の製造・販売
	Mitsubishi Paper GmbH	三菱製紙(株)	1989	紙類, 写真感光材料等の製造・販売
	Mitsubishi Polyester Film GmbH	三菱化学(株)	1991	PETフィルムの製造・販売
	Miyachi Europe GmbH	ミヤチテクノス(株)		小型精密抵抗溶接電源の製造・販売
	Motoman Robotec GmbH	(株)安川電機	1992	ロボットシステムの製造・販売
	MT Picture Display GmbH	松下電器産業(株), (株)東芝	2003	ディスプレイの製造, R&D
	Neuweg Fertigung GmbH	日本精工(株) (NSK Europa Holding GmbH)	1990	軸受の製造・販売
	Nikkiso Deutschland GmbH	日機装(株)	1973	精密特殊ポンプの製造・販売
	NTN Kugellagerfabrik (Deutschland) GmbH	NTN(株)	1971	ベアリングの製造
	Nutrichem Diaet + Pharma GmbH	エスエス製薬(株)	1989	医薬品, 食品の製造
	Oiles-Tribomet Gleitelemente GmbH	オイレス工業(株)	1997	一般機械の製造・販売
	Okuma Europe GmbH	オークマ(株)	1988	工作機械の製造・販売, エンジニアリング
Olympus Diagnostica GmbH	オリンパス光学工業(株)(Olympus Optical Co.(Europe) GmbH)	1989	診断用試薬の製造・販売	

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
ドイツ	Olympus Winter & Ibe GmbH	オリンパス光学工業株式会社(Olympus Optical Co.(Europe) GmbH)	1979	医療機器(内視鏡)の製造・販売
	Omron Electronics Manufacturing GmbH	Omron Europe B.V.	1992	FA用センサーの製造, デザイン
	Optrex Europe GmbH	オプトレックス株式会社	1989	液晶表示装置(LCD)の製造・販売, デザイン・R&D
	P+P Materialfluss-Systeme GmbH	トーヨーカネツ株式会社	1994	自動ピッキング装置の開発・製造・販売
	Panasonic Automotive Systems Europe GmbH	松下通信工業株式会社, 松下電器産業株式会社	1985	カーオーディオ, CCTV(監視用カメラ)の製造・販売, R&D
	Precision System Science (PSS) Europe GmbH	プレジジョン・システム・サイエンス株式会社	2001	遺伝子・プロテオーム解析関連研究開発および実用化のための自動化装置, その他自動化システム・ソフトウェア開発・製造・販売
	RENESAS Semiconductor Europe (Landshut) GmbH	株式会社日立製作所, 株式会社三菱電機	2003	電子部品(半導体メモリ)の製造, デザイン
	ROTA Yokogawa GmbH & Co. KG	横河電機株式会社(Yokogawa Europe)	1991	流量計, 製薬機械の製造
	Ruetgers Kureha Solvents GmbH	呉羽化学工業株式会社	1982	製紙用化学工業製品の製造・販売
	Sankyo Pharma GmbH	三共株式会社	1990	医薬品の製造・販売, R&D
	Sansetsu Deutschland GmbH	三雪倉庫株式会社, 英国サンセツ株式会社	1973	緩衝梱包材の製造・販売
	SMB Modell- und Werkzeugbau GmbH Shin Nippon Koki Co.,Ltd.	新日本工機株式会社	2004	プラスチック金型製造
	SMC Pneumatik GmbH	SMC株式会社	1978	空気圧機器の製造・販売
	Sumitomo (SHI) Cyclo Drive Germany GmbH	住友重機械工業株式会社	1989	機械式動力伝動装置および電気機器の製造・販売・R&D, 減速機の製造・販売
	Sumitomo Electric Hartmetallfabrik GmbH	住友電気工業株式会社(Sumitomo Electric Hartmetall GmbH)	1989	切削工具の製造・販売
	Sumitomo Electric Schrupf Produkte GmbH	住友電気工業株式会社	1991	熱収縮チューブの製造・販売
	Sun Chemical Druckfarben GmbH	大日本インキ化学工業株式会社	1996	印刷用インキの製造・販売, R&D
	Sysmec Europe GmbH	シスメックス株式会社	1980	血液検査用試薬の製造, 医療機器販売サポート
	Takasago Europe GmbH	高砂香料工業株式会社	1992	食品用香料の製造
	TAKATA-PETRI AG Berlin	タカタ株式会社	1995	乗用車用エアバッグ, シートベルトの製造・販売
TAKATA-PETRI (Sachsen) GmbH	タカタ株式会社	1995	乗用車用エアバッグ, シートベルトの製造・販売	

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
ドイツ	TAKATA-PETRI (Ulm) GmbH	タカタ(株)	1995	乗用車用エアバッグ, シートベルトの製造・販売
	TAKATA-PETRI AG Plant I-III	タカタ(株)	1995	乗用車用エアバッグ, シートベルトの製造・販売
	TD Deutsche Klimakompressor GmbH	(株)豊田自動織機製作所, (株)デンソー	1998	連続可変容量コンプレッサーとマグネットクラッチの製造・組立て
	Tenax Fibers GmbH & Co. KG	東邦テナックス(株)	1993	工業用高機能繊維の製造・販売, R&D
	TOGO SCHERDEL GmbH	(株)東郷製作所	2003	圧縮ばね, 板ばね, 引張ばねの製造
	Tokai Europe GmbH	(株)東海	1982	使い捨てライターの製造・販売
	Toshiba Europe GmbH Regensburg Works	(株)東芝	1989	パーソナルラップトップコンピューターの製造・販売
	Toshiba Semiconductor GmbH	(株)東芝(Toshiba Electronics Europe GmbH)	1982	ASIC, IGBT, LEDの製造
	Vossloh-Schwabe Matsushita Electric Works GmbH	松下電工(株)	2001	電気・電子部品の製造・販売
	Wako Chemicals GmbH	和光純薬工業(株)	1974	化成品, 臨床検査薬の製造・販売
	Weingut Reichsrat Von Buhl	セント・ミハエル・ワイン・アンド・スピリッツ(株), 三洋電機貿易(株)	1989	ワインの製造・販売
	Wilhelm Schimmel Pianoforte-fabrik GmbH	ヤマハ(株)	1989	ピアノの製造・販売
	YKK Deutschland GmbH	YKK(株) (YKK Holding Europe B.V.)	1967	ファスナーの製造・販売
YKK Stocko Fasteners GmbH	YKK Holding Europe B.V.	1994	ノーションの製造・販売	
オランダ	Bruynzeel Potlodenfabriek B.V.	(株)サクラクレパス	1997	鉛筆の製造・販売
	Calsonic Exhaust Systems B.V.	カルソニック(株), Calsonic International Europe	1985	自動車用マフラーの製造
	Chugoku Paints B.V.	中国塗料(株)	1991	塗料の製造・販売, R&D
	DaikinChemical Netherlands B.V.	ダイキン工業(株)	1998	フッ素ゴムのプレコンパウンド加工
	Delamine B.V.	東ソー(株)	1976	エチレンアミンの製造・販売
	Eslon B.V.	積水化学工業(株)	1974	プラスチック建築材料の製造・販売, R&D
	Euro-Mit Staal B.V.	三井物産(株), 広畑電磁鋼センター	1991	薄鋼板の剪断加工, 販売

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
オランダ	Fuji Photo Film B.V.	富士写真フイルム(株)	1982	写真感光材料の製造・販売, R&D
	Fuji Seal Europe B.V.	(株)フジシール	1994	シェリングラベル, キャップシールの装着機械の製造・販売, R&D
	Glaverbel Nederland B. V.	旭硝子(株)	1981	フロートガラス, 複層ガラス, 建築用加工ガラスの製造・販売
	Hitachi Construction Machinery(Europe) B.V.	日立建機(株), 北越工業(株)	1972	建設土木用機械の製造・販売
	Hokushin Europe B.V.	北辰工業(株), 住友商事(株), 住友ヨーロッパ	1988	クリーニング・ブレード, フィードローラーの製造・販売
	Holland Sweetener Company VOF	東ソー(株)	1985	アスパルテーム(人工甘味料)の製造・販売
	Hosokawa Micron International B.V.	ホソカワミクロン(株)	1983	粉体処理装置の製造・販売
	Hosokawa Ter Braak B.V.	ホソカワミクロン(株)	1996	菓子製造機器の製造・販売, 菓子製造システムのR&D
	Hoya Lens Europe B.V.	HOYA(株)(Hoya Holding N.V.)	1981	眼鏡用レンズ, フレーム, 加工機器の製造・販売
	IRIS Ohyama Europe B.V.	アイリスオーヤマ(株)	1998	プラスチック, 非プラスチック家庭用品の製造・販売
	KIKKOMAN FOODS EUROPE B.V.	キッコーマン(株)	1996	醤油及び関連商品の製造, R&D
	KISUMA CHEMICALS B.V.	協和化学工業(株)	1997	合成ハイドロタルサイトおよび水酸化マグネシムの製造
	Kobelco Welding of Europe B.V.	(株)神戸製鋼所, 双日(株)	1994	ステンレス溶接材料の製造・販売
	Krehalon Synclair Packaging B.V.	呉羽化学工業(株)(Kureha Europe B.V.)	1989	食品包装材料の製造・販売
	MHI Equipment Europe B.V.	三菱重工業(株)	1980	産業用エンジン, 乗用車用ターボチャージャーの製造・販売
	Mitsubishi Caterpillar Forklift Europe B.V.	三菱重工業(株), 三菱商事(株)	1992	フォークリフトの製造・販売, デザイン
	Mitsubishi Electric Automotive Europe B.V.	三菱電機(株)	1998	自動車用機器及びその関連製品の製造
	Mitsubishi Elevator Europe B.V.	三菱電機(株), 三菱電機ビルテクノサービス(株)	1996	昇降機の製造・販売, 据付け, 保守, デザイン・R&D
	Mitutoyo Nederland B.V.	(株)ミツトヨ	1988	精密測定機械の製造・販売, R&D
	NEC Computers International B.V.	日本電機(株)	1999	PC及びPCサーバーの開発・製造・販売
Netherlands Car B.V.	三菱自動車工業(株)	1991	乗用車の製造	

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
オランダ	Newlong Holland B.V.	ニューロング(株), Newlong Singapore(PTE) Ltd.	1984	包装機械の製造・販売
	Nichia Europe B.V.	日亜化学工業(株)	1999	蛍光体を中心とした精密化学品の製造・販売
	Nitta Corporation of Holland B.V.	ニッタ(株)	1991	樹脂製コンベヤーベルトの製造・販売, R&D
	Omron Manufacturing of the Netherlands B.V.	オムロン(株)(Omron Electronics Europe B.V.)	1989	FA関連機器の製造・販売, R&D
	Plalloy MTD B.V.	三井物産(株), 大日精化工業(株)	1989	合成樹脂製コンパウンドの製造・販売
	Royal Talens B.V.	(株)サクラクレパス	1991	描画材の製造・販売
	Sanko Nederland B.V.	三光合成(株), 三井物産(株)	1995	自動車用プラスチック部品の製造・販売
	Sekisui Alveo B.V.	積水化学工業(株)	1973	ポリオレフィン発泡体の製造, R&D
	Sekisui Jushi B.V.	積水樹脂(株)	1973	プラスチック包装材(PPバンド)の製造・販売
	Sekisui S-Lec B.V.	積水化学工業(株)(Sekisui Europe AG)	1996	安全ガラス用中間膜の製造・販売
	Shin-Etsu Polymer Europe B.V.	信越ポリマー(株)	1986	シリコンゴム製スイッチ(電子部品)の製造・販売
	Shin-Etsu PVC B.V.	信越化学工業(株)	1999	塩化ビニル樹脂の製造・販売
	Shin-Etsu Silicones Europe B.V.	信越化学工業(株)	1989	シリコン樹脂の製造・販売
	Shin-Etsu VCM B.V.	信越化学工業(株)	1999	塩化ビニル樹脂の製造・販売
	Sony Chemicals Europe B.V.	ソニーケミカル(株)	1992	熱転写インクリボンの製造・販売
	SPF Europe N.V.	(株)昭和鉛鉄	1989	電極, 表面メッキ処理設備機器, 化学工業用耐食プロセス機器の製造・販売
	Teijin Twaron B.V.	帝人(株)	2001	パラ系アラミド繊維トワロンの製造・販売
	Uni-Charm Molnlycke B.V.	ユニ・チャーム(株)	1993	パンツ型幼児用紙オムツ, 大人用紙オムツの製造
	Weld-Equip Sales B.V.	ミヤチテクノス(株)	1995	精密溶接機の製造
	Yakult Europe B.V.	(株)ヤクルト本社	1992	乳酸菌飲料「ヤクルト」の製造・販売
YAMADA EUROPE B.V.	山田油機製造(株)	1985	ダイヤモンドポンプの製造・販売	

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
オランダ	Yamanouchi Europe B.V.	山之内製薬(株)(Yamanouchi B.V.)	1991	医薬品の製造・販売, R&D
	Yanmar Europe B.V.	ヤンマーディーゼル(株)	1988	ディーゼルエンジンの製造・販売
	YKK Nederland B.V.	YKK(株)(YKK Holding Europe B.V.)	1964	スライド・ファスナーの製造・販売
	Yokogawa Europe B.V.	横河電機(株)	1982	レコーダー, 制御機器, 分析計, 電子計測器の製造・販売, R&D
	Yokogawa Industrial Safety Systems B.V.	横河電機(株)	1997	安全計装システムの製造・販売, デザイン・R&D
ベルギー	AGC Automotive Europe S.A.	旭硝子(株)(Glaverbel S.A.)	1991	自動車用ガラスの製造・販売, R&D
	Ajinomoto Omnicem S.A./N.V.	味の素(株)	1989	医薬・バルク・中間体, タンニン酸, 農薬用界面活性剤, 農薬配合の製造・販売, R&D
	Amano Electronics Europe,N.V.	アマノ(株)	1988	タイムレコーダー, パーキング機器, 情報機器の製造・販売, デザイン・R&D
	AW Europe S.A.	アイシン・エイ・ダブルユ(株), アイシン精機(株)	1990	自動車用自動変速機の製造・販売, R&D
	Bridgestone Europe S.A.	(株)ブリヂストン	1990	ゴム製品の製造
	CMK Europe N.V.	日本シイエムケイ(株), 住友ベークライト(株)	1987	民生用プリント配線基板の製造・販売
	Daikin Europe N.V.	ダイキン工業(株)	1972	一般産業用空調機器の製造・販売, R&D
	Eval Europe N.V.	(株)クラレ, Kurare Europe GmbH(独)	1997	EVOH樹脂(エチレン・ビニルアルコール共重合樹脂)の製造・販売, R&D
	Flat Glass Company of the Asahi Glass Group	旭硝子(株)	1981	板ガラス, 加工ガラス(鏡, 強化合わせ, 複層)の製造・販売, R&D
	Fuji Hunt Photographic Chemicals N.V.	富士写真フイルム(株)	1989	写真用処理薬品の製造・販売
	Fuji Oil Europe	不二製油(株),Fuji Oil(singapore)	1992	植物油脂の製造・販売, R&D
	GC EUROPE N.V.	(株)ジーシーインターナショナル	1971	歯科用埋没材の製造・販売
	Goldwell Belgium N.V.	花王(株)	1989	理美容製品の製造
	Gunze Plastics & Engineering Corporation of Europe N.V.	グンゼ(株), 郡是高分子工業(株)	1991	樹脂フィルム(食品包装用)の製造
	Hishi Plastics Europe S.A.	三菱樹脂(株), 三菱商事(株)	1982	塩化ビニール製品(熱収縮押出チューブ)の製造・販売
Honda Belgium N.V.	本田技研工業(株)	1962	二輪車, 四輪車の部品の製造・販売	

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
ベルギー	HOYA Lens Belgium N.V.	HOYA(株)	1999	眼鏡用レンズの製造・販売
	J.S.T. Europe N.V.	日本圧着端子製造(株)	1977	端子, コネクタの製造・販売
	JSR Micro N.V.	JSR(株)	1990	フォトレジスト, 関連薬品の製造・販売, R&D
	Kaneka Belgium N.V.	鐘淵化学工業(株), 三井物産(株)	1970	MBS樹脂, 発泡ポリエチレン, ポリプロピレン, 変性シリコンの製造・販売, R&D
	Kaneka Pharma Europe N.V.	鐘淵化学工業(株), Kaneka Belgium	1995	医薬品原料等の製造・販売
	Kuwayama Europe N.V.	(株)桑山	1995	原石および研磨ダイヤの製造・販売
	Matsushita Battery Belgium N.V.	松下電器産業(株), 松下電池工業(株)	1970	乾電池, 充電式電池の製造, デザイン
	MEC Europe N.V.	メック(株)	1993	銅表面処理剤の製造・販売
	Mutoh Europe N.V.	武藤工業(株)	1990	CAD関連機器及び設計製図機器の製造・輸入・販売
	MYCOM EUROPE N.V./S.A.	(株)前川製作所	1971	産業用冷凍機及び各種ガスコンプレッサーの製造・販売
	NGK Ceramics Europe S.A.	日本ガイシ(株)(NGK EUROPE S.A.)	1985	自動車排ガス浄化用触媒担体の製造, R&D
	NGK Europe S.A.	日本ガイシ(株)	1977	碍子の製造・販売
	Nippon Shokubai Europe N.V.	(株)日本触媒	1999	高吸水性樹脂の製造・販売
	Nitto Europe N.V.	日東電工(株)	1974	産業用粘着テープ, 電気絶縁テープ類の製造・販売, R&D
	Parker Industries of Europe N.V.	日本パーカーライジング(株), パーカー興産(株), パーカーエンジニアリング(株), パーカーアレスター(株)	1989	防錆油剤の製造・販売, R&D
	Pioneer Technology Belgium N.V.	パイオニア(株)	1976	カーステレオの製造, R&D
	Press & Plat N.V.	プレス工業(株)	1992	自動車部品の製造
	Rotary Nozzle International S.A.	NKK(株), (株)TYK, 日本ロータリーノズル(株)	1976	耐火物, 製鉄用機械, 制御装置の製造・販売, R&D
	Sun Chemical S.A.	大日本インキ化学工業(株)	1986	印刷用インキの製造・販売
	SYSMEX Belgium S.A.	シスメックス(株)	1997	医療関連ソフトウェア, 検体検査用機器の製造・販売, R&D
Terumo Europe N.V.	テルモ(株)	1971	医療器具・医薬品の製造・販売	

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
ベルギー	Tosoh Bioscience N.V.	東ソー(株), Tosoh Europe	1990	臨床診断機器試薬の製造・販売
	Toyoda-Koki Automotive Torsen Europe S.A.	豊田工機(株)	1989	自動車部品(ディファレンシャル・ギヤー)の製造・販売
	Yamauchi Corporation N.V.	ヤマウチ(株)(Yamauchi Corp.)	1988	精密樹脂成型品の製造
	YKK Belgium N.V.	YKK(株)(YKK Holding Europe B.V.)	1970	ファスナー, 面ファスナー, ノーション製品の製造・販売
ルクセンブルク	Dupont Teijin Films Europe S.A.	帝人(株)	1991	オーディオ, ビデオ向けポリエステルフィルムの製造・販売, R&D
	TDK Recording Media Europe S.A.	TDK(株)(TDK Europe S.A.)	1989	オーディオ・ビデオカセットテープ及び光ディスクの製造・販売, その他記録メディアの販売
アイルランド	Alps Electric (Ireland) Ltd.	アルプス電気(株)	1988	車載電装用部品(ヒーターコントロールパネル, ドアモジュール), キーボード, RFモジュレータの製造
	Buffalo Technology Ireland	(株)メルコ	1998	コンピュータ周辺機器製造の外注加工業
	Carten Controls Ltd.	フジキン(株)	1981	半導体製造装置用流用バルブ及び流用調節器の製造
	Docu soft Ltd.	デザインオートメーション(株)	1991	CAD, CAMソフトの製造・販売
	Fujisawa Ireland,Ltd.	藤沢薬品工業(株)(Fujisawa Holland B.V.)	1990	新型免疫抑制剤の製造・販売
	Hitachi Koki Europe Ltd.	日立工機(株)	1995	電動工具の製造
	HITACHI Printing Solutions Europe	日立工機(株)	1990	コンピュータ用プリンター, コピー機の製造・販売
	I.O. Systems Ltd.	岡本システムズ(株)	1995	コンベヤーベルトの製造, MATERIAL HANDLING
	INX International Ink Company	サカタインクス(株)	1979	印刷用インクの製造・販売
	Klinge Pharma & Co.	藤沢薬品工業(株), Klinge Holdings	1984	医薬品の製造・販売
	NEC Semiconductors Ireland Ltd.	日本電気(株)	1976	ICの製造
	Neriki Europe Ltd.	(株)ネリキ, (株)ジェー・ガーバー商会	1995	高圧ガス(工業ガス)用シリンダバルブの製造
	Ohshima (Ireland) Ltd.	大島工業(株), オーテック(株)	1989	AV部品, VTR部品の製造・販売
	OKURA AUTOMATION IRL Ltd.	オークラ輸送機(株)	1991	コンベヤーの製造・販売
Olympus Diagnostica GmbH(Irish Branch)	オリンパス光学工業(株)(Olympus Optical Co.,Ltd.)	1989	診察用化学薬品の製造, R&D	

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
アイルランド	Ophtecs Euro Ltd.	(株)オフテクス	2002	コンタクトレンズケア用品, 眼科医療用医薬品の製造・販売
	PGM Ballscrews Ireland Ltd.	THK(株)	1992	ボールスクリュー(機械部品)の製造
	RyuSyô Industrial Co.,(Ireland)Ltd.	隆祥産業(株)	1989	電子機器用部品の製造
	Takeda Ireland Ltd.	武田薬品工業(株)	1997	医薬品の製造
	Uchiya Ireland Ltd.	ウチヤ・サーモスタット(株), ウチヤ・ホンコン・リミテッド	1993	サーモスタット(家電用)の製造・販売
	Yamanouchi Ireland Co.,Ltd.	山之内製薬(株)(Yamanouchi B.V)	1986	医薬品(ファモチジン, フマル酸フォルモテロール, 塩酸ニカルジピン, 塩酸タムスロシン)の製造・販売
スペイン	A.P.Amortiguadores,S.A.	カヤバ工業(株)	1983	ショック・アブソーバーの製造・販売, R&D, デザイン
	Aceites Esenciales y Derivados S.A.(ACEDESA)	高砂香料工業(株)	1988	化粧品, 石鹼, 食品等の香料, フレバターの製造・販売, R&D
	ACERINOX,S.A.	日新製鋼(株), (株)メタルワン	1970	ステンレス鋼の製造・販売, R&D, デザイン
	AMR Refractarios,S.A.	黒崎播磨(株)	1989	耐火レンガの製造・販売
	Asahi Vet,S.A.	旭化成ファーマ(株)	1988	動物用医薬品, 飼料添加物の製造・販売
	Barberet & Blanc, S.A.	キリンビール(株)(Kirin Agribio B.V.)	1994	カーネーション種苗の製造・販売, R&D
	Bridgestone Hispania,S.A.	(株)ブリヂストン(Bridgestone Europe,NV/SA)	1988	タイヤ, 工業用ゴム品の製造・販売
	Calsonic Kansei Spain,S.A.	カルソニックカンセイ(株)(Calsonic Kansei Europe plc)	1991	カーエアコン, カーヒーター, 熱交換器の製造・販売
	Componentes Hirotec,S.A.U.	(株)ヒロテック	2002	自動車部品組立・製造(ドア, ボンネット, リフトゲート)
	Cotisa Tintas,S.L	大日本インキ化学工業(株)(Sun Chemical,S.A.)	1997	印刷インキの製造
	Daicolorchem EU,S.A.	大日精化工業(株)	1989	有機・無機顔料の製造・販売, 化成品等の輸入販売, R&D(顔料に関してのみ)
	Dalphimetal España, S.A.	日本プラスト(株)	1929	自動車部品の製造・販売, R&D, デザイン
	Denso Barcelona,S.A.	(株)デンソー (Denso International Europe B.V.)	1989	自動車用電子部品, エンジン制御部品の製造
	Denso Sistemas Térmicos España,S.A.	(株)デンソー(Denso Thermal Systems,S.p.A.)	2004	カーエアコンとラジエータの関連製品の製造・販売
	DIC Coatings,S.L.	大日本インキ化学工業(株)	1998	製缶塗料, 金属インキの製造・販売, R&D

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
スペイン	Ebara España Bombas,S.A.	(株)荏原製作所	1990	産業用ポンプの製造・販売, デザイン
	EM Research Organization,Inc. Europe Branch	(株)イーエム研究機構	1998	土壌改良, 微生物の製造・販売
	Esteban Ikeda,S.A.	日産自動車(株)(Nissan Motor Ibérica,S.A.), ジョンソン コントロールズ オートモーティブ システムズ(株)	1990	自動車用座席の製造・販売
	Fujitsu Manufacturing España,S.A.	富士通(株)	1973	情報処理機器, 通信機器, 自動車関連電子機器の製 造・販売, R&D, ATMのカスタマイズ
	Fundimotor/Mecobusa,S.A.	日産自動車(株)	1976	エンジン部品の製造
	Gallardo Dance,S.L.	エクセル(株)	1997	フラメンコシューズの製造・販売
	Glapiik,A.I.E.(Horno Flot)	旭硝子(株)	1998	板ガラスの製造
	Gousei Ibérica,S.A.	中川電化産業(株)	1996	プラスチック成形部品の製造・販売
	GSB-TBK Automotive Components,S.L.	東京部品工業(株)	2002	自動車用オイルポンプ, 水ポンプの製造・販売
	Hebron,S.A.	大塚化学(株)	1989	化学品の製造・販売
	Hitachi Air Conditioning Products Europe,S.A.	(株)日立空調システム	1991	業務用空調機の製造・販売
	Hoya Lens Iberia,S.A.	HOYA(株) (Hoya Lens Europe N.V.)	1978	眼鏡用ガラスレンズ製造, R&D
	Ibérica de Suspensiones,S.L.	日本発条(株), 双日(株)	2004	自動車用巻ばね, スタビライザーの製造・販売
	INGEMAT,S.A.	(株)ヒロテック	1986	自動車組立用治具装置の製造・販売, R&D, デザイン
	Kanaflex España,S.A.	カナフレックス・インダストリー(株)	1983	プラスチックゴムホースの製造・販売
	Kanase España,S.A.	カナセ工業(株)	1970	合成樹脂ボタンプランクの製造・販売
	Kao Corporation,S.A.	花王(株)	1970	柔軟剤用塩, 化粧品原料, 香料の製造・販売, R&D
	Katsuyama Europe,S.A.	カツヤマキカイ(株)	1999	ビルメンテナンス用品(ゴンドラ)の製造・販売, R&D, デザイン
	Kayaba Spain,S.A.	カヤバ工業(株)	1996	自動車用パワーステアリングポンプの製造・販売
	Kitz Corporation of Europe,S.A.	(株)キッツ	1991	バルブの製造・販売, マーケティング
Kubota España,S.A.	(株)クボタ	1994	農業用トラクタの輸入・タイヤ, シート等部品組み付け・ 販売, 補修部品の販売, サービス提供	

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
スペイン	Matsushita Electric España,S.A.	松下電器産業(株)	1973	掃除機の製造・販売, R&D
	Miracle Coating Europe, S.A.	三菱マテリアル神戸ツールズ(株), Mitsubishi Materials España,S.A.	2000	超硬工具へのコーティング事業
	Mitsubishi Materials España,S.A.	三菱マテリアル(株)	1974	超硬工具の製造・販売
	Montesa Honda,S.A.	本田技研工業(株)	1986	二輪車, 補修用部品の製造・販売
	Muelles y Ballestas Hispano-Alemanas,S.A.	日本発条(株), 双日(株)	1963	自動車用板ばねの製造・販売
	Nachi Industrial,S.A.	(株)不二越	1976	ボールベアリング, ニードルベアリングの製造・販売, その他軸受けの輸入販売
	Nakagawa España,S.A.	中川電化産業(株)	1993	家電製品部品の製造・販売
	Nifco Products España,S.L.	(株)ニフコ	2000	自動車用プラスチック部品の製造・販売, R&D, デザイン
	Nissan Forklift España,S.A.	欧州日産フォークリフト(株)	1995	フォークリフトの製造・販売, デザイン
	Nissan Motor Ibérica,S.A.	日産自動車(株), 欧州日産自動車(株)	1980	乗・商用車, 四輪駆動車, エンジンの製造・販売, R&D
	Nissan Vehículos Industriales,S.A.	日産自動車(株)(Nissan Motor Ibérica,S.A.)	1994	小型・中型トラック, バンの製造・販売, R&D
	Productos Electrónicos del Baño, ROCA-INAX,S.A.	(株)INAX	1991	温水洗浄便座の製造・販売
	Riken España, S.A.	(株)リケン	1981	シール・リング, ピストン・バンディングの製造・販売
	Sakata Inx España,S.A.	サカタインクス(株)	1987	印刷用インキの製造・販売, R&D
	Sanyo España,S.A.	三洋電機(株)(三洋フィッシャー販売)	1969	カラーテレビの製造・販売, その他民生機器の販売, R&D
	Sharp Electrónica España,S.A.	シャープ(株)	1986	カラーテレビの製造・販売, 家電, 情報商品の販売, R&D
	Shionogi Qualicaps,S.A.	塩野義製薬(株), Shionogi Europe B.V.	1992	カプセル(ゼラチンおよびセルロース)の製造・販売
	Showa Europe,S.A.	(株)ショーワ	1990	二輪車緩衝器の製造・販売, R&D
	SMC España,S.A.	SMC(株)	1990	空圧機器・部品の製造・販売
	Sony España,S.A.	ソニー(株)	1972	カラーテレビの製造・販売, デザイン
Sumitomo Bakelite Europe (Barcelona) S.L.	住友ベークライト(株)(Sumitomo Bakelite Europe,N.V.)	2003	工業用フェノール樹脂の製造・販売, R&D	

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
スペイン	Sun Chemical,S.A.	大日本インキ化学工業(株)	1986	印刷用インキの製造・販売
	Suzuki Manufacturing Spain,S.A.	Suzuki Motor España,S.A.	1993	二・四輪車用部品の製造・販売
	Suzuki Motor España,S.A.	スズキ(株)	1984	オートバイ, 同部品の製造・販売
	Tedec Meiji Farma,S.A.	明治製菓(株)	1991	医薬品の製造・販売
	Terasaki España,S.A.U.	寺崎電気産業(株)	1987	工業用ブレーカー(遮断器)の製造・販売, R&D, デザイン
	Textil Celrá,S.A.	近藤紡績所(株), 丸紅(株)	1987	綿紡糸の製造・販売
	UBE Chemical Europe,S.A.	宇部興産(株)(Ube Corporation Europe,S.A.)	1967	カプロラクタム, 硫安, ファイン製品(1・6HD, DDA, MEKO等)製造・販売, R&D
	UBE Engineering Plastics,S.A.	宇部興産(株)(Ube Corporation Europe,S.A.)	2001	ナイロンの製造・販売, R&D
	Yamaha Motor España,S.A.	ヤマハ発動機(株), Yamaha Motor Europe N.V.	1981	二輪車の製造・販売, マリン製品, ATV(四輪バギー車)の販売, R&D
	YKK España,S.A.	YKK(株)	1970	縫製副資材(ファスナー, ボタン等)の製造・販売
Y-TEC Europa, S.A.	山下ゴム(株)	1999	自動車用防振ゴム部品の製造・販売	
イタリア	Achille Pinto S.p.A.	三井物産(株), 東レ(株)	1959	プリント布の製造・販売
	AIDA S.r.l.	アイダエンジニアリング(株)	2004	プレス製造・販売
	Air Gunsa S.r.l.	アネスト岩田(株)	1997	塗装機器製造
	Ajinomoto Italia/ Bioitalia S.p.A.	味の素(株)	1990	飼料用リジンの製造, R&D
	Akzo Nobel Nippon Paint SRL	日本ペイント(株)	1999	コイルコーティング用塗料の製造・販売
	Alcantara S.p.A.	東レ(株), 三井物産(株)	1974	マイクロファイバー製品の製造・販売, デザイン・R&D
	Arcotronics Italia S.p.A.	ニッセイ電機(株)	1990	フィルムコンデンサーの製造・販売
	Asahi Thermofil Italia SRL	旭化成(株)	1998	英国・フランス事業製品の製造
	ATOP S.p.A.	(株)小田原エンジニアリング	1993	機械製造
BRIDGESTONE / FIRESTONE ITALIA S.P.A.	(株)ブリヂストン (Bridgestone / Firestone Europe S.A.)	1989	乗用車, 商用車用タイヤの製造・販売	

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
イタリア	Bridgestone Metalpha Italia S.p.A.	(株)ブリヂストン	1996	タイヤ用スチールコードの製造・販売
	Costruzione Italiana Apparecchi Precisione (CIAP) S.R.L.	Honda Italia, (株)山田製作所	1980	オートバイ部品(変速機構)の製造・販売
	DENSO MANUFACTURING ITALIA S.p.A.	(株)デンソー	1999	自動車用オルタネータ, スタータ, 小型モータの製造・販売, R&D
	Denso Thermal Systems S.p.A.	(株)デンソー	2001	自動車用エアコン, ラジエーター製造
	DNP Photomask Europe S.p.A.	大日本印刷(株)	2003	フォトマスク製造
	Ebara-Pumps Europe S.p.A.	(株)荏原製作所	1988	汎用・産業用ポンプの製造・販売, R&D
	Emblem Europe S.p.A.	丸紅(株)	1988	食品包装用ナイロンフィルムの製造・販売
	Eurogenetics Italia SRL	Tosoh Bioscience	1994	臨床診断機器および体外診断薬の製造・販売
	Fiamm GS S.p.A.	日本電池(株)	1988	小型シール鉛電池の製造・販売
	Fiat Kobelco Construction Machinery S.p.A.	コベルコ建機(株), 住友商事(株)	2002	建設機械の製造・販売, デザイン
	Fiat-Hitachi Excavators S.p.A.	コベルコ建機(株), 住友商事(株)	1986	建設機械の製造・販売, デザイン
	Fisat S.p.A.	大日本インキ化学工業(株)	1989	印刷用インキの製造・販売
	Fujisawa SRL	藤沢薬品工業(株)	1993	医薬品の製造・販売
	Gibo'co S.p.A.	(株)オンワード樺山	1994	紳士婦人衣料の製造・販売
	Glaverbel Italy S.R.L.	旭硝子(株)	1998	フロートガラス, 鏡, 自動車用加工ガラスの製造・販売
	Honda Italia Industriale S.p.A.	本田技研工業(株)	1977	50~650ccオートバイ, エンジンの製造・販売
	Hoya Lens Italia S.p.A.	HOYA(株)	1982	光学機器製造・販売
	IHI Charging System International S.p.A.	石川島播磨重工業(株)	1995	自動車用過給機の製造
	Imer Nissei S.p.A.	日成ビルド工業(株)	1991	立体駐車場の製造
	Industria Cuscinetti S.p.A.	日本精工(株)(NSK-RHP Europe Ltd)	1969	軸受の製造・販売
Italpet Preforme S.p.A.	丸紅(株)	1995	ペットボトル用樹脂の製造, R&D	

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
イタリア	Italpneumatica Sud SRL	SMC(株)	1990	空気圧機器の製造
	Komatsu Utility Europe S.p.A.	(株)小松製作所	1995	ミニショベル, ミニホイールローダーなどミニ建機の製造・販売
	Marghera Butadiene S.p.A.	三井物産(株), 日本ゼオン(株)	1985	ブタジエンの製造・販売
	Matsushita Electric Works Electronic Materials (Italy) S.p.A.	松下電気電子材料ヨーロッパ(有)	2000	プリント基板配線材料の製造
	Miteni S.p.A.	三菱商事(株), 三菱マテリアル(株) (トーケムプロダクツコーポレーション)	1988	医薬, 農業中間体の製造・販売, R&D
	Mitsuba F.N.Europe S.p.A.	Mitsuba F.N.Europe S.p.A.	1990	二輪車電装品(スターター, ACG, CDI, レギュレーター)の製造
	Motori Minarelli S.p.A.	ヤマハ発動機(株)	1967	二輪車用エンジンの製造
	Nidek Technologies s.r.l.	(株)ニデック	1998	眼科医療機器のR&D, 製造・販売
	Olivetti Canon Industriale	キヤノン(株)	1987	複写機の製造, R&D
	Onward Italia S.p.A.	(株)オンワード樺山	1974	紳士・婦人衣料の製造・販売
	Oshino Lamps Italia SRL	(株)押野電気製作所	1990	自動車・鉄道他照明ランプの製造
	Resindion S.r.l.	三菱化学(株)	1989	イオン交換樹脂の製造・販売
	Roland Europe S.p.A.	ローランド(株)	1976	電子楽器の製造
	Sanyo Argo Clima S.r.l.	三洋電機(株), 住友商事(株), Sumitomo Corporatin Italia S.p.A.	1991	エアコンの製造, R&D
	Sea Utensili Diamantati S.p.A.	(株)ディスコ	1974	ダイヤモンド工具の製造・販売
	Sews-Cabind S.p.A.	住友電気工業(株), 住友電装(株), 住友商事(株)	2001	自動車用ワイヤーハーネス製造・販売
	Shimano Italia S.p.A.	(株)シマノ (Shimano Singapore Pte Ltd.)	1990	自転車部品の製造・販売, R&D
	Shinto Italia S.p.A.	滲透工業(株)	1984	ランスパイプの製造・販売
	SMC Italia S.p.A.	SMC(株)	1977	エアークOMPRESSORの製造・販売
	Societa' Belgarda S.p.A.	ヤマハ発動機(株) (Yamaha Motor Europe)	1980	二輪車の製造・販売, R&D
Sony Italia S.p.A.	ソニー(株)	1981	Consumer Electrics 製造・販売・マーケティング	

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
イタリア	Star Automation Europe S.p.A.	(株)スター精機	1989	FA機器製造
	Sumoto SRL	(株)荏原製作所	1981	深井戸用水中モーターの製造・販売
	Sun Chemical,S.p.A.	大日本インキ化学工業(株) Sun Chemical	1980	印刷用インキの製造・販売
	Takeda Italia Farmaceutici S.p.A.	武田薬品工業(株)	1982	医薬品の製造・販売, R&D
	Takihyo Italia S.p.A.	(株)タキヒヨー	1996	生地買付, メーカー開拓, 情報収集, オリジナル商品の企画・製造
	Tesio Radiatori S.p.A.	(株)ティラド	2001	熱交換器の製造・販売
	TMI Europe S.p.A.	帝人(株), 伊藤忠商事(株), 伊藤忠イタリアーナ	1994	ポリエステル長繊維織物の製造・販売, R&D
	TOK Italia S.p.A.	東京応化工業(株)	1995	プリント基板用フォトレジストの製造, R&D
	Toyo Tanso Europe S.p.A.	東洋炭素(株)	1997	カーボン製品の製造・販売, R&D
	Vegitalia S.p.A.	カゴメ(株)	2004	冷凍野菜の製造・販売
	VENDO (ITALY) S.p.A	サンデン(株)(Vendo Europe Inc.)	1990	自動販売機の製造・販売, デザイン・R&D
	Yanmar Italy S.p.A.	ヤンマーディーゼル(株)	1996	ディーゼルエンジンの製造・販売, R&D
	YKK Italia S.p.A.	YKK(株)(YKK Holding Europe B.V.)	1968	ファスナーの製造・販売
	YKK Mediterraneo S.p.A.	YKK(株)(YKK Holding Europe B.V.),YKK Italia S.p.A., YKK(France) S.A.R.L./YKK (Deutschland) GmbH/YKK(Nederland) B.V.	1977	ファスナー部品の製造・販売
YSI S.p.A	YKK(株)	1990	金属ノーションの製造・販売	
フィンランド	Jujo Thermal Oy	日本製紙(株), 三井物産(株)	1992	感熱紙の製造・販売, R&D
	Misawa Home of Finland Oy	ミサワホーム(株), ミサワセラミックス(株), 山梨住宅工業(株)	1994	住宅用建材の製造
	Nana Europe Oy	(株)七谷川木材工業社	1996	住宅用建材の製造・R&D
	Oy Shinshowa Finland Ltd.	(株)新昭和	2001	住宅用建材の製造
	Santen Oy	参天製薬(株)	1997	眼科薬の製造・販売
	Sunarrow Finland Oy	サンアロー(株)	2002	携帯電話用部品の製造

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
ノルウェー	Reichhold A.S.	大日本インキ化学工業株式会社(Reichhold Holding A.S.)	1997	不飽和ポリエステル製の製造・販売
スウェーデン	Akzo Nobel Nippon Paint AB	日本ペイント株式会社	1999	コイル用塗料の製造・販売
	Anritsu AB	アンリツ株式会社	1996	通信用リレーの製造・販売
	BT Industries AB	株式会社豊田自動織機製作所	2000	屋内用輸送・運搬機械の製造・販売, R&D
	Fuji Autotech AB	富士機工株式会社	1993	トラック・乗用車用部品の製造・販売, デザイン・R&D
	Hagby-Asahi AB	旭ダイヤモンド工業株式会社	1989	ダイヤモンド工具の製造・販売, デザイン
	Hoya Lens Sweden AB	HOYA株式会社	1978	眼鏡レンズの製造・販売, R&D
	Motoman Robotics Europe AB	株式会社安川電機	1984	ロボットシステムの製造・販売, デザイン
	Ohlins Racing AB	ヤマハ発動機株式会社	1987	ショック・アブソーバーの製造・販売, デザイン・R&D
	PP Press & Platgruppen AB	プレス工業株式会社	1992	自動車部品の製造
	SEIBU GIKEN DST AB	西部技研株式会社	1993	除湿機, 全熱交換器, VOC濃縮装置の製造・販売, 設計
	SiTek Electro Optics AB	オーテックス株式会社	1984	位置測定電子部品の製造・販売, デザイン・R&D
	SMC Pneumatics Sweden AB	SMC株式会社	1986	工業気圧部品の製造
	Sony Ericsson Mobile Communications AB	ソニー株式会社	2001	携帯電話器の製造・R&D
	Stensele Sag i Storman AB	コマツフォレスト株式会社	2003	林業機械の製造
Tomoku Hus AB	株式会社トモク, スウェーデンハウス株式会社, 三菱商事株式会社	1991	住宅部材の製造・販売, R&D	
デンマーク	DNP Denmark A/S	大日本印刷株式会社	1989	プロジェクションスクリーンの製造・販売
	Envotech OHM Engineering Aps	オーム電機株式会社	1997	廃水処理装置の製造, R&D
	Frisa Planter A/S	株式会社サカタのタネ	2003	花き栽培・販売
	KOKI EUROPE A/S	株式会社弘輝	2001	ソルダーペースト, ポストフラックス(表面実装はんだ付材料)の製造・販売
	OFS-FITEL I/S	古河電気工業株式会社	2001	光ファイバー製造, R&D

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
デンマーク	Sakata Ornamentals Europe A/S	(株)サカタのタネ	2003	花の種子の製造・販売, R&D
	Sun Chemical A/S	大日本インキ化学工業(株)	1990	印刷インキ, 塗料, 染料の製造・販売
	YKK Danmark A/S	YKK(株)	1982	ファスナーの製造・販売
オーストリア	Amada Austria GmbH	(株)アマダ	1986	金切帯鋸刃, プレスプレーキ用金型の製造・販売
	Fischer GmbH	兼松(株), ドイツ兼松(株), (株)ゴールドウィン	1992	スポーツ用品の製造・販売, デザイン・R&D
	HORIBA GmbH	(株)堀場製作所(HORIBA Europe GmbH)	1992	大気汚染測定装置の製造・販売, デザイン
	LAMCO Holzverarbeitungsges.m.b.H.	銘建工業(株)	1997	木製建材の製造・販売
	Matsushita Electric Works Electronic Materials(Europe) GmbH	松下電工(株)	2000	多層プリント基板用積層板の製造・販売
	Reichhold Chemie GmbH	大日本インキ化学工業(株)	1943	合成樹脂等の製造・販売, デザイン・R&D
	SMC Pneumatik GmbH	SMC(株)	1978	空気圧機器の製造・販売
	Sony DADC Austria AG	ソニー(株)(Sony Corporation of America)	1986	オプティカル・ディスクの製造・販売
	Sun Chemical A.G.	大日本インキ化学工業(株)	1992	印刷用インキの製造
	YKK (Austria) GmbH	YKK(株)	1975	ファスナーの製造・販売
ポルトガル	CABELAUTO- Cabos para Automóveis, S.A.	住友電装(株), Sumitomo Wiring Systems Europe,Ltd., Sumitomo Corp.UK Plc., 住友商事(株)	1992	電線の製造・販売
	Companhia Industrial de Resinas Sintéticas, CIRES, S.A.	信越化学工業(株), 三井物産(株)	1960	塩化ビニルポリマーの製造・販売
	FISIPE- Fibras Sintéticas de Portugal, S.A.	三菱商事(株), 三菱レイヨン(株), Mitsubishi International(Germany)	1973	アクリル繊維の製造・販売
	JOROGASO- Indústria Portuguesa de Equipamentos para Automóveis, Lda.	プレス工業(株)	1998	燃料タンク, シャシー部品, バンパーの製造・販売
	MITSUBISHI FUSO TRUCK EUROPE - Sociedade Europeia de Automoveis, S.A.	三菱自動車工業(株)	1990	商業車の製造・販売
	NEC Portugal - Telecomunicações e Sistemas, S.A.	日本電気(株)	1995	通信関連機器(電話交換機, 電話機, 搬送機器, 無線通信機器)の製造・販売, 保守, R&D
	Nemoto Portugal-Química Fina, Lda.	根本特殊化学(株), 双日(株)	1990	無機・蛍光顔料の製造・販売, R&D
PIONEER Technology Portugal, S.A	パイオニア(株)(Pioneer Technology Belgium N.V.,Pioneer Europe N.V.)	1995	カーステレオ, CD製品の製造	

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
ポルトガル	Salvador Caetano, I.M.V.T., S.A.	トヨタ自動車(株)	1971	バス・ボディー, 自動車部品, 商用車(トヨタ車)の組立て, デザイン
	Shotio Europa-Indústria de Alumínio, Lda.	昭和電工(株)	1998	自動車エアコン用コンプレッサー部品(アルミニウム鍛造成形品)の製造
	Sun Chemical Portugal-Tintas Gráficas, Unipessoal, Limitada	大日本インキ化学工業(株)	1989	印刷用インキの製造・販売
	Taiyo Technology Portugal, Lda.	太洋工作所(株)	2002	カーステレオ用パネル, 携帯電話用パネル等の製造・販売
	TESCO - Componentes para Automóveis, Lda.	(株)メッツ, EUTIC	1993	アルミ・ダイカスト製品の製造・販売
	Textil Tsuzuki, Lda..	都築紡績(株), 大府興業(株), 都築商事(株)	1988	綿糸の製造・販売
	Uchiyama Portugal Vedantes, Lda.	内山工業(株), Uchiyama America Inc.	1996	ゴム, 亜鉛メッキ製ベアリングシールの製造
	Yazaki Saltano de Ovar, P.E., Lda.	矢崎総業(株)	1992	自動車用低圧電線の製造
	Yazaki Saltano de Portugal, C.E.A., Lda.	矢崎総業(株)	1986	自動車用ワイヤハーネスの製造
	YKK Portugal, Lda.	YKK(株), YKK France Sarl.	1981	金属ボタン・面ファスナーの製造・販売
スイス	JT International S.A.	日本たばこ産業(株)	1999	たばこ製品の製造・販売
	Sun Chemical AG (S.A., LTD)	大日本インキ化学工業(株)(Sun Chemical Group B.V.)	1992	印刷用インキの製造・販売
ギリシャ	Hellenic Steel Company	Marubeni-Itochu Steel Europe GMBH	1972	冷延製品, プリキ, 亜鉛鉄板などの製造・販売
	Miyama. Hellas Ltd.	三山工業(株)	2002	下水道用鉄鋼製品の製造・販売
	Tosoh Hellas A.I.C.	東ソー(株), 三菱商事(株)	1973	電解二酸化マンガン製造, R&D
	Y.K.K. Hellas A.E.B.E.	YKK(株), YKK Holding Europe	1983	ファスナー製品の製造・販売
ポーランド	ACCUROMM Central Europe Sp.z o.o.	富士精工(株)	2004	超硬工具等の製造
	Ajinomoto Poland Sp.z o.o.	味の素(株)	1999	即席めん製造・販売
	AKS PRECISION BALL POLSKA Sp.z o.o.	(株)天辻鋼球製作所	2002	ベアリング用鋼球の製造
	Bridgestone Diversified Products Poland Sp.z o.o.	(株)ブリヂストン	2004	建設車両用ゴムクローラの製造
	Bridgestone Poland Sp.z o.o.	(株)ブリヂストン	1998	乗用車用ラジアルタイヤの製造

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
ポーランド	Calsonic Kansei Poland Sp.z o.o.	カルソニックカンセイ(株)	1997	カーヒーターの製造
	CARBO TOKA Sp.z o.o.	北海道東科計器(株)	1995	ガスメーター装置の開発, 製造, サービス, 販売
	Daicel Safety Systems Europe Sp.z o.o.	ダイセル化学工業(株)	2004	自動車用エアバッグ用インフレーター製造
	Danfoss Saginomiya Sp.z o.o.	(株)鷺宮製作所	2002	空調用小形圧カススイッチの製造・販売, 冷凍・空調用制御機器の販売
	DENSO Manufacturing Polska Sp.z o.o.	(株)デンソー	1999	小型モータの製造・販売
	DENSO THERMAL SYSTEMS POLSKA Sp.z o.o.	(株)デンソー	2001	ヒータ, コックピットモジュールの製造・販売
	Euro Comfort Sp.z o.o.	(株)ビックカメラ	1995	羽毛の集荷・精製・輸出, 羽毛寝具の製造
	ISUZU MOTORS POLSKA Sp.z o.o.	いすゞ自動車(株)(ISPOL-IMG Holdings B.V., Isuzu Motors Europe Ltd.)	1997	乗用車用, 船舶用ディーゼルエンジンの製造・販売
	Matsushita Battery Poland S.A.	ヨーロツパ松下電器(株)	1993	マンガン乾電池の製造
	MOI Tech Europe Sp.z o.o.	三ツ星ベルト(株)	2002	自動車用伝動ベルトの製造
	NGK Ceramics Polska Sp.z o.o.	日本ガイシ(株)	2003	DPFの製造
	NSK ISKRA S.A.	日本精工(株), 双日(株)	1998	ベアリング, ローラーの製造, R&D
	NSK STEERING SYSTEMS EUROPE (Polska) Sp.z o.o.	日本精工(株)	2004	自動車用ハンドルの製造
	NTK Technical Ceramics Polska Sp.z o.o.	日本特殊陶業(株)	2003	セラミック切削工具の製造・販売
	Poland Smelting Technologies Sp.z o.o.	豊田通商(株), (株)大紀アルミニウム工業所	2003	アルミ溶湯・再生塊の製造・販売
	SANDEN Manufacturing Poland Sp.z o.o.	サンデン(株)	2004	カーエアコン用部品の製造
	SATO Polska Sp.z o.o.	(株)サトー	2001	バーコード用シールの製造, 印刷
	SEWS CABIND POLAND Sp.z o.o.	住友電気工業(株), 住友電装(株)	2001	ワイヤーハーネス(自動車用組立電線)及びその部品の製造
	SEWS-POLSKA Sp.z o.o.	住友電装(株)	1995	ワイヤーハーネス(自動車用組立電線)及びその部品の製造
	Takata Petri Parts Polska Sp.z o.o.	タカタ(株)	2001	自動車用安全ベルトの製造
Takata Petri Sp.z o.o.	タカタ(株)	1997	自動車用ハンドルの製造	

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
ポーランド	TBMECA Poland Sp.z o.o.	トヨタ紡織(株), (株)デンソー	2003	自動車用シリンダヘッドカバー, インテークマニホールドなどの製造
	TOHO Poland Sp.z o.o.	東邦工業(株)	2002	ベアリング用部品の製造
	TONSIL S.A.	東北パイオニア(株)	1998	スピーカーの製造
	Toyo Seal Poland Sp.z o.o.	東洋シール工業(株)	2002	ベアリング用ゴムシールの製造
	Toyota Motor Industries Poland Sp.z o.o.(TMIP)	トヨタ自動車(株), (株)豊田自動織機	2003	ディーゼルエンジンの製造
	Toyota Motor Manufacturing Poland Sp.z o.o.(TMMP)	トヨタ自動車(株)	1999	トランスミッション(変速機)の製造
	TRI (Poland) Sp.z o.o.	東海ゴム工業(株), 三井物産(株)	1999	自動車用防振ゴム, その他ゴム製品の製造・販売
	TSUBAKI HOOVER POLSKA Sp.z o.o.	(株)ツバキ・ナカシマ	2003	ベアリング用部品の製造
	YAGI Factory Poland Sp.z o.o.	八木工業(株)	2003	ベアリング用部品の製造
	YKK Poland Sp.z o.o.	YKK(株)	1996	各種ファスナーの製造・販売
チェコ	AIRS Manufacturing Czech, s.r.o.	デンソーエアーズ(株)	2002	自動車エアコン用アルミ・チューブの製造
	AISAN BITRON CZECH s.r.o.	愛三工業(株)	2000	自動車の燃料システムの製造
	AISAN BITRON LOUNY s.r.o.	愛三工業	2002	電子スロットル・ボディ, ダイカスト部品の製造
	AISIN EUROPE MANUFACTURING CZECH s.r.o.	アイシン精機(株)	2002	自動車エンジン用ポンプの製造
	Alcoa Fujikura Czech s.r.o.	(株)フジクラ	2002	自動車用ケーブルの製造
	Alps Electric Czech, s.r.o.	アルプス電気(株)	1995	パソコン・キーボード, ビデオ・モジュレーターの製造
	Amagasaki Pipe Czech, s.r.o.	(株)尼崎パイプ製作所	2004	冷却システム部品の製造
	Aoyama Automotive Fasteners Czech, s.r.o.	(株)青山製作所	2002	自動車部品の製造
	ASMO Czech s.r.o.	アスモ(株)	2004	エアコン用モーターの製造
	AVX Czech Republic S.R.O.	京セラ(株)(AVX Ltd.)	1992	タンタルチップ・キャパシターの製造
Czech Republic ONAMBA s.r.o.	オーナンバ(株)	2001	AV機器用ワイヤハーネスの製造	

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
チェコ	Daiho(Czech) s.r.o.	大宝工業(株), ドイツ三井物産(株), 東京三井物産(株)	2000	プラスチック製品(テレビキャビネット)の製造・販売
	Daikin Device Czech Republic, s.r.o.	ダイキン工業(株)	2004	エアコン用コンプレッサーの製造
	Daikin Industries Czech Republic, s.r.o.	ダイキン工業(株)	2003	エアコンの製造
	DENSO MANUFACTURING CZECH, s.r.o.	(株)デンソー	2001	自動車用エアコンの製造
	Electric Powersteering Components Europe, s.r.o.	三菱電機(株), 光洋精工(株)	2001	自動車用電動パワーステアリング(EPS)の電子制御ユニット(ECU)の製造
	EPCOS, s.r.o.	松下電器産業(株)	1999	半導体の製造
	Epispol, a.s.	大日本インキ化学工業(株)	2002	エポキシ樹脂の製造
	Fuji Koyo Czech s.r.o.	富士機工(株)	2002	自動車パワーステアリング部品の製造
	Fujikoki Czech s.r.o	(株)不二工機	2001	自動車部品の製造
	Furukawa Electric Autoparts Central Europe, s.r.o.	古河電気工業(株)	2001	自動車エアバッグ用コネクタの製造
	Futaba Czech S.R.O	フタバ産業(株)	2002	自動車排気システムの製造
	Glaverbel Czech,a.s.	旭硝子(株)(Glaverbel S.A.)	1991	板ガラス, 加工ガラスの製造・販売
	INDET SAFETY SYSTEMS a.s.	日本化薬(株)	1999	スクウィープの製造・販売
	Ishimitsu Manufacturing Czech s.r.o.	石光工業(株)	2003	自動車部品の製造
	Japanese Solderless Terminals s.r.o.	日本圧着端子製造(株)	2003	ワイヤー, ケーブルの製造
	JCEE, s.r.o.	ジェーシーシーエンジニアリング(株), ファーイーストエンジニアリング(株)	1992	キャパシタの製造・販売
	Koito Czech s.r.o.	(株)小糸製作所	2001	自動車用ランプの製造
	Koyo Steering System Czech s.r.o.	光洋精工(株)	2002	電動パワーステアリングの製造
	KYB Manufacturing Czech s.r.o.	カヤバ工業(株), 三菱商事(株)	2003	自動車ダンパーの製造
	KYOCERA Solar Europe s.r.o.	京セラ(株)	2004	ソーラーパネルの製造
LIPLATEC, s.r.o.	シミズ工業(株)	2002	自動車用プラスチック成型品の製造	

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
チェコ	Matsushita Electric Works (CZ), s.r.o.	松下電工(株)(ユーロ松下電工(株))	1997	リレー、スイッチ等制御部品の製造
	Mi-King, s.r.o.	三井物産(株)	2004	スチール・コイル加工の製造
	Mitsubishi Electric Automotive Czech, s.r.o.	三菱電機(株)	2000	自動車電装品の製造・販売
	Nachi Czech, s.r.o.	(株)不二越	2003	ベアリングの製造
	Nichias Czech, s.r.o.	ニチアス(株)	2004	自動車用ガasketの製造
	Nikom,a.s.	双日(株)、日本重化学工業(株)	1993	フェロ・バナジウムの製造・販売
	NPK Europe Manufacturing s.r.o.	日本ニューマチック工業(株)	2001	建設用機械の製造
	OILES CZECH MANUFACTURING, S.R.O.	オイレス工業(株)	2003	ベアリングの製造
	OPTREX Chech, a.s.	オプトレックス(株)	1996	液晶表示装置(LCD)の製造
	Panasonic AVC Networks Czech, s.r.o.	松下電器産業(株)	1996	カラーテレビ及び映像機器の製造、R&D
	Panasonic Mobile & Automotive Systems Czech s.r.o.	松下通信工業(株)、松下電器産業(株)	2001	携帯電話・カーオーディオの製造
	SANKYO Oilless Industry spol. s r.o	三協オイルレス工業(株)	1992	プレス金型用部品の製造
	Shimano Czech Republic, s.r.o.	(株)シマノ	2000	自転車用ギアの製造
	Showa Aluminium Czech, s.r.o.	昭和電工(株)	1997	自動車エアコン用コンデンサーの製造
	Stavmek, s.r.o.	(株)小松製作所	2004	建設用機械の製造
	Steel Center Europe, s.r.o.	住友商事(株)	2004	鉄鋼プレス加工
	STV Glass, a.s.	日本電気硝子(株)	2002	カラーTVチューブ、モニター用ガラス部品の製造
	Sumikei Czech, s.r.o.	住友軽金属工業(株)	2002	自動車エアコン用アルミ部品の製造
	Takada Industries Czech Republic, s.r.o.	(有)高田工業	2002	自動車用精密プラスチック部品の製造
	Takata-Petri-Parts, s.r.o.	タカタ(株)	1992	自動車用ケーブルの製造
TG Safety Systems Czech, s.r.o.	豊田合成(株) 豊田通商(株)	2001	自動車用ステアリング・ホイール、エアバッグの製造	

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
チェコ	Toray Textile Central Europe, s.r.o.	東レ(株)	1997	ポリエステル長繊維織物の製造・販売
	Toyo Radiator Czech, s.r.o.	(株)ティラド	2004	自動車エアコン用部品の製造
	Toyoda-Koki Automotive Czech Republic, s.r.o.	豊田工機(株)	2003	乗用車用部品の製造
	Toyota Peugeot Citroen Automobile Czech, s.r.o.	トヨタ自動車(株)	2002	自動車の製造
	TRCZ, s.r.o.	(株)東海理化	2001	自動車用スイッチの製造
	TRIS Czech, s.r.o.	トリス(株)	2001	自動車エンジン用カーボンブラシの製造
	Visteon-Nichirin-Czech, s.r.o.	(株)ニチリン	2001	自動車冷却システム用ゴムホースの製造
	Yazaki Wiring Technologies Czech s.r.o.	矢崎総業(株)	1993	自動車用ケーブルの製造
	Zexel Valeo Compressor Czech, s.r.o.	(株)ゼクセル・ヴォレオ・クライメート・コントロール(ZVCC)	2002	自動車エアコン用コンプレッサーの製造
スロバキア	Matsushita Audio Video (Slovakia) s.r.o.	松下電器産業(株)(独)	2000	家庭用VTRの製造
	NMB Minebea Slovakia, s.r.o	ミネベア(株)	2004	キーボードの製造
	Panasonic AVC Networks Slovakia s.r.o.	松下電子部品(株)(ドイツ松下電子部品(有))	1997	電源, トランスコイル, AV機器用チューナー, リモコンの製造
	Sluzba SIIX Electronics s.r.o.	シークス(株)(SIIX Europe(独))	2001	基板実装の製造(EMS)
	Sony Slovakia, spol.s.r.o	ソニー(株)(Sony Europe B.V.)	1996	テレビの基幹部品(電子銃, 偏向ヨーク)の製造・販売, テレビ組立て
	Sumitomo Electric Wiring Systems-Slovakia s.r.o.	住友電気工業(株)(Sumitomo Electric Wiring Systems (Europe) Ltd.)	1996	ワイヤハーネスおよび関連部品の製造
	Todenco Slovakia	東京電線工業(株)	2001	ワイヤハーネスの製造
	TRIM LEADER,a.s.	トヨタ紡織(株)	2000	シートカバー(自動車向け)の製造
	Yazaki Debnar Slovakia spol.s.r.o.	矢崎総業(株)	1994	ワイヤハーネスの製造
ハンガリー	AGC Automotive Hungary	旭硝子(株)	2004	自動車用ガラスの製造
	Aikawa Hungaria Elektronikai KFT.	(株)相川プレス工業	1998	電子機器用機械部品, カーオーディオ部品の製造
	Alpine Electronics Manufacturing of Europe Ltd.	アルパイン(株)	1998	カーオーディオ機器の製造

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
ハンガリー	ARRK-TECH KFT.	(株)アーク	2001	プラスチック製品用金型, 成形品の製造
	Clarion Hungary Electronics Kft.	クラリオン(株)	1997	車載用音響機器の製造
	Delphi Calsonic Magyarország Gyarto Kft.	カルソニック(株)	2000	カーエアコン部品の製造
	DENSO Manufacturing Hungary Ltd.	(株)デンソー	1997	ディーゼル噴射ポンプの製造
	DIAMOND ELECTRIC MAGYARORSZAG Kft.	ダイヤモンド電機(株)	2000	自動車部品の製造
	Digital Disc Drives Kft.	タナシン電機(株), Tanashin (Europe) GmbH	1997	CDプレーヤー部品, CD-ROM部品の製造
	EPCOS Kft.	エプコス(株)	1994	電子部品の製造
	Euro Exedy Cluch Ltd.	(株)エクセデイ, 伊藤忠商事(株), ダイキンクラッチヨーロッパリミテッド	1993	自動車用マニュアルクラッチの製造・販売
	Euro Wire & Cable Services Ltd.(EWCS)	日立電線(株)グループ, 早川電線(株)グループ	1997	ワイヤハーネスの製造・販売
	Furukawa Electric Institute of Technology Ltd.	古河電気工業(株)	1995	シリコンガラスの製造・販売
	HOYA LENS Manufacturing Hungary Rt.	HOYA(株)(HOYA LENS Europe N.V.)	1994	光学レンズの製造
	Ibiden Hungary Manufacturing Kft.	イビデン(株)(イビデンヨーロッパホールディング)	2004	ディーゼル車黒煙除去フィルターの製造
	Kotobuki ASL Kft.	(株)コトブキ	2004	公共施設用シートの製造
	Magyar Suzuki Corporation	スズキ(株), 伊藤忠商事(株)	1991	乗用車の製造・販売
	Meiji Rubber Europe Industrial Products Co.,Ltd.	(株)明治ゴム化成	2003	印刷ブランケットの製造
	Mitsuba Automotive Systems of Europe Kft.	Mitsuba Corporation, Mitsuba Europe Ltd.	2001	自動車部品の製造
	Musashi Hungary Manufacturing Limited.	武蔵精密工業(株)	2000	自動車部品の製造
	Nissho Hungary Precision Kft.	日昌(株)	1999	エレクトロニクス・自動車関連の粘着・フィルム・発泡体をベースにした部材加工の製造, 組立て
	Nissin Foods Kft.	日清食品(株)	2004	即席麺の製造・販売
	SANSHIN (Hungary) Kft	サンシン電機(株)	1999	カーステレオおよびカーステレオチューナーの製造・販売, 各種PCB組立加工
Sanyo Hungary Kft.	三洋電機(株), Sanyo Energy(Europe) GmbH	1999	携帯電話用ニッケル水素電池, リチウムイオン電池の製造	

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
ハンガリー	SEI Interconnect Products (Hungary) Manufacturing Limited Liability Company	住友電気工業(株)	2000	ケーブルの製造
	SEWS Automotive Wire Hungary, Ltd.	住友電気工業(株), 住友電装(株)	2003	自動車ワイヤーハーネス用電線製造
	SEWS Components Europe Hungary Ltd.	SEWS Components Europe B.V., Sumitomo Electric Wiring Systems Europe Ltd.	2002	自動車用部品の製造・販売
	SEWS Hungary Ltd.	住友電気工業(株), 住友電装(株)	1996	自動車用ワイヤーハーネスの製造・販売
	Shin-Etsu Polymer Hungary Kft.	信越ポリマー(株), Shin-Etsu Polymer Europe B.V.	2003	電子機器用製品/部品, 材料, ゴム, プラスチック部品の製造・販売
	Shinwa Precision (Hungary) Co.,Ltd.	シンワ(株)	1998	オーディオ用カセットデッキ及びCD等の光ディスク機器並びにプラスチック・メタル部品等関連部品の開発, 製造・販売
	SMK Hungary Kft	SMK(株)	2000	携帯電話等用電子部品の製造
	Sony Hungaria KFT	ソニー(株)(Sony Holding B.V.)	1994	AV機器の製造・販売
	Stanley Electric Hungary krf.	スタンレー電気(株)	2001	自動車用ランプ製造
	Sunarrow Hungary Kft.	サンアロー(株)	2002	携帯電話用キーボードの製造
	Taiho Corporation of Europe Kft.	大豊工業(株)	2000	自動車部品の製造
	TAKANO HUNGARY KFT.	(株)高野工業	2002	カーオーディオ部品の製造
	Tanashin (Europe) Kft.	タナシン電機(株)(Tanashin (Europe) GmbH)	2000	カーオーディオ部品の製造
	TDK Electronics Hungary KFT.	TDK(株)(TDK Electronics Europe GmbH)	1995	電源トランス(ノイズフィルター, フェライトコア, チップコンデンサー等)の製造・販売
	Tokai-Hetszolo Rt.	サントリー(株)	1991	ワインの製造・販売
	Toyo Seat Europe Kft.	(株)東洋シート	2002	自動車用シート部品の製造
TSUBAKI-HOOVER Hungary Ltd.	(株)ツバキ・ナカシマ(Hoover Precision Products, Inc.)	1999	ローラーの製造	
U-SHIN EUROPE Kft.	(株)ユーシン	2000	自動車部品の製造	
ルーマニア	Fuji Magnetics Romania S.R.L.	Fuji Magnetics GmbH	2001	フィルム装填カメラ用部品製造・加工
	JTI-Romania	日本たばこ(株)(JT International Holding BV)	2000	タバコ製造
	Koyo Romania S.A.	光洋精工(株)	1998	ベアリングの製造, R&D

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
ルーマニア	SEWS Romania SEI	住友電気工業(株), 住友電装(株)	2000	ワイヤハーネスおよび関連部品製造
	Sol-Plus Romania	ソルプラス(株)	2002	プラスチック金型・成型, ソフトウェア開発
	TAKATA-PETRI ROMANIA S.R.L.	タカタ(株)(TAKATA-PETRI A.G.)	2001	ハンドル部品製造
	YAZAKI COMPONENT TECHNOLOGY	矢崎総業(株)	2003	ジャンクションボックスおよび関連部品製造
	YAZAKI ROMANIA S.R.L.	矢崎総業(株)	2003	ワイヤハーネスおよび関連部品製造
	YKK Romania S.R.L.	YKK(株)	2002	ファスナーの製造・販売
リトアニア	S-Y Wiring Technologies GmbH	矢崎総業(株)	2001	自動車用ワイヤハーネスの製造
セルビア・モンテネグロ	DAIDO METAL KOTOR AD.	大同メタル工業(株)	2002	軸受の製造
トルコ	AISIN OTOMOTIV PARCALARI SANAYI VE TICARET A.S.	アイシン精機(株)	2004	ドアフレーム, ドアロック, アウトサイドハンドルなどの車体部品の製造
	Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi Ve Ticaret A.S.	いすゞ自動車(株), 伊藤忠商事(株)	1980	トラック・バスの製造・販売
	Bando Kockaya Belt Manufacturing Inc.	バンドー化学(株)	2003	自動車用および一般産業用の伝動ベルトの製造
	Brisa (Bridgestone Sabanci Lastik Sanayi ve Ticaret A.S.)	(株)ブリヂストン	1988	タイヤ・チューブ, フラップの製造・販売, R&D
	DENSO OTOMOTIV PARCALARI SANAYI A.S.	(株)デンソー	2002	カーエアコン, ヒーターなどの製造
	Federal-Mogul TP Liners Europe Limited Sirketi (FTLE)	帝国ピストンリング(株)	2002	ピストンリングの製造
	Honda Otomobilcilik A.S.	本田技研工業(株)	1992	乗用車の製造・販売
	Rozmas Chuo Otomotiv Yay Sanayi A.S.	中央発條(株)	2002	コイルスプリング, スタビライザの製造
	SANGO OTOMOTIV URUNLERI SANAYI VE TICARET A.S.	(株)三五トルコ (Sango Turkey inc.)	2002	排気系部品の製造
	Takanichi Otomotiv Ic Doseme Parcalari Sanayi ve Ticaret A.S.	高島屋日発工業(株), 三井物産(株)	1997	自動車用シート, ドアトリムの製造・販売
	TAT Tohumculuk A.S.	カゴメ(株), 住友商事(株), カネコ種苗(株)	1987	種苗育種の製造・販売
	Toyota Motor Manufacturing Turkey Inc.	トヨタ自動車(株), 三井物産(株)	1990	自動車の製造
TOYOTETSU Otomotiv Parcalari San. Ve Tic A.S.	豊田鉄工(株)	2001	自動車用プレス部品の製造	

国名	現地企業名	日本側企業名	設立	業種内容
トルコ	Yazaki Otomotiv Yan Sanayi ve Ticaret A.S.	矢崎総業(株)	1995	自動車用ワイヤハーネスの製造・販売
	YKK Metal ve Plastik Urunleri Sanayi ve Ticaret A.S.	YKK(株)	1991	ファスナーの製造・販売

付属資料：製造業（業種別）

業種名	国名	現地企業名
食品・農水産加工	英国	Ben Nevis Distillery Ltd.
	英国	J&W Hardie Ltd.
	英国	Morrison Boumore Distillers Ltd.
	英国	Nakano Europe Ltd.
	英国	Princes Ltd.
	英国	Sakata Ornaments UK Ltd.
	英国	Shoda Sauces Europe Company Limited
	英国	Southern Glass House Produce Ltd.
	英国	The Tomatin Distillery Co., Ltd.
	英国	Tomen Foods U.K. Ltd.
	フランス	Ajinomoto Euro-Aspartame S.A.
	フランス	AJINOMOTO EUROLYSINE S.A.
	フランス	Beghin-Meiji Industries
	フランス	Chateau Lacaze
	フランス	Chateau Lagrange S.A.
	フランス	Chateau Reysson S.A.R.L.
	フランス	Comaboko,S.A.
	フランス	Domaine de Fontseche S.A.R.L.
	フランス	Domaine de la Lauzade Kinuito (S.A.R.L.)
	フランス	Fromagerie Lorraine de Vezelise S.A.(F.L.V.)
	フランス	Generale Biscuit Glico France
	フランス	Grands Millesimes de France
	フランス	Louis Royer Et Cie S.A.
	フランス	Raguneau S.A.
	フランス	SC Chateau Beychevelle
	フランス	SCE Chateau Beaumont
	フランス	Shiba's France S.A.
	フランス	Societe d'Exploitation et de Participation Viti-Vinicole(SEPV)
	フランス	Toraya France S.A.R.L.
	フランス	Yamazaki France S.A.
	ドイツ	JT International Germany GmbH Werk Trier
	ドイツ	Milei GmbH
	ドイツ	Weingut Reichsrat Von Buhl
	オランダ	Holland Sweetener Company VOF
	オランダ	Hosokawa Ter Braak B.V.
	オランダ	KIKKOMAN FOODS EUROPE B.V.
	オランダ	Yakult Europe B.V.
	ベルギー	Fuji Oil Europe
	スペイン	Aceites Esenciales y Derivados,S.A.(ACEDESA)
	スペイン	Barberet & Blanc,S.A.
	スペイン	Kao Corporation,S.A.
	イタリア	Vegitalia S.p.A.
	デンマーク	Frisa Planter A/S
	デンマーク	Sakata Ornaments Europe A/S
	スイス	JT International S.A.
	ポーランド	Ajinomoto Poland Sp.z o.o.
	ハンガリー	Nissin Foods Kft.
ハンガリー	Tokai-Hetszolo Rt.	
ルーマニア	JTI-Romania	
トルコ	TAT Tohumculuk A.S.	
繊維(糸・織布)	英国	Toray Textiles Europe Ltd.
	ドイツ	Tenax Fibers GmbH & Co. KG
	オランダ	Teijin Twaron B.V.
	スペイン	Textil Celrá,S.A.

業種名	国名	現地企業名
繊維(糸・織布)	イタリア	Achille Pinto Tintoria Stamperia, S.p.A.
	イタリア	Alcantara S.p.A.
	イタリア	TMI Europe S.p.A.
	ポルトガル	Textil Tsuzuki, Lda..
	チェコ	Toray Textile Central Europe, s.r.o.
衣服・繊維製品	英国	Aquascutum Group, PLC
	英国	Clan Douglas Limited
	英国	Freed of London Ltd.
	英国	John Laing of Hawick Ltd.
	英国	Minova Ltd.
	英国	Nagata Seiki Company (UK) Ltd.
	英国	The New Zipper Company Ltd.
	フランス	Balenciaga S.A.
	フランス	Comme des Garçons S.A.
	フランス	Emilio Robba SARL
	フランス	Exil S.A.
	フランス	Gentleman Givenchy S.A.
	フランス	Hanae Mori Haute Couture S.A.
	イタリア	Gibo'co S.p.A.
	イタリア	Onward Italia S.p.A.
	オーストリア	Fischer GmbH
	木材・木製品(家具・インテリア製品を除く)	フィンランド
フィンランド		Nana Europe OY
フィンランド		Oy Shinshowa Finland Ltd.
スウェーデン		Tomoku Hus AB
オーストリア		LAMCO Holzverarbeitungsges.m.b.H.
家具・インテリア製品	フランス	ONIRIS S.A.S.
紙・パルプ	英国	Featherpost Limited
	ドイツ	KANZAN Spezialpapiere GmbH
	ドイツ	Mitsubishi Hitec Paper Bielefeld
	ドイツ	Mitsubishi Hitec Paper Flensburg
	ドイツ	Mitsubishi Paper GmbH
	ドイツ	Ruetgers Kureha Solvents GmbH
	オランダ	Uni-Charm Molnlycke B.V.
	フィンランド	Jujo Thermal OY
印刷・出版	オランダ	Fuji Photo Film B.V.
化学・石油製品	英国	Accuromm U.K. Ltd.
	英国	Agrisense Bcs Ltd.
	英国	Algram Group Ltd.
	英国	Asahi Thermofil (UK) Ltd.
	英国	Canyon Europe Ltd.
	英国	Coates Group
	英国	DP Manufacturing (UK) Ltd.
	英国	DuPont Teijin Films U.K. Ltd.
	英国	DuPont-Kansai Automotive Coatings (U.K.) Limited
	英国	Dynic (UK) Ltd.
	英国	F2 Chemicals Ltd.
	英国	Forbo Swift Adhesives Ltd.
	英国	Fuji Copian U.K. Ltd.
	英国	Image Polymers Europe UK Partnership
	英国	Krehalon U.K. Ltd.
	英国	Marubeni Oil & Gas (U.K.) Ltd. (London)
	英国	Nippon Gohsei UK Ltd.
	英国	Nippon Oil Exploration and Production U.K. Limited

業種名	国名	現地企業名
化学・石油製品	英国	Nobel Enterprises, Ltd.
	英国	Reichhold Group
	英国	Sekisui (U.K.) Ltd.
	英国	SumiAgro (UK) Ltd.
	英国	Sun Chemical Gibbon
	英国	Sun Chemical Ltd.
	英国	Synthomer Ltd.
	英国	Tamura Kaken (U.K.) Ltd.
	英国	Tenma (U.K.) Ltd.
	英国	Tennants Inks & Coating Supplies Ltd.
	英国	The Inx Group (U.K.) Ltd.
	英国	Union Chemicar U.K. Ltd.
	英国	Usher-Walker Group Ltd.
	英国	Zeon Chemicals Europe Ltd.
	フランス	ADEKA PALMAROLE SAS
	フランス	Akzo Nobel Nippon Paint S.A.
	フランス	Arysta Life Science Europe S.A.
	フランス	CALLIOPE S.A.
	フランス	Dacral S.A.
	フランス	Francolor Pigments S.A.
	フランス	Georget S.A.
	フランス	Heitz Alsacol Industries,S.A.
	フランス	JSP International Sarl
	フランス	Kodak Polychrome France S.A.
	フランス	Pochet Inoac Inc.
	フランス	Reichhold Chemi S.A.
	フランス	SAKATA VEGETABLES EUROPE SARL
	フランス	Sansetsu France S.A.
	フランス	Sealed Air Packaging, S.A.
	フランス	Shiseido International France
	フランス	SISSA (SUD ISK-SNPE S.A.)
	フランス	Societe des Fibres de Carbone S.A. (SOFICAR)
	フランス	Structil S.A.
	フランス	Sumitomo Chemical Agro Europe S.A.
	フランス	Sun Chemical S.A.
	フランス	Takasago Europe Perfumery Laboratory S.A.R.L.
	フランス	Three Bond Europe S.A.
	フランス	Toray Plastics Europe S.A.(TPEU)
	ドイツ	Akzo Nobel Nippon Paint GmbH
	ドイツ	Chukyo Europe GmbH
	ドイツ	Hartmann Druckfarben GmbH
	ドイツ	Kao Chemicals GmbH
	ドイツ	Kodak polychrome graphics GmbH
	ドイツ	Kuraray Specialities Europe GmbH
	ドイツ	Kurita Europe GmbH
	ドイツ	Mitsubishi Polyester Film GmbH
ドイツ	Sansetsu Deutschland GmbH	
ドイツ	Sun Chemical Druckfarben GmbH	
ドイツ	Takasago Europe GmbH	
ドイツ	Wako Chemicals GmbH	
オランダ	Chugoku Paints B.V.	
オランダ	Delamine B.V.	
オランダ	KISUMA CHEMICALS B.V.	
オランダ	Krehalon Synclair Packaging B.V.	

業種名	国名	現地企業名
化学・石油製品	オランダ	Plalloy MTD B.V.
	オランダ	Sekisui Alveo B.V.
	オランダ	Sekisui Jushi B.V.
	オランダ	Sekisui S-Lec B.V.
	オランダ	Shin-Etsu PVC B.V.
	オランダ	Shin-Etsu Silicones Europe B.V.
	オランダ	Shin-Etsu VCM B.V.
	オランダ	Sony Chemicals Europe B.V.
	ベルギー	Ajinomoto Omnicem S.A./N.V.
	ベルギー	Eval Europe N.V.
	ベルギー	Fuji Hunt Photographic Chemicals N.V.
	ベルギー	Goldwell Belgium N.V.
	ベルギー	Hishi Plastics Europe S.A.
	ベルギー	JSR Micro N.V.
	ベルギー	Kaneka Belgium N.V.
	ベルギー	MEC Europe N.V.
	ベルギー	Nippon Shokubai Europe N.V.
	ベルギー	Nitto Europe N.V.
	ベルギー	Parker Industries of Europe N.V.
	ベルギー	Sun Chemical S.A.
	ルクセンブルク	Dupont Teijin Films Europe S.A.
	アイルランド	INX International Ink Company
	スペイン	Cotisa Tintas,S.L
	スペイン	Daicolorchem EU,S.A.
	スペイン	DIC Coatings,S.L.
	スペイン	Gousei Ibérica,S.A.
	スペイン	Hebron,S.A.
	スペイン	Kanase España,S.A.
	スペイン	Sakata Inx España,S.A.
	スペイン	Sumitomo Bakelite Europe (Barcelona) S.L.
	スペイン	Sun Chemical,S.A.
	スペイン	UBE Chemical Europe,S.A.
	イタリア	Ajinomoto Italia/ Bioitalia S.p.A.
	イタリア	Akzo Nobel Nippon Paint SRL
	イタリア	Emblem Europe S.p.A.
	イタリア	Fisat S.p.A.
	イタリア	Italpet Preforme S.p.A.
	イタリア	Marghera Butadiene S.p.A.
	イタリア	Resindion S.r.l.
	イタリア	Sun Chemical,S.p.A.
	イタリア	TOK Italia S.p.A.
	イタリア	Toyo Tanso Europe S.p.A.
	ノルウェー	Reichhold A.S.
	スウェーデン	Akzo Nobel Nippon Paint AB
	デンマーク	Sun Chemical A/S
	オーストリア	Reichhold Chemie GmbH
オーストリア	Sun Chemical A.G.	
スイス	Sun Chemical AG (S.A., LTD)	
ギリシャ	Tosoh Hellas A.I.C.	
ポルトガル	Companhia Industrial de Resinas Sintéticas, CIRES, S.A.	
ポルトガル	FISIPE-Fibras Sintéticas de Portugal, S.A	
ポルトガル	Nemoto Portugal-Química Fina, Lda..	
ポルトガル	Sun Chemical Portugal-Tintas Graficas S.A.	
チェコ	Epispol, a.s.	

業種名	国名	現地企業名
化学・石油製品	ハンガリー	Shin-Etsu Polymer Hungary Kft.
	ハンガリー	Sunarrow Hungary Kft.
プラスチック製品	英国	Asahi Glass Fluoropolymers U.K. Ltd.
	英国	IK Precision Company Ltd.
	英国	Nifco U.K. Ltd.
	英国	Sanko Gosei UK Ltd.
	英国	Sansetsu UK Limited
	フランス	Asahi Thermofil (France) S.A.
	オランダ	Eslon B.V.
	オランダ	IRIS Ohyama Europe B.V.
	オランダ	Nitta Corporation of Holland B.V.
	オランダ	Sanko Nederland B.V.
	ベルギー	Gunze Plastics & Engineering Corporation of Europe N.V.
	ベルギー	Yamauchi Corporation N.V.
	スペイン	Kanaflex España,S.A.
	スペイン	UBE Engineering Plastics,S.A.
	オーストリア	Sony DADC Austria AG
	ポルトガル	Taiyo Technology Portugal, Lda.
	チェコ	Daiho(Czech) s.r.o.
	チェコ	Takada Industries Czech Republic, s.r.o.
医薬品	英国	Advanced Healthcare Ltd.
	英国	Terumo UK Ltd.
	英国	The Mentholatum Co., Ltd.
	英国	Vascutek Ltd.
	フランス	Daiichi Sanofi Laboratories Synthelabo
	フランス	Fujisawa SARL
	フランス	Menicon europe S.A.
	フランス	Menicon Pherme
	フランス	Sankyo Pharma France SARL
	フランス	Synthelabo Tanabe Chimie S.A. (S.T.C.)
	フランス	Thepenier Pharma Industrie S.A.
	ドイツ	Fujisawa Deutschland
	ドイツ	Nutrichem Diaet + Pharma GmbH
	ドイツ	Olympus Diagnostica GmbH
	ドイツ	Sankyo Pharma GmbH
	ドイツ	Sysmec Europe GmbH
	オランダ	Yamanouchi Europe B.V.
	ベルギー	GC EUROPE N.V.
	ベルギー	Kaneka Pharma Europe N.V.
	ベルギー	Terumo Europe N.V.
	ベルギー	Tosoh Bioscience N.V.
	アイルランド	Fujisawa Ireland,Ltd.
	アイルランド	Klinge Pharma & Co.
	アイルランド	Olympus Diagnostica GmbH(Irish Branch)
	アイルランド	Ophtecs Euro Ltd.
	アイルランド	Takeda Ireland Ltd.
	アイルランド	Yamanouchi Ireland Co.,Ltd.
	スペイン	Asahi Vet,S.A.
	スペイン	Tedec Meiji Farma,S.A.
	イタリア	Eurogenetics Italia SRL
	イタリア	Fujisawa SRL
	イタリア	Miteni S.p.A.
イタリア	Takeda Italia Farmaceutici S.p.A.	
フィンランド	Santen OY	

業種名	国名	現地企業名	
ゴム製品	英国	Dunlop Tyres UK Ltd.	
	英国	Freudenberg Technical Products LP	
	英国	Toyo Seal Industries Co., Ltd. UK	
	フランス	Bridgestone / Firestone France S.A.	
	フランス	DAIKIN CHEMICAL FRANCE S.A.S	
	フランス	Dunlop France S.A.	
	フランス	Laboratoires Radiatex S.A.	
	フランス	S.E.I.A. S.N.	
	ドイツ	Dunlop GmbH	
	オランダ	Hokushin Europe B.V.	
	ベルギー	Bridgestone Europe S.A.	
	アイルランド	I.O. Systems Ltd.	
	アイルランド	OKURA AUTOMATION IRL LTD	
	スペイン	Bridgestone Hispania,S.A.	
	スペイン	Y-TEC Europa,S.A.	
	イタリア	BRIDGESTONE / FIRESTONE ITALIA S.P.A.	
	ポルトガル	Uchiyama Portugal Vedantes, Lda..	
	ポーランド	Bridgestone Diversified Products Poland Sp.z o.o.	
	ポーランド	Bridgestone Poland Sp.z o.o.	
	ポーランド	MOI Tech Europe Sp.z o.o.	
	ポーランド	Toyo Seal Poland Sp.z o.o.	
	ポーランド	TRI (Poland) Sp.z o.o.	
	ハンガリー	Meiji Rubber Europe Industrial Products Co.,Ltd.	
	トルコ	Brisa (Bridgestone Sabanci Lastik Sanayi ve Ticaret A.S.)	
	窯業・土石	英国	NGF Europe Ltd.
		英国	Nippon Electric Glass (UK) Limited
英国		Pilkington PLC	
英国		TOSOH Quartz Ltd.	
英国		TYK Limited	
フランス		Glaverbel France S.A.	
ドイツ		Boizenburg Gail-Inax AG	
ドイツ		Lafarge Refractories GmbH	
ベルギー		Flat Glass Company of the Asahi Glass Group S.A.	
ベルギー		Kuwayama Europe N.V.	
ベルギー		NGK Europe S.A.	
ベルギー		Rotary Nozzle International S.A.	
スペイン		AMR Refractorios,S.A.	
スペイン		Glapiik,A.I.E.(Horno Flot)	
イタリア		Glaverbel Italy S.R.L.	
ポーランド		NGK Ceramics Polska Sp.z o.o.	
ポーランド		NTK Technical Ceramics Polska Sp.z o.o.	
鉄鋼		チェコ	Glaverbel Czech,a.s.
	チェコ	STV Glass, a.s.	
非鉄金属	ドイツ	Bregal Bremer Galvaniseriungs GmbH	
	オランダ	Kobelco Welding of Europe B.V.	
	スペイン	ACERINOX,S.A.	
	ギリシャ	Hellenic Steel Company	
	チェコ	Nikom,a.s.	
	英国	Ryobi Aluminium Casting (UK), Ltd.	
英国	Senju Manufacturing (Europe) Ltd.		
フランス	NGK BERYLCO FRANCE		
フランス	Toyol Europe S.A.		
ドイツ	BT Magnet Technology GmbH		
ドイツ	Cloyes Europe GmbH		

業種名	国名	現地企業名
非鉄金属	オランダ	SPF Europe N.V.
	スペイン	Mitsubishi Materials España,S.A.
	スペイン	YKK España,S.A.
	ポーランド	Poland Smelting Technologies Sp.z o.o.
	ハンガリー	Euro Wire & Cable Services Ltd.(EWCS)
	ハンガリー	SEI Interconnect Products(Hungary) Manufacturing Limited Liability Company
金属製品	英国	Hunting Oilfield Services (UK) Ltd.
	英国	Katmex Ltd.
	英国	Kato Precision (U.K.) Limited
	英国	Kato-Entex Limited
	英国	Koyo Bearings (Europe) Ltd.
	英国	KVC (UK) Ltd.
	英国	Meiki (UK) Ltd.
	英国	NGK Berylco U.K. Ltd.
	英国	NSK Bearings Europe Ltd.
	英国	NSK-AKS Precision Ball Europe Ltd.
	英国	Sharp Precision Manufacturing (U.K.) Ltd.
	英国	Yajima (UK) Limited
	フランス	Amada Outillage S.A.
	フランス	LCO-Protomoule Group
	オランダ	Euro-Mit Staal B.V.
	アイルランド	PGM Ballscrews Ireland Ltd.
	オランダ	YAMADA EUROPE B.V.
	スペイン	Ibérica de Suspensiones,S.L.
	スペイン	Kitz Corporation of Europe,S.A.
	スペイン	Miracle Coating Europe,S.A.
	スペイン	Muelles y Ballestas Hispano-Alemanas,S.A.
	スペイン	Nachi Industrial,S.A.
	イタリア	YSI S.p.A
	ポルトガル	CABELAUTO-Cabos para Automóveis, S.A.
	ポルトガル	Shotic Europa-Indústria de Alumínio, Lda.
	ポルトガル	TESCO-Componentes Para Automóveis, Lda.
	ギリシャ	Miyama. Hellas Ltd.
	チェコ	Mi-King, s.r.o.
	チェコ	Steel Center Europe, s.r.o.
	ハンガリー	ARRK-TECH KFT.
	ルーマニア	Koyo Romania S.A.
	リトアニア	S-Y Wiring Technologies GmbH
	一般機械	英国
英国		Asahi Diamond Industrial U.K. Co.,Ltd.
英国		Asahi Seiko (Europe) Ltd.
英国		Bio Signal Corporation Ltd.
英国		FUJIFILM Electronic Imaging Ltd.
英国		Hirata Corporation of Europe Limited
英国		Honda Engineering Europe Ltd.
英国		Horiba Jobin Yvon IBH Ltd.
英国		Hoshizaki Europe Ltd.
英国		Hosokawa Micron Ltd.
英国		Kawasaki Precision Machinery (UK) Ltd.
英国		Komatsu U.K. Ltd.
英国		Markon Sawafuji Ltd.
英国		Miracle Engineering Europe Ltd.
英国		Mitsui Babcock Energy Ltd.
英国		Obara Europe Ltd.

業種名	国名	現地企業名
一般機械	英国	OSG U.K. Limited
	英国	Robertson Geologging Ltd.
	英国	Satake Corporation UK Division
	英国	SMC Pneumatics (U.K.) Ltd.
	英国	Sumitomo (SHI) Cyclo Drive Europe, Ltd.
	英国	Tomoe Trittec, Ltd.
	英国	Toyoda-Koki Automotive UK Ltd.
	英国	Unipres (UK) Limited
	英国	Universal Drilling & Cutting Equipment Ltd.
	英国	Yamazaki Mazak U.K. Ltd.
	フランス	Amada Europe S.A.
	フランス	Ammann-Yanmar S.A.
	フランス	Honda Europe Power Equipment S.A.
	フランス	Iris Instruments S.A.
	フランス	Itoh Denki Europe S.A.
	フランス	S2M Societe de Mecanique Magnetique
	フランス	THK Manufacturing of Europe S.A.S.
	ドイツ	ADZ Nagano GmbH
	ドイツ	Celon AG medical instruments
	ドイツ	DAS Duennschicht Anlagensysteme GmbH Dresden
	ドイツ	Dolmar GmbH
	ドイツ	Heinrich Wagner Sinto Maschinenfabrik GmbH
	ドイツ	Hi-Bis GmbH
	ドイツ	Hosokawa Alpine Aktiengesellschaft & Co.OHG
	ドイツ	Hosokawa Bepex GmbH
	ドイツ	Hosokawa Kreuter GmbH
	ドイツ	Hosokawa Micron GmbH
	ドイツ	Komatsu Hanomag A.G.
	ドイツ	Komatsu Mining Germany GmbH
	ドイツ	Kubota Baumaschinen GmbH
	ドイツ	Makino Werkzeugmaschinenfabrik GmbH
	ドイツ	Motoman Robotec GmbH
	ドイツ	Neuweg Fertigung GmbH
	ドイツ	Nikkiso Deutschland GmbH
	ドイツ	NTN Kugellagerfabrik (Deutschland) GmbH
	ドイツ	Oiles-Tribomet Gleitelemente GmbH
	ドイツ	Okuma Europe GmbH
	ドイツ	Olympus Winter & Ibe GmbH
	ドイツ	ROTA Yokogawa GmbH & Co. KG
	ドイツ	SMB Modell- und Werkzeugbau GmbH Shin Nippon Koki Co.,Ltd.
	ドイツ	SMC Pneumatik GmbH
	ドイツ	Sumitomo (SHI) Cyclo Drive Germany GmbH
	ドイツ	Sumitomo Electric Hartmetallfabrik GmbH
	ドイツ	TD Deutsche Klimakompressor GmbH
	オランダ	Fuji Seal Europe B.V.
	オランダ	Hitachi Construction Machinery(Europe) B.V.
	オランダ	Hosokawa Micron International B.V.
	オランダ	Newlong Holland B.V.
	オランダ	Yanmar Europe B.V.
	ベルギー	Daikin Europe N.V.
ベルギー	J.S.T. Europe N.V.	
ベルギー	MYCOM EUROPE N.V./S.A.	
アイルランド	Carten Controls Ltd.	
アイルランド	Neriki Europe Ltd.	

業種名	国名	現地企業名	
一般機械	スペイン	Ebara España Bombas,S.A.	
	スペイン	SMC España,S.A.	
	イタリア	AIDA S.r.l.	
	イタリア	Air Gunsa S.r.l.	
	イタリア	ATOP S.p.A.	
	イタリア	Ebara-Pumps Europe S.p.A.	
	イタリア	Fiat Kobelco Construction Machinery S.p.A.	
	イタリア	Fiat-Hitachi Excavators S.p.A.	
	イタリア	Italpneumatica Sud SRL	
	イタリア	Komatsu Utility Europe S.p.A.	
	イタリア	Sea Utensili Diamantati S.p.A.	
	イタリア	Shinto Italia S.p.A.	
	イタリア	SMC Italia S.p.A.	
	イタリア	Star Automation Europe S.p.A.	
	スウェーデン	Hagby-Asahi AB	
	スウェーデン	SEIBU GIKEN DST AB	
	スウェーデン	SMC Pneumatics Sweden AB	
	スウェーデン	Stensele Sag i Storman AB	
	オーストリア	Amada Austria GmbH	
	オーストリア	SMC Pneumatik GmbH	
	ポーランド	ACCUROMM Central Europe Sp.z o.o.	
	ポーランド	AKS PRECISION BALL POLSKA Sp.z o.o.	
	ポーランド	CARBO TOKA Sp.z o.o.	
	ポーランド	NSK ISKRA S.A.	
	ポーランド	TOHO Poland Sp.z o.o.	
	ポーランド	TSUBAKI HOOVER POLSKA Sp.z o.o.	
	ポーランド	YAGI Factory Poland Sp.z o.o.	
	チェコ	JCEE, s.r.o.	
	チェコ	NPK Europe Manufacturing s.r.o.	
	チェコ	Stavmek, s.r.o.	
	ハンガリー	TSUBAKI-HOOVER Hungary Ltd.	
	電気機械	英国	Arcontrol Ltd.
		英国	BBM Electronics Group Limited
英国		Brother Industries (U.K.) Ltd.	
英国		Daikin Airconditioning UK Ltd.	
英国		Epson Telford Ltd.	
英国		Fujitsu Telecommunications Europe Ltd.	
英国		Hochiki Europe (U.K.) Limited	
英国		JVC Manufacturing U.K. Ltd.	
英国		Kiyokuni Europe Limited	
英国		Makita Manufacturing Europe Ltd.	
英国		Matsushita Electric (U.K.) Ltd.	
英国		Maxell Europe Ltd.	
英国		Mitsubishi Electric Air Conditioning Systems Europe Ltd.	
英国		NEC Computers Scotland Ltd.	
英国		Nittan (U.K.) Ltd.	
英国		Oki (UK) Ltd.	
英国		OMRON Electronic Components Ltd.	
英国		Orion Electric (U.K.) Ltd.	
英国		Panasonic Communications Company (U.K.) Ltd.	
英国		Pioneer Technology (UK) Ltd.	
英国		Sanyo Industries (UK) Ltd.	
英国		Sato UK Ltd.	
英国		Sharp Manufacturing Company of U.K.	

業種名	国名	現地企業名
電気機械	英国	Sony Broadcast Ltd.
	英国	Sony United Kingdom Ltd.
	英国	Toshiba Carrier UK Ltd.
	英国	Toshiba Information Systems (UK) Ltd.
	フランス	Barudan Co., Ltd. Succursale d'Alsace
	フランス	Epson Engineering(France) S.A.
	フランス	MELCO Mobile Communications Europe S.A.
	フランス	Ricoh Industrie France S.A.
	フランス	Sharp Manufacturing France S.A.
	フランス	Sony France S.A.
	フランス	SONY FRANCE S.A. EMCS Alsace Centre de Technologie
	フランス	Tetras
	フランス	Toshiba Systemes (France) S.A.
	フランス	Yamaha Electronique Alsace S.A.
	ドイツ	Canon Giessen GmbH
	ドイツ	Denon Electronic GmbH
	ドイツ	JVC Video Manufacturing Europe GmbH
	ドイツ	Toshiba Europe GmbH Regensburg Works
	ドイツ	Vossloh-Schwabe Matsushita Electric Works GmbH
	オランダ	Omron Manufacturing of the Netherlands B.V.
	ベルギー	Mutoh Europe N.V.
	アイルランド	Buffalo Technology Ireland
	アイルランド	RyuSyio Industrial Co.,(Ireland)Ltd.
	スペイン	Fujitsu Manufacturing España,S.A.
	スペイン	Hitachi Air Conditioning Products Europe,S.A.
	スペイン	Matsushita Electric España,S.A.
	スペイン	Sharp Electrónica España,S.A.
	スペイン	Sony España,S.A.
	イタリア	Roland Europe S.p.A.
	イタリア	Sanyo Argo Clima S.r.l.
	スウェーデン	Motoman Robotics Europe AB
	ポルトガル	NEC Portugal-Telecomunicações e Sistemas, S.A.
	チェコ	Daikin Industries Czech Republic, s.r.o.
	チェコ	Panasonic AVC Networks Czech, s.r.o.
	チェコ	Panasonic Mobile & Automotive Systems Czech s.r.o.
	スロバキア	Matsushita Audio Video (Slovakia) s.r.o.
	スロバキア	Sluzba SIIX Electronics s.r.o.
	ハンガリー	Alpine Electronics Manufacturing of Europe Ltd.
	ハンガリー	SANSHIN (Hungary) Kft
	ハンガリー	Sony Hungaria KFT
	ハンガリー	Taiho Corporation of Europe Kft.
電気・電子部品	英国	AGM Batteries Ltd.
	英国	Alps Electric (UK) Ltd.
	英国	AVX Limited
	英国	Electronic Harnesses (UK) Ltd.
	英国	Fuji Electric (Scotland) Ltd.
	英国	GKK Plastics Ltd.
	英国	Honda Connectors Limited
	英国	Hosiden Besson Ltd.
	英国	Itron (UK) Limited
	英国	Matsushita Electronic Magnetron Corp. (U.K.) Ltd.
	英国	Mitsumi UK Ltd.
	英国	Murata Manufacturing (UK) Limited
	英国	OMRON Automotive Electronics UK Ltd.

業種名	国名	現地企業名
電気・電子部品	英国	Sanken Power Systems (UK) Limited
	英国	Sanyo Energy (UK) Co., Ltd.
	英国	SEI Interconnect Products (Europe) Ltd.
	英国	SMK (U.K.) Ltd.
	英国	Terasaki (Europe) Ltd.
	英国	Yaskawa Electric UK Ltd.
	英国	Yuasa Automotive Batteries (Europe) Ltd.
	英国	Yuasa Battery (UK) Ltd.
	フランス	Epcos S.A.
	フランス	Hitachi Furukawa Loaders Europe S.A.S.
	フランス	J.S.T. France S.A.
	フランス	KENWOOD Electronics Bretagne S.A.
	フランス	NGK Spark Plug Industries Europe S.A.
	フランス	Pioneer Electronics France S.A.
	フランス	Rohm LSI Sysytems
	フランス	Stanley- Idess S.A.
	フランス	SUMCO France
	フランス	SUMITOMO METAL EPITECH S.A.S.
	フランス	Todenco France S.A.
	フランス	Toshiba Lighting Products (France) S.A.
	フランス	TPC S.A.
	ドイツ	Alps Electric Europa GmbH
	ドイツ	BLV Licht-und Vakuumtechnik GmbH
	ドイツ	Dipl. -Ing Reinhold Eggers GmbH
	ドイツ	Fuji Magnetics GmbH
	ドイツ	Hitachi Automotive Systems Europe GmbH
	ドイツ	J.S.T.Deutschland GmbH
	ドイツ	KB Roller Tech Kopierwalzen GmbH & Co.KG
	ドイツ	Matsushita Electronic Components(Europe) GmbH
	ドイツ	MT Picture Display GmbH
	ドイツ	Optrex Europe GmbH
	ドイツ	Panasonic Automotive Systems Europe GmbH
	ドイツ	RENESAS Semiconductor Europe (Landshut) GmbH
	ドイツ	Sumitomo Electric Schrupf Produkte GmbH
	ドイツ	Toshiba Semiconductor GmbH
	オランダ	Mitsubishi Electric Automotive Europe B.V.
	オランダ	Mitsubishi Elevator Europe B.V.
	オランダ	NEC Computers International B.V.
	オランダ	Nichia Europe B.V.
	オランダ	Shin-Etsu Polymer Europe B.V.
	オランダ	Yokogawa Europe B.V.
	ベルギー	Amano Electronics Europe,N.V.
	ベルギー	CMK Europe N.V.
	ベルギー	Matsushita Battery Belgium N.V.
	ベルギー	Pioneer Technology BelgiumN.V.
	ルクセンブルク	TDK Recording Media Europe S.A.
	アイルランド	Alps Electric (Ireland) Ltd.
	アイルランド	Hitachi Koki Europe Ltd.
	アイルランド	HITACHI Printing Solutions Europe
	アイルランド	NEC Semiconductors Ireland Ltd.
アイルランド	Ohshima (Ireland) Ltd.	
アイルランド	Uchiya Ireland Ltd.	
スペイン	Denso Barcelona,S.A.	
スペイン	Nakagawa España,S.A.	

業種名	国名	現地企業名
電気・電子部品	スペイン	Sanyo España,S.A.
	スペイン	Terasaki España,S.A.U.
	イタリア	Arcotronics Italia S.p.A.
	イタリア	DNP Photomask Europe S.p.A.
	イタリア	Fiamm GS S.p.A.
	イタリア	Matsushita Electric Works Electronic Materials(Italy) S.p.A.
	イタリア	Olivetti Canon Industriale
	イタリア	Sony Italia S.p.A.
	フィンランド	Sunarrow Finland Oy
	スウェーデン	Anritsu Devices AB
	スウェーデン	SiTek Electro Optics AB
	スウェーデン	Sony Ericsson Mobile Communications AB
	デンマーク	DNP Denmark A/S
	デンマーク	OFS - FITEL I/S
	ポルトガル	PIONEER Technology Portugal, S.A
	ポーランド	Danfoss Saginomiya Sp.z o.o.
	ポーランド	Matsushita Battery Poland S.A.
	ポーランド	TONSIL S.A.
	チェコ	Alps Electric Czech, s.r.o.
	チェコ	Amagasaki Pipe Czech, s.r.o.
	チェコ	AVX Czech Republic S.R.O.
	チェコ	Czech Republic ONAMBA s.r.o.
	チェコ	Daikin Device Czech Republic, s.r.o.
	チェコ	Matsushita Electric Works (CZ), s.r.o.
	チェコ	OPTREX Chech, a.s.
	スロバキア	NMB Minebea Slovakia, s.r.o
	スロバキア	Panasonic AVC Networks Slovakia s.r.o.
	スロバキア	Sony Slovakia, spol.s.r.o
	スロバキア	Todenco Slovakia
	ハンガリー	Clarion Hungary Electronics Kft.
	ハンガリー	Digital Disc Drives Kft.
	ハンガリー	EPCOS AG
	ハンガリー	Furukawa Electric Institute of Technology Ltd.
	ハンガリー	Sanyo Hungary Kft.
	ハンガリー	SEWS Automotive Wire Hungary, Ltd.
	ハンガリー	SEWS Components Europe Hungary Ltd.
	ハンガリー	SEWS Hungary Ltd.
	ハンガリー	SMK Hungary Kft
	ハンガリー	TDK Electronics Hungary KFT.
	ルーマニア	Fuji Magnetics Romania S.R.L.
輸送用機械	英国	Honda of the UK Manufacturing Ltd.
	英国	Nissan Motor Manufacturing (U.K.) Ltd.
	英国	Toyota Motor Manufacturing (UK) Ltd.
	英国	TS Tech UK Ltd.
	英国	FCC (Europe) Ltd.
	フランス	M.B.K. Industrie
	フランス	Toyota Industrial Equipment S.A.
	フランス	Toyota Motor Manufacturing France(TMMF) S.A.
	ドイツ	Faun GmbH
	オランダ	Mitsubishi Caterpillar Forklift Europe B.V.
	オランダ	Netherlands Car B.V.
	スペイン	Kubota España,S.A.
	スペイン	Nissan Forklift España,S.A.
	スペイン	Nissan Motor Ibérica,S.A.

業種名	国名	現地企業名
輸送用機械	スペイン	Nissan Vehículos Industriales,S.A.
	スペイン	Suzuki Motor España,S.A.
	スペイン	Yamaha Motor España,S.A.
	イタリア	Societa' Belgarda S.p.A.
	スウェーデン	BT Industries AB
	ポルトガル	MITSUBISHI FUSO TRUCK EUROPE - Sociedade Europeia de Automoveis, S
	ポルトガル	Salvador Caetano, I.M.V.T., S.A.
	チェコ	Toyota Peugeot Citroen Automobile Czech, s.r.o.
	ハンガリー	Magyar Suzuki Corporation
	トルコ	Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi Ve Ticaret A.S.
	トルコ	Honda Otomobilcilik A.S.
	トルコ	Toyota Motor Manufacturing Turkey Inc.
輸送用機械部品	英国	AGC Automotive U.K. Ltd.
	英国	Aisin Europe Manufacturing (UK) Ltd.
	英国	Bristol Bending Sanoh, Ltd.
	英国	Calsonic Kansei Europe Technology Center
	英国	Calsonic Kansei UK Limited
	英国	Daido Industrial Bearings Europe Ltd.
	英国	Denso Manufacturing Midlands Ltd.
	英国	Denso Manufacturing UK Ltd.
	英国	Denso Marston Ltd.
	英国	Dura Cables Ltd.
	英国	Futaba-Tenneco U.K. Ltd.
	英国	Harada Industries (Europe) Ltd.
	英国	Hashimoto Limited
	英国	Hi-Lex Cable System Co., Ltd.
	英国	Hitachi Automotive Products Europe, Ltd.
	英国	Hitachi Cable UK, Ltd.
	英国	Keihin Europe Ltd.
	英国	Koito Aerospace Europe Ltd.
	英国	Koito Europe Limited
	英国	Kyoshin Europe Ltd.
	英国	Magna Kansei Limited
	英国	Magnetto-Topy Wheels (UK) Limited
	英国	Matsushita Electronic Components (U.K.) Ltd.
	英国	Meritor Suspension Systems Co, Ltd.
	英国	Mitsui Components Europe Ltd.
	英国	Musashi Auto Parts UK Ltd.
	英国	Nichirin U.K. Ltd.
	英国	Nissin Showa UK Ltd.
	英国	NP Automotive Coatings (Europe) Ltd.
	英国	NSK Steering Systems Europe Ltd.
	英国	Ogihara Europe Limited
	英国	Oji InterTech Ltd.
	英国	Piolax Manufacturing Ltd.
	英国	Precision Technologies International Ltd.
英国	R-Tek Ltd.	
英国	Sumitomo Electric Wiring Systems (Europe) Ltd.	
英国	Takao Europe Manufacturing Ltd.	
英国	Toyoda Gosei Fluid Systems UK Ltd.	
英国	Toyoda Gosei UK Ltd.	
英国	TP Moulding Ltd.	
英国	Traltec (UK) Ltd.	
英国	TRB Limited	

業種名	国名	現地企業名
輸送用機械部品	英国	Tsubakimoto U.K., Ltd.
	英国	TT Assembly Systems (UK) Limited
	英国	UK-NSI Co., Ltd.
	英国	Unipart Yachiyo Technology (UYT) Ltd.
	英国	Unipart Yanagawa Engineering (UYE) Ltd.
	英国	Unipart Yutaka Systems (UYS) Ltd.
	英国	Yamada Europe Co., Ltd.
	フランス	Aisan Bitron Europe
	フランス	Akebono Arras S.A.
	フランス	Clarion France S.A.
	フランス	Delphi Calsonic Compressors
	フランス	Eagle-Witzenmann S.A.S.
	フランス	Freudenberg-Uchiyama Europe S.A.
	フランス	HPI Hydroperfect International S.A.
	フランス	Jideco-4e S.A.
	フランス	KOYO STEERING DIJION SAINT ETIENNE S.A.S.
	フランス	NTN Transmissions Europe
	フランス	Ogura S.A.S
	フランス	Peugeot Motocycles S.A.
	フランス	Sanden Manufacturing Europe S.A.
	フランス	Societe de Mecanique d'IRIGNY (S.M.I.)
	フランス	Societe Nouvelle de Transmissions
	フランス	Valeo Vision
	ドイツ	BBS Kraftfahrzeug-Technik GmbH
	ドイツ	Benoac Fertigteile GmbH
	ドイツ	Elbe Metal Technik GmbH
	ドイツ	MDC Power GmbH
	ドイツ	TAKATA-PETRI AG Berlin
	ドイツ	TAKATA-PETRI (Sachsen) GmbH
	ドイツ	TAKATA-PETRI (Ulm) GmbH
	ドイツ	TAKATA-PETRI AG Plant I-III
	オランダ	Calsonic Exhaust Systems B.V.
	オランダ	MHI Equipment Europe B.V.
	ベルギー	AGC Automotive Europe S.A.
	ベルギー	AW Europe S.A.
	ベルギー	Honda Belgium N.V.
	ベルギー	Press & Plat N.V.
	ベルギー	Toyoda-Koki Automotive Torsen Europe S.A.
	スペイン	A.P.Amortiguadores,S.A.
	スペイン	Calsonic Kansei Spain,S.A.
	スペイン	Componentes Hirotec,S.A.U.
	スペイン	Dalphimetal España,S.A.
	スペイン	Denso Sistemas Térmicos España,S.A.
	スペイン	Esteban Ikeda,S.A.
	スペイン	Fundimotor/Mecobusa,S.A.
	スペイン	GSB-TBK Automotive Components,S.L.
	スペイン	Kayaba Spain,S.A.
	スペイン	Montesa Honda,S.A.
	スペイン	Nifco Products España,S.L.
	スペイン	Riken España,S.A.
スペイン	Showa Europe,S.A.	
スペイン	Suzuki Manufacturing Spain,S.A.	
イタリア	Bridgestone Metalpha Italia S.p.A.	
イタリア	Costruzione Italiana Apparecchi Precisione S.R.L.	

業種名	国名	現地企業名
輸送用機械部品	イタリア	DENSO MANUFACTURING ITALIA, S.p.A.
	イタリア	Denso Thermal Systems S.p.A.
	イタリア	Honda Italia Industriale S.p.A.
	イタリア	IHI Charging System International S.p.A.
	イタリア	Industria Cuscinetti S.p.A.
	イタリア	Mitsuba F.N.Europe S.p.A.
	イタリア	Motori Minarelli S.p.A.
	イタリア	Oshino Lamps Italia SRL
	イタリア	Sews-abind S.p.A.
	イタリア	Shimano Italia S.p.A.
	イタリア	Tesio Radiatori S.p.A.
	イタリア	VENDO (ITALY) S.p.A
	イタリア	Yanmar Italy S.p.A.
	スウェーデン	Fuji Autotech AB
	スウェーデン	Ohlins Racing AB
	スウェーデン	PP Press & Platgruppen AB
	ポルトガル	JOROGASO- Indústria Portuguesa de Equipamentos para Automóveis, Lda.
	ポルトガル	Yazaki Saltano de Ovar, P.E., Lda..
	ポルトガル	Yazaki Saltano de Portugal, C.E.A., Lda..
	ポーランド	Calsonic Kansei Poland Sp.z o.o.
	ポーランド	Daicel Safety Systems Europe Sp.z o.o.
	ポーランド	DENSO Manufacturing Polska Sp.z o.o.
	ポーランド	DENSO THERMAL SYSTEMS POLSKA Sp.z o.o.
	ポーランド	ISUZU MOTORS POLSKA Sp.z o.o.
	ポーランド	NSK STEERING SYSTEMS EUROPE (Polska) Sp.z o.o.
	ポーランド	SANDEN Manufacturing Poland Sp.z o.o.
	ポーランド	SEWS CABIND POLAND Sp.z o.o.
	ポーランド	SEWS-POLSKA Sp.z o.o.
	ポーランド	Takata Petri Parts Polska Sp.z o.o.
	ポーランド	Takata Petri Polska Sp.z o.o.
	ポーランド	TBMECA Poland Sp.z o.o.
	ポーランド	Toyota Motor Industries Poland Sp.z o.o.(TMIP)
	ポーランド	Toyota Motor Manufacturing Poland Sp.z o.o.(TMMP)
	チェコ	AIRS Manufacturing Czech, s.r.o.
	チェコ	AISAN BITRON CZECH s.r.o.
	チェコ	AISAN BITRON LOUNY s.r.o.
	チェコ	AISIN EUROPE MANUFACTURING CZECH s.r.o.
	チェコ	Alcoa Fujikura Czech s.r.o.
	チェコ	Aoyama Automotive Fasteners Czech, s.r.o.
	チェコ	ASMO Czech s.r.o.
	チェコ	DENSO MANUFACTURING CZECH, s.r.o.
	チェコ	Electric Powersteering Components Europe, s.r.o.
	チェコ	Fuji Koyo Czech s.r.o.
	チェコ	Fujikoki Czech s.r.o
	チェコ	Furukawa Electric Autoparts Central Europe, s.r.o.
	チェコ	Futaba Czech S.R.O
	チェコ	INDET SAFETY SYSTEMS a.s.
チェコ	Ishimitsu Manufacturing Czech s.r.o.	
チェコ	Koito Czech, s.r.o.	
チェコ	Koyo Steering System Czech s.r.o.	
チェコ	KYB Manufacturing Czech s.r.o.	
チェコ	LIPLATEC, s.r.o.	
チェコ	Mitsubishi Electric Automotive Czech, s.r.o.	
チェコ	Nichias Czech, s.r.o.	

業種名	国名	現地企業名
輸送用機械部品	チェコ	Shimano Czech Republic, s.r.o.
	チェコ	Showa Aluminium Czech, s.r.o.
	チェコ	Sumikei Czech, s.r.o.
	チェコ	Takata-Petri-Parts, s.r.o.
	チェコ	TG Safety Systems Czech, s.r.o.
	チェコ	Toyo Radiator Czech, s.r.o.
	チェコ	Toyoda-Koki Automotive Czech Republic, s.r.o.
	チェコ	TRCZ, s.r.o.
	チェコ	TRIS Czech, s.r.o.
	チェコ	Visteon-Nichirin-Czech, s.r.o.
	チェコ	Yazaki Wiring Techonologies Czech, s.r.o.
	チェコ	Zexel Valeo Compressor Czech, s.r.o.
	スロバキア	Sumitomo Electric Wiring Systems-Slovakia s.r.o.
	スロバキア	TRIM LEADER,a.s.
	スロバキア	Yazaki Debnar Slovakia spol.s.r.o.
	ハンガリー	AGC Automotive Hungary
	ハンガリー	Delphi Calsonic Magyarorszag Gyarto Kft.
	ハンガリー	DENSO Manufacturing Hungary Ltd.
	ハンガリー	DIAMOND ELECTRIC MAGYARORSZAG Kft.
	ハンガリー	Euro Exedy Cluch Ltd.
	ハンガリー	Ibiden Hungary Manufacturing Kft.
	ハンガリー	Mitsuba Automotive Systems of Europe Kft.
	ハンガリー	Musashi Hungary Manufacturing Limited.
	ハンガリー	Stanley Electric Hungary krf.
	ハンガリー	TAKANO HUNGARY KFT.
	ハンガリー	Tanashin (Europe) Kft.
	ハンガリー	Toyo Seat Europe Kft.
	ハンガリー	U-SHIN EUROPE Kft.
	ルーマニア	SEWS Romania SEI
	ルーマニア	TAKATA-PETRI ROMANIA S.R.L.
	ルーマニア	YAZAKI COMPONENT TECHNOLOGY
	ルーマニア	YAZAKI ROMANIA S.R.L.
	セルビア・モンテネグロ	DAIDO METAL KOTOR AD.
	トルコ	AISIN OTOMOTIV PARCALARI SANAYI VE TICARET A.S.
トルコ	Bando Kockaya Belt Manufacturing Inc.	
トルコ	DENSO OTOMOTIV PARCALARI SANAYI A.S.	
トルコ	Federal-Mogul TP Liners Europe Limited Sirketi (FTLE)	
トルコ	Rozmas Chuo Otomotiv Yay Sanayu A.S.	
トルコ	SANGO OTOMOTIV URUNLERI SANAYI VE TICARET A.S.	
トルコ	Takanichi Otomotiv Ic Doseme Parcalari Sanayi ve Ticaret A.S.	
トルコ	TOYOTETSU Otomotiv Parcalari San. Ve Tic A.S.	
トルコ	Yazaki Otomotiv Yan Sanayi ve Ticaret A.S.	
精密機械	英国	Air Bearings Ltd.
	英国	Anritsu Limited
	英国	ARi Industries (U.K.) Ltd.
	英国	Arrk Product Development Group Ltd.
	英国	Digi Europe Ltd.
	英国	Edinburgh Instruments Ltd.
	英国	Horiba Instruments Limited
	英国	Ishida Europe Ltd.
	英国	KeyMed (Medical & Industrial Equipment) Limited
	英国	Kratos Analytical Ltd.
	英国	Nicera European Works Ltd.
	英国	NMB Minebea UK Ltd.

業種名	国名	現地企業名
精密機械	英国	Ricoh UK Products Ltd.
	英国	Sanyo Gallenkamp PLC
	英国	Shin-Etsu Handotai Europe Ltd.
	英国	Silicon Sensing Systems, Ltd.
	英国	Surface Technology Systems PLC
	フランス	ABX S.A.
	フランス	Asahi Diamond Industrial Europe /Triefus France
	フランス	Bull S.A.
	フランス	Calgraph S.A.
	フランス	Canon Bretagne S.A.
	フランス	Dilor S.A.
	フランス	Fuji Electric France S.A.
	フランス	Hitachi Computer Products (Europe) S.A.
	フランス	Hoya Lens France S.A.
	フランス	JOBIN-YVON S.A.
	フランス	KOMORI CHAMBON SA
	フランス	Konica Minolta Supplies Manufacturing France S.A.S
	フランス	Mitsui-Eurocel S.A.
	フランス	Packard Bell NEC
	フランス	Yokogawa France S.A.
	ドイツ	Citizen Machinery & Boley GmbH
	ドイツ	Freudenberg Mektec Europa GmbH
	ドイツ	Fujitsu Siemens Computers
	ドイツ	Hirata Robotics GmbH
	ドイツ	Hoya Lens Deutschland GmbH
	ドイツ	Matsushita Electric Works (Europe) AG
	ドイツ	Miyachi Europe GmbH
	ドイツ	Omron Electronics Manufacturing GmbH
	ドイツ	Precision System Science (PSS) Europe GmbH
	オランダ	Hoya Lens Europe B.V.
	オランダ	Mitutoyo Nederland B.V.
	オランダ	Weld-Equip Sales B.V.
	オランダ	Yokogawa Industrial Safety Systems B.V.
	イタリア	Hoya Lens Italia S.p.A.
	スウェーデン	Hoya Lens Sweden AB
	オーストリア	HORIBA GmbH
	チェコ	EPCOS, s.r.o.
	ハンガリー	Aikawa Hungaria Elektronikai KFT.
	ハンガリー	Shinwa Precision (Hungary) Co.,Ltd.
	その他製造業	英国
英国		Adel Rootstein Ltd.
英国		Audience Systems Ltd.
英国		Biological Crop Protection Ltd.
英国		Crystal Leisure Ltd.
英国		Daiwa Sports Ltd.
英国		Eadie & Kanai Co., Ltd.
英国		Fuji Seal Europe, Ltd.
英国		GR Advanced Materials Ltd.
英国		Hoya Lens U.K. Limited
英国		JPM International Ltd.
英国		Kemble & Co., Ltd.
英国		Kuretake U.K. Limited
英国		Mizuno Corporation (U.K.)
英国		Namco Europe Ltd.

業種名	国名	現地企業名
その他製造業	英国	Nikon Optical U.K. Limited
	英国	NPL Technologies Limited
	英国	NSUK Limited
	英国	Sega Amusements Europe Ltd.
	英国	YKK (U.K.) Ltd.
	英国	Zuken Ltd.
	フランス	Buchmann France SAS
	フランス	Esteban
	フランス	Euro Pentel S.A.
	フランス	Eurodia Industrie S.A.
	フランス	Hitachi Software Engineering Europe S.A. (HSEE)
	フランス	IBIDEN DPF FRANCE S.A.S
	フランス	NEPCO S.A.
	フランス	Pilot Industry Europe
	フランス	Societe Civile d'Etudes et de Recherches Takasago
	フランス	THK France
	フランス	Tomy France S.A.
	フランス	TOSHIBA TEC EUROPE IMAGING SYSTEMS S.A.
	フランス	YKK France S.A.R.L.
	ドイツ	DYNAT Gesellschaft Fuer Verschluss Technik und Feinmechanik mbH
	ドイツ	P+P Materialfluss-Systeme GmbH
	ドイツ	TOGO SCHERDEL GmbH
	ドイツ	Tokai Europe GmbH
	ドイツ	Wilhelm Schimmel Pianoforte-fabrik GmbH
	ドイツ	YKK Deutschland GmbH
	ドイツ	YKK Stocko Fasteners GmbH
	オランダ	Bruynzeel Potlodenfabriek B.V.
	オランダ	DaikinChemical Netherlands B.V.
	オランダ	Glaverbel Nederland B. V.
	オランダ	Royal Talens B.V.
	オランダ	YKK Nederland B.V.
	ベルギー	HOYA Lens Belgium N.V.
	ベルギー	NGK Ceramics Europe S.A.
	ベルギー	SYSMEX Belgium S.A.
	ベルギー	YKK Belgium N.V.
	アイルランド	Docu soft Ltd.
	スペイン	EM Research Organization,Inc. Europe Branch
	スペイン	Gallardo Dance,S.L.
	スペイン	Hoya Lens Iberia,S.A.
	スペイン	INGEMAT,S.A.
	スペイン	Katsuyama Europe,S.A.
	スペイン	Productos Electrónicos del Baño ROCA-INAX,S.A.
	スペイン	Shionogi Qualicaps,S.A.
	イタリア	Asahi Thermofil Italia SRL
	イタリア	Imer Nissei S.p.A.
	イタリア	Nidek Technologies s.r.l.
	イタリア	Sumoto SRL
イタリア	Takihyo Italia S.p.A.	
イタリア	YKK Italia S.p.A.	
イタリア	YKK Mediterraneo S.p.A.	
デンマーク	Envotech OHM Engineering Aps	
デンマーク	KOKI EUROPE A/S	
デンマーク	YKK Danmark A/S	
オーストリア	Matsushita Electric Works Electronic Materials(Europe) GmbH	

業種名	国名	現地企業名
その他製造業	オーストリア	YKK (Austria) GmbH
	ポルトガル	YKK Portugal, Lda..
	ギリシャ	Y.K.K. Hellas A.E.B.E.
	ポーランド	Euro comfort Sp.z o.o.
	ポーランド	SATO Polska Sp.z o.o.
	ポーランド	YKK Poland Sp.z o.o.
	チェコ	Japanese Solderless Terminals s.r.o.
	チェコ	KYOCERA Solar Europe s.r.o.
	チェコ	Nachi Czech, s.r.o.
	チェコ	OILES CZECH MANUFACTURING, S.R.O.
	チェコ	SANKYO Oilless Industry spol. s r.o
	ハンガリー	HOYA LENS Manufacturing Hungary Rt.
	ハンガリー	Kotobuki ASL Kft.
	ハンガリー	Nissho Hungary Precision Kft.
	ルーマニア	Sol-Plus Romania
	ルーマニア	YKK Romania S.R.L.
	トルコ	YKK Metal ve Plastik Urunleri Sanayi ve Ticaret A.S.

付属資料

R&D・デザインセンター

併設および単独企業

(国 別)

国名	単独	現地企業名	日本側企業名	R&D設立	業種内容
英国		Advanced Healthcare Ltd.	(株)松風	1991	歯科材料の製造・販売, R&D
		Air Bearings Ltd.	日立ピアメカニクス(株)	1993	プリント基板加工機用スピンドルの製造, R&D
		Ajinomoto Pharmaceuticals Europe Limited	味の素(株)	1999	新薬の臨床開発
		Akzo Nobel Nippon Paint Ltd.	日本ペイント(株)(Nippon Paint (Europe) Ltd.)	1993	コイル用塗料のR&D, 販売
		Alps Electric Technology Centre (UK) Limited	アルプス電気(株)(Alps Electric (UK) Ltd.)	1994	電子部品のデザイン・R&D
		Anritsu Limited	アンリツ(株)(Anritsu U.S. Holding Inc.)	1990	電子計測機器の製造・販売, R&D
		Asahi Glass Fluoropolymers U.K. Ltd.	旭硝子(株)	1999	PTFE樹脂の製造・販売, R&D
		Asahi Seiko (Europe) Ltd.	旭精工(株)	1994	貨幣識別機, 払い戻し機, カード払い戻し読取・書込み機製造, R&D
		Asahi Thermofil (UK) Ltd.	旭化成(株)	2000	機能樹脂コンパウンドの製造・販売, R&D
		Audience Systems Ltd.	(株)コトブキ	1993	観覧いすの製造・販売, デザイン
		AVX Limited	京セラ(株)(AVX Corp.)	1990	パッシブ電子部品の製造・販売, R&D
		Calsonic Kansei Europe Technology Center	カルソニックカンセイ(株)	1989	自動車用熱交換器等の製造, R&D
		Chugai Pharma Europe Ltd.	中外製薬(株)	1993	医薬品のR&D
		Daido Industrial Bearings Europe Ltd.	大同メタル工業(株)	1998	ディーゼルエンジン, ターボチャージャー等の軸受, 軸受筒の製造・販売, R&D
		Daiichi Pharmaceutical UK Ltd.	第一製薬(株)	1993	医薬品のR&D, 販売
		Dainippon Screen Engineering of Europe Ltd.	大日本スクリーン製造(株)(Dainippon Screen (U.K.) Ltd.)	1985	画像情報処理機器のR&D
		Daiwa Sports Ltd.	ダイワ精工(株)	1977	釣用品, スポーツ用品の製造・販売, R&D
		Denso Marston Ltd.	(株)デンソー (Denso International (UK) Ltd.)	1989	ラジエータ, オイルクーラ, インタークーラの製造・販売, デザイン
		Digi Europe Ltd.	(株)寺岡精工	1989	自動・非自動計量機の製造・販売, R&D
		Dunlop Tyres UK Ltd.	住友ゴム工業(株)(Sumitomo Rubber Europe), 住友電気工業(株)	1984	タイヤ・チューブの製造・販売, R&D
	DuPont Teijin Films U.K. Ltd.	帝人(株)(Teijin Holding U.K. PLC)	2000	ポリエステルフィルムの製造・販売, R&D	
	Dura Cables Ltd.	日本ケーブル・システム(株)	1989	自動車用コントロールケーブルの製造・販売, デザイン	

国名	単独	現地企業名	日本側企業名	R&D設立	業種内容
英国		Edinburgh Instruments Ltd.	浜松ホトニクス(株)	1995	光学機器の製造・販売, デザイン・R&D
		Eisai London Research Laboratories Ltd.	イーザイ(株)	1990	神経変性疾患, 再生医療に関する医薬品のR&D
		Eisai Ltd.	イーザイ(株)	1995	医薬品の臨床研究, 販売
		Epson (UK) Limited Cambridge Research Laboratory	セイコーエプソン(株)(Epson Europe B.V.)	1998	ディスプレイ, 集積回路, コンピュータメモリのR&D
		Epson Scotland Design Centre	セイコーエプソン(株)(Epson Europe Electronics GmbH)	2001	ファームウェアのデザイン
		Europe Clinical Research Organization for Medicine PLC	(株)国際医薬品臨床開発研究所	2001	第I-III相臨床試験, 臨床試験のブリッジング・スタディー
		Exedy Clutch Europe Ltd.	(株)エクセディ	1990	クラッチの販売, R&D
		F2 Chemicals Ltd.	旭硝子(株), 三菱商事(株)	1992	フッ素系医薬農薬中間体の製造・販売, R&D
		Fuji Seal Europe, Ltd.	(株)フジシール	1986	シュリンクラベル, 各種包装資材, 包装関連機器の製造・販売, デザイン
		FUJIFILM Electronic Imaging Ltd.	富士写真フイルム(株)	1997	印刷関連機器の製造・販売, R&D
		Fujisawa Institute of Neuroscience	藤沢薬品工業(株)	1992	ニューロサイエンスのR&D
		Fujisawa Limited	藤沢薬品工業(株)(Fujisawa GmbH)	1993	医薬品のR&D, 販売
		Fujitsu Laboratories of Europe Ltd.	富士通(株)	2000	フォトリソ, 次世代オプティカル・インターネットワーキングのR&D
		Fujitsu Microelectronics Europe GmbH European Design Centre	富士通(株)	2002	電子・量子デバイスのR&D
		Fujitsu Telecommunications Europe Ltd.	富士通(株)	1991	通信機器の製造・販売, R&D
		GR Advanced Materials Ltd.	東北リコー(株), (株)リコー (Ricoh UK Holdings Ltd.)	1994	印刷機用消耗品(原紙, インク)の製造・販売, R&D
		Harada Industries (Europe) Ltd.	原田工業(株)	1989	車載用アンテナシステム, ケーブル, アクチュエーターの製造・販売, R&D
		Hashimoto Limited	橋本フォーミング工業(株)	1989	自動車部品(樹脂成形・塗装・複合押出製品)の製造・販売, デザイン
		Hitachi Cambridge Laboratory	(株)日立製作所 (Hitachi Europe Ltd.)	1989	ソリッドステートデバイスのR&D
		Honda Engineering Europe Ltd.	ホンダエンジニアリング(株)	1990	生産設備・金型のデザイン, 製造
	Honda R&D Europe (U.K.) Ltd.	本田技研工業(株)	1992	自動車の商品開発に必要な調査, R&D	
	Horiba Jobin Yvon IBH Ltd.	(株)堀場製作所	2003	蛍光寿命測定装置の製造, デザイン	

国名	単独	現地企業名	日本側企業名	R&D設立	業種内容
英国		Hosiden Besson Ltd.	ホシデン(株), Hosiden Europe GmbH	1990	移動体通信関連部品, ハンドセット, テストホン, ネットワーク関連部品の製造・販売, デザイン・R&D
		IMRA Europe S.A. UK Research Centre	アイシン精機(株), アイシン高丘(株), アイシン・エイ・ダブリュ(株)	1986	電磁技術, ターボ機械のR&D
		Ishida Europe Ltd.	(株)イシダ	1985	検査装置, 計量・包装機器等の産業用機器の製造・販売, R&D
		J.S.T. (U.K.) Ltd.	日本圧着端子製造(株)	1982	コネクター等のデザイン
		Kato Precision (U.K.) Limited	(株)アドバネクス	1989	精密スプリングの製造・販売, デザイン
		Kato-Entex Limited	(株)アドバネクス (Kato Precision (U.K.) Limited)	1993	精密スプリング, 関連製品の製造, デザイン
		Kawasaki Precision Machinery (UK) Ltd.	(株)カワサキプレジジョンマシナリ	1993	油圧ポンプ, モーター, バルブ等の製造・販売, デザイン
		KeyMed (Medical & Industrial Equipment) Limited	オリンパス(株) (Olympus KeyMed Group Ltd.)	1970	工業用硬性鏡の製造・販売, マーケティング, R&D
		Kiyokuni Europe Limited	清国産業(株)	1987	OA機器等の金型のデザイン・製作, プレス部品の製造
		Koichi Tanaka Mass Spectrometry Research Laboratory	(株)島津製作所	2003	質量分析関連技術の情報収集・研究
		Komatsu U.K. Ltd.	(株)小松製作所, Komatsu Europe International N.V.	1985	油圧ショベルの製造・販売, デザイン・R&D
		Kowa Research Europe Ltd.	興和(株)	1999	医薬品の臨床開発, 開発調査業務
		Kyorin-Scotland Research Laboratories	杏林製薬(株)	2000	医薬品のR&D
		Kyowa Hakko U.K. Ltd.	協和発酵工業(株)	1993	医薬品のR&D
		Magna Kansei Limited	(株)カルソニックカンセイ (Calsonic Kansei Europe PLC)	1996	コクピットモジュール等の自動車用樹脂製品の製造, デザイン・R&D
		Magnetto-Topy Wheels (UK) Limited	トピー工業(株) (Topy International (Europe) B.V.)	1987	自動車用ホイールの製造・販売, デザイン
		Matsushita Electric (U.K.) Ltd.	松下電器産業(株) (Matsushita Electric Europe (Headquarters) Ltd.)	1974	ノート型パソコン, 電子レンジの製造, R&D
		Matsushita Electronic Components (U.K.) Ltd.	松下電子部品(株), 松下電器産業(株)	1988	車載用スピーカー等の製造, デザイン
		Maxis UK Ltd.	(株)マクシス	2001	金型, 自動車部品のデザイン・R&D
		Meiki (UK) Ltd.	(株)明輝	1989	プラスチック用金型のデザイン, 製造, 修理
	Mitsubishi Electric Information Technology Center Europe, B.V. Visual Information Laboratory	三菱電機(株)	1996	次世代通信技術, デジタル信号処理, 画像処理技術のR&D	
	Mitsubishi Pharma Europe Ltd.	三菱ウェルファーマ(株)	2001	医薬品のR&D	

国名	単独	現地企業名	日本側企業名	R&D設立	業種内容
英国		Mitsui Babcock Energy Ltd.	三井造船(株)	1995	ボイラー等の製造・販売, R&D
		Mitsumi UK Ltd.	ミツミ電機(株)	1987	ラジオ・テレビ・ビデオ用チューナーの製造・販売, デザイン
		Mitutoyo (UK) Ltd.	(株)ミットヨ	1978	精密測定機器のR&D
		Mobisphere Ltd.	日本電気(株)	1999	次世代移動体通信システムの販売, R&D
		NEC Computers Scotland Ltd.	日本電気(株)	1981	PCの製造, R&D
		NEC Technologies (UK) Ltd.	日本電気(株)	1987	移動体通信製品のR&D
		NGF Europe Ltd.	日本板硝子(株)	1991	ゴム補強用ガラスコードの製造・販売, R&D
		Nissan Design Europe	日産自動車(株)	1992	車両のデザイン
		Nissan Technical Centre Europe, Ltd. (UK)	日産自動車(株)	1988	車両, ユニットのR&D
		NSK European Technology Centre	日本精工(株) (NSK Europe Ltd.)	1992	ベアリングのR&D
		NTT Europe Basic Research Laboratory	エヌ・ティ・ティ・コミュニケーションズ(株) (NTT Europe Ltd.)	2004	バイオナノサイエンス関連のR&D
		Oki (UK) Ltd.	沖電気工業(株) (Oki Europe Ltd.)	1987	プリンタ, ファックス, 自動車用電子機器の製造・販売, デザイン
		Opsodis Limited	鹿島建設(株)	2004	立体音響システム (OPSODIS) のR&D, ライセンス供与, コンサルタント業務
		Panasonic Communications Company (U.K.) Ltd.	松下電器産業(株)	1986	PBX (構内交換機), DECT (ヨーロッパタイプコードレス電話) 製造, 基本モデルからの各国専用モデルのR&D
		Panasonic Mobile Communications Development of Europe Ltd.	パナソニックモバイルコミュニケーションズ(株)	2001	GSM方式携帯電話, 次世代移動体通信のR&D
		Panasonic Office Workstations Ltd.	松下電器産業(株)	1989	デジタル家電製品のソフトウェア技術のR&D
		Piolax Manufacturing Ltd.	(株)パイオラックス	2003	自動車関連工業用ファスナー, 精密バネの製造, デザイン
		Pioneer Digital Design Centre, Ltd.	パイオニア(株)	2001	デジタルTV技術のR&D, 技術標準化活動
		Pioneer Technology (UK) Ltd.	パイオニア(株) (Pioneer GB Ltd.)	1990	音響・映像製品の製造, R&D
		Ryobi Aluminium Casting (UK), Ltd.	リョービ(株)	1990	ダイカストの製造・販売, デザイン
	Samco Cambridge Laboratory U.K.	サムコ(株)	2000	薄膜技術のR&D	
	Sanken Power Systems (UK) Limited	サンケン電気(株)	1989	スイッチモード電源, モーターコントロールモジュールの製造・販売, デザイン	

国名	単独	現地企業名	日本側企業名	R&D設立	業種内容
英国		Sanko Gosei UK Ltd.	三光合成(株)	1988	プラスチック成形用金型の設計・製造, プラスチック成形品の設計・成形加工, デザイン
		Sansetsu UK Limited	三雪運輸(株)	1978	プラスチック梱包材の製造・販売, デザイン
		Sanyo Gallenkamp PLC	三洋電機(株)	1990	遠心分離機, インキュベーター等の製造・販売, R&D
		Sanyo Industries (UK) Ltd.	三洋電機(株)	1982	カラーテレビの製造, デザイン
		Satake Corporation UK Division	(株)サタケ	1998	精米, 製粉機械の製造・販売, R&D
		Sekisui (U.K.) Ltd.	積水化学工業(株)(Sekisui Europe B.V.)	1975	発泡ポリオレフィン・フォームの製造, R&D
		Sharp Laboratories of Europe, Ltd.	シャープ(株)	1990	シリコンチップのデザイン, オプトエレクトロニクス技術, 液晶技術等のR&D
		Sharp Telecommunications of Europe, Ltd.	シャープ(株)	2001	移動体通信機器のR&D
		Shimadzu Research Laboratory (Europe) Ltd.	(株)島津製作所	1997	次世代質量分析計, 次世代走査型電子顕微鏡, 新型分光器, 新データ処理ソフトウェアのR&D
		SMC Pneumatics (U.K.) Ltd.	SMC(株)	1979	空気圧力機器の製造・販売, R&D
		SMK (U.K.) Ltd.	SMK(株)	1988	リモコンユニット, コントロールパネル, ACチャージャーの製造・販売, デザイン
		Sony Broadcast Ltd.	ソニー(株)	1978	放送機器(ビデオカメラ, TVセット等)の製造, R&D
		Sony United Kingdom Ltd.	ソニー(株)(Sony Europe Holding B.V.)	1968	カラーテレビ, ディスプレイモニター, 半導体, 関連部品の製造, R&D
		SRH Systems Ltd.	(株)堀場製作所	2001	エンジン試験システムのR&D
		SumiAgro (UK) Ltd.	住友商事(株)	2000	農耕地・非農耕用農薬の製造・販売, R&D
		Sumitomo Pharmaceuticals Europe Limited	住友製薬(株)	1997	医薬品のR&D
		Surface Technology Systems PLC	住友精密工業(株)	1995	プラズマプロセス装置の製造・販売, R&D
		Synthomer Ltd.	大日本インキ化学工業(株)(Reichhold Group)	1987	カーペット, 建材, ラテックス等の製造, R&D
		Takeda Europe Research & Development Centre Ltd.	武田薬品工業(株)(Takeda Europe Holdings Ltd.)	1998	医薬品の臨床開発
		Takeda Wing	武田薬品工業(株)	2004	糖尿病, 新薬等に関するR&D
	Tamura Hinchley Ltd.	(株)タムラ製作所	1991	電子機器のR&D	
	Telecom Modus Limited	日本電気(株)	1998	欧州次世代移動体通信システムのデザイン・R&D	

国名	単独	現地企業名	日本側企業名	R&D設立	業種内容
英国		Terasaki (Europe) Ltd.	寺崎電気産業(株)	1972	電気回路遮断器等の製造・販売, R&D
		Tomoe Tritec, Ltd.	巴バルブ(株)(Tomoe Valve UK Ltd.)	1997	三重偏心プロセスバルブ等の製造・販売, デザイン
		Toshiba Information Systems (UK) Ltd.	(株)東芝, Toshiba Europe GmbH	1986	カラーテレビ, エアコンの製造, デジタルテレビ関連のR&D
		Toshiba Research Europe Limited Cambridge Research Laboratory	(株)東芝	1998	量子情報技術, 音声技術のR&D
		Toshiba Research Europe Limited Telecommunications Research Laboratory	(株)東芝	1998	次世代携帯電話, 無線通信技術のR&D
		Toyoda-Koki Automotive UK Ltd.	豊田工機(株)	1997	パワーステアリングポンプの製造・販売, デザイン
		Usher-Walker Group Ltd.	大日本インキ化学工業(株)(Sun Chemical Group B.V.)	1993	印刷用インキの製造・販売, R&D
		Vascutek Ltd.	テルモ(株)(Terumo Europe N.V.)	2002	人工血管の製造・販売, R&D
		Yamazaki Mazak U.K. Ltd.	ヤマザキマザック(株)	1980	工作機械の製造・販売, デザイン
		YKK (U.K.) Ltd.	YKK(株)(YKK Holding Europe B.V.)	1966	ファスナーの製造・販売, R&D
		Yokogawa Marex Limited	横河電機(株)	1997	システムインテグレーションのR&D
		Yoshitomi Research Institute of Neuroscience in Glasgow	三菱ウェルファーマ(株)	1997	医薬品のR&D
		Yuasa Battery (UK) Ltd.	(株)ユアサコーポレーション	1981	密閉型鉛蓄電池の製造・販売, デザイン
		Zuken Ltd.	(株)図研 (Zuken Group Ltd.)	1994	CAE/CAD/CAMシステムの製造・販売, R&D
フランス		ABX S.A.	(株)堀場製作所	1996	血球計数装置の製造・販売, R&D
		Adeka Palmarole S.A.S	旭電化工業(株)	2000	樹脂添加剤, 安定剤, 可塑剤の製造・販売, R&D
		Advantest Europe R&D S.A.R.L	(株)アドバンテスト	1986	R&D
		Ajinomoto Euro-Aspartame S.A.	味の素(株)	1991	アスパルテーム(高甘味度甘味料)の製造, R&D
		AJINOMOTO EUROLYSINE S.A.	味の素(株)	1974	飼料用添加物(リジン, スレオニン, トリプトファン)の製造・販売, R&D
		Amada Europe S.A.	(株)アマダ, (株)アマダマシニクス	1986	プレスブレーキ, シャーリングマシン, パンチングマシンの製造, R&D
		Ammann-Yanmar S.A.	ヤンマーディーゼル(株), セイレイ工業(株)	1989	小型土木建設機械の製造・販売, R&D
		Arysta Life Science Europe S.A.	(株)トーメン, ニチメン(株)	1998	はちみつ寄生ダニ駆除剤の製造, R&D

国名	単独	現地企業名	日本側企業名	R&D設立	業種内容
フランス		Asahi Thermofil (France) S.A.	旭化成(株), ニチメン(株)	1991	プラスチック製品, コンパウンドの製造・販売, デザイン・R&D
		Beaute Prestige International S.A.	(株)資生堂	1991	香水・化粧品の研究
		Calgraph S.A.	(株)ニレコ	1994	印刷機における画像処理機の製造・販売, デザイン・R&D
		CALLIOPE S.A.	(株)トーメン, ニチメン(株)	1994	農薬の製造・販売, R&D
		Canon Research Centre France S.A.	キヤノン(株), Canon Europa N.V., Canon France S.A., Canon Bretagne S.A.	1990	R&D(電気機械)
		Centre de Recherche Europeen Akebono (CREA)	曙ブレーキ工業(株)	1995	ブレーキの研究
		Clarion France S.A.	クラリオン(株)	1983	カーステレオの製造・販売, R&D
		Comaboko, S.A.	丸紅(株)(Marubeni Europe S.A.)	1990	加工食品(カニカマボコなど)の製造, デザイン・R&D
		Dacral S.A.	日本油脂(株)	1975	特殊防錆剤の製造・販売, R&D
		Daiichi Sanofi Laboratories Synthelabo	第一製薬(株)	1989	医薬品の製造・販売, R&D
		Domaine de la Lauzade Kinuito (S.A.R.L.)	伊藤ハム(株)	1987	ワインの醸成, 販売, R&D
		Dunlop Roues S.A.	住友ゴム工業(株)(Dunlop France S.A.)	1984	自動車用ホイールの製造・販売, デザイン・R&D
		European Sakata SARL	(株)サカタのタネ	1996	R&D(育種, 品種評価)
		Exil S.A.	ツカモト(株)	1996	デザイン(アパレル)
		Francolor Pigments S.A.	東洋インキ製造(株)(Toyo Europe Network S.A.S)	1993	印刷インキ用顔料の製造・販売, R&D
		Freudenberg-Uchiyama Europe S.A.	内山工業(株)	1990	ガasket(輸送機械部品)の製造・販売, デザイン・R&D
		Fujisawa SARL	藤沢薬品工業(株)	1994	医薬品の製造・販売, R&D
		Hitachi Computer Products (Europe) S.A.	(株)日立製作所	1991	大型コンピューター用磁気記憶装置の製造, R&D
		Hitachi Furukawa Loaders Europe S.A.S.	日立建機(株), 古河機械金属(株)	2002	ホイールローダーの製造, R&D
		Hitachi Software Engineering Europe S.A. (HSEE)	日立ソフトウェアエンジニアリング(株)	1994	ソフトウェア製品のR&Dおよび販売
	Honda Europe Power Equipment S.A.	本田技研工業(株)(Honda Motor Europe Ltd.), Honda Motor Europe (South) S.A.	1985	芝刈機, 発電機の製造・販売, R&D	
	HPI Hydroperfect International S.A.	光洋精工(株)(SMI S.A.)	1994	自動車産業機械向け電動ポンプ, ギャーポンプ, ギャーモーターの製造・販売, デザイン・R&D	

国名	単独	現地企業名	日本側企業名	R&D設立	業種内容
フランス		IMRA EUROPE S.A.	アイソフ精機(株), アイソフ・イ・タ・アリ(株), アイソフ高丘(株), アイソフ化工(株), IMRA Japan(株), IMRA America, Inc. 他5社	1986	エネルギー・環境分野, ITS分野のR&D
		Iris Instruments S.A.	応用地質(株)	1990	土質工学計測機器の製造・販売, デザイン・R&D
		Jideco-4e S.A.	自動車電機工業(株)	1996	自動車部品(パワーシートモータ, ワイパーシステム, パワーウィンドモータ)の製造・販売, R&D
		JOBIN-YVON S.A.	(株)堀場製作所	1997	光学機器, 精密機器の製造・販売, R&D
		JSP International Sarl	(株)JSP	1993	発泡樹脂の製造・販売, R&D
		Kanebo Ltd., Paris Laboratory	鐘紡(株)	1966	R&D(化粧品)
		Kao Corporation France	花王(株)	1990	香料などの輸入販売, R&D
		KENWOOD Electronics Bretagne S.A.	(株)ケンウッド	1985	チューナー, カーステレオ, 通信機器の製造, R&D
		KOMORI CHAMBON SA	(株)小森コーポレーション	1989	紙器用印刷機械の製造・販売, R&D
		KOYO STEERING DIJON SAINT ETIENNE S.A.S.	光洋精工(株)	2000	自動車部品(ステアリング)の製造・販売, R&D
		Laboratoires Takeda S.A.	武田薬品工業(株)	1978	医薬品のR&D
		Louis Royer Et Cie S.A.	サントリー(株)(Suntory France)	1989	コニャック, リキュールの製造・販売, R&D
		M.B.K. Industrie	ヤマハ発動機(株), Yamaha Motor Europe N.V.	1986	自動二輪車, 自転車, 船外機およびその部品の製造・販売, デザイン・R&D
		Mitsubishi Electric Information Technology Centre Europe B.V. (Telecommunication Laboratory)	三菱電機(株)	1995	R&D(マルチメディア)
		Mori Seiki France	(株)森精機製作所	1990	工作機械のR&D
		NTN Transmissions Europe	NTN(株)	1999	自動車用等速ジョイントのR&D・製造
		Oniris S.A.	住友ゴム工業(株)	1947	寝具製品の製造・販売, R&D
		Peugeot Motocycles S.A.	本田技研工業(株)	1985	オートバイの製造・販売, デザイン・R&D
		Pioneer Electronics France S.A.	パイオニア(株)(Pioneer Electronics B.V.)	1985	スピーカーシステムの製造・販売, デザイン
		Rhone D.P.C. Europe	大日本製薬(株)	1989	医薬品販売・R&D
	Ricoh Industrie France S.A.	(株)リコー	1987	複写機, ファクシミリ, 定着ローラートナーの製造, サーマルペーパーの製造・販売, R&D	
	S2M Societe de Mecanique Magnetique	セイコー精機(株)	1995	真空ポンプの製造, 特殊ベアリング=超ポンプのR&D	

国名	単独	現地企業名	日本側企業名	R&D設立	業種内容
フランス		Sharp Manufacturing France S.A.	シャープ(株)	1989	事務機器の製造, R&D
		Shiseido International France	(株)資生堂 (Shiseido Europe S.A)	1990	化粧品の製造・販売, R&D
		Societe Civile d'Etudes et de Recherches Takasago	高砂香料工業(株)	1989	化粧品, 香料処方R&D
		Societe de Mecanique d'IRIGNY (S.M.I.)	光洋精工(株)	1991	自動車部品(ステアリング)の製造・販売, デザイン・R&D
		Sony CSL S.A. (Computer Science Laboratory)	ソニー(株)	1997	コンピュータ関連のR&D
		Structil S.A.	三菱レイヨン(株)	1998	炭素繊維の引き抜き加工部品やプリプレグの製造・販売, R&D
		Takasago Europe Perfumery Laboratory S.A.R.L.	高砂香料工業(株)	1978	調合, 合成香料の製造・販売, デザイン, R&D
		Takii Recherche France S.A.	タキイ種苗(株)	1995	種苗のR&D
		Tetras	キヤノン(株)	1986	複写機の製造・販売, R&D
		Thepenier Pharma Industrie S.A.	日本色材工業研究所	2000	医薬品・化粧品の製造・販売, R&D
		Three Bond Europe S.A.	(株)スリーボンド	1976	接着剤, シール材, 加工部品(自動車エンジン用)の製造・販売, R&D
		Toray Plastics Europe S.A. (TPEu)	東レ(株)	1996	ポリエステル・フィルムの製造・販売, R&D
		Toyota Europe Design development S.a.r.l (ED2)	トヨタ自動車(株)	1998	自動車のR&D
		YKK France S.A.R.L.	YKK(株) (YKK Holding Europe B.V.)	1967	スライド・ファスナー, プラスチックバックル, 面ファスナーの製造・販売, デザイン・R&D
ドイツ		Alpine Electronics (Europe) GmbH	アルパイン(株)	1992	カーナビゲーション, カーオーディオ, 車載電子部品の販売, R&D
		BLV Licht- und Vakuumtechnik GmbH	ウシオ電機(株)	1990	電球の製造・販売, R&D
		Celon AG medical instruments	オリンパス光学工業(株)	2004	医療機器(エンドスコープ)の製造・販売・販売, R&D
		Citizen Machinery & Boley GmbH	シチズン時計(株)(Citizen Machinery Europe GmbH)	1992	精密CNC旋盤の製造, R&D
		DENSO AUTOMOTIVE Deutschland GmbH	(株)デンソー (Denso International Europe B.V.)	1984	カーエアコン, カーヒーターのR&D
		DIC Berlin GmbH R&D Laboratory	大日本インキ化学工業(株)	1986	樹脂ポリマーのR&D
		Dolmar GmbH	(株)マキタ	1991	チェーンソー, ガーデン用品の製造・販売, R&D
		Ebara Germany GmbH	(株)荏原製作所	1995	R&D(土壌浄化)

国名	単独	現地企業名	日本側企業名	R&D設立	業種内容
ドイツ		EDS-Bordnetz-Entwicklungs GmbH	矢崎総業(株)	1988	自動車関連機器のデザイン・R&D
		Faun GmbH	(株)タダノ	1990	クレーン車の製造, R&D, 高所作業車の製造
		Fujitsu Microelectronics Europe GmbH	富士通(株)	1980	デザイン・R&D, 販売(電子デバイス, 半導体)
		Gould Electronics GmbH	(株)ジャパンエナジー	1988	電子材料のR&D
		Honda R&D Europe GmbH	(株)本田技研研究所	1988	デザイン・R&D(自動車・二輪車)
		IMRA Europe S.A.S German Research Office	イムラ・ヨーロッパ(仏)	1981	R&D(自動車部品, ITS分野)
		J.S.T.Deutschland GmbH	日本圧着端子製造(株)	1984	コネクタ, 連続・パラ端子の製造・販売, R&D
		KANZAN Spezialpapiere GmbH	王子製紙(株), 丸紅(株)	1990	感熱紙の製造・販売, R&D
		Kao Chemicals GmbH	花王(株)(Kao Chemicals Europe S.L.)	1992	界面活性剤の製造・販売, R&D
		KPSS (Kao Professional Salon Service)	花王(株)	1989	美容院向けヘアケア, スキンケア化粧品のR&D
		Makino Werkzeugmaschinenfabrik GmbH	(株)牧野フライス製作所	1978	工作機械, 放電加工機の製造・販売, R&D
		Matsushita Electric Works (Europe) AG	松下電工(株)	1989	自動制御機器部品の製造・販売, R&D
		Mazda Motor Corporation Europe R&D Representative Office	マツダ(株)	1987	自動車のデザイン・R&D
		Mitsubishi Motor R&D Europe(MRDE)	三菱自動車工業(株)(Mitsubishi Motors Europe B.V.)	1993	デザイン・R&D(自動車部品)
		MT Picture Display GmbH	松下電器産業(株), (株)東芝	2003	ディスプレイの製造, R&D
		NEC Electronics (Europe) GmbH European Technology Center	日本電気(株)	1973	デザイン(半導体), 販売(半導体, 電子部品)
		NEC Europe Ltd. C&C Research Laboratories	日本電気(株)	1995	マルチメディア通信のR&D
		Omron Electronics Manufacturing GmbH	Omron Europe B.V.	1992	FA用センサーの製造, デザイン
		Optrex Europe GmbH	オプトレックス(株)	1989	液晶表示装置(LCD)の製造・販売, デザイン・R&D
		Otsuka Frankfurt Research Institute GmbH	大塚製薬(株)	1982	R&D(医薬品, プレタール, ミケラン, メプチン, ムコスタ)
	Otto Benninghoven GmbH	日工(株)	1990	R&D(建設機械)	
	Panasonic Automotive Systems Europe GmbH	松下通信工業(株), 松下電器産業(株)	1985	カーオーディオ, CCTV(監視用カメラ)の製造・販売, R&D	

国名	単独	現地企業名	日本側企業名	R&D設立	業種内容
ドイツ		Panasonic AVC Networks Germany GmbH	松下電器産業(株)	1982	家庭用VTR, CD, ミニコンポ, MD, DVDの販売, R&D
		Panasonic R&D Center Germany GmbH	松下電器産業(株)	1991	R&D(デジタル信号処理)
		Præzision-Motor-Deutsche Minebea GmbH	ミネベア(株)	1990	HDDスピンドル・モーターを中心とした小型モーターのR&D
		Ricoh Deutschland GmbH	(株)リコー	1978	R&D(ファクシミリ)
		SANDEN Technical Centre (Europe) GmbH	サンデン(株)	2000	カーエアコン部品, カーエアコン・コンプレッサのR&D
		Sankyo Pharma GmbH	三共(株)	1990	医薬品の製造・販売, R&D
		Sony-Wega Produktions GmbH	ソニー(株) Sony Europe Holding B.V.	1975	R&D(CTV・オーディオスピーカー), トレーニングセンター
		Sumitomo (SHI) Cyclo Drive Germany GmbH	住友重機械工業(株)	1989	機械式動力伝動装置並びに電気機器の製造・販売, R&D, 減速機の製造・販売
		Sun Chemical Druckfarben GmbH	大日本インキ化学工業(株)	1996	印刷用インキの製造・販売, R&D
		Takata (Sachsen) GmbH	タカタ(株)	1995	乗用車用エアバッグ, シートベルトの製造・販売, R&D
		Takeda Pharma GmbH	武田薬品工業(株)	1981	R&D(医薬品)
		Tenax Fibers GmbH & Co. KG	東邦テナックス(株)	1993	工業用高機能繊維の製造・販売, R&D
		TOGO SCHERDEL GmbH	(株)東郷製作所	2003	圧縮ばね, 板ばね, 引張ばねの製造, R&D
		Toyoda Gosei Europe NV	豊田合成(株)	2003	エアバック, セーフティーシステムのR&D
		Tungaloy Europe GmbH	(株)タンガロイ	1987	産業用切削工具の販売, R&D
オランダ		Chugoku Paints B.V.	中国塗料(株)	1991	塗料の製造・販売, R&D
		Eslon B.V.	積水化学工業(株)	1974	プラスチック建築材料の製造・販売, R&D
		Fuji Photo Film B.V.	富士写真フイルム(株)	1982	写真感光材料の製造・販売, R&D
		Fuji Seal Europe B.V.	(株)フジシール	1994	シェリングラベル, キャップシールの装着機械の製造・販売, R&D
		Hosokawa Ter Braak B.V.	ホソカワミクロン(株)	1996	菓子製造機器の製造・販売, 菓子製造システムのR&D
		KIKKOMAN FOODS EUROPE B.V.	キッコーマン(株)	1996	醤油及び関連商品の製造, R&D
		Koike Europe B.V.	小池酸素工業(株)グループ	1982	R&D(自動溶断機)

国名	単独	現地企業名	日本側企業名	R&D設立	業種内容
オランダ		Koyo Seiko Co., Ltd European Technical Center	光洋精工(株)	1997	R&D(ベアリング)
		Mitsubishi Caterpillar Forklift Europe B.V.	三菱重工業(株), 三菱商事(株)	1992	フォークリフトの製造・販売, デザイン
		Mitsubishi Elevator Europe B.V.	三菱電機(株), 三菱電機ビルテクノサービス(株)	1996	昇降機の製造・販売, 据付け, 保守, デザイン・R&D
		Mitutoyo Nederland B.V.	(株)ミツトヨ	1988	精密測定機械の製造・販売, R&D
		Nitec (Europe) B.V.	日清食品(株), 三菱商事(株)	1994	R&D
		Nitta Corporation of Holland B.V.	ニッタ(株)	1991	樹脂製コンベヤーベルトの製造・販売, R&D
		Omron Manufacturing of The Netherlands B.V.	オムロン(株)(Omron Electronics Europe B.V.)	1989	F A 関連機器の製造・販売, R&D
		Sekisui Alveo B.V.	積水化学工業(株)	1973	ポリオレフィン発泡体の製造, R&D
		Snow Brand European Research Laboratories B.V.	雪印乳業(株)	1991	R&D(酪農科学)
		Takasago International (Nederland) B.V.	高砂香料工業(株)(Takasago Europe Perfumery Laboratory SARL)	1991	R&D(香料)
		Teijin Twaron B.V.	帝人(株)	2001	パラ系アラミド繊維トワロンの製造・販売
		Yamanouchi Europe B.V.	山之内製薬(株)(Yamanouchi B.V.)	1991	医薬品の製造・販売, R&D
		Yokogawa Europe B.V.	横河電機(株)	1982	レコーダー, 制御機器, 分析計, 電子計測器の製造・販売, R&D
		Yokogawa Industrial Safety Systems B.V.(YIS-HQ)	横河電機(株)	1997	安全計装システムの製造・販売, デザイン・R&D
ベルギー		AGC Automotive Europe S.A.	旭硝子(株)(Glaverbel S.A.)	1991	自動車用ガラスの製造・販売, R&D
		Ajinomoto Omnicem S.A./N.V.	味の素(株)	1989	医薬・バルク・中間体, タンニン酸, 農薬用界面活性剤, 農薬配合の製造・販売, R&D
		Amano Electronics Europe,N.V.	アマノ(株)	1988	タイムレコーダー, パーキング機器, 情報機器の製造・販売, デザイン・R&D
		AW Europe S.A.	アイシン・エイ・ダブリュ(株), アイシン精機(株)	1990	自動車用自動変速機の製造・販売, R&D
		Chiyoda Europa N.V./S.A.	(株)千代田グラビア, 千代田エクスプレス(株)	1987	印刷業に関するデザイン・R&D
		Daikin Europe N.V.	ダイキン工業(株)	1972	一般産業用空調機器の製造・販売, R&D
		Eval Europe N.V.	(株)クラレ, Kurare Europe GmbH(独)	1997	EVOH樹脂(エチレン・ビニルアルコール共重合樹脂)の製造・販売, R&D
		Flat Glass Company of the Asahi Glass Group S.A.	旭硝子(株)	1981	板ガラス, 加工ガラス(鏡, 強化合わせ, 複層)の製造・販売, R&D

国名	単独	現地企業名	日本側企業名	R&D設立	業種内容
ベルギー		Fuji Oil Europe	不二製油(株),Fuji Oil(singapol)	1992	植物油脂の製造・販売, R&D
		JSR Micro N.V.	J S R(株)	1990	フォトレジスト, 関連薬品の製造・販売, R&D
		Kaneka Belgium N.V.	鐘淵化学工業(株), 三井物産(株)	1970	MBS樹脂, 発泡ポリエチレン, ポリプロピレン, 変性シリコンの製造・販売, R & D
		Koito Manufacturing Co.,Ltd. Europe Technical Center	(株)小糸製作所	1999	R&D(自動車用ランプ及び関連電子部品)
		Matsushita Battery Belgium N.V.	松下電器産業(株), 松下電池工業(株)	1970	乾電池, 充電式電池の製造, デザイン
		Mutoh Europe N.V.	武藤工業(株)	1990	レタリングマシン, プロッターの製造, R&D
		NGK Ceramics Europe S.A.	日本ガイシ(株)(NGK EUROPE S.A.)	1985	自動車排ガス浄化用触媒担体の製造, R & D
		Nissan Technical Centre Europe Ltd (Brussels Branch)	日産自動車(株)(Nissan European Technology Centre,U.K.)	1989	R&D(自動車)
		Nitto Europe N.V.	日東電工(株)	1974	産業用粘着テープ, 電気絶縁テープ類の製造・販売, R&D
		Parker Industries of Europe N.V.	日本パーカーライジング(株), パーカー興産(株), パーカーエンジニアリング(株), パーカーアレスター(株)	1989	防錆油剤の製造・販売, R&D
		Pioneer Technology Belgium N.V.	パイオニア(株)	1976	カーステレオの製造, R&D
		Rotary Nozzle International S.A.	NKK(株), (株)TYK, 日本ロータリーノズル	1976	耐火物, 製鉄用機械, 制御装置の製造・販売, R&D
		SYSMEX Belgium S.A.	シスメックス(株)	1997	R&D(医療関連ソフトウェア, 検体検査用機器)
		Tosoh Bioscience N.V.	東ソー(株)	1984	診断試薬の製造・販売, R&D
	Toyota Motor Marketing & Engineering Europe NV/SA	トヨタ自動車(株)	1990	R&D(自動車及び同部品)	
ルクセンブルク		Dupont Teijin Films Europe S.A.	帝人(株)	1991	オーディオ, ビデオ向けポリエステルフィルムの製造・販売, R&D
アイルランド		Hitachi Europe Ltd., Research & Development Centre, Dublin Laboratory	(株)日立製作所	1989	R&D(ソフトウェア)
		Olympus Diagnostica GmbH(Irish Branch)	オリンパス光学工業(株)(Olympus Optical Co.,Ltd.)	1989	診察用化学薬品の製造, R&D
		TDK Electronics Ireland Limited	TDK(株)(TDK Europe S.A.)	1999	R&D(携帯電話端末向け電子部品)
スペイン		Dalhimetal España,S.A.	日本プラスト(株)	1929	自動車部品の製造・販売, R&D, デザイン
		Sanyo España,S.A.	三洋電機(株)(三洋フィッシャー販売)	1969	カラーテレビの製造・販売, その他民生機器の販売, R&D
		UBE Chemical Europe,S.A.	宇部興産(株)(Ube Corporation Europe,S.A.)	1967	カプロラクタム, 硫安, ファイン製品(1・6HD, DDA, MEKO等)製造・販売, R&D

国名	単独	現地企業名	日本側企業名	R&D設立	業種内容
スペイン		A.P.Amortiguadores,S.A.	カヤバ工業(株)	1983	ショック・アブソーバーの製造・販売,R&D,デザイン
		Aceites Esenciales y Derivados S.A.(ACEDESA)	高砂香料工業(株)	1988	化粧品,石鹸,食品等の香料,フレーバーの製造・販売,R&D
		ACERINOX,S.A.	日新製鋼(株),(株)メタルワン	1970	ステンレス鋼の製造・販売,R&D,デザイン
		Akzo Nobel Nippon Paint España,S.A.	日本ペイント(株)	1996	コイルコーティング用塗料の委託生産,R&D
		Barberet & Blanc,S.A.	キリンビール(株)(Kirin Agribio B.V.)	1994	カーネーション種苗の製造・販売,R&D
		Daicolorchem EU,S.A.	大日精化工業(株)	1989	有機・無機顔料の製造・販売,化成品等の輸入販売,R&D(顔料に関してのみ)
		DIC Coatings,S.L.	大日本インキ化学工業(株)	1998	製缶塗料,金属インキの製造・販売,R&D
		Ebara España Bombas,S.A.	(株)荏原製作所	1990	産業用ポンプの製造・販売,デザイン
		Felguera-IHI,S.A.	石川島播磨重工業(株)	1975	デザイン(諸タンク,貯蔵プラント類の設計製作)
		FUJISAWA,S.A.	藤沢薬品工業(株)	1994	プログラフの開発・販売
		Fujitsu Manufacturing España,S.A.	富士通(株)	1973	情報処理機器,通信機器,自動車関連電子機器の製造・販売,R&D,ATMのカスタマイズ
		Hoya Lens Iberia,S.A.	HOYA(株)(Hoya Lens Europe N.V.)	1978	眼鏡用ガラスレンズ製造,R&D
		INGEMAT,S.A.	(株)ヒロテック	1986	自動車組立用治具装置の製造・販売,R&D,デザイン
		Kao Corporation,S.A.	花王(株)	1970	柔軟剤用塩,化粧品原料,香料の製造・販売,R&D
		Katsuyama Europe,S.A.	カツヤマキカイ(株)	1999	ビルメンテナンス用品(ゴンドラ)の製造・販売,R&D,デザイン
		Kenogard,S.A.	住友化学(株),日産化学工業(株)	1992	R&D(農薬)
		Matsushita Electric España,S.A.	松下電器産業(株)	1973	掃除機の製造・販売,R&D
		Nifco Products España,S.L.	(株)ニフコ	2000	自動車用プラスチック部品の製造・販売,R&D,デザイン
		Nissan European Technology Centre España,S.A.(NETC-E)	欧州日産自動車(株),Nissan European Technology Centre Ltd.(UK)	1997	R&D(自動車)
		Nissan Forklift España,S.A.	欧州日産フォークリフト(株)	1995	フォークリフトの製造・販売,デザイン
	Nissan Motor Ibérica,S.A.	日産自動車(株),欧州日産自動車(株)	1980	乗・商用車,四輪駆動車,エンジンの製造・販売,R&D	
	Nissan Vehículos Industriales,S.A.	日産自動車(株)(Nissan Motor Ibérica,S.A.)	1994	小型・中型トラック,バンの製造・販売,R&D	

国名	単独	現地企業名	日本側企業名	R&D設立	業種内容
スペイン		Paceco España S.A.	三井造船(株), 三井物産(株), 英国三井物産(株)	1989	デザイン(コンテナクレーン)
		Sakata Inx España,S.A.	サカタインクス(株)	1987	印刷用インキの製造・販売, R&D
		Sharp Electrónica España,S.A.	シャープ(株)	1986	カラーテレビの製造・販売, 家電, 情報商品の販売, R&D
		Showa Europe,S.A.	(株)ショーワ	1990	二輪車緩衝器の製造・販売, R&D
		Sony España,S.A.	ソニー(株)	1972	カラーテレビの製造・販売, デザイン
		Sumitomo Bakelite Europe (Barcelona),S.L.	住友ベークライト(株)(Sumitomo Bakelite Europe,N.V.)	2000	工業用フェノール樹脂の製造・販売, R&D
		Terasaki España,S.A.U.	寺崎電気産業(株)	1987	工業用ブレーカー(遮断器)の製造・販売, R&D, デザイン
		UBE Engineering Plastics,S.A.	宇部興産(株)(Ube Corporation Europe,S.A.)	2004	ナイロンの製造・販売, R&D
		Yamaha Motor España,S.A.	ヤマハ発動機(株), Yamaha Motor Europe N.V.	1981	二輪車の製造・販売, マリン製品, ATV(四輪バギー車)の販売, R&D
イタリア		Ajinomoto Italia/ Bioitalia S.p.A.	味の素(株)	1990	飼料用リジンの製造, R&D
		Alcantara S.p.A.	東レ(株), 三井物産(株)	1974	マイクロファイバー製品の製造・販売, デザイン・R&D
		Alladium S.p.A. (Olivetti - Canon)	Olivetti Tecnost	1987	複写機の製造, R&D
		Belgarda S.p.A.	ヤマハ発動機(株) (Yamaha Motor Europe)	1980	二輪車の製造・販売, R&D
		Bridgestone / Firestone Technical Center Europe S.p.A.	(株)ブリヂストン	1988	乗用車・トラック・バス・農業用タイヤの設計およびR&D
		CREA S.r.l.	(株)アマダ, (株)アマダ Engineering Service Company Ltd.	1993	デザイン・R&D(機械, ロボット)
		DENSO MANUFACTURING ITALIA, S.p.A.	(株)デンソー	1999	自動車用オルタネータ, スタータ, 小型モータの製造・販売, R&D
		Ebara-Pumps Europe S.p.A.	(株)荏原製作所	1988	汎用・産業用ポンプの製造・販売, R&D
		Fiat-Hitachi Excavators S.p.A.	Fiat-Hitachi Excavators S.p.A.	1986	建設機械の製造・販売, デザイン
		Italpet Reforme S.p.A.	丸紅(株)	1995	ペットボトル用樹脂の製造, R&D
		Landini S.p.A.	井関農機(株)	1989	中型トラクターの製造・販売, R&D
		Miteni S.p.A.	三菱商事(株), 三菱マテリアル(株) (トーケムプロダクツコーポレーション)	1988	医薬, 農薬中間体の製造・販売, R&D
		Olivetti Canon Industriale	キヤノン(株)	1987	複写機の製造, R&D

国名	単独	現地企業名	日本側企業名	R&D設立	業種内容
イタリア		Sanyo Argo Clima S.r.l.	三洋電機(株), 住友商事(株), Sumitomo Corporatin Italia S.p.A.	1991	エアコンの製造, R&D
		Shimano Italia S.p.A.	(株)シマノ (Shimano Singapore Pte Ltd.)	1990	自転車部品の製造・販売, R&D
		Takeda Italia Farmaceutici S.p.A.	武田薬品工業(株)	1982	医薬品の製造・販売, R&D
		TMI Europe S.p.A.	帝人(株), 伊藤忠商事(株), 伊藤忠イタリアーナ	1994	ポリエステル長繊維織物の製造・販売, R&D
		TOK Italia S.p.A.	東京応化工業(株)	1995	プリント基板用フォトレジストの製造, R&D
		Toyo Tanso Europe S.p.A.	東洋炭素(株)	1997	カーボン製品の製造・販売, R&D
		VENDO (ITALY) S.p.A	サンデン(株)(Vendo Europe Inc.)	1990	自動販売機の製造・販売, デザイン・R&D
		Yanmar Cagiva S.p.A.	ヤンマーディーゼル(株)	1996	ディーゼルエンジンの製造・販売, R&D
		YKK AP Design Studio Milano	YKKアーキテクチュラル・プロダクツ (株)	1991	デザイン(建築資材: ドア, インテリア, エクステリア, 門扉, バルコニーなど)
フィンランド		Jujo Thermal OY	日本製紙(株), 三井物産(株)	1992	感熱紙の製造・販売, R&D
		NaNa Europe OY	(株)七谷川木材工業社	1996	住宅用建材の製造, R&D
スウェーデン		BT Industries AB	(株)豊田自動織機製作所	2000	屋内用輸送・運搬機械の製造・販売, R&D
		Fuji Autotech AB	富士機工(株)	1993	トラック・乗用車用部品の製造・販売, デザイン・R&D
		Hagby-Asahi AB	旭ダイヤモンド工業(株)	1979	ダイヤモンド工具の製造・販売, デザイン
		Hoya Lens Sweden AB	HOYA(株), HOYA Europe B.V.	1980	眼鏡レンズの製造・販売, R&D
		Motoman Robotics Europe AB	(株)安川電機	1984	ロボットシステムの製造・販売, デザイン
		Ohlins Racing AB	ヤマハ発動機(株) (Yamaha Motor Europe N.V.)	1987	ショック・アブソーバーの製造・販売, デザイン・R&D
		SEIBU GIKEN DST AB	西部技研(株)	1993	除湿機, 全熱交換器, VOC濃縮装置の製造・販売, 設計
		SiTek Electro Optics AB	オーテックス(株)	1976	位置測定電子部品の製造・販売, デザイン・R&D
		Sony Ericsson Mobile Communications AB	(株)ソニー	2001	携帯電話器の製造・R&D
デンマーク		Burmeister & Wain Scandinavian Contractor A/S	三井造船(株)(MESCO Denmark A/S)	1990	ディーゼルパワープラントの販売・建設・メンテナンス, R&D
		Envotech OHM Engineering Aps	オーム電機, 個人(清瀬 敏則氏)	1997	廃水処理装置の製造, R&D

国名	単独	現地企業名	日本側企業名	R&D設立	業種内容
デンマーク		Bioener ApS	(株)タクマ、伊藤忠商事(株)	2002	バイオマス・パワープラントの販売、R&D
		OFS-FITEL I/S	古河電気工業(米国の現地法人を通じて間接出資)	2001	光ファイバー製造、R&D
		Sakata Ornamentals Europe A/S	(株)サカタのタネ	2003	花の種の製造・販売、R&D
		Sanyo Component europe GmbH Mobile & Clean Energy Division	三洋電機(株)	1999	バッテリーのデザイン・開発
オーストリア		Fischer GmbH	兼松(株)、独兼松(株)、(株)ゴールドウィン	1992	スポーツ用品の製造・販売、デザイン・R&D
		HORIBA GmbH	(株)堀場製作所(HORIBA Europe GmbH)	1992	大気汚染測定装置の製造・販売、デザイン
		Reichhold Chemie GmbH	大日本インキ化学工業(株)	1943	合成樹脂等の製造・販売、デザイン・R&D
ポルトガル		Salvador Caetano, I.M.V.T., S.A.	トヨタ自動車(株)	1971	バス・ボディー、自動車部品、商用車(トヨタ車)の組立、デザイン
		Nemoto Portugal-Química Fina, Lda..	根本特殊化学(株)、双日(株)	1990	無機・蛍光顔料の製造・販売、R&D
		NEC Portugal-Telecomunicações e Sistemas, S.A.	日本電気(株)、NEC Do Brasil	1995	通信関連機器(電話交換機、電話機、搬送機器、無線通信機器)の製造・販売、保守、R&D
ギリシャ		Tosoh Hellas A.I.C.	東ソー(株)、三菱商事(株)	1973	電解二酸化マンガンの製造、R&D
ポーランド		FQS Poland Sp.z o.o.	(株)富士通九州システムエンジニアリング	1998	R&D(コンピュータソフトウェア)
		NSK ISKRA S.A.	日本精工(株)(NSK Europe Ltd.)、ニチメン(株)	1998	ベアリング、ローラーの製造、R&D
チェコ		Olympus Service Facility Czech, s.r.o.	オリンパス光学工業(株)(Olympus Optical Co.,Ltd.)	2003	カメラ及びその周辺機器のハイテク・サービス・センター
		Panasonic AVC Networks Czech,s.r.o.	松下電器産業(株)	1996	カラーテレビ及び映像機器の製造、R&D
		Panasonic Europe Software Development Laboratory s.r.o.	松下電器産業(株)	2001	ソフトウェア開発
ハンガリー		Furukawa Electric Institute of Technology Co.,Ltd.	古河電気工業(株)	1990	電気絶縁材料のR&D
		TATEYAMA Magyar Laboratorium Kft.	立山科学工業(株)、(株)立山システム研究所	1999	ソフトウェア開発
		Shinwa Precision (Hungary) Co.,Ltd.	シンワ(株)	1998	オーディオ用カセットデッキ及びCD等の光ディスク機器およびプラスチック・メタル部品等関連部品の開発、製造・販売
ルーマニア		Ferrotec Engineering Romania	フェローテック(株)	2002	メカトロニクスと新素材の研究開発
		Koyo Romania S.A.	光洋精工(株)	1998	ベアリングの製造、R&D
		Sol-Plus Romania	ソルプラス(株)	2002	プラスチック金型・成型、ソフトウェア開発

国名	単独	現地企業名	日本側企業名	R&D 設立	業種内容
トルコ		Brisa (Bridgestone Sabanci Lastik Sanayi ve Ticaret A.S.)	(株)ブリヂストン	1988	タイヤ・チューブ,フラップの製造・販売, R&D

不許複製
禁無斷轉載

© JETRO 2005