

欧州・CISの投資関連コスト一覧

在欧・CISセンター・事務所

ジェットロは2003年1月、世界の主要都市の投資関連コスト比較調査を実施した。欧州・CIS諸国の調査対象は29カ国で、賃金、地価・事務所賃料、通信費、公共料金などについて調査した。

中・東欧諸国10カ国は、2002年12月のコペンハーゲン首脳会議にて、2004年5月1日からのEU加盟が承認された。労働コスト面での優位性に加え、ビジネス環境の整備も期待できることから、生産拠点を西欧から中・東欧に移転する動きは、今後ますます加速すると見込まれる。

今回の調査でも中・東欧諸国およびCIS諸国と現EU加盟国との労働賃金の差は明確となった。中欧3カ国（ポーランド、チェコ、ハンガリー）の平均月給（ワーカー）が約408ドルであるのに対し、EU諸国（ルクセンブルクを除く）の平均月給は、5倍弱の約1,975ドルである。ただし労働賃金はEU域内でもかなりの差がある。ワーカーの月給で比較すると、最も高いデンマーク（2,920ドル）と最も低いポルトガル（531ドル）では5.5倍の格差がある。また中・東欧諸国内でもスロベニア（678ドル）とブルガリア（97ドル）では約7倍の格差があることから、在欧日系企業は、投資コストや税制なども検証しながら、今後も最適な汎欧州経営戦略を練ってい

くものとみられる。

今回の調査はジェットロ在欧および在CISの各センター・事務所を通じて、各国統計・資料の参照および関係機関・企業などへの聞き取りを中心に行い、原則として2003年1月時点のデータを収集した。一覧表のドル建て金額は、原則として現地通貨建て金額を2003年1月17日付のインターバンクレートで換算している。なお、表中データについて注記が必要な場合は備考欄に追記した。

国名	掲載頁	ポルトガル (リスボン)	80	ハンガリー (ブダペスト)	100
英国 (ロンドン)	62	オーストリア (ウィーン)	82	ルーマニア (ブカレスト)	102
ドイツ (デュッセルドルフ)	64	フィンランド (ヘルシンキ)	84	ブルガリア (ソフィア)	104
フランス (パリ)	66	デンマーク (コペンハーゲン)	86	スロベニア (リュブリャナ)	106
イタリア (ミラノ)	68	スウェーデン (ストックホルム)	88	エストニア (タリン)	108
スペイン (マドリッド)	70	ノルウェー (オスロ)	90	ラトビア (リガ)	110
オランダ (アムステルダム)	72	スイス (チューリヒ)	92	リトアニア (ヴィリニュス)	112
ベルギー (ブリュッセル)	74	ポーランド (ワルシャワ)	94	ロシア (モスクワ)	114
アイルランド (ダブリン)	76	チェコ (プラハ)	96	ウズベキスタン (タシケント)	116
ギリシャ (アテネ)	78	スロバキア (ブラチスラバ)	98	トルコ (イスタンブール)	118

< 調査項目の定義にかかわる補足説明 >

【賃金】

調査項目 1. 賃金（一般工職） 2. エンジニア（中堅技術者） 3. 中間管理職（部課長クラス）

職種はワーカー（一般工職）、エンジニア（中堅技術者）、中間管理職（部課長クラス）とし、それぞれの平均的な給与額（諸手当を含む）。元データが週給や日給の場合は月給に換算し、備考欄には、日本でいう賞与が含まれている場合はその旨、出所およびデータ抽出・処理方法を記入するよう努めた。

調査項目 5. 賞与支給額

賞与という概念があり、かつ、慣習などで一般的な支給率がある場合、「賞与支給額」に基本給の何カ月分かを表示した。ボーナスが「固定賞与」と企業の業績などに応じて支払われる「変動賞与」などからなる場合、その内訳がわかれば、それぞれ何カ月分かを記載した。

調査項目 6. 社会保障負担率

グロス給与に対する社会保障料の雇用主（企業側）および被雇用者（従業員など）の負担率を記載した。

調査項目 7. 名目賃金上昇率

原則、政府統計の名目賃金上昇率（年率）を記載した。

【地価・事務所賃料等】

調査項目 8. 工業団地（土地）購入価格

原則、代表的な工業団地の1㎡当たりの土地購入価格（税、諸経費を含む総コスト）を記載した。現地で工業団地の購入ができない場合は、その旨を明記した。

調査項目 9. 工業団地賃借料

原則、代表的な工業団地の1㎡当たりの月額賃借料（税、諸経費を含む総コスト）を記載した。

調査項目 10. 事務所賃借料

原則、代表的な地区の1㎡当たり月額賃借料（税・諸経費を含む総コスト）を記載した。

調査項目 11. 駐在員用住宅借上料

駐在員の住宅として標準的な住居（大手商社支店長や社長クラスの借り上げ住宅は除く）を選定し、月額の借上料（税・諸経費を含む総コスト）を記載した。

【通信料金】

調査項目 12. 電話架設料、13. 電話利用料、14. 国際電話通話料、15. 携帯電話加入料、16. 携帯電話基本通話料

原則、当該地域で利用度が最も高い通信会社の月額料金を記載した。

調査項目 17. インターネット接続料金（電話回線）、18. インターネット接続料金（ブロードバンド）

原則、通常電話回線およびブロードバンドの通信速度は、おのおの56Kbps、1.5Mbpsを目安とし、日系企業が最も利用する定額料金（常時接続による月額、電話料込み）を記載した。

【電力料金】

調査項目 19. 産業用電気料金、20. 一般用電気料金

1 KWhの料金。

【水道料金】

調査項目 21. 産業用水道料金、22. 一般用水道料金

1 m³の料金。

.....

【ガス料金】

調査項目 23. 産業用ガス料金、24. 一般用ガス料金
1 m³の料金。

【輸 送】

調査項目 25. コンテナ輸送
40ftのコンテナ（輸送物は一般機械が原則）
原則、進出日系企業などが一般に利用しているフォワーダーにヒアリングし、工場から目的地までの陸送費・海上輸送費（海上保険料、通関諸経費など）を含んだ輸送費合計額を記載した。

【自動車】

調査項目 26. 乗用車購入価格
原則1500ccの国産車。輸入車が市場のマジョリティを占め一般的であれば、輸入車価格を記載した。

調査項目 27. 大型乗用車購入価格
原則、2500cc以上のセダンのベンツなどの新車価格。

調査項目 28. レギュラーガソリン価格（1リットル）

原則、サービスステーション（セルフサービスを除く）での小売価格を記載した。

【税 制】

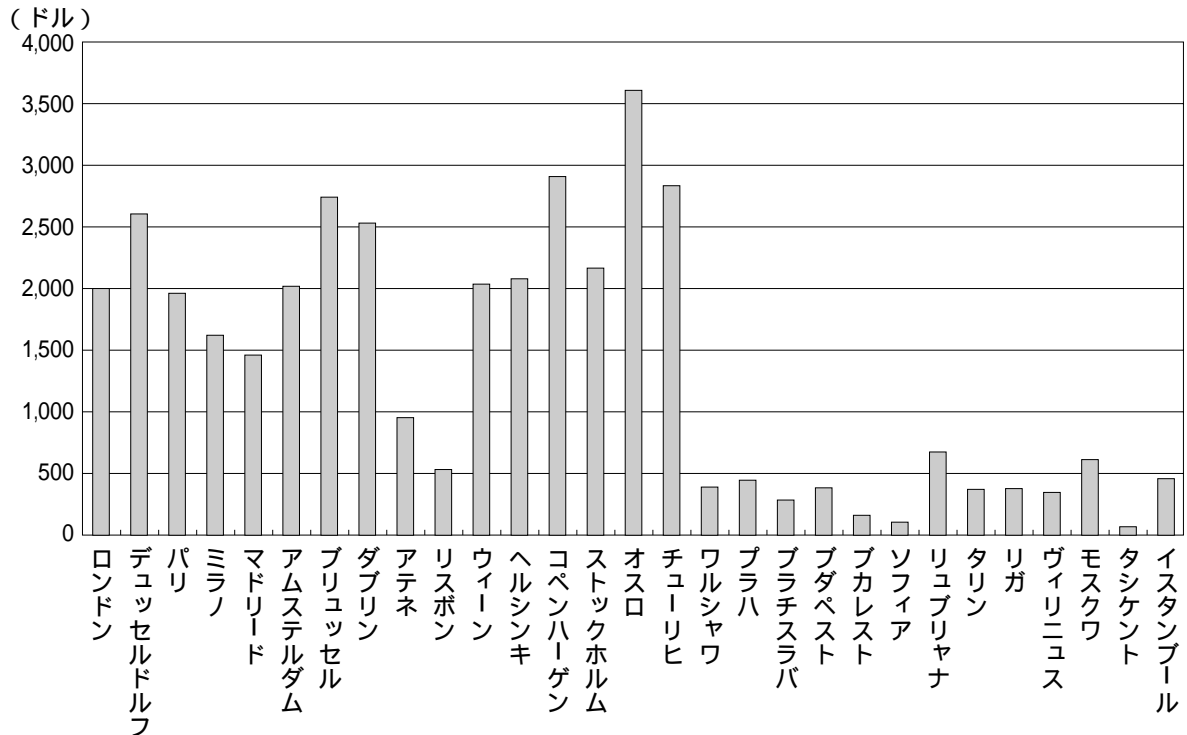
調査項目 29. 法人所得税
基本税率を記載した。税率が多段階にわたる場合は、その概要を記載した。

調査項目 30. 個人所得税
最高税率を記載した。税率が多段階にわたる場合は、その概要を記載した。

調査項目 31. 付加価値税(VAT)
標準税率を記載した。

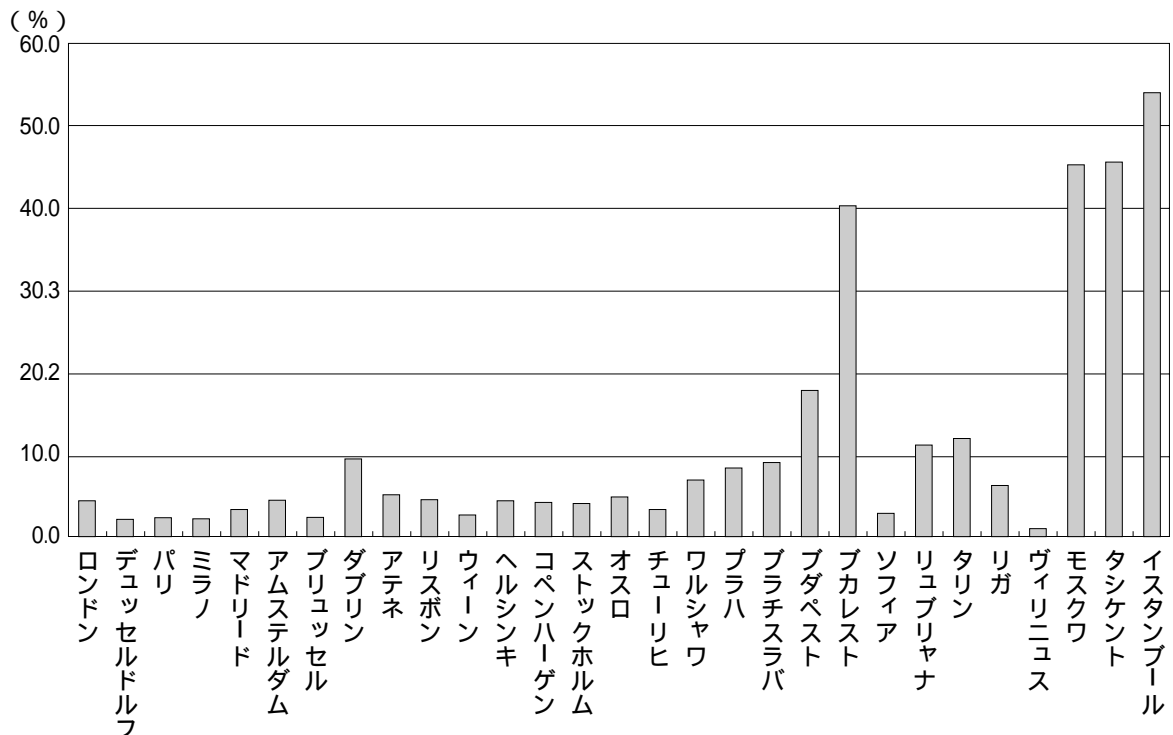
調査項目 32. 日本への利子送金課税、33. 日本への配当送金課税、34. 日本へのロイヤルティー送金課税
最高税率を記載した。税率が多段階にわたる場合は、その概要を記載した。

ワーカー（一般工）月額賃金



(注) ミラノなど数値に幅がある場合は平均値を算出して使用。以下同じ。

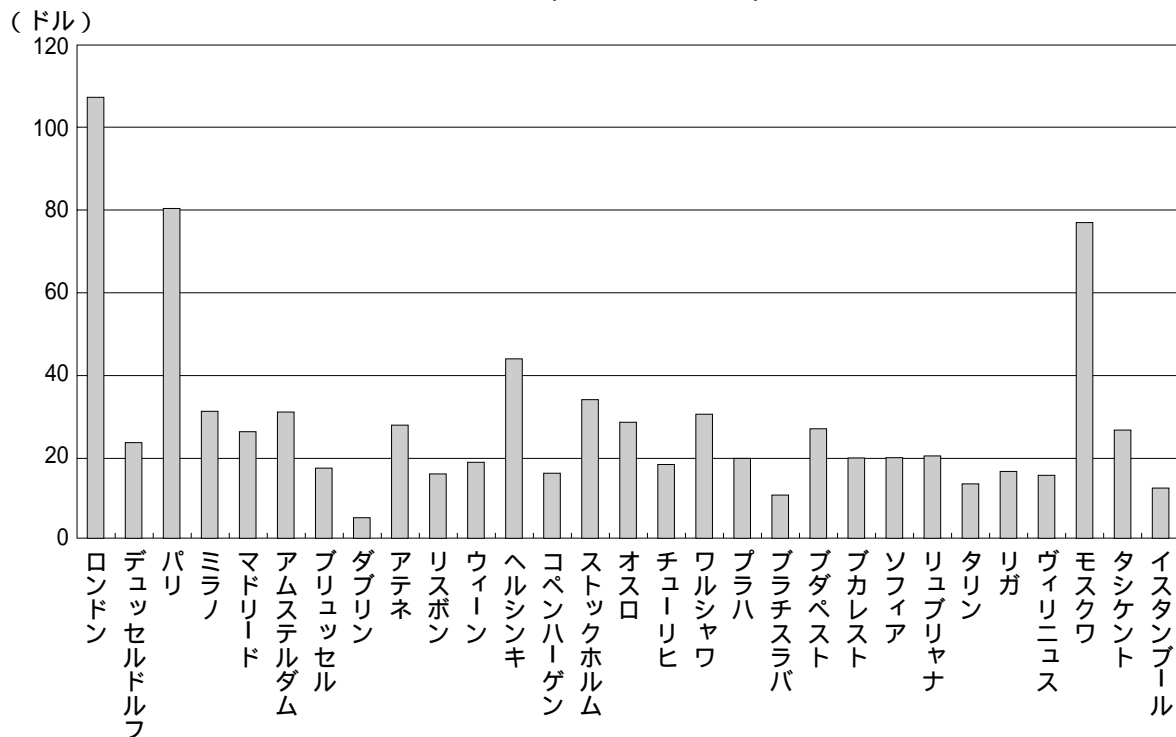
名目賃金上昇率（2001年）



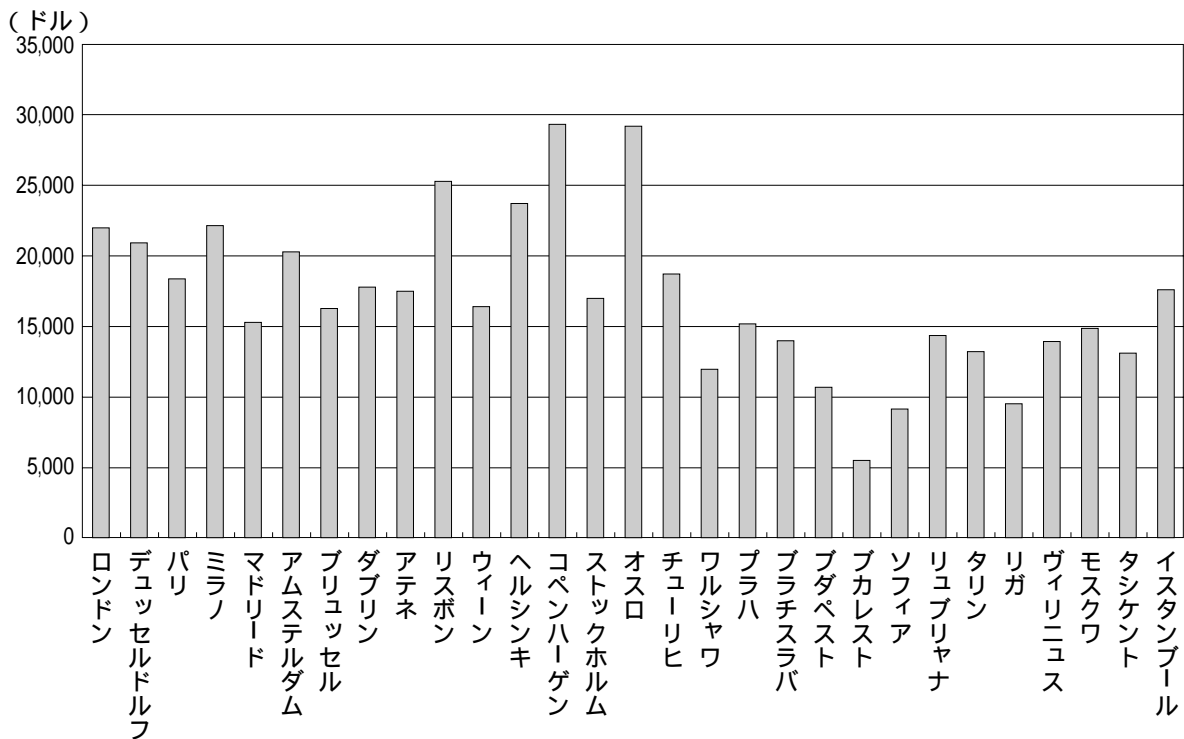
(注) パリは2000年のデータ。



事務所賃料（月額 / 1m³当たり）



乗用車購入価格（1500ccセダン）



英 国 (ロンドン)

		米ドル	ポンド	備 考
賃 金	1. ワーカー (一般工職)	2,010.40	1,242.83	国民統計局 Labour Market New Earnings Survey 2002
	2. エンジニア (中堅技術者)	4,366.31	2,699.25	国民統計局 Labour Market New Earnings Survey 2002 (Process and production engineers)
	3. 中間管理職 (部課長クラス)	5,226.59	3,231.08	国民統計局 Labour Market New Earnings Survey 2002 (Production, works and maintenance managers)
	4. 法定最低賃金	18~21歳 : 5.82/時間 22歳以上 : 6.79/時間	18~21歳 : 3.60/時間 22歳以上 : 4.20/時間	貿易産業省 (2002年10月)
	5. 賞与支給額 (固定賞与+変動賞与)	一般的な支給率無し		
	6. 社会保障負担率	雇用者負担率 11.8%(すべて国民保険) 被雇用者負担率 10%		内国歳入庁 基準レート
	7. 名目賃金上昇率	2000年: 3.0% 2001年: 4.4% 2002年: n.a.		国民統計局 Labour Market Trends (2002年12月)
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地(土地) 購入価格(1㎡当たり)	159.88	98.84	工業団地所在地: ミルトン・キーンズ。 税、諸経費の内訳はn.a.
	9. 工業団地借料 (月額)(1㎡当たり)	11.32~14.38	7.00~8.89	所在地: 同上、土地借料4.49~6.20ポンド/㎡、Council Taxなど諸経費2.24ポンド/㎡、保険0.27~0.45ポンド/㎡
	10. 事務所賃料 (月額)(1㎡当たり)	107.38	66.38	London (City)、税、諸経費の内訳はn.a.、出所: DTZ Research Global Office Occupancy Cost Survey 2003
	11. 駐在員用住宅借上料 (月額)	3,154.32	1,950.00	ロンドン(Hampstead) 2ベッドのアパート 出所: Knight Frank(London Lettings Review)
通信費	12. 電話架設料	188.18	116.33	BTビジネス向け料金(VAT込み)
	13. 電話利用料	月額基本料 26.08 1分当たり通話料 0.054	月額基本料 16.12 1分当たり通話料 0.0336	BTビジネス向け料金(VAT込み) 1分当たりの通話料はロンドン市内
	14. 国際通話料金 (日本向け3分間)	昼間: 3.27 夜間: 2.78 週末: 2.64	昼間: 2.02 夜間: 1.72 週末: 1.63	BTビジネス向け料金(VAT込み)
	15. 携帯電話加入料	57.02	35.25	Vodafone社のビジネス向け料金(VAT込み)
	16. 携帯電話基本通話料	22.63	13.99	Vodafone社のビジネス向け料金(VAT込み)
	17. インターネット 接続料金(電話回線)	21.84	13.50	Netscalibur Dial (56Kbps) (VAT込み)
	18. インターネット 接続料金 (ブロードバンド)	313.62	193.88	Netscalibur ADSL (2 Mb) (VAT込み)
電 気 料 金	19. 産業用電気料金 (1kWh当たり)	月額基本料 9.80~11.60 1kWh当たり料金 0.122~0.124	月額基本料 6.06~7.17 1kWh当たり料金 0.076~0.077	支払方法により単価が異なる。 (1カ月=30日で計算)。 出所: London Electricity (VAT別)
	20. 一般用電気料金 (1kWh当たり)	月額基本料 無し 1kWh当たり料金 0.1679	月額基本料 無し 1kWh当たり料金 0.103	3カ月の使用量が225Unit未満の料金。 それ以上は0.0638ポンド。 出所: London Electricity (VAT別)

		米ドル	ポンド	備 考
水道金	21. 産業用水道料金 (1m ³ 当たり)	1m ³ 当たり料金 上水道 0.7346 下水道 0.5498	1m ³ 当たり料金 上水道 0.4541 下水道 0.3399	年間使用量などで単価が異なる。 Thames Water (VAT別)
	22. 一般用水道料金 (1m ³ 当たり)	月額基本量 7.28 1m ³ 当たり料金 上水道 1.01 下水道 0.70	月額基本量 4.50 1m ³ 当たり料金 上水道 0.62 下水道 0.43	Thames Water (VAT別) パイプ径により基本料金が異なる。 左記はパイプ径が15mm以下の場合
ガス金	23. 産業用ガス料金 (1m ³ 当たり)	n.a.	n.a.	
	24. 一般用ガス料金 (1m ³ 当たり)	月額基本量 無し 1m ³ 当たり料金 0.036	月額基本量 無し 1m ³ 当たり料金 0.022	London Electricity(VAT別)
輸 送	25. コンテナ輸送 (40ftコンテナ)			Southampton 横浜、横浜 Southamptonでは、Ocean Fleightが異なるが、これは需要の度合いによる。
	対日輸出 工場(Milton Keynes) (Southampton)港経由 横浜港	1,515.50	936.88	New Wave Logistics (U.K.) Limited ただし、VATを含まない(VATは荷物の関税から算出される)。
	対米輸出 工場(Milton Keynes) (Southampton)港経由 ニューヨーク港	1,801.76	1,113.85	New Wave Logistics (U.K.) Limited ただし、VATを含まない(VATは荷物の関税から算出される)。
	対日輸入 横浜港 (Southampton)港経由 工場(Milton Keynes)	2,620.71	1,620.12	New Wave Logistics (U.K.) Limited ただし、VATを含まない(VATは荷物の関税から算出される)。
自動車	26. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	21,991.26	13,595.00	Vauxhall (Astra Elegance) 1600cc、 車両価格£10,970.21, VAT£1,919.79、 諸経費£705
	27. 大型乗用車購入価格 (2500ccセダン)	35,587.19	22,000.00	Jaguar X-typ2.5 Litre V6、車両価格£ 18,123.40,VAT£3,171.60,諸経費£705
	28. レギュラーガソリン 価格(1ガロン)	1.24	0.769	センターに最も近いスタンド。セルフ サービス価格
税 制	29. 法人所得税 (基本税率、%)	0 ~ 30		課税所得額によって税率が異なる
	30. 個人所得税 (最高税率、%)	課税所得額のうち、初めの1,920ポンド まで10%、1,921~27,980ポンドは22%、 これを超える場合は40%課税され、こ れらを積算したものが所得税となる。		
	31. 付加価値税(VAT) (標準税率、%)	17.5		国税、17.5%が標準税率。この他、5%、 0%がある。
	32. 日本への利子送金課税 (最高税率、%)	10		INCOME TAX The Double Taxation Relief (Taxes on Income) (Japan) Order 1970 Article 12 (2)
	33. 日本への配当送金課税 (最高税率、%)	10 (25%以上の議決権を持つ企業 の場合) 15 (その他)		INCOME TAX The Double Taxation Relief (Taxes on Income) (Japan) Order 1970 Article 11 (2)
34. 日本へのロイヤルティ 送金課税 (最高税率、%)	10		INCOME TAX The Double Taxation Relief (Taxes on Income) (Japan) Order 1970 Article 13 (2)	
全 体	35. 特筆すべき事項	課税所得額が1万ポンド以下は0%、1万1~5万ポンドまでは、係数を 400分の19とした限界軽減税率が、5万1~30万ポンドは19%、30万1~ 150万ポンドには係数400分の11とした限界軽減税率が、150万1ポンド 以上には基準レートの30%が適用される。		

ドイツ (デュッセルドルフ)

		米ドル	ユーロ	備 考
賃 金	1. ワーカー (一般工職)	2,603.37	2,443.00	出所：2002年連邦統計局
	2. エンジニア (中堅技術者)	男性 3,564.58 女性 2,925.19	男性 3,345.00 女性 2,745.00	出所：同上
	3. 中間管理職 (部課長クラス)	6,721.82	6,307.76	業種、規模により異なる。出所：パーソナル・マーケット・サービス(ハンブルク社)
	4. 法定最低賃金	旧西独 ：10.44/時間 旧東独 ：9.20/時間	旧西独 ：9.80/時間 旧東独 ：8.63/時間	出所：労働省
	5. 賞与支給額 (固定賞与 + 変動賞与)	クリスマス手当が年末の給与とともに支給、額は月給の0~110% (業界により異なる)		出所：経済社会研究所 (WSI) (2002年11月1日現在)
	6. 社会保障負担率	41.7% (年金19.5%、失業保険 6.5%、健康保険 14%程度、介護保険 1.7%) を雇用者、被雇用者で50%ずつ負担		2003年税引き前給与より算出。健康保険は業種により異なる
	7. 名目賃金上昇率	2000年：2.4% 2001年：2.1% 2002年：2.7%		出所：WSI
地価・事務所賃料等	8. 工業団地 (土地) 購入価格 (1㎡当たり)	149.19 ~ 266.41 (平均207.80)	140 ~ 250 (平均195)	出所：デュッセルドルフ経済振興局、不動産仲介業者へのヒアリング (以下No.11まで同様)。 1
	9. 工業団地借料 (月額) (1㎡当たり)	オフィス・事業所混合 6.39 ~ 8.52 (平均7.46)	オフィス・事業所混合 6.00 ~ 8.00 (平均7.00)	事業所 4.26 ~ 6.39 (平均 5.33 ^{ドル}) 2
	10. 事務所賃料 (月額) (1㎡当たり)	市内 14.83 中心部 23.44	市内 13.92 中心部 22.00	
	11. 駐在員用住宅借上料 (月額)	1,129.58	1,060.00	デュッセルドルフ市内、コンドミニウム (110㎡)。 3
通信費	12. 電話架設料	既設を引継：27.47	既設を引継：25.78	新規架設 (自己設置)：54.96 ^{ドル} 出所：ドイツテレコム
	13. 電話利用料	T-Net 100：18.10 ISDN：25.15	T-Net 100：16.99 ISDN：23.60	出所：同上
	14. 国際通話料金 (日本向け3分間)	ドイツテレコム2.53 01086社対固定電話 0.125	ドイツテレコム2.37 01086社対固定電話 0.117	出所：同上
	15. 携帯電話加入料	26.59	24.95	出所：同上
	16. 携帯電話基本通話料	基本料金38.48 市内0.10 国内0.52	基本料金36.11 市内0.09 国内0.49	AktivMobil300の料金 出所：同上
	17. インターネット 接続料金 (電話回線)	T-Online 4.209/月 0.0169/分	T-Online 3.95/月 0.0159/分	フラットレート：月額 15.93 ^{ドル}
	18. インターネット 接続料金 (ブロードバンド)	加入料 54.96 ADSL基本料金 月額 24.49	加入料 51.57 ADSL基本料金 月額 22.98	出所：ドイツテレコム、フラットレート：T-online dsl 5000MB、月額26.59 ^{ドル}
電 気 金	19. 産業用電気料金 (1kWh当たり)	1KWh当たり料金 0.139	1KWh当たり料金 0.1304	その他年間基本料：140.92 ^{ドル} (VAT含まず)。 出所：デュッセルドルフ市現業公社 2003年1月現在)
	20. 一般用電気料金 (1kWh当たり)	1KWh当たり料金 0.1658	1KWh当たり料金 0.1556	年間基本料：49.23 ^{ドル} (VAT込み)、 出所：同上

		米ドル	ユーロ	備 考
水 道 金	21. 産業用水道料金 (1m ³ 当たり)	1m ³ 当たり料金 1.56	1m ³ 当たり料金 1.46	年間基本料：メーター大 152.56 ^{ドル} 、メーター小 76.34 ^{ドル} (VAT含まず)、出所：デュッセルドルフ市現業公社 2003年1月現在)
	22. 一般用水道料金 (1m ³ 当たり)	1m ³ 当たり料金 1.66	1m ³ 当たり料金 1.56	年間基本料：メーター大 163.3 ^{ドル} 、メーター小 81.59 ^{ドル} (VAT税込み)、出所：同上
ガ 入 金	23. 産業用ガス料金 (1m ³ 当たり)	1m ³ 当たり料金 0.0375	1m ³ 当たり料金 0.0352	年間9,418m ³ 以上の場合。年間基本料：144.37 ^{ドル} (VAT含まず)、出所：同上
	24. 一般用ガス料金 (1m ³ 当たり)	1m ³ 当たり料金 0.0505	1m ³ 当たり料金 0.0474	年間2,654m ³ 以上の場合。年間基本料：101.15 ^{ドル} (VAT込み)、出所：同上
輸 送	25. コンテナ輸送 (40ftコンテナ)	1,200程度	1,126程度	金額は海上輸送費のみの概算値。 ロッテルダム港でのTHC(ターミナル・ハンドリング・チャージ)を含む。
	対日輸出 工場 (ロッテルダム)港経由 横浜港			
	対米輸出 工場 (ロッテルダム)港経由 ニューヨーク港			
	対日輸入 横浜港 (ロッテルダム)港経由 工場			
自 動 車	26. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	20,966.54	19,675.00	フォルクスワーゲン・ゴルフ 1600cc。 VAT16%、諸経費(工場から販売地までの輸送費、登録料など)込み。
	27. 大型乗用車購入価格 (2500ccセダン)	42,181.59	39,583.20	メルセデス240E 2600cc。VAT16%、 諸経費(工場から販売地までの輸送費、 登録料など)込み。
	28. レギュラーガソリン 価格(1リットル)	1.154	1.083	デュッセルドルフ市内平均、セルフサービス
税 制	29. 法人所得税 (基本税率、%)	26.5		2003年限定(2004年からは25%の予定)
	30. 個人所得税 (最高税率、%)	最低税率19.9、最高税率48.5		税額は、最低・最高税率の間で税務当局が各々の所得から個別に確定する。
	31. 付加価値税(VAT) (標準税率、%)	16		軽減税率7%(食品など)
	32. 日本への利子送金課税 (最高税率、%)	なし		
	33. 日本への配当送金課税 (最高税率、%)	15		
	34. 日本へのロイヤルティー 送金課税 (最高税率、%)	10		
全 体	35. 特筆すべき事項	<p>特定地域での新規工場設立、既存施設近代化などを行う国内外企業は、補助金、税法上の優遇措置などを受けれる。特に雇用創出効果の高い投資、省エネルギーは優遇される。窓口は連邦経済省、州政府、市町村、連邦労働局、連邦研究技術省。東部ドイツでは主に製造業に投資奨励金、投資助成金、特別償却などの優遇措置がある。</p> <p>1 金額はデュッセルドルフ市内のもの、他に必要経費：不動産取得税3.5%、公証手数料1.5%(以上は必須)、仲介業者利用の場合は手数料3%(合計でm²当りの価格の約8%相当)。</p> <p>2 その他必要経費：付加価値税16%、敷金2~3ヶ月分(以上は必須)。仲介業者利用の場合手数料(10年以上の契約額の2~3%)。</p> <p>3 不動産業者への仲介料は家賃の2カ月分プラス付加価値税16%。敷金は3カ月分が相場。</p>		

フランス (パリ)

	米ドル	ユーロ	備 考	
賃 金	1. ワーカー (一般工職)	1,967.18	1,846	高卒、30歳、配属10年。諸手当・賞与込み。 首都圏の電気・電子メーカーの生産部門。 出所：ミニテル給与推定サービス
	2. エンジニア (中堅技術者)	5,164.11	4,846	大卒、35歳、配属10年。諸手当・賞与込み。 首都圏の電気・電子メーカーの生産部門。 出所：同上
	3. 中間管理職 (部長クラス)	7,049.23	6,615	大卒以上、45歳、配属15年。諸手当・賞与込み。 首都圏の電気・電子メーカーの生産部門。 出所：同上
	4. 法定最低賃金	(1) 7.28 (2) 1,230.04	(1) 6.83 (2) 1,154.27	(1) 時給 (2) 月給(169時間労働) 2002年7月1日改定。 出所：フランス国立統計経済研究所 (INSEE)
	5. 賞与支給額 (固定賞与 + 変動賞与)	現地企業の一般的な支給率は 基本給の1月分		慣行上、年末支給。労働協約、雇用契約 で無規定の場合、支給義務はない。 出所：www.legifrance.gouv.fr
	6. 社会保障負担率	雇用者負担率 43.25% 被雇用者負担率 20.54% 雇用者負担率の内訳 { 雇用保険 10.15% 医療保険 14.3% 年金 29.336% その他 8%		管理職で月給5,000ユーロ(税込)のケ ース。 負担率は地方、企業により異なる。 出所：LA REVUE FIDUCIAIRE
	7. 名目賃金上昇率	98年:0.9%、99年:2.2%、2000年:2.3%		算出基準を同一とする3年間の公式データ としては最新。 出所：INSEE「企業の給与と2000年(2002.03)」
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地(土地) 購入価格(1㎡当たり)	96.87	90.9	地点：パリ南東部に車で1時間。 出所：バル・ド・マル又県商工会議所 「事務所賃料・地価2002.10」
	9. 工業団地借料 (月額)(1㎡当たり)	0.93	0.87	地点：同上 出所：同上
	10. 事務所賃料 (月額)(1㎡当たり)	(1) 74.46 ~ 85.82 (2) 42.27 ~ 56.71	(1) 69.87 ~ 80.53 (2) 39.67 ~ 53.22	パリ8区。(1) 新建・改築、(2) 旧建築 出所：企業向け大手不動産 Bourdais
	11. 駐在員用住宅借上料 (月額)	3,341	3,135	パリ16区。115㎡、6F、庭。管理・光熱費込。 敷金は通常家賃2カ月分以内。 出所：www.immoneuf.com
通信費	12. 電話架設料	(1) 49.15 (2) 131.28	(1) 46.12 (2) 123.19	(1) アナログ回線、(2) 高速デジタル回線。 VAT19.6%込み。 出所：フランステレコム(FT)
	13. 電話利用料	(1) 16.70 (2) 42.83 (3) 0.078	(1) 15.67 (2) 40.19 (3) 0.073	(1) アナログ回線月額基本料、 (2) 高速デジタル回線(同上)、 (3) 平日日中1分通話料 VAT19.6%込み。 出所：同上
	14. 国際通話料金 (日本向け3分間)	1,059	0,994	平日日中料金。VAT19.6%込み。 出所：同上
	15. 携帯電話加入料	なし	なし	オレンジ(FT傘下)。 出所：同上
	16. 携帯電話基本通話料	44.22	41.5	オレンジ(FT傘下)。 月間通話時間4Hの契約で基本・通話料金込み。 VAT19.6%込み。 出所：同上
	17. インターネット 接続料金(電話回線)	34.1	32	ワナドゥー(FT傘下)。 月間接続時間100Hの契約で基本・通話料金込み。 VAT19.6%込み。 出所：同上
	18. インターネット 接続料金 (ブロードバンド)	48.4	45.42	ワナドゥー(FT傘下)。 ADSL(開設料金は60ユーロ)。 月間接続時間無制限の契約で基本・通話料込み。 VAT19.6%込み。 出所：同上

		米ドル	ユーロ	備 考
電 気 料	19. 産業用電気料金 (1kWh当たり)	(1) 259.03 (2) 0.030 ~ 0.144	(1) 243.07 (2) 0.029 ~ 0.135	(1)月額基本料、(2)1KWh当たり料金 基本料金(出力180kva)。 VAT込み。2001年11月12日改定。 出所：フランス電気公社(EDF)
	20. 一般用電気料金 (1kWh当たり)	(1) 4.72 (2) 0.100	(1) 4.43 (2) 0.094	(1)月額基本料、(2)1KWh当たり料金 基本料金(出力6kva)。 VAT込み。2001年11月12日改定。 出所：同上
水 料	21. 産業用水道料金 (1m ³ 当たり)	(1) 2.390 (2) 2.547	(1) 2.2432 (2) 2.39	(1)1m ³ 当たり料金、(2)消費量120m ³ の 1m ³ 当たり料金 VAT5.5%込み。 出所：パリ市環境保護局
	22. 一般用水道料金 (1m ³ 当たり)	同上	同上	同上
ガ 料	23. 産業用ガス料金 (1m ³ 当たり)	(1) 624.895 (2) 0.0262 ~ 0.0400	(1) 586.401 (2) 0.0246 ~ 0.0375	(1)月額基本料、(2)1KWh当たり料金 基本 料金(年間消費量500万kwh ~ 800万kwh)。 天然ガス。VAT込み。2002年11月1日改定。 出所：フランスガス公社(GDF)
	24. 一般用ガス料金 (1m ³ 当たり)	(1) 2.957.16 (2) 0.0521	(1) 2.775 (2) 0.0489	(1)月額基本料、(2)1KWh当たり料金 基本料金(年間消費量1000 ~ 6000kwh)。 天然ガス。VAT込み。2002年11月1日改定。 出所：同上
輸 送	25. コンテナ輸送 (40ftコンテナ)			2003年1月の料金。料金は毎月改定。
	対日輸出 工場(パリ 近郊)(ル・アーブル)港 經由 横浜港	(1) 458.23 (2) 1,555.84	(1) 430 (2) 1,460	(1)パリ近郊の工場 ル・アーブル港の輸送費合計 (2)ル・アーブル港 横浜港への輸送費合計
	対米輸出 工場(パリ 近郊)(ル・アーブル 港經由 ニューヨーク港	(1) 458.23 (2) 1,939.47	(1) 430 (2) 1,820	(1)パリ近郊の工場 ル・アーブル港の輸送費合計 (2)ル・アーブル港 ニューヨーク港への輸送費合計
	対日輸入 横浜港 (ル・アーブル)港經由 工場(パリ近郊)	(1) 3,399.40 (2) 458.23	(1) 3,190 (2) 430	(1)横浜港 ル・アーブル港の輸送費合計 (2)ル・アーブル港 パリ近郊の工場への 輸送費合計
自 動 車	26. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	18,352.51	17,222	プジョー「307」、国産車、排気量1400cc VAT19.6% 込み。出所：L'AUTOMOBILE MAGAZINE
	27. 大型乗用車購入価格 (2500ccセダン)	45,563.73	42,757	プジョー「607」、国産車、排気量 2200cc VAT19.6%込み。出所：同上
	28. レギュラーガソリン 価格(1リットル)	1.18	1.11	出所：パリ市内ガソリンスタンド
税 制	29. 法人所得税 (基本税率、%)	年商763万ユーロ以上の企業：34.33 ~ 35.43 年商763万ユーロ未満の企業：15.45		カッ内は年商763万ユーロ未満の中小企業に適用。 出所：法令解説書「MEMENTO PRATIQUE FRANCIS LEFEBVRE/FISCAL」
	30. 個人所得税 (最高税率、%)		49.58	0%、7.05%、19.74%、29.14%、38.54%、 43.94%、49.58%の7段階 出所：経済・ 財政・産業省(www.minefi.gouv.fr)
	31. 付加価値税(VAT) (標準税率、%)		19.6	5.5%と2.1%の優遇税率あり。 出所：法令解説書「MEMENTO PRA- TIQUE FRANCISLEFEBVRE/FISCAL」
	32. 日本への利子送金課税 (最高税率、%)		10	日本との租税条約第11条に依拠。 出所：同上
	33. 日本への配当送金課税 (最高税率、%)		15	過去6か月以上にわたり15%以上の資本を 有する企業からの配当金には5%。 日本との租税条約第10条に依拠
	34. 日本へのロイヤルティー 送金課税 (最高税率、%)		10	日本との租税条約第12条に依拠。 出所：同上

イタリア (ミラノ)

		米ドル	ユーロ	備 考
賃 金	1. ワーカー (一般工職)	1,322 ~ 1,918	1,250 ~ 1,800	高卒、5 ~ 10年勤続。
	2. エンジニア (中堅技術者)	2,344 ~ 3,304	2,200 ~ 3,100	大卒、3 ~ 5年勤続。
	3. 中間管理職 (部課長クラス)	2,664 ~ 4,955	2,500 ~ 4,650	
	4. 法定最低賃金	1,000.96、1,574.86	939.30、1,477.85	機械金属部門(大企業)の1等級、7等級の場合。 全国労働協約による。
	5. 賞与支給額 (固定賞与 + 変動賞与)	13カ月目の給与支給が全国労働協約で規定。(賞与として給与1カ月分を支給)。		企業によっては14カ月目給与を支給したり、業績などにより加算を行うケースも見られる。
	6. 社会保障負担率	39.35 ~ 43.07%		
	7. 名目賃金上昇率	99年:1.8%、2000年:1.9%、2001年:2.3%		
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地(土地) 購入価格(1㎡当たり)	158.30 ~ 301.93	148.55 ~ 283.33	ミラノ市内の複数の工業団地から算出。 IVA20%別。
	9. 工業団地借料 (月額)(1㎡当たり)	33.03 ~ 108.82	31.00 ~ 102.12	ミラノ市内の複数の工業団地から算出。 IVA20%別
	10. 事務所賃料 (月額)(1㎡当たり)	15.98 ~ 46.17 9.32 ~ 45.69	15.00 ~ 43.33 8.75 ~ 42.88	ミラノ市内の複数のオフィス賃料から算出。 IVA20%別。 中心部、それ以外の地域
	11. 駐在員用住宅借上料 (月額)	1,385 ~ 1,918	1,300 ~ 1,800	・ミラノ日本人学校近辺 ・コンドミニアム、90 ~ 130㎡程度、 共益費は通常、家賃に含まれる。
通信費	12. 電話架設料	128	120	テレコムイタリア。IVA20%込。
	13. 電話利用料	19.44 i) 0.020、 ii) 0.018	18.24 i) 0.019、 ii) 0.0172	月額基本料 1分当たり通話料 市内、月~金8:00 ~ 18:00と土8:00 ~ 13:00 i) ~ 15分、ii) 15分 ~
	14. 国際通話料金 (日本向け3分間)	2.72、 3.20	2.55、 3.00	固定電話向け 携帯電話向け
	15. 携帯電話加入料	なし	なし	オムニテル
	16. 携帯電話基本通話料	0.16、 0.27	0.15、 0.25	対固定電話およびオムニテル携帯電話 他社携帯電話
	17. インターネット 接続料金(電話回線)	5.27	4.95	「tin」。IVA20%込。
	18. インターネット 接続料金 (ブロードバンド)	39.38	36.95	「tin」。IVA20%込。
電 気 料 金	19. 産業用電気料金 (1kWh当たり)	147.97 0.10	138.85116 0.09755388	8GWh超の場合、IVA20%込 年間基本料から算出した月額基本料 1KWh当たり料金、電気使用税込
	20. 一般用電気料金 (1kWh当たり)	0.797 0.183	0.748 0.17170142	151 ~ 220kWh/月の場合、IVA10%込 年間基本料から算出した月額基本料 1KWh当たり料金、電気使用税込

		米ドル	ユーロ	備 考
水道金	21. 産業用水道料金 (1m ³ 当たり)	なし 0.7801	なし 0.7320245	上下水道使用料込 ミラノ県内地域別4種類の料金の平均 IVA20%込 月額基本料 1KWh当たり料金
	22. 一般用水道料金 (1m ³ 当たり)	なし i) 0.6104 ii) 0.7801	なし i) 0.5728265 ii) 0.7320245	IVA10%込 月額基本料 1KWh当たり料金、1)3か月の使用量が 25m ³ 以下、2)3か月の使用量が25m ³ 超
ガス金	23. 産業用ガス料金 (1m ³ 当たり)	なし 1) 0.3654 2) 0.2890	なし 1) 0.3428688 2) 0.271201	天然ガス、IVA20%込 月額基本料 1m ³ 当たり料金
	24. 一般用ガス料金 (1m ³ 当たり)	1.8162 0.4704	1.7043081 0.4414058	天然ガス、IVA10%込 月額基本料 1m ³ 当たり料金
輸 送	25. コンテナ輸送 (40ft コンテナ)			日系のフォワーダーにヒアリング。 業界内の競争が激しく、値下げ・値上げの 変動がある。
	対日輸出 工場(ミラノ) (ジェノバ/ラ・スペツィア) 港経由 横浜港	900 ~ 1,000		
	対米輸出 工場(ミラノ) (ジェノバ/ラ・スペツィア) 港経由 ニューヨーク港	900 ~ 1,000		
自動車	26. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	22,167	20,802	FIAT Stilo 1.6 Active 5p, 1600cc 州税 ・道路車両税515ユーロ、IVA20%込
	27. 大型乗用車購入価格 (2500ccセダン)	49,419	46,375	MERCEDES E270 CDI Elegance, 2,700cc 州税・道路車両税1,100ユーロ、IVA20%込
	28. レギュラーガソリン 価格(1リットル)	1.117	1.048	市内3カ所のスタンドの平均価格
税 制	29. 法人所得税 (基本税率、%)	国税:34.0 地方税(生産活動税)州によって異なる。		生産活動税(州事業税:IRAP)は 2002 年2.5%だったが、2003年は州別に税率、 控除の体系などが異なる。
	30. 個人所得税 (最高税率、%)	23.0 ~ 45.0		2003年財政・予算法にて、税率改定を決定。 1万5千ユーロ以下 23%、 7万ユーロ超 45%
	31. 付加価値税(VAT) (標準税率、%)	一般税率 20		国税。食料品等の特定商品・サービスにつ いては、10%、4%の軽減税率がある。
	32. 日本への利子送金課税 (最高税率、%)	10		最高税率
	33. 日本への配当送金課税 (最高税率、%)	10 15		受取人が送金人の資本の25%以上を 保有している場合の最高税率 その他の場合の最高税率
	34. 日本へのロイヤルティー 送金課税 (最高税率、%)			ケースにより異なる

スペイン(マドリード)

		米ドル	ユーロ	備 考
賃 金	1. ワーカー (一般工職)	1,462.46	1,372.37	出所: 国家統計局2001年
	2. エンジニア (中堅技術者)	3,957.80 ~ 5,252.56	3,714 ~ 4,929	業種、部門、会社規模により異なる。 出所: ACTUALIDAD ECON?MICA誌
	3. 中間管理職 (部課長クラス)	4,490.62 ~ 5,708.65	4,214 ~ 5,357	出所: 同上
	4. 法定最低賃金	480.82	451.20	産業別、性別、年齢別区別なし 出所: 官報
	5. 賞与支給額 (固定賞与 + 変動賞与)	通常は給与2カ月分を7月と12月に分けて支払う。企業によっては賞与分を織り込んだ14カ月分の年収を12カ月払いとしているところもある。		12 ~ 16回分割払いの年棒契約制。
	6. 社会保障負担率	雇用者負担率31.79% 被雇用者負担率6.40% 負担率の内訳 医療保険 23.60% 4.70% 失業保険(無期限雇用契約の場合) 6.20% 1.60% 労災保険 0.40% 0.10% 職業訓練 0.60% なし 倒産保険 0.99% なし		給与額に応じて決まる基本額(2003年度: 526.50 ~ 2,652.00ユーロ)に各負担率を掛け合わせて算出。
	7. 名目賃金上昇率	2000年: 2.1% 2001年: 3.4% 2002年: 2.9%		出所: 国家統計局
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地(土地) 購入価格(1㎡当たり)	222.51 ~ 556.27	208.80 ~ 522.00	VAT16%込み。マドリード市郊外半径10 ~ 40キロの範囲内。 出所: CBリチャードエリス2002年
	9. 工業団地借料 (月額)(1㎡当たり)	4.12 ~ 12.67	3.87 ~ 11.89	VAT16%込み。 出所: 同上
	10. 事務所賃料 (月額)(1㎡当たり)	13.40 ~ 39.14	12.57 ~ 36.73	VAT16%込み。 出所: 同上
	11. 駐在員用住宅借上料 (月額)	1,598.47 ~ 2,344.42	1,500 ~ 2,200	マンション(100 ~ 120㎡)。家具・駐車場付。 共益費含は物件による。契約時に1カ月分の保証金要。
通信費	12. 電話架設料	73.55	69.02	VAT16%込み。 出所: テレフォニカ
	13. 電話利用料	月額基本料15.60 160秒通話料0.084	月額基本料14.64 160秒通話料0.079	マドリード市内160秒まで左記料金。 その後は0.028ユーロ/分。VAT16%込み。 出所: 同上
	14. 国際通話料金 (日本向け3分間)	2.72	2.55	VAT16%込み 出所: 同上
	15. 携帯電話加入料	25.99	24.39	出所: 同上
	16. 携帯電話基本通話料	37.08	34.8	VAT16%込み。プラン30(月額30ユーロ)を選択した場合。月30ユーロ以上の使用は0.17ユーロ/分。出所: 同上
	17. インターネット 接続料金(電話回線)	0 ~ 29.68	0 ~ 27.85	最高通信速度: 56 ~ 64Kbps 電話料金は別 出所: テラ社(テレフォニカグループ)
	18. インターネット 接続料金 (ブロードバンド)	51.97 ~ 203.03	48.77 ~ 190.52	最高通信速度: 256 ~ 2,048Kbps 電話料金は別 出所: 同上
電 気 金	19. 産業用電気料金 (1kWh当たり)	月額基本料4.61 1kWh当たり料金 0.067	月額基本料4.33 1kWh当たり料金 0.063	使用量に応じて決まる。VAT16%込み。 出所: イベルドローラ社
	20. 一般用電気料金 (1kWh当たり)	月額基本料1.75 1kWh当たり料金 0.099	月額基本料1.64 1kWh当たり料金 0.093	使用量に応じて決まる。VAT16%込み。 出所: 同上

		米ドル	ユーロ	備 考
水道金	21. 産業用水道料金 (1m ³ 当たり)	1m ³ 当たり料金 0.833 ~	1m ³ 当たり料金 0.782 ~	月額基本料は住居数に、使用料は汚染率に応じて決まる。VAT7%込み。 出所:カナル・デイ・サベルセグンダ社
	22. 一般用水道料金 (1m ³ 当たり)	1m ³ 当たり料金 0.783 ~	1m ³ 当たり料金 0.735 ~	月額基本料は住居数により、使用料は季節に応じて決まる。VAT7%込み。 出所:同上
ガス金	23. 産業用ガス料金 (1m ³ 当たり)	月額基本料153.48 1Kwh当たり料金 0.018	月額基本料144.03 1Kwh当たり料金 0.017	年間消費量に応じて基本料固定額が決まる。VAT16%込み。 出所:ガス・ナテラル社 (注)
	24. 一般用ガス料金 (1m ³ 当たり)	月額基本料 6.36 ~ 49.39 1Kwh当たり料金 0.043 ~	月額基本料 5.97 ~ 46.35 1Kwh当たり料金 0.04 ~	年間消費量に応じて基本料が決まる。 VAT16%込み。 出所:同上
輸 送	25. コンテナ輸送 (40ftコンテナ) 国内輸送:工場(マドリード) 工場 最寄り港(バルセロナ)	1,236.15	1,160.00	ただし、実際の値段は、輸出入貨物の重量などによって、売り値・買い値が変動する。
	対日輸出 最寄り港(バルセロナ) 横浜港	950.00 + BAF 140.00	891.48 + BAF 131.38	BAF:Bunker Adjustment Surcharge (重油の値上げによる割増料金)
	第三国輸出 最寄り港(バルセロナ) 第三国仕向け港 (バンコク)	1,150.00 + BAF 140.00	1079.16 + BAF 131.38	
	対日輸入 横浜港 最寄り港 (バルセロナ)	1,900.00 + BAF 112.00	1782.96 + BAF 105.10	
自動車	26. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	15,297.32	14,355.00	セアット社 LEON1.6 STELLA(国産) 1597cc。車体価格・輸送費・VAT16%・ 登録税込み。
	27. 大型乗用車購入価格 (2500ccセダン)	44,384.06	41,650.00	メルセデスE240クラシック。2597cc。 車体価格・輸送費・VAT16%・ 登録税込み。
	28. レギュラーガソリン 価格(1リットル)	0.905	0.849	出所:セブサ社
税 制	29. 法人所得税 (基本税率、%)	35		キャピタルゲイン、受取配当、受取利子を含む。
	30. 個人所得税 (最高税率、%)	国税:最低 15 最高 39.6 州税:最低 3 最高 8.4		国税と州税に分かれた累進課税制。 各種所得控除・税額控除あり。
	31. 付加価値税(VAT) (標準税率、%)	16		軽減税率 7% 特別軽減税率 4%
	32. 日本への利子送金課税 (最高税率、%)	10		日西租税条約
	33. 日本への配当送金課税 (最高税率、%)	10:子会社資本の25%以上を1年 間以上保有の場合 15:上述以外の場合		同上
	34. 日本へのロイヤルティー 送金課税 (最高税率、%)	10		同上
全 体	35. 特筆すべき事項	(注)産業用ガス料金の月額基本料 = 年間消費量に応じて決まる固定額+月間平均消費量×0.040ユーロ		

オランダ (アムステルダム)

		米ドル	ユーロ	備 考
賃 金	1. ワーカー (一般工職)	2,011.40	1,887.5	出所: EPROM、金属工の賃金、2カ月のボーナスを含む
	2. エンジニア (中堅技術者)	3,823.00	3,587.5	出所: EPROM、エンジニアの賃金、2カ月のボーナスを含む
	3. 中間管理職 (部課長クラス)	4,608.91	4,325.0	出所: EPROM、エンジニアの賃金、2カ月のボーナスを含む
	4. 法定最低賃金	1,331.20	1,249.2	出所: De Lorijn Accountants and tax consultants、23歳以上に適用 (2003年1月から)
	5. 賞与支給額 (固定賞与 + 変動賞与)	給与の2カ月分	給与の2カ月分	1カ月のボーナス支給が義務付けられており、通常ではさらに1カ月分も支給される
	6. 社会保障負担率	雇用者負担率 17.046% 被雇用者負担率 38.7% 雇用者負担率の内訳 { 長期疾病保険 7.43% 失業保険 2.84% 健康保険 6.75% その他 0.026%	被雇用者の負担率 { 失業保険 5.8% 健康保険 1.7% 一般老齢年金 17.9% 特別医療保険 12.05%、 遺族年金1.25%	出所: UWV、被雇用者負担分の、一般老齢年金、特別医療保険、遺族年金は個人所得税率に加算。
	7. 名目賃金上昇率	2000年: 3.2% 2001年: 4.5% 2002年: 3.75%		出所: CPB (中央計画局)
地価・事務所賃料等	8. 工業団地 (土地) 購入価格 (1 m ² 当たり)	266.14	249.75	出所: Gemeentelijk Grondebedrijf、アムステルダム市内4箇所の工業団地の平均額
	9. 工業団地借料 (月額) (1 m ² 当たり)	5.15	4.83	出所: NVM Real Estate、付加価値税およびサービス料を除く。
	10. 事務所賃料 (月額) (1 m ² 当たり)	31	29.09	出所: IMD 2002、管理費用、固定資産税、メンテナンス費用を含む (出所データはドル建て)
	11. 駐在員用住宅借上料 (月額)	1,130	1,060.39	IMD 2002、アパートメント (3部屋)。その他費用込み (出所データはドル建て)
通信費	12. 電話架設料	154.23	144.73	出所: KPN、ISDN契約、VAT (付加価値税) 19%を含む
	13. 電話利用料	月額基本料 26.52 1分当たり通話料 0.030	月額基本料 24.89 1分当たり通話料 0.028	出所: KPN、市内通話料金 (月~金、8:00~19:00)、VAT (付加価値税) 19%を含む
	14. 国際通話料金 (日本向け3分間)	1.17	1.1	出所: KPN、通話料1.0ユーロ/3分、接続料0.1ユーロ/回、VAT (付加価値税) 19%を含む
	15. 携帯電話加入料	55.95	52.5	出所: Vodaphone、VAT (付加価値税) 19%を含む
	16. 携帯電話基本通話料	17.58	16.5	出所: Vodaphone、一月当たり60分まで無料のサービス、VAT (付加価値税) 19%を含む
	17. インターネット 接続料金 (電話回線)	15.14 + 通話料金 0.033/分 + 接続料金 0.044/回	14.21 + 通話料金 0.03108/分 + 接続料金 0.044/回	出所: XS4ALL、基本料金 (アナログ 56Kbit/s)、VAT (付加価値税) 19%を含む、通話・接続料金はhetnet社
	18. インターネット 接続料金 (ブロードバンド)	91.75	86.1	出所: XS4ALL、ADSL接続、(下り 1,536Kbit/s、上り 256Kbit/s) VAT (付加価値税) 19%を含む
電 気 料	19. 産業用電気料金 (1kWh当たり)	月額基本料 111.89 1kWh当たり料金 0.1033	月額基本料 105 1kWh当たり料金 0.097	出所: NUON (ヒヤリング)、企業ごとにより料金は異なる。VAT 19%を除く
	20. 一般用電気料金 (1kWh当たり)	月額基本料 6.45 1kWh当たり料金 0.173	月額基本料 6.05 1kWh当たり料金 0.1625	出所: NUON、VAT (付加価値税) 19%を含む

		米ドル	ユーロ	備 考
水道料	21. 産業用水道料金 (1m ³ 当たり)	月額基本量 3.66~65.27 1m ³ 当たり料金 1.63	月額基本量 3.43~61.25 1m ³ 当たり料金 1.53	出所：GWA、水道税 (m ³ 当たり0.141ユーロ) およびVAT (付加価値税) 6%を含む
	22. 一般用水道料金 (1m ³ 当たり)	月額基本量 3.66 1m ³ 当たり料金 1.63	月額基本量 3.43 1m ³ 当たり料金 1.53	出所：GWA、水道税 (m ³ 当たり0.141ユーロ) およびVAT (付加価値税) 6%を含む
ガス料	23. 産業用ガス料金 (1m ³ 当たり)	月額基本量 無し 1m ³ 当たり料金 0.22	月額基本量 無し 1m ³ 当たり料金 0.21	出所：NUON (ヒヤリング)、固定料金無し (消費量1万7千m ³ 以上)。エネルギー調整税およびVAT19%を除く
	24. 一般用ガス料金 (1m ³ 当たり)	月額基本量 7.17 1m ³ 当たり料金 0.492	月額基本量 6.73 1m ³ 当たり料金 0.4617	出所：NUON、0.06ユーロ/m ³ のエネルギー調整税およびVAT (付加価値税) 19%を含む
輸 送	25. コンテナ輸送 (40ftコンテナ)			出所：日本通運、P&Oネドロイド (ヒヤリング)
	対日輸出 工場 (アムステルダム) (ロッテルダム) 港経由 横浜港	1,021.74	958.8	陸送費 (213)、海上輸送費 (492.7)、燃料積込費 (105.1)、港湾ハンドリング料 (137.5)、その他 (10.5)
	対米輸出 工場 (アムステルダム) (ロッテルダム) 港経由 ニューヨーク港	2,810.00	2,636.9	陸送費 (603.4)、海上輸送費 (1,032)、燃料積込費 (257)、港湾ハンドリング料 (625.2)、その他 (119.3)
	対日輸入 横浜港 (ロッテルダム) 港経由 工場 (アムステルダム)	3,247.55	3,074.5	陸送費 (228)、海上輸送費 (2,252)、燃料積込費 (131)、港湾ハンドリング料 (463.5)
自動車	26. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	20,241.90	18,985.00	出所：Auto Week、車種：Opel Astra 1.6iGL (リサイクル費45ユーロを除く、諸税込み)
	27. 大型乗用車購入価格 (2500ccセダン)	53,921.57	50,600.00	出所：Mercedes-Benz NL、車種：E240 Sedan (リサイクル費45ユーロを除く、諸税込み)
	28. レギュラーガソリン 価格 (1リットル)	1.23	1.15	出所：シェル (セルフサービス)
税 制	29. 法人所得税 (基本税率、%)	29 (法人所得額22,689ユーロまで)、 34.5 (法人所得が左記の額を超える)		キャピタルゲイン、受取配当金は資本参加免税が適用。ただし、受取利子は含まれる。出所：財務省
	30. 個人所得税 (最高税率、%)	32.9~52までの4段階。(32.9、 38.4、42、52)		出所：財務省
	31. 付加価値税 (VAT) (標準税率、%)	19		出所：財務省、国税
	32. 日本への利子送金課税 (最高税率、%)	0		出所：財務省
	33. 日本への配当送金課税 (最高税率、%)	5		出所：日蘭租税条約 (ただし、6ヵ月にわたり25%以上の出資をしている場合)
	34. 日本へのロイヤルティ 送金課税 (最高税率、%)	10		出所：財務省

ベルギー（ブリュッセル）

		米ドル	ユーロ	備 考
賃 金	1. ワーカー （一般工職）	2,741.00	2,572.00	2001年平均。 出所：Vacature
	2. エンジニア （中堅技術者）	2,949.00	2,767.00	出所：同上
	3. 中間管理職 （部課長クラス）	3,965.00	3,741.00	出所：同上
	4. 法定最低賃金	1,239.36	1,163.02	21歳以上。 出所：Secretariat Social Partena
	5. 賞与支給額 （固定賞与+変動賞与）	夏：月給グロスの92% 冬：100%		年2回支給が一般的。 出所：同上
	6. 社会保障負担率	雇用者負担率 32.44% 被雇用者負担率 13.07% 雇用者負担率の内訳 { 雇用保険 1.46% 医療保険 6.15% 年金 8.86% その他 15.97%		出所：National Office of Social Security
	7. 名目賃金上昇率	99年：3.4%、2000年：1.7%、2001年：2.5%		出所：Institut des Comptes Nationaux
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地（土地） 購入価格（1㎡当たり）	160～266	150～250	ブリュッセル地域。諸経費、税を除く。 出所：Strategie Immobiliere
	9. 工業団地借料 （月額）（1㎡当たり）	11.99～16.87	11.25～15.83	ブリュッセル地域。諸経費、税を除く。 出所：同上
	10. 事務所賃料 （月額）（1㎡当たり）	10.21～24.42	9.58～22.92	ブリュッセル地域。諸経費、税を除く。 出所：Immotrends
	11. 駐在員用住宅借上料 （月額）	1,385～1,918	1,300～1,800	ブリュッセル地域。諸経費を除く。 出所：Observatoire du Logement de la Region de Bruxelles-Capitale
通信費	12. 電話架設料	144(新設の場合)	135(新設の場合)	既設回線が存在する場合66EUR（すべてVAT21%込み）出所：Belgacom
	13. 電話利用料	月額基本料 17.58 1分当たり通話料 0.053/0.027	月額基本料 16.50 1分当たり通話料 0.050/0.025	ピーク/オフピーク。 1通話当たり0.05ユーロの接続料が必要 （すべてVAT21%込み）出所：同上
	14. 国際通話料金 （日本向け3分間）	1.57/1.15	1.47/1.08	ピーク/オフピーク。 1通話当たり0.1ユーロの接続料が必要 （すべてVAT21%込み）出所：同上
	15. 携帯電話加入料	なし	なし	契約が15カ月未満の場合は37ユーロ （VAT21%込み）出所：Proximus
	16. 携帯電話基本通話料	月額基本料 16 1分当たり通話料(国内) 0.39	月額基本料 15 1分当たり通話料(国内) 0.37	VAT21%込み。 出所：同上
	17. インターネット 接続料金(電話回線)	0.044/0.0178	0.0417/0.0167	ピーク/オフピーク。1通話当たり 0.05ユーロの接続料が必要（すべて VAT21%込み）出所：Belgacom
	18. インターネット 接続料金 （ブロードバンド）	42.14	39.54	常時接続、ADSL、VAT21%込み。 出所：同上
	電 気 料 金	19. 産業用電気料金 （1kWh当たり）	月額基本料 26.11 1kWh当たり料金 0.100	月額基本料 24.50 1kWh当たり料金 0.094
20. 一般用電気料金 （1kWh当たり）		月額基本料 6.23 1kWh当たり料金 0.1679	月額基本料 5.85 1kWh当たり料金 0.1576	VAT21%込み。 出所：同上

		米ドル	ユーロ	備 考
水道料	21. 産業用水道料金 (1m ³ 当たり)	月額基本量 2.21 1m ³ 当たり料金 2.14	月額基本量 2.07 1m ³ 当たり料金 2.01	年間使用量500m ³ まで。超過分は1m ³ 当たり1.08。出所：同上
	22. 一般用水道料金 (1m ³ 当たり)	月額基本量 2.33 1m ³ 当たり料金 2.27	月額基本量 2.19 1m ³ 当たり料金 2.13	VAT6%込み。 出所：同上
ガス料	23. 産業用ガス料金 (1m ³ 当たり)	月額基本量 17.80 1m ³ 当たり料金 0.0272	月額基本量 16.70 1m ³ 当たり料金 0.0255	年間使用量9,722～146,389m ³ 。 出所：同上
	24. 一般用ガス料金 (1m ³ 当たり)	月額基本量 10.097 1m ³ 当たり料金 0.0351957	月額基本量 9.475 1m ³ 当たり料金 0.0330276	VAT21%込み。 出所：同上
輸 送	25. コンテナ輸送 (40ftコンテナ)			
	対日輸出 工場 (アントワープ) 港経由 横浜港	853	800	海上輸送費のみ。THC、BAFなどの手数料を含まない。 出所：ベルギー日本通運株式会社
	対米輸出 工場 (アントワープ) 港経由 ニューヨーク港	1,322	1,241	
	対日輸入 横浜港 (アントワープ) 港経由 工場	2,404	2,256	
26. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	16,283	15,280	国産メーカーはない。VWゴルフ1.6 3p。 VAT21%込み。諸税は別	
自動車	27. 大型乗用車購入価格 (2500ccセダン)	37,651	35,332	国産メーカーはない。メルセデスC240。 VAT21%込み。諸税は別
	28. レギュラーガソリン 価格(1リットル)	1,095	1,095	原則セルフサービス。VAT21%込み
税 制	29. 法人所得税 (基本税率、%)	課税所得 0～25,000.00ユーロ 24.25 25,000.01～90,000.00ユーロ 31.00 90,000.01～322,500.00ユーロ 34.50 322,500.00～ユーロ 33.00		課税所得毎の税率を適用。 出所：Moniteur Belge
	30. 個人所得税 (最高税率、%)	50		25～50%の5段階。 出所：同上
	31. 付加価値税(VAT) (標準税率、%)	21		新聞0%、軽減税率6%、12%、標準 21%の4段階。出所：同上
	32. 日本への利子送金課税 (最高税率、%)	10		日本との租税条約(第11条) 出所：同上
	33. 日本への配当送金課税 (最高税率、%)	15		持分25%以上を最低6カ月以上維持し ている場合は5%。日本との租税条約 (第10条)出所：同上
	34. 日本へのロイヤルティ 送金課税 (最高税率、%)	10		日本との租税条約(第12条) 出所：同上

アイルランド (ダブリン)

		米ドル	ユーロ	備 考
賃 金	1. ワーカー (一般工職)	2,534	2,378	成人男性、製造業、出所：中央統計局(02年9月時点)、(金融平均：3,012/公務員：3,032/その他：2,402)
	2. エンジニア (中堅技術者)	2,664 ~ 8,880	2,500 ~ 8,333	出所：Irish Independent紙 (IT, Civil等) (計算方法：年収÷12)
	3. 中間管理職 (部課長クラス)	4,143	3,887	出所：中央統計局(2002年9月時点) (計算方法：週給×52週÷12)
	4. 法定最低賃金	6.77	6.35	2002年10月1日より施行
	5. 賞与支給額 (固定賞与+変動賞与)			ストックオプションを中心とする変動賞与が大企業に浸透
	6. 社会保障負担率	雇用者負担率8.5%(週給38~356ユーロ未満) 10.75%(週給356ユーロ以上) 被雇用者負担率6% 雇用者負担率の内訳 { PRSI(Pay Related Social Insurance) 4% Health Contribution 2% (週給356ユーロ以下は免除)		出所：アイルランド政府産業開発庁
	7. 名目賃金上昇率	2000年：6.5% 2001年：9.7% 2002年：6.2%		出所：中央統計局
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地(土地) 購入価格(1㎡当たり)	33 ~ 658	31 ~ 617	出所：アイルランド政府産業開発庁 電話にて情報収集(1月23日)
	9. 工業団地借料 (月額)(1㎡当たり)	51 ~ 87	48 ~ 82	出所：アイルランド政府産業開発庁 電話にて情報収集(1月23日)
	10. 事務所賃料 (月額)(1㎡当たり)	5.29	4.96	出所：Insignia Richard Ellis World Office Rents July 2002
	11. 駐在員用住宅借上料 (月額)	1,598 ~ 6,394	1,500 ~ 6,000	アパート：1,500ユーロ~、 一軒家：2,000ユーロ~。 出所：Irish Independent紙
通 信 費	12. 電話架設料	137	129	ビジネス用料金 出所：eircom社 電話にて情報収集(1月23日)
	13. 電話利用料	月額基本料 20.89 1分当たり通話料 0.10	月額基本料 19.60 1分当たり通話料 0.094	出所：eircom社 電話にて情報収集(1月23日)
	14. 国際通話料金 (日本向け3分間)	2.45	2.298	平日、昼間 出所：eircom社 電話にて情報収集(1月23日)
	15. 携帯電話加入料	なし	なし	出所：Vodafone社
	16. 携帯電話基本通話料	60.74	57	ビジネス用。多国籍企業で一番ポピュラーなタイプ。200分迄国内の電話番号に通話可能。出所：Vodafone社
	17. インターネット 接続料金(電話回線)	18.63	17.48	接続工事料金(1回限り)107.43ユーロ。 出所：eircom社 電話にて情報収集(1月23日)
	18. インターネット 接続料金 (ブロードバンド)	94.84	89	接続工事料金(1回限り)165ユーロ。 出所：eircom社
電 気 料	19. 産業用電気料金 (1kWh当たり)	月額基本料 15.56 1kWh当たり料金 0.135	月額基本料(2カ月) 14.60 1kWh当たり料金 0.127	これに2カ月毎のPublic Service Obligation Levy 5.94ユーロが加わる。 出所：ESB
	20. 一般用電気料金 (1kWh当たり)	月額基本料 7.41 1kWh当たり料金 0.130	月額基本料(2カ月) 6.95 1kWh当たり料金 0.122	都市部料金。これに2カ月毎のPublic Service Obligation Levy 2.18が追加。 出所：ESB、Irish Independent紙

		米ドル	ユーロ	備 考
水道金	21. 産業用水道料金 (1m ³ 当たり)	1m ³ 当たり料金 1.062	1m ³ 当たり料金 0.997	下水処理含003年2月に値上げの予定あり。 出所：Dublin City Council (各県により 違う)電話にて情報収集(1月23日)
	22. 一般用水道料金 (1m ³ 当たり)	無料	無料	ダブリン中心地は無料。出所：Dublin City Council(各県による違いがある)
ガス金	23. 産業用ガス料金 (1m ³ 当たり)	1m ³ 当たり料金 0.03	1m ³ 当たり料金 0.03	出所：Bord Gais
	24. 一般用ガス料金 (1m ³ 当たり)	1m ³ 当たり料金 0.2	1m ³ 当たり料金 0.2	今月中に26%の値上げが予想されている。 出所：Bord Gais, Irish Independent
輸 送	25. コンテナ輸送 (40ftコンテナ) 対日輸出 工場(ダブリン)(ロッテル ダム)港経由 横浜港	1,279 ~ 1,492	1,200 ~ 1,400	市内輸送は150 ~ 170ユーロ。 注1 出所：日通アイルランド
	対米輸出 工場(ダブリン) (ロッテルダム)港経由 ニューヨーク港	2,451 ~ 2,877	2,300 ~ 2,700	2月1日より米向輸出の新条令が制定。出荷 24時間以上前に米税関に連絡し、出荷許 可を得なければならぬ。そのため米向貨 物配達の遅れが予想される。 注2 出所：同上
	対日輸入 横浜港 (ロッテルダム)港経由 工場(ダブリン)	3,730 ~ 4,049	3,500 ~ 3,800	出所：日通東京営業所
自動車	26. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	20,205	18,960	トヨタ・カローラ、1400cc、新車、マニュアル (VRT、自動車税込み) 出所：O'Callaghan's Motor Works, Cork
	27. 大型乗用車購入価格 (2500ccセダン)	40,164	37,690	トヨタ・カムリ、2400cc、2003年製、 マニュアル(VRT21%、自動車税30% 込み) 出所：同上
	28. レギュラーガソリン 価格(1ℓ)	0.95	0.89	無鉛ガソリン 出所：Shell社
税 制	29. 法人所得税 (実効税率、%)	12.50		
	30. 個人所得税 (最高税率、%)	20%(収入が独身：28,000ユーロ、片親 世帯：32,000ユーロ、既婚で働き手1人： 37,000ユーロ、既婚で共働き56,000ユー ロ、以下の場合) 42%(上記以外)		
	31. 付加価値税(VAT) (標準税率、%)	21%:標準税率(税免除、その他軽減税率 適用科目以外のもの対象)、13.5%:特定の 燃料、建築、建築業、特定の新聞等、4.3%: 家畜、レース用競争犬、馬のレンタル等、0%: 特定の食品、飲料品、経口薬、特定の書籍 等、税免除:ファイナンシャル、医薬、教育的 活動		
	32. 日本への利子送金課税 (最高税率、%)	10		租税条約。租税条約非締結国とは22% の税率を適用。
	33. 日本への配当送金課税 (最高税率、%)	0		同上
	34. 日本へのロイヤルティー 送金課税 (最高税率、%)	10		同上
全 体	35. 特筆すべき事項	注1：アイルランドでは40ftコンテナ本船が入れる港がないため、他ヨー ロッパ諸国の港を経由して送る場合が多い。 注2：アイルランド政府産業開発庁(IDA)からの補助金(雇用、教育な ど)。		

ギリシャ (アテネ)

		米ドル	ユーロ	備 考
賃 金	1. ワーカー (一般工職)	935.64 ~ 984.65	878 ~ 924	
	2. エンジニア (中堅技術者)	1,378.98 ~ 1,811.94	1,294 ~ 1,700	
	3. 中間管理職 (部課長クラス)	1,600.60 ~ 1,712.49	1,502 ~ 1,607	
	4. 法定最低賃金	611.45/月 24.75/日	518.30/月 23.23/日	2002、2003年労使賃金協定に基づく。 2003年改定率は3.9%を予定。
	5. 賞与支給額 (固定賞与+変動賞与)	冬季1カ月分、夏季・イースター各 0.5カ月分		
	6. 社会保障負担率	雇用者負担率 27.96% 被雇用者負担率 15.09% 雇用者負担率の内訳 雇用保険 20.0% 医療保険/その他 6.21% 年金 7.65%		冬季/イースターボーナス時0.04166% 分特別負担。 出所：社会保険基金
	7. 名目賃金上昇率	2000年：6.5% 2001年：5.2% 2002年：7.0%		2002年は推定値 出所：ギリシャ中央銀行。
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地(土地) 購入価格(1m ² 当たり)	53.92	50.6	Thessaloniki工業団地 出所：ギリシャ産業開発銀行(ETVA)
	9. 工業団地借料 (月額)(1m ² 当たり)	n.a.	n.a.	売却のみで、賃貸はなし。 出所：同上
	10. 事務所賃料 (月額)(1m ² 当たり)	23.44 ~ 31.97	22 ~ 30	アテネ市内中心部 出所：民間不動産業者
	11. 駐在員用住宅借上料 (月額)	9.27 ~ 14.07	8.70 ~ 13.20	1m ² 当たり。アテネ北部住宅地域(Kiffissia) 出所：同上
通信費	12. 電話架設料	31.27	29.34	出所：ギリシャ電信公社(OTE)
	13. 電話利用料	基本料21.27 (2カ月ごと) 通話料 0.028/分	基本料19.96 (2カ月ごと) 通話料 0.026/分	出所：同上
	14. 国際通話料金 (日本向け3分間)	0.80	0.75	出所：同上
	15. 携帯電話加入料	7.50	7.04	プログラムにより異なる。 出所：ボーダフォン
	16. 携帯電話基本通話料	0.002	0.002	1秒当たり。 出所：同上
	17. インターネット 接続料金(電話回線)	14.08	13.21	月額。 出所：同上
	18. インターネット 接続料金 (ブロードバンド)	25.25	23.69	月額(ISDN)。 出所：同上(ブロードバンドは不可)
電 気 料 金	19. 産業用電気料金 (1kWh当たり)	月額基本料 2.22 1kWh当たり料金 0.075	月額基本料 2.08 1kWh当たり料金 0.07	C22bプログラムの料金。プログラムに より料金が異なる。 出所：電力供給公社(PPC)
	20. 一般用電気料金 (1kWh当たり)	基本料 4.97 (4カ月ごと) 1kWh当たり料金 1.96	基本料 4.66 (4カ月ごと) 1kWh当たり料金 1.84	単相、消費量800kWhまでの料金 出所：PPC

		米ドル	ユーロ	備 考
水道金	21. 産業用水道料金 (1㎡当たり)	0.75 (1,000m ³ まで) 0.88 (1,000m ³ 以上)	0.71 (1,000m ³ まで) 0.83 (1,000m ³ 以上)	出所：水道供給公社
	22. 一般用水道料金 (1㎡当たり)	基本量 1.65/m ³ (3カ月) 0.38 (5m ³ まで)	基本量 1.55/m ³ (3カ月) 0.36 (5m ³ まで)	使用量に応じ料金が上がる。 出所：同上
ガス金	23. 産業用ガス料金 (1㎡当たり)	0.20 ~ 0.21 (大企業平均)	0.19 ~ 0.20 (大企業平均)	価格は石油価格により変動。 出所：公共ガス会社
	24. 一般用ガス料金 (1㎡当たり)	0.30 (暖房用) 0.40 (暖房用)	0.28 (暖房用) 0.38 (暖房用)	VAT8%は別途加算。 出所：同上
輸 送	25. コンテナ輸送 (40ftコンテナ) 対日輸出 工場(アテネ) (ピレウス)港経由 横浜港	837.6	786	出所：Orphee Veinoglou International Forwarder S.A.
	対米輸出 工場(アテネ) (ピレウス)港経由 ニューヨーク港	2,237.85 ~ 2,664.11	2,100(食品)~ 2,500(衣料品)	出所：同上
	対日輸入 横浜港 (ピレウス)港経由 工場(アテネ)	2,890.03	2,610	出所：同上
自動車	26. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	14,557 ~ 20,514	13,660 ~ 19,250	出所：地元ディーラー
	27. 大型乗用車購入価格 (2500ccセダン)	57,012 ~ 66,496	53,500 ~ 62,400	Audi 2400 A6。出所：同上
	28. レギュラーガソリン 価格(1リットル)	0.79 ~ 0.81	0.74 ~ 0.76	
税 制	29. 法人所得税 (基本税率、%)	国税 35		出所：経済・財務省
	30. 個人所得税 (最高税率、%)	子供のいない家庭の場合： 40 (23,400ユーロを超える所得)、 30 (13,400 ~ 23,400ユーロの所得)、 15 (10,000 ~ 13,400)、 0 (10,000ユーロ以下)		出所：同上
	31. 付加価値税 (VAT) (標準税率、%)	18 (標準) 8 (食品/医薬品/交通/公共料金) 4 (新聞/書籍)		出所：同上
	32. 日本への利子送金課税 (最高税率、%)	なし (ただし利子所得に対し35%源泉 課税される)		出所：同上
	33. 日本への配当送金課税 (最高税率、%)	なし		出所：同上
	34. 日本へのロイヤルティー 送金課税 (最高税率、%)	10または20 (ロイヤルティーの性 格により異なる)		出所：同上

ポルトガル (リスボン)

		米ドル	ユーロ	備 考
賃 金	1. ワーカー (一般工職)	530.94	498.23	2000年度データ 出所：労働・連帯省統計
	2. エンジニア (中堅技術者)	1,325.34	1,243.70	2000年度データ 出所：労働・連帯省統計
	3. 中間管理職 (部課長クラス)	1,931.64	1,812.65	2000年度データ 出所：労働・連帯省統計
	4. 法定最低賃金	380.01	356.6	月給。改定日：2003年1月1日
	5. 賞与支給額 (固定賞与+変動賞与)	基本給の1カ月分		夏期賞与およびクリスマス助成金 出所：労働法
	6. 社会保障負担率	雇用者負担率 23.75% 被雇用者負担率 11.00%		
	7. 名目賃金上昇率	2000年：3.3% 2001年：3.9% 2002年：3.7%		
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地(土地) 購入価格(1㎡当たり)	531.54	498.8	工業団地名：FRIELAS(ロウレス市) リスボンより北へ20Km
	9. 工業団地借料 (月額)(1㎡当たり)	n.a.	n.a.	用地賃貸は行われていない。
	10. 事務所賃料 (月額)(1㎡当たり)	15.68	14.71	リスボン市サルダールニャ地区(市中心部)
	11. 駐在員用住宅借上料 (月額)	1,594.62	1,496.39	コンドミニウム、145㎡、駐車場1台。 原則、入居時に家賃2カ月分を前払い。
通 信 費	12. 電話架設料	91.09	85.48	VAT19%を含む。アナログ。
	13. 電話利用料	月額基本料 15.03 1分当たり通話料 0.02	月額基本料 14.10 1分当たり通話料 0.02	VAT19%を含む。
	14. 国際通話料金 (日本向け3分間)	3.99	3.74	VAT19%を含む。
	15. 携帯電話加入料	無料	無料	
	16. 携帯電話基本通話料	月額基本料：14.34 国内通話：0.32 日本：1.59	月額基本料：13.46 国内通話：0.30 日本：1.49	VAT19%を含む。
	17. インターネット 接続料金(電話回線)	18.94	17.77	VAT19%を含む、使用時間無制限、 通信速度：56Kbps、電話料金は別。
	18. インターネット 接続料金 (ブロードバンド)	106.58 (専用モデムを含む)	100.01 (専用モデムを含む)	含VAT19%、常時接続、電話料込みADSL 方式、通信速度：ダウンストリーム=1Mbps、 アップストリーム=256Kbps、情報量：12GB
	電 気 料 金	19. 産業用電気料金 (1kWh当たり)	月額基本料 : 113.79 1kWh当たり料金 : 0.11	月額基本料 : 106.78 1kWh当たり料金 : 0.10
20. 一般用電気料金 (1kWh当たり)		月額基本料 : 6.68 1kWh当たり料金 : 0.12	月額基本料 : 6.27 1kWh当たり料金 : 0.11	3.45kVAの場合 VAT19%を含む

		米ドル	ユーロ	備 考
水 道 料 金	21. 産業用水道料金 (1m ³ 当たり)	月額基本料：80.91 1m ³ 当たり料金 ：1.26	月額基本料：75.93 1m ³ 当たり料金 ：1.18	50m ³ まで VAT5%を含む
	22. 一般用水道料金 (1m ³ 当たり)	月額基本料：3.74 1m ³ 当たり料金 ：0.53	月額基本料：3.51 1m ³ 当たり料金 ：0.50	1m ³ 当たり料金は6～15m ³ /月まで VAT5%を含む
ガ 入 料 金	23. 産業用ガス料金 (1m ³ 当たり)	月額基本料：7.41 1m ³ 当たり料金 ：0.53	月額基本料：6.95 1m ³ 当たり料金 ：0.50	(1000m ³ ～9999m ³ まで) VAT5%込み。同料金はリスポアガス 社料金のためリスボン県にのみ適用
	24. 一般用ガス料金 (1m ³ 当たり)	月額基本料：2.48 1m ³ 当たり料金 ：0.66	月額基本料：2.33 1m ³ 当たり料金 ：0.62	(150m ³ ～999m ³ まで) VAT5%込み。同料金はリスポアガス 社料金のためリスボン県にのみ適用
輸 送	25. コンテナ輸送 (40ftコンテナ) 対日輸出 工場(リスボン) (リスボン)港経由 横浜港	1,757.02(輸送費) +150(BAF)	1,648.79(輸送費) +140.76(BAF)	B A F =Bank Ajustment Factor (当国の経済的諸要素により変動)
	対米輸出 工場(リスボン) (英国Felix towe)港経由 ニューヨーク港	2,173.52(輸送費) +150(BAF)	2,039.63(輸送費) +140.76	輸送関連費はすべてドルベース。
	対日輸入 横浜港 (英国Felix towe)港経由 工場(リスボン)	3,387.32(輸送費) +102(BAF)	3,178.66(輸送費) +95.72(BAF)	
自 動 車	26. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	25,314.36	23,755	ホンダシビック1.6ES、1590cc。 VAT19% + 自動車税1cc × 8.31 ~ 8,264.38 (1251cc以上) 輸入車
	27. 大型乗用車購入価格 (2500ccセダン)	107,989.13	101,337	メルセデスベンツS350、3490cc。 VAT19% + 自動車税1cc × 8.31 ~ 8,264.38 (1251cc以上) 輸入車
	28. レギュラーガソリン 価格 (1リットル)	1.01	0.95	無鉛95ガソリン。法定価格。
税 制	29. 法人所得税 (基本税率、%)	30		
	30. 個人所得税 (最高税率、%)	12、14、24、34、38、40		
	31. 付加価値税 (VAT) (標準税率、%)	19(13)、12(8)、5(4)		国税。()内表記はアソーレス およびマテイラ地域の税率。
	32. 日本への利子送金課税 (最高税率、%)	20		
	33. 日本への配当送金課税 (最高税率、%)	25		
	34. 日本へのロイヤルティー 送金課税 (最高税率、%)	15		

オーストリア（ウィーン）

		米ドル	ユーロ	備 考
賃 金	1. ワーカー （一般工職）	2,042	2,176	連邦統計局、連邦組合総同盟、連邦労働院より入手した情報の平均値
	2. エンジニア （中堅技術者）	3,660	3,900	同上
	3. 中間管理職 （部課長クラス）	5,161	5,500	同上
	4. 法定最低賃金	938	1,000	同上
	5. 賞与支給額 （固定賞与 + 変動賞与）			1カ月分を夏と秋の2回（計2カ月分）支給。業績によりプラスアルファが加えられる場合もある。
	6. 社会保障負担率	雇用者29.58%、被雇用者 17.65%（内訳：雇用者負担分：失業保険3%、健康保険3.4%、年金12.55%、労災保険1.4%、住宅建設基金0.5%、倒産保険0.7%、家族手当基金5.03%（家族手当基金の率は州により異なる）。このほか給与付帯費用として地方税3%。被雇用者負担分：失業保険3%、健康保険3.4%、年金10.25%、住宅建設基金0.5%、労働院負担金0.5%）		
地価・ 事務所 賃料等	7. 名目賃金上昇率	2000年：2.9% 2001年：2.7% 2002年：2.1%		オーストリア労働組合総同盟、連邦労働院
	8. 工業団地（土地） 購入価格（1㎡当たり）	328	350	ウィーン市内不動産業者への聞き取りから推計したもの。
	9. 工業団地借料 （月額）（1㎡当たり）	7	7	同上
	10. 事務所賃料 （月額）（1㎡当たり）	19	20	同上
	11. 駐在員用住宅借上料 （月額）	938 ~ 1,877	1,000 ~ 2,000	同上
通信費	12. 電話架設料	147	157	Telekom Austria
	13. 電話利用料	16.33	17.40	Telekom Austria
	14. 国際通話料金 （日本向け3分間）	1.22	1.30	Telekom Austria
	15. 携帯電話加入料	0 ~ 357	0 ~ 380	事業者により料金が異なる。携帯電話購入時に申し込む場合、無料となるケースが多い。
	16. 携帯電話基本通話料	6 ~ 36	6 ~ 38	事業者により料金が異なる。通話料は利用時間、通話する相手地域等に応じて多数の料金体系がある。
	17. インターネット 接続料金（電話回線）	69	74	Telekom Austria（ISDN）
	18. インターネット 接続料金 （ブロードバンド）	126	134	Telekom Austria（ADSL）

		米ドル	ユーロ	備 考
電 気 料	19. 産業用電気料金 (1kWh当たり)	0.132/kwh	141/kwh	オーストリア統計局、ウィーン・エネルギー社
	20. 一般用電気料金 (1kWh当たり)	0.126/kwh	1343/kwh	オーストリア統計局、ウィーン・エネルギー社
水 料	21. 産業用水道料金 (1m ³ 当たり)	上水1.22 下水1.24	上水1.22 下水1.24	ウィーン市
	22. 一般用水道料金 (1m ³ 当たり)	上水1.22 下水1.24	上水1.22 下水1.24	ウィーン市
ガ 料	23. 産業用ガス料金 (1m ³ 当たり)	0.519	0.553	ウィーン・エネルギー社
	24. 一般用ガス料金 (1m ³ 当たり)	0.443	0.47247	ウィーン・エネルギー社
輸 送	25. コンテナ輸送 (40ftコンテナ) 対日輸出 工場(ウィーン近郊)(ハン ブルク)港經由 横浜港	2,111	2,250	出所:すべてSchenker社 ロッテルダム港經由でもほぼ同じ
	対米輸出 工場(ウィーン近郊) (ハンブルク)港經由 ニューヨーク港	2,111	2,250	
	対日輸入 横浜港 (ハンブルク) 港經由 工場(ウィーン)	2,815	3,000	
自 動 車	26. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	16,422	17,500	オペルアストラ(1600cc)
	27. 大型乗用車購入価格 (2500ccセダン)	45,043	48,000	メルセデスE280(2800cc)
	28. レギュラーガソリン 価格(1リットル)	0.80	0.85	ウィーン市内BPスタンド
税 制	29. 法人所得税 (基本税率、%)		34	キャピタルゲインは通常の法人税率で課税。受取配当金、受取利子はそれぞれ25%の源泉徴収。ただし、国内で事業に従事している法人の場合、利子所得は課税所得に含める。
	30. 個人所得税 (最高税率、%)	10、22、32、42、50の5段階		
	31. 付加価値税(VAT) (標準税率、%)	標準税率20、軽減税率10		
	32. 日本への利子送金課税 (最高税率、%)		10	
	33. 日本への配当送金課税 (最高税率、%)		20	配当を行う法人の株式の過半数が日本法人の所有であれば10%。
	34. 日本へのロイヤルティー 送金課税 (最高税率、%)		10	

フィンランド（ヘルシンキ）

		米ドル	ユーロ	備 考
賃 金	1. ワーカー （一般工職）	2,081	1,953	統計局（2002年第3四半期）
	2. エンジニア （中堅技術者）	2,365	2,219	全国産業・雇用者連盟（2001年）
	3. 中間管理職 （部課長クラス）	3,197～4,476	3,000～4,200	ヒアリング
	4. 法定最低賃金	なし	なし	全国政労使包括協議による業種別労組の 年率最低賃上げガイドラインあり。
	5. 賞与支給額 （固定賞与+変動賞与）	1～2.5カ月分	1～2.5カ月分	通常賞与のほか労使協定に定められた休 暇手当がある。
	6. 社会保障負担率	雇用者負担率 16.1～28.2% 被雇用者負担率 4.8% 雇用者負担率の内訳（@18.1%） 失業保険 0.6% 労災保険 0.5% 年金 16.9% その他グループ保険 0.1%		小規模事業所の例。労災、グループ保 険の料率は事業所により異なる。
	7. 名目賃金上昇率	2000年：4.0% 2001年：4.5% 2002年：3.3%		財務省
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地（土地） 購入価格（1㎡当たり）	323	303	全国地価調査（2002年1～6月平均） VAT22%込み
	9. 工業団地借料 （月額）（1㎡当たり）	6.4～8.0	6～7.5	不動産リース業者ヒアリングより推計 VAT22%込み
	10. 事務所賃料 （月額）（1㎡当たり）	44	41	ヘルシンキ中心部、VAT22%込み
	11. 駐在員用住宅借上料 （月額）	1,332～2,664	1,250～2,500	ヘルシンキ市内コンドミニアム、 100㎡前後
通信費	12. 電話架設料	134	126	エリサコミュニケーション社 VAT22%込み
	13. 電話利用料	月額基本料 13.27 1分当たり通話料 0.14	月額基本料 12.45 1分当たり通話料 0.132	出所：同上 基本通話料0.12/回+0.012/分毎
	14. 国際通話料金 （日本向け3分間）	2.27	2.13	出所：同上 基本通話料0.12/回+0.67/分毎
	15. 携帯電話加入料	8.41	7.89	出所：同上
	16. 携帯電話基本通話料	月額基本料 3.55 1分当たり通話料 0.18	月額基本料 3.33 1分当たり通話料 0.17	出所：同上
	17. インターネット 接続料金（電話回線）	月額8.78+通話料	月額8.24+通話料	出所：同上
	18. インターネット 接続料金 （ブロードバンド）	加入料270 +月額160	加入料253 +月額150	同上 ADSL（2M/512kbit/s）
	電 気 料 金	19. 産業用電気料金 （1kWh当たり）	月額基本料 11.23～101.37 1kWh当たり料金 0.095	月額基本料 10.54～95.13 1kWh当たり料金 0.089（夜間0.052）
20. 一般用電気料金 （1kWh当たり）		月額基本料 2.3 1kWh当たり料金 0.09	月額基本料 2.2 1kWh当たり料金 0.08	同上

		米ドル	ユーロ	備 考
水道金	21. 産業用水道料金 (1m ³ 当たり)	年間基本料 32 1m ³ 当たり料金 0.26~0.52	年間基本料 30 1m ³ 当たり料金 0.24~0.49	VAT22%込み
	22. 一般用水道料金 (1m ³ 当たり)	年間基本料 2 1m ³ 当たり料金 0.4	年間基本料 1.88 1m ³ 当たり料金 0.4	VAT22%込み
ガス金	23. 産業用ガス料金 (1m ³ 当たり)	年間基本料 832.1~ 1m ³ 当たり料金 ~0.284	年間基本料 780.8~ 1m ³ 当たり料金 ~0.265	VAT22%+エネルギー税2.22c/m ³ 込み 天然ガス
	24. 一般用ガス料金 (1m ³ 当たり)	年間基本料 143~ 1m ³ 当たり料金 ~0.336	年間基本料 134.2~ 1m ³ 当たり料金 ~0.315	都市部においてガスは家庭用として一般的でない
輸 送	25. コンテナ輸送 (40ftコンテナ) 対日輸出 工場(ヘルシンキ) (ヘルシンキ)港経由 横浜港	1,940	1,820	
	対米輸出 工場(ヘルシンキ) (ヘルシンキ)港経由 ニューヨーク港	3,144	2,950	
	対日輸入 横浜港 (ヘルシンキ)港経由 工場(ヘルシンキ)	3,282	3,080	
自動車	26. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	23,785	22,320	オペルアストラ、輸入車、1600cc
	27. 大型乗用車購入価格 (2500ccセダン)	55,200	51,800	ボルボS80、輸入車、2900cc
	28. レギュラーガソリン 価格(1 ^{リットル})	1.26~1.32	1.18~1.24	VAT22%+ガソリン税込み
税 制	29. 法人所得税 (基本税率、%)	国 税 29 地方税 17.5(自治体により異なる)		課税所得にキャピタルゲイン、受取配当金、利子その他の収入を含む。
	30. 個人所得税 (最高税率、%)	非居住者は給与所得35%、資本所得29% 居住者は5段階の累進課税 以下、年収層、固定課税額、超過分にかかる税率の順 11,600~14,400、8、12.5% 14,400~20,000、35.8、16.5% 20,000~31,200、1,282、22.5% 31,200~55,200、3,802、28.5% 55,200以上、10,642、35.5%		給与所得には各種フリンジベネフィット(住居手当、カンパニーカー他)等も含む。富裕税等は別途。地方税もかかる。
	31. 付加価値税(VAT) (標準税率、%)	標準22 食料品・飼料17、書籍・映画・医薬品・公共交通機関等8		国税、自動車(100%)ほか特別物品税等は別途。
	32. 日本への利子送金課税 (最高税率、%)	10		日本との租税条約
	33. 日本への配当送金課税 (最高税率、%)	15		日本との租税条約(親子間10%)
	34. 日本へのロイヤルティー 送金課税 (最高税率、%)	10		日本との租税条約

デンマーク (コペンハーゲン)

		米ドル	デンマーク・クローネ	備 考
賃 金	1. ワーカー (一般工職)	2,920	20,369	出所: 産業連盟統計課 (2002年第3四半期)
	2. エンジニア (中堅技術者)	5,612	39,147	出所: 同上
	3. 中間管理職 (部課長クラス)	5,871	40,955	出所: 同上
	4. 法定最低賃金	なし	なし	労使協定で定められる最低賃金は存在し、産業連盟の会員企業は、2002年3月1日より時給86.40クローネ
	5. 賞与支給額 (固定賞与+変動賞与)	なし	なし	多くの企業において、よい業績をあげた個人・課などに売上報奨金を支給している。
	6. 社会保障負担率	<p>公的医療機関での医療および国民年金は税金でまかなわれている。労働市場貢献特別年金は、控除差し引き前の給与の1%を被雇用者が支払う。労働市場付加年金は、1ヵ月あたりの勤務時間によって支払い額が異なるが、フルタイムの契約の場合、月当たり被雇用者が74.55DKK、雇用者が149.10DKK。失業保険は任意で、被雇用者が労働組合に申し込む。</p>		労使協約により政府老齢年金に追加の民間老齢年金をかける。負担率は雇用主が給与の6%、被用者が給与の3%。
	7. 名目賃金上昇率	2000年:3.9% 2001年:4.3% 2002年:4.2%		出所: 財務省 Oekonomisk Redegoerelse 2002年12月
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地(土地) 購入価格(1㎡当たり)	57 ~ 115	400 ~ 800	出所: Sjaelsoe Gruppen A/S
	9. 工業団地借料 (月額)(1㎡当たり)	土地 0.717 ~ 1.433 建物 5.734 ~ 11.467	土地 5 ~ 10 建物 40 ~ 80	出所: Sjaelsoe Gruppen A/S
	10. 事務所賃料 (月額)(1㎡当たり)	12 ~ 20	80 ~ 140	税込み価格。電気・暖房費は含まれない。 出所: Sadolin & Albaek A/S,43
	11. 駐在員用住宅借上料 (月額)	2,150 ~ 2,867	15,000 ~ 20,000	契約時に家賃3ヵ月分の敷金と、家賃1ヵ月分を支払う必要がある。 出所: Q-Management
通信費	12. 電話架設料	136	950	出所: TDC
	13. 電話利用料	月額基本料 17 1分当たり通話料 0.036	月額基本料 119 1分当たり通話料 0.25	出所: 同上 1分あたりの通話料は、デンマーク全国一般回線および携帯電話問わず。
	14. 国際通話料金 (日本向け3分間)	2,903	20.25	出所: 同上
	15. 携帯電話加入料	11	75	出所: 同上
	16. 携帯電話基本通話料	月額基本料 7 1分当たり通話料 0.172	月額基本料 50 1分当たり通話料 1.20	出所: 同上
	17. インターネット 接続料金(電話回線)	0.034	月極め基本料:なし 接続料金0.24/分 (6時~19時)	出所: TISCALI
	18. インターネット 接続料金 (ブロードバンド)	125	870	ADSL (UP 512Kbit, DOWN 1,536Kbit) 出所: TISCALI
電 気 金	19. 産業用電気料金 (1kWh当たり)	年額基本料 38 ~ 902 1kWh当たり料金 0.275	年額基本料 264.37 ~ 6,290.63 1kWh当たり料金 1.92	出所: コペンハーゲン エネルギー10KV、30KV、使用時間帯により価格が異なる。年額基本料は基本料及びメーターレンタル料金。
	20. 一般用電気料金 (1kWh当たり)	年額基本料 38 1kWh当たり料金 0.275	年額基本料 264.37 1kWh当たり料金 1.92	出所: 同上 使用時間帯により価格が異なる。年額基本料は、メーターレンタル料金。

		米ドル	デンマーク・クローネ	備 考
水 道 金	21. 産業用水道料金 (1m ³ 当たり)	年額基本料 41 ~ 2,459 1m ³ 当たり料金 4,264	年額基本料 286 ~ 17,156 1m ³ 当たり料金 29.75	出所：同上 年額基本料金は、レンタルするメーターの大きさによって異なる。
	22. 一般用水道料金 (1m ³ 当たり)	年額基本料 41 1m ³ 当たり料金 4,264	年額基本料 286 1m ³ 当たり料金 29.75	出所：同上 年額基本料金は、メーターレンタル料金。
ガ 入 金	23. 産業用ガス料金 (1m ³ 当たり)	年額基本料 43 ~ 290 1m ³ 当たり料金 0.394 ~ 0.867	年額基本料 300 ~ 2,025 1m ³ 当たり料金 2.75 ~ 6.05	出所：同上 年額基本料金はレンタルするメーターの大きさによって異なる。使用料金は使用料によって異なる。
	24. 一般用ガス料金 (1m ³ 当たり)	年額基本料 43 ~ 290 1m ³ 当たり料金 0.394 ~ 0.867	年額基本料 300 ~ 2,025 1m ³ 当たり料金 2.75 ~ 6.05	出所：同上 年額基本料金はレンタルするメーターの大きさによって異なる。使用料金は使用料によって異なる。
輸 送	25. コンテナ輸送 (40ftコンテナ) 対日輸出 工場(コペンハーゲン郊外) (コペンハーゲン)港経由 横浜港	1,193	8,223	出所：MEHE デンマーク国内での輸送費、1,014クローネを含む。価格には保険料金は含まれていない。商品によって保険額は変わってくるが、パソコンの場合、CIF価格の0.35%が保険金となる。
	対米輸出 工場(コペンハーゲン郊外) (コペンハーゲン)港経由 ニューヨーク港	2,099	14,643	
	対日輸入 横浜港(コペンハーゲン) 港経由 工場(コペンハーゲン郊外)	2,764	19,282	
自 動 車	26. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	29,385	204,999	Nissan Almera 1.5 4D. 1500 cc
	27. 大型乗用車購入価格 (2500ccセダン)	111,522	778,000	Mercedes-Benz E240 Sedan(2,600cc)
	28. レギュラーガソリン 価格(1リットル)	1.204	8.40	オクタン95、シェル
税 制	29. 法人所得税 (基本税率、%)	国税 30		
	30. 個人所得税 (最高税率、%)	所得税(国税)：35,600クローネ以下：0%、35,600クローネ超過分：5.5%、198,000クローネ超過分：6.0%、295,300クローネ超過分：15.0%、地方税(平均32.60%、教会税0.7%を除く)に上記の税率でそれぞれを乗算した額を加算。ただし最高税率を59%とし59%を超える分は課税されない。		
	31. 付加価値税(VAT) (標準税率、%)	25		国税 出所：コペンハーゲン税務署 Joern Ahlburg.
	32. 日本への利子送金課税 (最高税率、%)	企業：0% 個人：10%(日本での受取人が過去10年間のうち5年間でデンマークで納税義務を追っていた者に限る)		国税 出所：コペンハーゲン税務署 Joern Ahlburg.
	33. 日本への配当送金課税 (最高税率、%)	企業(送金元企業の親会社にあたり、過去1年間送金元企業の20%以上を所有する場合)：0%、企業(送金元の企業を20%以上所有する場合)：10%、企業(それ以外の場合)：15%、個人：10%		国税 出所：コペンハーゲン税務署 Joern Ahlburg.
34. 日本へのロイヤルティ 送金課税 (最高税率、%)	10		国税 出所：コペンハーゲン税務署 Joern Ahlburg.	

スウェーデン（ストックホルム）

		米ドル	スウェーデン・クローナ	備 考
賃 金	1. ワーカー (一般工職)	2,166	18,700	中央統計局データベース、2002年10月の数字
	2. エンジニア (中堅技術者)	3,128	27,000	同局
	3. 中間管理職 (部課長クラス)	3,626	31,300	同局
	4. 法定最低賃金	-	-	法定最低賃金はないが、組合により労使協定に基づく基本額があるところがある。
	5. 賞与支給額 (固定賞与+変動賞与)	-	-	企業によっては業績に応じてボーナスを支給するところがある。
	6. 社会保障負担率	雇用者負担率 32.92% 被雇用者負担率 0% 雇用者負担率の内訳 { 雇用保険 0% 医療保険 8.5% 年金 10.21% その他 14.22%		
	7. 名目賃金上昇率	2000年: 5.6% 2001年: 4.1% 2002年: 3.9%		中央統計局データベース、2002年10月の数字
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地(土地) 購入価格(1㎡当たり)	n.a.	n.a.	一般的に土地を購入することはなく、借りるのが普通。購入した事例は最近はない。
	9. 工業団地借料 (月額)(1㎡当たり)	8	67	ストックホルム市産業局データベース、2002年の数字
	10. 事務所賃料 (月額)(1㎡当たり)	27~41	233~358	スウェーデン投資庁資料2002年の数字
	11. 駐在員用住宅借上料 (月額)	1,159~1,738	10,000~15,000	100㎡, 一軒家, 家具付き選択, ストックホルム中央駅まで約30分。 BostadDirekt社
通信費	12. 電話架設料	113 38	975 325	加入料 架設料
	13. 電話利用料	月額基本料 14 1分当たり通話料 0.027	月額基本料 125 1分当たり通話料 0.23	Telia社 様々な契約形態があり、金額が異なる。
	14. 国際通話料金 (日本向け3分間)	1.22	10.50	Telia社
	15. 携帯電話加入料	23	200	Telia社 様々な契約形態があり、金額が異なる。
	16. 携帯電話基本通話料	月額基本料 11 1分当たり通話料 0.027	月額基本料 98 1分当たり通話料 2	Telia社
	17. インターネット 接続料金(電話回線)	1分当たり 0.013	1分当たり 0.11	Telia社
	18. インターネット 接続料金 (ブロードバンド)	定額料金 58~197 架設料 46~416	定額料金 500~1,700 架設料 395~3,595	Telia社 0.5Mbt・1Mbt・2Mbtまで3段階の料金制 架設料金はモデムや防火壁類によって金額が異なる。
電 気 料 金	19. 産業用電気料金 (1kWh当たり)	月額基本料 27.81 1kWh当たり料金 0.06	月額基本料 240 1kWh当たり料金 0.48	Vattenfall社、1kWh当たりの料金にVATや電気税がかかる。
	20. 一般用電気料金 (1kWh当たり)	月額基本料 2.90 1kWh当たり料金 9.22	月額基本料 25 1kWh当たり料金 79.6	Vattenfall社 VATや電気税込み

		米ドル	スウェーデン・クローナ	備 考
水道金	21. 産業用水道料金 (1m ³ 当たり)	月額基本料 193.48 1m ³ 当たり料金 0.97	月額基本料 1,670 1m ³ 当たり料金 8.35	Stockholm Vatten社、契約によって金額が異なる
	22. 一般用水道料金 (1m ³ 当たり)	月額基本料 8.49 1m ³ 当たり料金 0.97	月額基本料 73.3 1m ³ 当たり料金 8.35	Stockholm Vatten社
ガス金	23. 産業用ガス料金 (1m ³ 当たり)	契約による	契約による	Fortum社 (契約による)
	24. 一般用ガス料金 (1m ³ 当たり)	月額基本料 8.11 1m ³ 当たり料金 0.46	月額基本料 70 1m ³ 当たり料金 3.94	Fortum社
輸 送	25. コンテナ輸送 (40ftコンテナ) 対日輸出 工場(ストックホルム) (ハンブルク)港経由 横浜港	1,580	13,638	N Y K社。ストックホルム港からハンブルク港経由の海上輸送。海上輸送費、通関諸経費、港使用料、港倉庫使用料を含む。
	対米輸出 工場(ストックホルム) (ハンブルク)港経由 ニューヨーク港	2,780	23,996	
	対日輸入 横浜港 (ハンブルク)港経由 工場(ストックホルム)	2,634	22,735	
自動車	26. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	17,072	145,800	国産車が一般的に2,000ccなので輸入車の日産自動車Almera1.8、1760ccの事例を選択
	27. 大型乗用車購入価格 (2500ccセダン)	38,524 33,126	329,000 282,900	Mercedes-Benz C240, 2,597cc SAAB9-5 (国産) 2,290cc。
	28. レギュラーガソリン 価格 (1リットル)	1.11	9.5	Statoil 社、(ストックホルム市内)
税 制	29. 法人所得税 (基本税率、%)	国 税 28 地方税 - その他公租公課 -		国税庁
	30. 個人所得税 (最高税率、%)	一般税率が32%が、最高税率は54%である。居住地域によって税率が異なる。年収301,000クローナ以上の所得に関してはその超過分に20%の国税が課せられる。(国税庁)		
	31. 付加価値税 (VAT) (標準税率、%)	6 ~ 25		一般25%、食品・ホテル・輸送など12%、新聞・書籍・劇場入場料など6% 国税庁
	32. 日本への利子送金課税 (最高税率、%)	0 ~ 28 スウェーデンに根拠地を持ち恒常的に活動している場合は、同国法人税28%がかかる。そうでない場合については国税庁に照会可能		
	33. 日本への配当送金課税 (最高税率、%)	28 ~ 30		同上
	34. 日本へのロイヤルティ 送金課税 (最高税率、%)	0		一般的に非課税

ノルウェー（オスロ）

		米ドル	ノルウェー・クローネ	備 考
賃 金	1. ワーカー （一般工職）	3,510 ~ 3,716	24,000 ~ 25,400	諸手当、ボーナス、残業代込み。出所： Statistics Norway2002および企業ヒアリン グ。賃金欄は以下同じ。
	2. エンジニア （中堅技術者）	5,266 ~ 5,705	36,000 ~ 39,000	諸手当、ボーナス、残業代込み。大卒と その他では賃金格差があり、左記金額は 大卒水準。
	3. 中間管理職 （部課長クラス）	6,144 ~ 6,378	42,000 ~ 43,600	諸手当、ボーナス、残業代込み。製造 業対象。
	4. 法定最低賃金	なし	なし	法定最低賃金はない。最低賃金水準は Nkr.16,000（US\$2,341）程度。
	5. 賞与支給額 （固定賞与+変動賞与）	なし	なし	一般制度ではないが、業績に応じ1カ月 程度の手当てか自社製品を提供する企業 がある。
	6. 社会保障負担率	雇用者負担率 被雇用者負担率	14.1% 7.8%	雇用保険、医療保険、年金等を含めた 定率
	7. 名目賃金上昇率	2000年：4.3% 2001年：5.0% 2002年：5.4%		出所：Economic Analysis 6/2002
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地（土地） 購入価格（1㎡当たり）	81	550	オスロのグルルッド工業地域。左記に加 え不動産購入登録印紙税（購入価格の2.5%） 出所：不動産会社
	9. 工業団地借料 （月額）（1㎡当たり）	6	40	同上
	10. 事務所賃料 （月額）（1㎡当たり）	20 ~ 37	140 ~ 250	市内所在地により異なる。共益費込み、 駐車場別。出所：日系企業
	11. 駐在員用住宅借上料 （月額）	2,194 ~ 2,633	15,000 ~ 18,000	オスロ市内中心部から車で20分以内。フ ラット100 ~ 130㎡。駐車場付き。電気代別。 出所：日本人駐在員
通信費	12. 電話架設料	145	990	出所：テレノール社（Telenor）
	13. 電話利用料	月額基本料 23 1分当たり通話料 0.03	月額基本料 160 1分当たり通話料 0.21	出所：同上
	14. 国際通話料金 （日本向け3分間）	2.9	20	出所：同上
	15. 携帯電話加入料	37	250	国際電話可能な契約形態。出所：同上
	16. 携帯電話基本通話料	38	260	出所：同上
	17. インターネット 接続料金（電話回線）	44	300	標準的月額基本料 ISDN 出所：同上
	18. インターネット 接続料金 （ブロードバンド）	51	350	光ファイバー敷設地域限定利用可能。 月額基本料。 出所：同上
電 気 料 金	19. 産業用電気料金 （1kWh当たり）	月額基本料 26.3 1kWh当たり料金 0.07	月額基本料 180 1kWh当たり料金 0.50	電力多消費型産業は交渉で50%ディスカ ウント適用の可能性あり。数値は税込み 料金。出所：Oslo energi
	20. 一般用電気料金 （1kWh当たり）	月額基本料 26.3 1kWh当たり料金 0.07	月額基本料 180 1kWh当たり料金 0.50	出所：同上

		米ドル	ノルウェー・クローネ	備 考
水道金	21. 産業用水道料金 (1m ³ 当たり)	月額基本量 なし 1m ³ 当たり料金 0.07	月額基本量 なし 1m ³ 当たり料金 0.5	出所：オスロ市水道局
	22. 一般用水道料金 (1m ³ 当たり)	月額基本量 なし 1m ³ 当たり料金 1.5	月額基本量 なし 1m ³ 当たり料金 10	出所：同上
ガス金	23. 産業用ガス料金 (1m ³ 当たり)	月額基本量 なし 1m ³ 当たり料金 0.13	月額基本量 なし 1m ³ 当たり料金 0.9	オスロ地域でのガス使用は現在不可。左記数値はノルウェー西部の一部地域のもの。出所：SKATTE EJATTEN
	24. 一般用ガス料金 (1m ³ 当たり)	月額基本量 なし 1m ³ 当たり料金 なし	月額基本量 なし 1m ³ 当たり料金 なし	一般家庭用ガスは未だ使用不可。
輸 送	25. コンテナ輸送 (40ftコンテナ)			オスロ近郊の工場からオスロ港までのトラック陸送経費、海上輸送費の合計。 出所：Wilhelmsen ASA
	対日輸出 工場(オスロ近郊) (オスロ) 港経由 横浜港	1,463	10,000	
	対米輸出 工場(オスロ近郊) (オスロ) 港経由 ニューヨーク港	2,048	14,000	
	対日輸入 横浜港 (オスロ) 港経由 工場(オスロ近郊)	2,048	14,000	
自動車	26. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	29,243	199,900	日産ALMERA1.5、4ドア・セダン。国内諸税込み(道路税年間NKr.2,360など)価格。出所：Nissan Norge AS
	27. 大型乗用車購入価格 (2500ccセダン)	84,846	580,000	Mercedes-Benz240Eスタンダード・モデル。国内諸税込み。出所：AutoStern AS
	28. レギュラーガソリン 価格(1リットル)	1.3	8.9	市内Statoilガソリンスタンド
税 制	29. 法人所得税 (実行税率、%)	国 税 21.25 地方税 6.75 その他公租公課 0 以上、実効税率28%。ただし、スバルパードなど北極圏諸島に所在の企業は10%の優遇税制が適用。なお、オフショアでの石油開発企業の場合は、石油特別税として50%が課税されるため、法人税率は合計78%となる。		税制は帰属方式。キャピタルゲイン、受取配当金、受取利子、ロイヤルティ等も対象に含む。出所：税務署
	30. 個人所得税 (最高税率、%)	基本税率は28%。さらに課税対象所得が個人の場合NKr.340,700超の部分、世帯の場合NKr.364,000超の部分は13.5%、またNKr.872,000超の部分は個人、世帯とも19.5%のトップ税が基本税率に加え課税。		出所：税務署(SKATTE ETATEN)
	31. 付加価値税(VAT) (標準税率、%)	一般商品・サービスは28、アルコールを除く飲料・食品類は12		国税、出所：財務省予算書
	32. 日本への利子送金課税 (最高税率、%)	0		出所：The Norwegian Institute of Public Accountants,Oslo
	33. 日本への配当送金課税 (最高税率、%)	0		出所：同上
	34. 日本へのロイヤルティー 送金課税(最高税率、%)	0		出所：同上
全 体	35. 特筆すべき事項	休暇手当での支給：休暇法に基づき、雇用者は夏期休暇手当として、前年給与総額(賞金、残業を含むが、前年度の休暇手当には含まず)の10.2%を支給。60歳以上は12.5%を適用。休暇手当では休暇開始前の通常給与日に全額支払われるのが一般的だが、休暇が分割される場合は休暇手当でもそれに応じて分割払いも可能。これについては労使間で最も合理的な支払い方法につき合意できる。休暇手当では被雇用者にとっては無税だが、雇用者は通常の給与と同様、雇用者負担税(社会保障税)が14.1%課せられる。ただし、休暇中の賞金は支払われない。会社の設立登録税として、株式会社、有限会社の場合は6,300クローネ、駐在員事務所などの場合は2,800クローネが課税。		

スイス（チューリヒ）

	米ドル	スイス・フラン	備 考	
賃 金	1. ワーカー （一般工職）	2,841	3,891	1カ月の名目給料。賞与は別。 出所：チューリヒ州2000年統計資料
	2. エンジニア （中堅技術者）	4,071	5,575	（日系企業は少なすぎて対象外）
	3. 中間管理職 （部課長クラス）	5,355	7,333	
	4. 法定最低賃金	建築業 2,576 観光業 1,871	建築業 3,527 観光業 2,562	法廷最低賃金はない。業種別で労使 交渉によって定められた金額。
	5. 賞与支給額 （固定賞与+変動賞与）	一般的には給料の1カ月分		
	6. 社会保障負担率	雇用者負担率 12.95～33.65% 被雇用者負担率 12.02～18.05% 雇用者負担率の内訳 { 雇用保険 1.2%(Shickpay)+1.5%(失業保険) 医療保険 0.1～13.5% 年 金 4.2%(国民年金)+3.5～9.0%(企業年金) その他 2.05～3.85%(育児保険、軍隊保険など)		
	7. 名目賃金上昇率	2000年：2.6% 2001年：3.5% 2002年：2.6%（予想値）		
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地（土地） 購入価格(1㎡当たり)	219	300	チューリヒ郊外工業地、税込み。 （新聞広告による）
	9. 工業団地借料 （月額）(1㎡当たり)	3.65	5	同上
	10. 事務所賃料 （月額）(1㎡当たり)	18.26	25	チューリヒ市内、税込み。 （新聞広告による）
	11. 駐在員用住宅借上料 （月額）	4,016	5,500	チューリヒ市内、アパート、駐車場別。
通 信 費	12. 電話架設料	31.4（最低額）	43（最低額）	接続プラグの本数により変化 出所：スイスコム社
	13. 電話利用料	月額基本料 18.44 1分当たり通話料 0.058(最高額)	月額基本料 25.25 1分当たり通話料 0.08(最高額)	最高額（月～金、8～17時まで） 出所：スイスコム社
	14. 国際通話料金 （日本向け3分間）	0.58	0.8	出所：スイスコム社
	15. 携帯電話加入料	54.77	75	月額。 出所：スイスコム社、ビジネスサービス
	16. 携帯電話基本通話料	0.18	0.25	1分当たり。出所：スイスコム社
	17. インターネット 接続料金(電話回線)	1.31	1.8	1時間当たり、アナログ、ISDN回線の場合。
	18. インターネット 接続料金 （ブロードバンド）	57.69	79	ADSL512、512KBit/h downstream、 128 Kbit Upstream。月額。 出所：ブルーウィン社
電 気 料	19. 産業用電気料金 （1kWh当たり）	月額基本料 なし 1kWh当たり料金 0.124	月額基本料 なし 1kWh当たり料金 0.17	1200KWh/年までの料金。 夜間（22時～6時まで）0.05フラン 出所：チューリヒ市電気局
	20. 一般用電気料金 （1kWh当たり）	月額基本料 なし 1kWh当たり料金 0.124	月額基本料 なし 1kWh当たり料金 0.17	30万Kwh/月まで0.045フラン。 払い戻しなど段階的な割引あり。

		米ドル	スイス・フラン	備 考
水道金	21. 産業用水道料金 (1m ³ 当たり)	月額基本量 3.021 1m ³ 当たり料金 1.056	月額基本量 4.1375 1m ³ 当たり料金 1.44	出所：チューリヒ市水道局
	22. 一般用水道料金 (1m ³ 当たり)	月額基本量 3.021 1m ³ 当たり料金 1.056	月額基本量 4.1375 1m ³ 当たり料金 1.44	出所：同上
ガス金	23. 産業用ガス料金 (1m ³ 当たり)	月額基本量 18.256 1kWh当たり料金 0.024	月額基本量 25 1kWh当たり料金 0.033	出所：チューリヒ市ガス局(プロパンガス)
	24. 一般用ガス料金 (1m ³ 当たり)	月額基本量 1.917 1kWh当たり料金 0.124	月額基本量 2.625 1kWh当たり料金 0.17	1400Kwh/年以下の場合。 出所:同上
輸 送	25. コンテナ輸送 (40ftコンテナ) 対日輸出 工場(チューリヒ) (ロッテルダム)港経由 横浜港	2,452	3,358	出所：日通スイス
	対米輸出 工場(チューリヒ) (ロッテルダム)港経由 ニューヨーク港	2,874	3,935	
	対日輸入 横浜港 (ロッテルダム)港経由 工場(チューリヒ)	3,759	5,147	
自動車	26. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	18,804	25,750	フォルクスワーゲン・ゴルフ105 1.6L 輸入車
	27. 大型乗用車購入価格 (2500ccセダン)	38,849	53,200	メルセデス・ベンツC240 2.4L 輸入車
	28. レギュラーガソリン 価格(1リットル)	0.962	1.318	出所：シェル石油
税 制	29. 法人所得税 (実行税率、%)	国 税 8.5(一律) 地方税(チューリヒ) 18.22~32.80		連邦税としてキャピタルゲインなし。 受取配当金・利息税は35%
	30. 個人所得税 (最高税率、%)	連邦税 11.5 地方税(チューリヒ) 13		付加価値税 国税
	31. 付加価値税(VAT) (標準税率、%)	7.6		3.6%(ホテル) 2.4%(食品、書物など軽減税)
	32. 日本への利子送金課税 (最高税率、%)	なし		
	33. 日本への配当送金課税 (最高税率、%)	なし		
	34. 日本へのロイヤルティー 送金課税 (最高税率、%)	なし		

ポーランド (ワルシャワ)

		米ドル	ズロチ	備 考
賃 金	1. ワーカー (一般工職)	314.5 ~ 471.7	1,200 ~ 1,800	税込み月給、ジェトロワルシャワ調べ。 日系製造業を対象に、2003年1月実施。
	2. エンジニア (中堅技術者)	655.2 ~ 917.2	2,500 ~ 3,500	同上
	3. 中間管理職 (部課長クラス)	917.2 ~ 1441.3	3,500 ~ 5,500	同上
	4. 法定最低賃金	209.6	800	2003年1月1日から
	5. 賞与支給額 (固定賞与 + 変動賞与)	一般的には1カ月分を年1回支給		金銭ではなく、乗用車、携帯電話、老人 介護の費用負担などを賞与としている企 業もある。
	6. 社会保障負担率	雇用者負担率 20.79% 被雇用者負担率 18.71% + 健康保険料(注1) 雇用者負担率の内訳 { 年金保険 9.76%、生活保護保険 6.5%、 障害保険 1.93%、失業保険 2.45%、 失業保険 0.15%		再就職のための職業訓練 会社が倒産した場合に支払われる 保険
	7. 名目賃金上昇率	2000年: 11.4% 2001年: 7.1% 2002年: 3.4%		出所: 中央統計局
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地(土地) 購入価格(1㎡当たり)	25 ~ 30	95 ~ 114	Mszczonow工業団地(ワルシャワ近郊)
	9. 工業団地借料 (月額)(1㎡当たり)	3 ~ 5	11 ~ 19	同上
	10. 事務所賃料 (月額)(1㎡当たり)	27 ~ 34	103 ~ 130	VAT22%、共益費別。 出所: Lokale Immobilia社
	11. 駐在員用住宅借上料 (月額)	1,500 ~ 2,000	5,724 ~ 7,632	ワルシャワ中心部および近郊のアパ ート(100 ~ 120㎡、2LDK ~ 3LDK)。家 具、駐車場、警備付き。
通信費	12. 電話架設料	95.9	366.0	VAT22%込み。出所: ポーランドテレコム
	13. 電話利用料	月額基本料 11.19 1分当たり通話料 0.09	月額基本料 42.70 1分当たり通話料 0.35	VAT22%込み。出所: 同上 市内通話料金、同料金にて3分まで 通話可能。
	14. 国際通話料金 (日本向け3分間)	6.00	22.89	VAT22%込み。出所: 同上
	15. 携帯電話加入料	Plus社: 31.97 Idea社: 95.91	Plus社: 122.00 Idea社: 366.00	VAT22%込み。
	16. 携帯電話基本通話料	Plus社: 11.19 Idea社: 12.79	Plus社: 42.70 Idea社: 48.79	VAT22%込み。30分まで通話無料の場 合の月額基本料金。
	17. インターネット 接続料金(電話回線)	16.82	64.20	月間使用時間30時間以内。月額、VAT7% 込み。出所: ポーランドテレコム
	18. インターネット 接続料金 (ブロードバンド)	導入料 238.06 月額基本料金 181.98	導入料 908.43 月額基本料金 694.43	ADSL 1Mbps、使用制限時間なし。 VAT7%込み。出所: 同上
電 気 料 金	19. 産業用電気料金 (1kWh当たり)	月額基本料 1.61 1kWh当たり料金 0.0900	月額基本料 6.14 1kWh当たり料金 0.3435	VAT22%込み。一般的な契約の金額。契 約内容により、月額基本料、使用料とも 異なる。出所: シューターエン社
	20. 一般用電気料金 (1kWh当たり)	月額基本料 2.45 1kWh当たり料金 0.0836	月額基本料 9.35 1kWh当たり料金 0.3192	同上

		米ドル	ズロチ	備 考
水 道 金	21. 産業用水道料金 (1m ³ 当たり)	月額基本量 なし 1m ³ 当たり料金 0.57	月額基本量 なし 1m ³ 当たり料金 2.16	VAT7%込み。
	22. 一般用水道料金 (1m ³ 当たり)	月額基本量 なし 1m ³ 当たり料金 0.57	月額基本量 なし 1m ³ 当たり料金 2.16	同上
ガ 入 金	23. 産業用ガス料金 (1m ³ 当たり)	月額基本量 15.72+従量制 1KWh当たり料金 10/1~3/31 0.1848 4/1~9/30 0.18	月額基本量 60+従量制 1KWh当たり料金 10/1~3/31 0.1848 4/1~9/30 0.18	VAT22%別。一般的な契約の金額。1m ³ を1時間供給するごとに0.0381ズロチ(0.01 ドル)加算される。 出所:シュトーエン社
	24. 一般用ガス料金 (1m ³ 当たり)	月額基本量 1.1007 1KWh当たり料金 0.2254	月額基本量 4.20 1KWh当たり料金 0.86	VAT22%別。 出所:同上
輸 送	25. コンテナ輸送 (40ftコンテナ) 対日輸出 工場(ワルシャワ) (グディニア)港経由 横浜港	1,700	6,487	ワルシャワ グディニア港 ハンブル ク港 東京港
自 動 車	26. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	12,042	45,950	オペル アストラ 1,600cc。物品税3%、 VAT22%込み。
	27. 大型乗用車購入価格 (2500ccセダン)	49,129	187,471	メルセデス・ベンツE240。物品税12%、 VAT22%込み。
	28. レギュラーガソリン 価格(1リットル)	0.87	3.33	「Eurosuper95」。物品税、VAT含む。
税 制	29. 法人所得税 (実行税率、%)	27		2004年から22%
	30. 個人所得税 (最高税率、%)	40		19%、30%、40%の3段階の累進課税(注 2)。
	31. 付加価値税(VAT) (標準税率、%)	22		一部の食品、医療品、建築資材、観光 サービスなどについては7%の軽減税率 を適用。
	32. 日本への利子送金課税 (最高税率、%)	10		日本との租税条約(第10条)
	33. 日本への配当送金課税 (最高税率、%)	10		日本との租税条約(第11条)
	34. 日本へのロイヤルティ 送金課税 (最高税率、%)	10		日本との租税条約(第12条) 文化的使用料は免税。
全 体	35. 特筆すべき事項	注1: 被雇用者負担率18.71%の内訳は、年金保険9.76%、生活保護保険6.5%、 疾病保険2.45%。これに加え、健康保険料として(給料-社会保険料)×8%。 注2: 税率は、年収37,024ズロチ以下は19%、74,048ズロチ以下は30%、 74,048ズロチ超は40%。		

Report 4

チェコ（プラハ）

		米ドル	チェコ・コルナ	備 考
賃 金	1. ワーカー (一般工職)	445.83	13,134	税込み月給、日系製造業13社対象。出所： チェコ日本商工会「現地従業員給与に 関するアンケート」(2002年6月)
	2. エンジニア (中堅技術者)	729.99	21,505	同上
	3. 中間管理職 (部課長クラス)	1,620.90	47,751	同上
	4. 法定最低賃金	210.46	6,200	最低賃金政令(2003年1月1日施行)
	5. 賞与支給額 (固定賞与+変動賞与)			月給1~2カ月分が標準
	6. 社会保障負担率	雇用者負担率 35% 被雇用者負担率 12.5% 雇用者負担率の内訳 { 社会保険 26.0% 健康保険 9.0%	被雇用者負担の内訳 { 8.0% 4.5%	社会保険は、年金・雇用、および病欠 ・産休手当を対象としたもの
	7. 名目賃金上昇率	2000年: 6.5% 2001年: 8.5% 2002年: 7.0%		出所: 統計局
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地(土地) 購入価格(1m ² 当たり)	プラハ 20.37~67.89 プラハ以外 8.49~33.94	プラハ 600~2,000 プラハ以外 250~1,000	出所: 民間調査会社レポート(Healey and Baker社、Industrial Market Report)
	9. 工業団地借料 (月額)(1m ² 当たり)	4.90~5.43	144.4~160.0	同上
	10. 事務所賃料 (月額)(1m ² 当たり)	18.86~20.78	555.6~612.2	同上
	11. 駐在員用住宅借上料 (月額)	1,982.10	58,391.7	プラハ郊外、庭付集合住宅地
通信費	12. 電話架設料	(回線) 118.81 / (ISDN) 33.91~213.85	(回線) 3,500 / (ISDN) 999~6,300	出所: チェコ・テレコム
	13. 電話利用料	月額基本料 8.45~13.54 1分当たり通話料 0.02~0.12	月額基本料 249~399 1分当たり通話料 0.7~3.65	同上
	14. 国際通話料金 (日本向け3分間)	平日7~19時: 1.20 その他の時間: 1.43	平日7~19時: 35.4 その他の時間: 42.0	同上
	15. 携帯電話加入料	17.64	519.75	出所: ユーロテル
	16. 携帯電話基本通話料	6.95~106.75	204.75~3,144.75	同上
	17. インターネット 接続料金(電話回線)	1時間当たり 0.61~1.83	1時間当たり 18.0~54.0	出所: チェコ・テレコム
	18. インターネット 接続料金 (ブロードバンド)	1時間当たり 0.58~1.75	1時間当たり 17.0~51.5	同上
電 気 料 金	19. 産業用電気料金 (1kWh当たり)	月額基本料 0.34~293.28 1kWh当たり料金 0.03~0.15	月額基本料 10~8,640 1kWh当たり料金 0.79~4.54	出所: プラハ電力会社
	20. 一般用電気料金 (1kWh当たり)	月額基本料 0.34~53.46 1kWh当たり料金 0.03~0.22	月額基本料 10~1,575 1kWh当たり料金 0.75~6.60	同上

		米ドル	チェコ・コルナ	備 考
水道金	21. 産業用水道料金 (1m ³ 当たり)	月額基本量 なし 1m ³ 当たり料金 1.31	月額基本量 なし 1m ³ 当たり料金 38.57	出所：プラハ水道局
	22. 一般用水道料金 (1m ³ 当たり)	月額基本量 なし 1m ³ 当たり料金 1.31	月額基本量 なし 1m ³ 当たり料金 38.57	同上
ガス金	23. 産業用ガス料金 (1m ³ 当たり)	月額基本量 0.92~7.47 1KWh当たり料金 0.18~0.34	月額基本量 27~220 1KWh当たり料金 5.43~9.96	需要量が年間630MWhを超える企業については、月額基本料なし。出所：プラハ・ガス会社
	24. 一般用ガス料金 (1m ³ 当たり)	月額基本量 0.92~7.47 1KWh当たり料金 0.22~0.34	月額基本量 27~220 1KWh当たり料金 6.60~9.96	同上
輸 送	25. コンテナ輸送 (40ftコンテナ) 対日輸出 工場(プラハ) (ハンブルク)港經由 横浜港	1,332	39,240	チェコクラフト社
	対米輸出 工場(プラハ) (ハンブルク)港經由 ニューヨーク港	2,650	78,068	
	対日輸入 横浜港 (ハンブルク)港經由 工場(プラハ)	3,585	105,612	
自動車	26. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	15,237.87	448,900	国産シュコダ・オクタビア 1.6MPI / 75kW
	27. 大型乗用車購入価格 (2500ccセダン)	34,416.74	1,013,900	国産シュコダ・スパーブ V6 2.5TDI / 114kW
	28. レギュラーガソリン 価格(1リットル)	0.88	26.0	2003年1月平均
税 制	29. 法人所得税 (実行税率、%)	国 税 31 地方税 0 その他公租公課 0		
	30. 個人所得税 (最高税率、%)	32		15%、20%、25%、32%の4段階の累進課税
	31. 付加価値税(VAT) (標準税率、%)	22(一部の商品、サービスにつき5%)		
	32. 日本への利子送金課税 (最高税率、%)	10		日本との租税条約第11条
	33. 日本への配当送金課税 (最高税率、%)	15		同上 第10条
	34. 日本へのロイヤルティー 送金課税 (最高税率、%)	10		同上 第12条
全 体	35. 特筆すべき事項	10万9,200コルナ未満(年収) : 15% 10万9,200~21万8,400コルナ未満 : 1万6,380コルナ+20% 21万8,400~33万1,200コルナ未満 : 3万8,220コルナ+25% 33万1,200コルナ~ : 6万6,420コルナ+32%		

スロバキア (ブラチスラバ)

		米ドル	スロバキア・コルナ	備 考
賃 金	1. ワーカー (一般工職)	283.4	11,062	出所：統計局
	2. エンジニア (中堅技術者)	333 ~ 461	13,000 ~ 18,000	同上
	3. 中間管理職 (部課長クラス)	640 ~ 1,153	25,000 ~ 45,000	同上
	4. 法定最低賃金	142.7	5,570	2002年10月1日以降
	5. 賞与支給額 (固定賞与 + 変動賞与)	1 ~ 2カ月相当		企業、業績により異なる
	6. 社会保障負担率	雇用者負担率 38.0% 被雇用者負担率 12.8% 雇用者負担率の内訳 { 年金 21.6% 病欠補償 3.4% 健康保険 10.0% 失業保険 2.75% 補償基金 0.25%	被雇用者負担率の内訳 { 6.4% 1.4% 4.0% 1.0%	
	7. 名目賃金上昇率	2000年：6.6% 2001年：9.3% 2002年：9.3%		
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地(土地) 購入価格(1㎡当たり)	17 ~ 64	650 ~ 2,500	
	9. 工業団地借料 (月額)(1㎡当たり)	2.5 ~ 10.7	96 ~ 417	
	10. 事務所賃料 (月額)(1㎡当たり)	4.3 ~ 17.1	167 ~ 667	ブラチスラバ市内。他は54 ~ 250コルナ程度。
	11. 駐在員用住宅借上料 (月額)	307.4 ~ 1,998.1	12,000 ~ 78,000	ブラチスラバ市内。
通信費	12. 電話架設料	25.6	999	VAT20%含まず。 出所：スロバキアテレコム
	13. 電話利用料	6.4	249	通話30分無料プラン、VAT20%含まず。 出所：同上
	14. 国際通話料金 (日本向け3分間)	2.2	84	VAT20%含まず。 出所：同上
	15. 携帯電話加入料	20.5	799	VAT20%含まず。 出所：Orange
	16. 携帯電話基本通話料	10.2	399	通話60分無料プラン、VAT20%含まず。 出所：同上
	17. インターネット 接続料金(電話回線)	繁忙期：1.231 閑散期：0.615	繁忙期：48 閑散期：24	1時間当たり。繁忙期：a.m.7:00-p.m.7:00。 VAT20%含まず。
	18. インターネット 接続料金 (ブロードバンド)	5.2 ~ 11.5	202.5 ~ 449.1	月額、VAT20%を含まず。 出所：スロバキアテレコム
電 気 料 金	19. 産業用電気料金 (1kWh当たり)	月額基本料 0.44 ~ 136 1kWh当たり料金 0.03 ~ 0.21	月額基本料 17 ~ 5,291 1kWh当たり料金 1.2 ~ 8.0	2003年1月1日から。
	20. 一般用電気料金 (1kWh当たり)	月額 0.5€(3.98) 1kWh 0.13(0.09)	月額基本料 22(155) 1kWh当たり料金 5.1(3.6)	2003年1月から。カッコ内は6カ月の使用量が532kWh超過の場合。VATを含む。

		米ドル	スロバキア・コルナ	備 考
水 道 金	21. 産業用水道料金 (1m ³ 当たり)	1.2	48.4	2003年1月から。 VAT14%含まず。
	22. 一般用水道料金 (1m ³ 当たり)	0.6	23	同上
ガ ス 金	23. 産業用ガス料金 (1m ³ 当たり)	月額基本量 8.34 使用料 0.18	月額基本量 325.75 使用料 7.12	2003年1月から。VAT14%含まず。
	24. 一般用ガス料金 (1m ³ 当たり)	月額基本量 0.46 ~ 5.90 使用料 0.17 ~ 0.26	月額基本量 18.01 ~ 230.34 使用料 6.5 ~ 10.26	2003年1月から。VAT14%込み。
輸 送	25. コンテナ輸送 (40ftコンテナ) 対日輸出 工場(ブラチスラバ) (ハンブルク)港経由 横浜港	2,053.7	80.166	出所: Slovfracht社
自 動 車	26. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	8,966 ~ 19,213	350,000 ~ 750,000	シュコダFabia、シュコダOctavia
	27. 大型乗用車購入価格 (2500ccセダン)	38,427 ~ 128,089	1,500,000 ~ 5,000,000	メルセデスベンツEシリーズ、Sシリーズ
	28. レギュラーガソリン 価格(1リットル)	0.77	29.9	
税 制	29. 法人所得税 (実行税率、%)	25		2003年1月1日から。
	30. 個人所得税 (最高税率、%)	10 ~ 38		
	31. 付加価値税(VAT) (標準税率、%)	14、20		2003年1月1日から。
	32. 日本への利子送金課税 (最高税率、%)	10		日本 - スロバキア租税条約
	33. 日本への配当送金課税 (最高税率、%)	15		同上
	34. 日本へのロイヤルティー 送金課税 (最高税率、%)	10		同上

ハンガリー（ブダペスト）

		米ドル	フォリント	備 考
賃 金	1. ワーカー (一般工職)	335.9 ~ 434.6	77,166 ~ 99,833	出所：2001～2002年外資系企業賃金実態調査（在ハンガリー・ドイツ商工会議所）
	2. エンジニア (中堅技術者)	1,547.6 ~ 2,283.3	355,500 ~ 524,500	
	3. 中間管理職 (部課長クラス)	1,127.8 ~ 2,633.3	258,833 ~ 604,916	
	4. 法定最低賃金	217.7	50,000	2003年1月より
	5. 賞与支給額 (固定賞与+変動賞与)			1～2カ月分、または年収の1～5%。
	6. 社会保障負担率	雇用者負担率 29.0% 被雇用者負担率 11.5% 雇用者負担率の内訳 { 雇用保険 0% 医療保険基金 11.0% 年金基金 18.0% 健康保険料 3,450フォリント/月	被雇用者負担率の内訳 { 年金 1.5% 個人年金基金 7.0% 健康保険 3.0%	出所：CD Tax Hungary Ltd.
	7. 名目賃金上昇率	2000年：13.5% 2001年：18.0% 2002年：18.0%		出所：中央統計局
地価・事務所賃料等	8. 工業団地（土地） 購入価格(1㎡当たり)	7.4 ~ 17.4	1,700 ~ 4,000	工業用地を購入する場合、10%の不動産所有者税がかかる。VATは不要。 出所：ITDH
	9. 工業団地借料 (月額)(1㎡当たり)	3.2 ~ 7.0㎡/月	735 ~ 1,608㎡/月	VAT25%は含まず、ブダペスト市内。 出所：ブダペストビジネスジャーナル
	10. 事務所賃料 (月額)(1㎡当たり)	17 ~ 37㎡/月	3,905 ~ 8,499㎡/月	VAT25%は含まず。 出所：ブダペストビジネスジャーナル
	11. 駐在員用住宅借上料 (月額)	A：1,800 ~ 2,000 B：1,000 ~ 1,500	A：413,487 ~ 459,430 B：229,715 ~ 345,573	A：新築、120㎡、3LDK、ガレージ2台、ブダペスト2区、B：築10年、同条件 出所：Eurocenter Real Estate
通信費	12. 電話架設料	個人：43 ビジネス：108	個人：9,900 ビジネス：24,900(ISDN)	VAT25%を含む。 出所：MATAV
	13. 電話利用料	通話料：0.043/分 +0.018接続費	通話料：9.9/分 +4.25接続費	月額基本料：個人3,080(13.4ドル)、ビジネス4,150(18.07ドル)、VAT込み、アナログ回線。出所：MATAV
	14. 国際通話料金 (日本向け3分間)	A：契約電話2.15 B：公衆電話3.44	A：契約電話495 B：公衆電話792	VAT25%を含む。 出所：MATAV
	15. 携帯電話加入料	A：8.16 ~ 38.1 B：8.7 ~ 20.1 C：13.6 ~ 16.3	A：1,875 ~ 8,750 B：2,000 ~ 4,625 C：3,125 ~ 3,750	A = Westel 900, B = Pannon GSM, C = VODAFONE, VAT25%を含む。
	16. 携帯電話基本通話料	A：0.19 B：0.24 ~ 0.56 C：0.15 ~ 0.54	A：43.75 B：55 ~ 129 C：35 ~ 123.75	A=Westel 900, B=Pannon GSM, C=VODAFONE、平日1分当たり、VAT25%を含む。
	17. インターネット 接続料金(電話回線)	月額基本料 7.8 +使用料	月額基本料1,800 +使用料	ダイヤルアップオリゴパッケージ、15時間以内使用利用料、午前7時～午後4時は無料。VAT25%含まず。出所：Axelero
	18. インターネット 接続料金 (ブロードバンド)	BDSL1500：625/月	BDSL1500： 143,625/月	使用料無し、VAT込み 出所：Axelero
電 気 料	19. 産業用電気料金 (1kWh当たり)	A 0.025 ~ 0.043 (120Kv) B 0.030 ~0.05(10、20Kv)	A 5.8 ~ 10.0、 B 7.10 ~ 11.60、 C 7.90 ~ 13.40	VAT12%含まず。 出所：ブダペスト電力会社
	20. 一般用電気料金 (1kWh当たり)	0.11	24.64	VAT12%込み。 出所：ブダペスト電力会社

		米ドル	フォリント	備 考
水料	21. 産業用水道料金 (1m ³ 当たり)	0.57	130	VAT12%込み。 出所：首都水道局(ブダベスト)
	22. 一般用水道料金 (1m ³ 当たり)	0.57	130	同上
ガス料	23. 産業用ガス料金 (1m ³ 当たり)	0.151(20m ³ /h未 満)~0.138(20m ³ /h以上100m ³ /h 以下)	34.85(20m ³ /h未 満)~31.76(20m ³ /h以上100m ³ /h 以下)	VAT12%を含まず。 出所：首都水道局(ブダベスト)
	24. 一般用ガス料金 (1m ³ 当たり)	0.17	40.0	VAT12%込み。 出所：首都水道局(ブダベスト)
輸 送	25. コンテナ輸送 (40ftコンテナ)			
	対日輸出 工場(ブダベスト) (ハンブルク)港経由 横浜港	775.0	178,029	出所：BIRKART GLOBISTICS Hun- gary Ltd.
	対米輸出 工場(ブダベスト) (ハンブルク)港経由 ニューヨーク港	1,500.0	344,572	www.birkart.com
	対日輸入 横浜港 (ハンブルク)港経由 工場(ブダベスト)	1,250.0	287,143	
自動車	26. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	10,818	2,485,000	スズキ ワゴンR+1.3GLX PS ダ ブルエアバック、パワーウィンドウ、 パワーミラーなど装備。25%VAT込み
	27. 大型乗用車購入価格 (2500ccセダン)	58,768	2,485,000	メルセデスベンツE320(3,200) 25%VAT込み。 出所：メルセデスベンツ ハンガリー
	28. レギュラーガソリン 価格(1リットル)	1.02	234.5	2003年1月22日現在
税 制	29. 法人所得税 (実行税率、%)	国 税 18 地方税 0~2(地方政府の決定による) その他公租公課(地方政府の決定による)		出所：ITDH
	30. 個人所得税 (最高税率、%)	0~2,829.59 : 20% 2,829.6~5,876.84 : 30% 5,876.85~ : 40%	0~650,000 : 20% 650,001~1,350,000 : 30% 1,350,001~ : 40%	年収。2003年1月1日より。
	31. 付加価値税(VAT) (標準税率、%)	基本：25、基礎生活品など：12、 教育、薬品など：0		基礎生活品：公共料金、書籍、新聞、 食料品など。出所：財務省
	32. 日本への利子送金課税 (最高税率、%)	10		
	33. 日本への配当送金課税 (最高税率、%)	10		
	34. 日本へのロイヤルティ- 送金課税 (最高税率、%)	10		

ルーマニア (ブカレスト)

		米ドル	レイ	備 考
賃 金	1. ワーカー (一般工職)	164.03	5,500,000	2002年11月。出所：国家統計局
	2. エンジニア (中堅技術者)	193.86	6,500,000	同上
	3. 中間管理職 (部課長クラス)	223.68	7,500,000	同上
	4. 法定最低賃金	74.56	2,500,000	2003年1月より。
	5. 賞与支給額 (固定賞与+変動賞与)	1カ月分		12月に支給するが多い。または、半期、四半期ごとに分割して支払う。
	6. 社会保障負担率	雇業者負担率 35.25%~47.0% (内訳 社会保険：24.5%、29.5%、 34.5%、健康保険：6.5%、失業保険 :3.5%、障害保険：0.5%、 労働監督局手数料：0.25~2.0%) 被雇業者負担率 17.0%、 (内訳 社会保険：9.5%、健康保 険：6.5%、失業保険：1.0%)		社会保険は職業・労働条件による。 24.5% (事務職など)、29.5% (建設 業)、34.5% (金属加工、石油、原子 力)。 傷害保険 (事故、職業病を対象) は新 設。
	7. 名目賃金上昇率	2000年：49.7% 2001年：40.5% 2002年：46.6%		
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地 (土地) 購入価格 (1㎡当たり)	市外：5~300 市内：300~500	市外：167,650 ~ 10,059,000 市内：10,059,000 ~ 16,765,000	出所：国家土地不動産協会
	9. 工業団地借料 (月額) (1㎡当たり)	市外：1~100 市内：100~300	市外：33,530 ~ 335,300 市内：335,300 ~ 10,059,000	出所：同上
	10. 事務所賃料 (月額) (1㎡当たり)	15~25	502,950~838,250	出所：同上
	11. 駐在員用住宅借上料 (月額)	250~3,000	8,382,500~100,590,000	出所：同上
通信費	12. 電話架設料	10.43	350,000	VAT込み。出所：ロムテレコム
	13. 電話利用料	月額基本料 5.37 1分当たり通話料 0.07	月額基本料 180,000 1分当たり通話料 2,500	VATなし。出所：同上
	14. 国際通話料金 (日本向け3分間)	6.26	210,000	VAT込み。出所：同上
	15. 携帯電話加入料	5~112	167,650~3,755,360	VATなし。利用サービスによる
	16. 携帯電話基本通話料	1分当たり使用料 0.25~2.5	1分当たり使用料 8,382.5~83,825	月額基本料なし。VATなし。利用サービスによる
	17. インターネット 接続料金 (電話回線)	100	3,353,000	3~4kbps
	18. インターネット 接続料金 (ブロードバンド)	600	20,113,000	64kbps
電 気 料	19. 産業用電気料金 (1kWh当たり)	月額基本料 なし 1kWh当たり料金 0.372	月額基本料 なし 1kWh当たり料金 1,247	出所：電気自治公社
	20. 一般用電気料金 (1kWh当たり)	月額基本料 なし 1kWh当たり料金 0.086~0.174	2,888~5,856	出所：同上

		米ドル	レイ	備 考
水 道 料	21. 産業用水道料金 (1m ³ 当たり)	月額基本量 なし 1m ³ 当たり料金 0.31	月額基本量 なし 1m ³ 当たり料金 10,565	出所：アパノヴァ社
	22. 一般用水道料金 (1m ³ 当たり)	月額基本量 なし 1m ³ 当たり料金 0.32	月額基本量 なし 1m ³ 当たり料金 10,565	出所：同上
ガ ス 料	23. 産業用ガス料金 (1m ³ 当たり)	月額基本量 なし 1KWh当たり料金 0.098	3.276	出所：ガス自治公社
	24. 一般用ガス料金 (1m ³ 当たり)	月額基本量 なし 1KWh当たり料金 0.098	3.276	出所：同上
輸 送	25. コンテナ輸送 (40ftコンテナ) 対日輸出 工場(ブカレスト) (コンスタンツァ)港經由 横浜港	1,200 ~ 1,400	40,236,000 ~ 46,942,000	出所：ロムトランス
	対米輸出 工場(ブカレスト) (コンスタンツァ)港經由 ニューヨーク港	1,800 ~ 2,000	60,354,000 ~ 67,060,000	
	対日輸入 横浜港 (コンスタンツァ)港經由 工場(ブカレスト)	1,200 ~ 1,400	40,236,000 ~ 46,942,000	
自 動 車	26. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	5,670	190,115,100	ダチア スーパーノヴァ
	27. 大型乗用車購入価格 (2500ccセダン)	35,777	1,199,602,810	ボルボ V70 - 2.4 (2,490cc)
	28. レギュラーガソリン 価格(1リットル)	0.72	24,000	出所：ペトロム
税 制	29. 法人所得税 (実行税率、%)	25		輸出利益に対しては12.5%
	30. 個人所得税 (最高税率、%)	~180万レイ :無税 180万レイ超~210万レイ :18% 210万レイ超~520万レイ :23%+378,000レイ 520万レイ超~830万レイ :28%+1,091,000レイ 830万レイ超~1,160万レイ:34%+1,959,000レイ 1,160万レイ超~ :40%+3,081,000レイ		課税標準は月収。2003年6月に改正予定。
	31. 付加価値税(VAT) (標準税率、%)	19		
	32. 日本への利子送金課税 (最高税率、%)	10		
	33. 日本への配当送金課税 (最高税率、%)	10		
	34. 日本へのロイヤルティー 送金課税 (最高税率、%)	10		

ブルガリア (ソフィア)

		米ドル	レバ	備 考
賃 金	1. ワーカー (一般工職)	96.58	177.15	2002年第3四半期。出所：BIA(ブルガリア工業連合会)推計
	2. エンジニア (中堅技術者)	193.15	354.30	2002年第3四半期。出所：国家統計局
	3. 中間管理職 (部課長クラス)	289.73	531.45	2002年第3四半期。出所：BIA(ブルガリア工業連合会)推計
	4. 法定最低賃金	59.97	110	2003年1月から
	5. 賞与支給額 (固定賞与+変動賞与)	1カ月分		一般的にクリスマス時のみ。
	6. 社会保障負担率	雇用者32.2%、被雇用者10.5% 内訳：社会保障年金 雇用者24.7%、 被雇用者8.0% 健康保険 雇用者4.5%、被雇用者1.5% 失業保険 雇用者3.0%、被雇用者1.0%		
	7. 名目賃金上昇率	2000年：14.7% 2001年：3.1% 2002年：3.1%		出所：財務省
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地(土地) 購入価格(1m ² 当たり)	5~50	9.17~91.72	工業団地が存在しないため、一般的な地価を表示。
	9. 工業団地借料 (月額)(1m ² 当たり)	1~5	1.83~9.17	同上
	10. 事務所賃料 (月額)(1m ² 当たり)	18~22	33.02~40.35	世界貿易センタービル
	11. 駐在員用住宅借上料 (月額)	500~1,200	917.15~2,201.2	コンドミニアム(100~120m ²)
通信費	12. 電話架設料	65.42	120.0	VAT含む。 出所：ブルガリア・テレコム
	13. 電話利用料	8.83	16.2	月額基本料金。5分当たり通話料(VAT含まず)は0.07レバ(0.04ドル)。 出所：ブルガリア・テレコム
	14. 国際通話料金 (日本向け3分間)	1.65	3.02	VAT含む。 出所：同上
	15. 携帯電話加入料	19.63	36.0	VAT含む。 出所：M-TEL
	16. 携帯電話基本通話料	7.85	14.4	月額基本料金。5分当たり通話料(VAT含まず)は0.07レバ(0.04ドル)。 出所：ブルガリア・テレコム
	17. インターネット 接続料金(電話回線)	20.0	36.69	月額基本料金。これに通常の通話料金が加算される。出所：同上
	18. インターネット 接続料金 (ブロードバンド)	n.a.	n.a.	ブロードバンドのサービスなし。
電 気 料 金	19. 産業用電気料金 (1kWh当たり)	昼間：0.076 夜間：0.039	昼間：0.14 夜間：0.072	基本料金なし。
	20. 一般用電気料金 (1kWh当たり)	昼間：0.053 夜間：0.037	昼間：0.098 夜間：0.068	基本料金なし。75kWh以下の場合。 75kWh超過分については、0.127レバ (0.069ドル)。

		米ドル	レバ	備 考
水道金	21. 産業用水道料金 (1m ³ 当たり)	0.39	0.71	基本料金なし。
	22. 一般用水道料金 (1m ³ 当たり)	0.43	0.79	基本料金なし。
ガス金	23. 産業用ガス料金 (1m ³ 当たり)	0.15268	0.28006	天然ガス。VAT含む。 出所：ブルガルガス
	24. 一般用ガス料金 (1m ³ 当たり)	0.01579	0.028966	同上
輸 送	25. コンテナ輸送 (40ftコンテナ) 対日輸出 工場(ソフィア) (ヴァルナ)港経由 横浜港	2,149.87	3,943.50	出所：Schenker社
	対米輸出 工場(ソフィア) (ヴァルナ)港経由 ニューヨーク港	2,008.56	3,684.30	
	対日輸入 横浜港 (ヴァルナ)港経由 工場(ソフィア)	2,896.77	5,313.55	
自動車	26. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	9,355	17,160	アウディ 1,400cc
	27. 大型乗用車購入価格 (2500ccセダン)	39,252	72,000	メルセデス・ベンツ 2,200cc
	28. レギュラーガソリン 価格(1リットル)	0.84	1.54	
税 制	29. 法人所得税 (実行税率、%)	23.5		
	30. 個人所得税 (最高税率、%)	18、24、28、29の4段階。		特記事項参照。
	31. 付加価値税(VAT) (標準税率、%)	20		
	32. 日本への利子送金課税 (最高税率、%)	10		日本 - ブルガリア租税条約
	33. 日本への配当送金課税 (最高税率、%)	15		
	34. 日本へのロイヤルティ 送金課税 (最高税率、%)	10		
全 体	35. 特筆すべき事項	個人所得税：年収1,320レバ以下は非課税。1,320～1,680レバは1,320レバ超過分につき18%。1,680～4,800レバは、64.8レバ+1,680レバ超過分につき24%。4,800～12,000レバは、813.6レバ+4,800レバ超過分につき28%、1万2,000レバ超は、2,829.6レバ+1万2,000レバ超過分につき29%。		

スロベニア (リュブリャナ)

		米ドル	トラー	備 考
賃 金	1. ワーカー (一般工職)	678.2	146,900	出所：スロベニア統計局
	2. エンジニア (中堅技術者)	1,244.3	269,500	同上
	3. 中間管理職 (部課長クラス)	2,126.1	460,500	同上
	4. 法定最低賃金	471.9	102,200	2003年1月現在
	5. 賞与支給額 (固定賞与 + 変動賞与)	1,925.7	417,090	勤務中の食事代月額23,990トラー、バ ケーションボーナス年額129,210トラー (法定最低額)の年間合計額。
	6. 社会保障負担率	雇用者負担率 16.1% 被雇用者負担率 22.1% 雇用者負担率の内訳 年金 8.85% 医療保険 6.56% 労災保険 0.53% 育児保険 0.10% 雇用保険 0.06%	被雇用者負担率の内訳 15.50% 6.36% 0.10% 0.14%	出所：スロベニア統計局ほか
	7. 名目賃金上昇率	2000年：10.4% 2001年：11.5% 2002年：9.6%		出所：スロベニア統計局
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地(土地) 購入価格(1㎡当たり)	137.6	29,800	リュブリャナ郊外「BTC工業団地」の 例。
	9. 工業団地借料 (月額)(1㎡当たり)	13.2	2,850	同上
	10. 事務所賃料 (月額)(1㎡当たり)	20.3	4,400	リュブリャナ市内の例。電気・暖房・ 水道代込みの料金
	11. 駐在員用住宅借上料 (月額)	406.3 ~ 992.7	88,000 ~ 215,000	リュブリャナ市内の例。下限値は75㎡、 アパート、車庫なし。上限値は150㎡、 戸建て、車庫付き。
通信費	12. 電話架設料	98.5	21,323	設置には20日間程度要する。 出所：テレコムスロベニア
	13. 電話利用料	10.80	2,340	出所：同上
	14. 国際通話料金 (日本向け3分間)	7時~19時：2.2 19時~7時：1.8	7時~19時：486 19時~7時：388.8	同上
	15. 携帯電話加入料	5.1 ~ 18.5	1,104 ~ 4,000	同上
	16. 携帯電話基本通話料	0.08 ~ 0.18	16.56 ~ 38.64	同上。日中1分間の通話料
	17. インターネット 接続料金(電話回線)	1.4	306	同上。1時間当たり料金。
	18. インターネット 接続料金 (ブロードバンド)	37.2 ~ 98.8	8,060 ~ 21,400	ADSL利用、月額、常時接続
電 気 料 金	19. 産業用電気料金 (1kWh当たり)	高料金：0.1 低料金：0.03	高料金：22.2 低料金：7.2	出所：リュブリャナ電力
	20. 一般用電気料金 (1kWh当たり)	高料金：0.1 低料金：0.06	高料金：22.86 低料金：13.09	同上

		米ドル	トラー	備考
水道料	21. 産業用水道料金 (1m ³ 当たり)	0.74	160.75	出所：エネルギー公社
	22. 一般用水道料金 (1m ³ 当たり)	0.40	86.49	同上
ガス料	23. 産業用ガス料金 (1m ³ 当たり)	0.43	93.7	出所：エネルギー公社
	24. 一般用ガス料金 (1m ³ 当たり)	0.45	96.8	同上
輸送	25. コンテナ輸送 (40ftコンテナ) 対日輸出 工場(リュブリャナ) (コベル)港経由 横浜港	1,537.3	332,960	税込み。コベル - 横浜35日間
	対米輸出 工場(リュブリャナ) (コベル)港経由 ニューヨーク港	1,547.4	335,147	税込み。コベル - ニューヨーク30日間
	対日輸入 横浜港 (コベル)港経由 工場(リュブリャナ)	2,852.0	617,720	税込み。
自動車	26. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	14,469.7	3,134,000	ルノー「Megane」、1,600cc。VAT20%および自動車税(約2%)込み。自動車税は車種によって異なる。
	27. 大型乗用車購入価格 (2500ccセダン)	46,031.2	9,969,900	メルセデスベンツ「E240」、2,400cc。VAT20%および自動車税(約6%)込み。自動車税は車種によって異なる。
	28. レギュラーガソリン 価格(1ガロン)	0.850	183.30	無鉛ガソリン。石油税込み
税制	29. 法人所得税 (実行税率、%)	25		課税所得はキャピタルゲイン、受取配当金、受取利子を含む。地方税は無し。自由経済区域では10%。
	30. 個人所得税 (最高税率、%)	50		17%、35%、37%、40%、45%、50%の6段階
	31. 付加価値税(VAT) (標準税率、%)	基本税率：20 軽減税率：8.5		
	32. 日本への利子送金課税 (最高税率、%)	非課税		
	33. 日本への配当送金課税 (最高税率、%)	15		
	34. 日本へのロイヤルティー 送金課税 (最高税率、%)	非課税		
全体	35. 特筆すべき事項	年収 ~ 127万9,236トラー 127万9,237 ~ 255万8,470トラー 255万8,471 ~ 3,837,708トラー 3,837,709 ~ 5,116,942トラー 5,116,943 ~ 7,675,412トラー 7,675,413 ~	17% 217,469トラー + 35% 665,201トラー + 37% 1,138,520トラー + 40% 1,650,215トラー + 45% 2,801,526トラー + 50%	

エストニア (タリン)

		米ドル	エストニア・クローン	備 考
賃 金	1. ワーカー (一般工職)	272 ~ 463	4,000 ~ 6,800	投資庁ヒアリング
	2. エンジニア (中堅技術者)	885 ~ 1,021	13,000 ~ 15,000	同上
	3. 中間管理職 (部課長クラス)	1,219 ~ 1,743	17,900 ~ 25,600	同上
	4. 法定最低賃金	147	2,160	2003年1月1日改定
	5. 賞与支給額 (固定賞与 + 変動賞与)	業績に応じて1ヵ月分、またはなしとする企業が多い		
	6. 社会保障負担率	雇用者負担率 34% 被雇用者負担率 0.5%(雇用保険のみ) 雇用者負担率の内訳 { 雇用保険 1% 医療保険 13% 年金 20%		
	7. 名目賃金上昇率	2000年: 10.5% 2001年: 12.2% 2002年: 10.4%		統計庁
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地(土地) 購入価格(1m ² 当たり)	4 ~ 20	60 ~ 300	Maardu Industrial Park, VAT18%含む
	9. 工業団地借料 (月額)(1m ² 当たり)	5	70	同上
	10. 事務所賃料 (月額)(1m ² 当たり)	8 ~ 19	115 ~ 280	タリン中央区、VAT18%含む
	11. 駐在員用住宅借上料 (月額)	2,043	30,000	同上 コンドミニウム
通信費	12. 電話架設料	法人 136 個人 56	法人 1,999 個人 824	法人: ETオフィスISDNビジネスパッケージ 個人: ETホームパッケージ
	13. 電話利用料	月額基本料 法人 44 1分当たり通話料 法人 0.02	月額基本料 法人 650 1分当たり通話料 法人 0.28	個人の場合: 月額基本料 98EEK、1分当たり通話料 時間帯により0.14 ~ 0.34EEK
	14. 国際通話料金 (日本向け3分間)	法人 4 個人 5	法人 63 個人 75	同上
	15. 携帯電話加入料	7	99	EMTビジネスパッケージ
	16. 携帯電話基本通話料	14	200	同上
	17. インターネット 接続料金(電話回線)	時間帯により 0.0095 ~ 0.023	時間帯により 0.14 ~ 0.34	13.に同じ
	18. インターネット 接続料金 (ブロードバンド)	架設料 323 ~ 484 月額 169 ~ 356	架設料 4,750 ~ 7,100 月額 2,485 ~ 5,225	ADSL、2Mbps
電 気 料 金	19. 産業用電気料金 (1kWh当たり)	月額基本料 5.6 1kWh当たり料金 0.063	月額基本料 82.6 1kWh当たり料金 0.93	
	20. 一般用電気料金 (1kWh当たり)	月額基本料 0.34 1kWh当たり料金 0.071	月額基本料 5 1kWh当たり料金 1.05	

		米ドル	エストニア・クローン	備 考
水道料	21. 産業用水道料金 (1m ³ 当たり)	月額基本量 なし 1m ³ 当たり料金 2.5~3.7	月額基本量 なし 1m ³ 当たり料金 37.15~55	
	22. 一般用水道料金 (1m ³ 当たり)	月額基本量 なし 1m ³ 当たり料金 1.1	月額基本量 なし 1m ³ 当たり料金 16	
ガス料	23. 産業用ガス料金 (1m ³ 当たり)	月額基本量 なし 1KWh当たり料金 0.0122~0.0129	月額基本量 なし 1KWh当たり料金 0.18~0.19 (20万~100万m ³ /年)	天然ガス 年間使用量に応じた個別契約による。 1000万m ³ 以上/年使用の場合は毎月料 金変動する。
	24. 一般用ガス料金 (1m ³ 当たり)	月額基本量 なし 1KWh当たり料金 0.17~0.32	月額基本量 なし 1KWh当たり料金 2.5~4.7	天然ガス 年間使用量に応じた料金体系
輸 送	25. コンテナ輸送 (40ftコンテナ) 対日輸出 工場(タリン) (ハンブルク)港経由 横浜港	1,585	23,284	
	対米輸出 工場(タリン) (アントワープ)港経由 ニューヨーク港	2,228	32,718	
	対日輸入 横浜港 (ハンブルク)港経由 工場(タリン)	2,859	41,990	
自動車	26. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	13,304	195,400	日産Almera1.5 Visia、輸入車
	27. 大型乗用車購入価格 (2500ccセダン)	67,489	991,200	メルセデスベンツ S350、輸入車
	28. レギュラーガソリン 価格(1リットル)	0.65	9.55	ガソリン税3.5EEK/リットル
税 制	29. 法人所得税 (実行税率、%)	国 税 26 地方税 0 ただし、土地所有者には固定資産税 あり、自治体により税率は異なる。		課税所得にキャピタルゲイン、受取配 当金、利子その他の収入を含む。 再投資に使われる分は非課税。
	30. 個人所得税 (最高税率、%)	26		最低非課税額12,000クローン/年
	31. 付加価値税(VAT) (標準税率、%)	標準 18 書籍・医薬品等 5		国税
	32. 日本への利子送金課税 (最高税率、%)	35		
	33. 日本への配当送金課税 (最高税率、%)	35		
	34. 日本へのロイヤルティ 送金課税 (最高税率、%)	15		

ラトビア (リガ)

		米ドル	ラツツ	備 考
賃 金	1. ワーカー (一般工職)	266 ~ 489	155 ~ 285	2002年11月のHRcompanyFontesR&I社のサーベイによる。平均月給 = 基本給 + 諸手当。
	2. エンジニア (中堅技術者)	506 ~ 780	295 ~ 455	同上
	3. 中間管理職 (部課長クラス)	1,590 ~ 2,572	927 ~ 1,500	同上
	4. 法定最低賃金	120	70	2003年1月
	5. 賞与支給額 (固定賞与 + 変動賞与)	-	-	企業によっては業績に応じてボーナスを支給するところがある。
	6. 社会保障負担率	雇用者負担率 被雇用者負担率	24.09% 9%	2003年より「雇用主税」が導入された。雇用主は左記に加え被雇用者一人当たり0.75ラツツを収めることに。
	7. 名目賃金上昇率	2000年 : 6.1% 2001年 : 6.5% 2002年 : 8.5%		中央統計局
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地(土地) 購入価格(1m ² 当たり)	51 ~ 86	30 ~ 50	例: リガ市郊外の4,500m ² 、改築建物 + 暖房付き倉庫 + 空き地 = 195,000ドル
	9. 工業団地借料 (月額)(1m ² 当たり)	2 ~ 15	1.2 ~ 8.8	公共サービス料金および付加価値税18%を含む。
	10. 事務所賃料 (月額)(1m ² 当たり)	4 ~ 29	2.3 ~ 17	同上
	11. 駐在員用住宅借上料 (月額)	コンドミニアム : 300 ~ 2,500 一戸建て: 1,500 ~ 3,000	コンドミニアム : 175 ~ 1,458 一戸建て: 875 ~ 1,749	一戸建て: 150 ~ 500m ² 。付加価値税18%および公共料金込みの価格。
通信費	12. 電話架設料	60	35	付加価値税18%込み。Lattelecom社。
	13. 電話利用料	月額基本料: 6.07 企業用: 12.14	月額基本料: 3.54 企業用: 7.08	同上
	14. 国際通話料金 (日本向け3分間)	2.125	1.239	同上
	15. 携帯電話加入料	設置料: 26.31	設置料: 15.34	18%の付加価値税込み。LMT社。
	16. 携帯電話基本通話料	16.98	9.90	同上
	17. インターネット 接続料金(電話回線)	月額: 104.75	月額: 61.08	18%の付加価値税込み。契約により異なる。
	18. インターネット 接続料金 (ブロードバンド)	月額: 132.05 (UltraDSL384Kbps) 296.69 (同2M)	月額: 77 (UltraDSL384Kbps) 173 (同2M)	18%の付加価値税込み。 384Kbps設置料95ラツツ(162ドル)。 同2M設置料: 190ラツツ(223.7ドル)
電 気 料 金	19. 産業用電気料金 (1kWh当たり)	年間基本料 : 20.79 使用料: 0.058	年間基本料 : 12.12 使用料: 0.0340	付加価値税(18%)を含まない。 Latvenergo社。使用量や使用時間により料金が異なる。
	20. 一般用電気料金 (1kWh当たり)	月額基本料 : 0.066	月額基本料 : 0.0390	18%の付加価値税込み。 Latvenergo社。

		米ドル	ラツツ	備 考
水 道 料	21. 産業用水道料金 (1m ³ 当たり)	0.787	0.459	2003年1月1日。9%の付加価値税を含む。
	22. 一般用水道料金 (1m ³ 当たり)	0.787	0.459	同上
ガ 入 料	23. 産業用ガス料金	1,000m ³ = 114.51(最高)	1,000m ³ = 66.77(最高)	契約による。LatvijasGaze社。
	24. 一般用ガス料金 (1m ³ 当たり)	月額基本料 = 5.26(暖房含) 1.92(調理)	月額基本料 = 3.07(暖房含) 1.12(調理)	18%の付加価値税を含む。
輸 送	25. コンテナ輸送 (40ftコンテナ) 対日輸出 工場(リガ) 横浜港	2,123	1,238	CHR社、JENSEN社、P&O社
	対米輸出 工場(リガ) ニューヨーク港	2,214	1,291	
	対日輸入 横浜港 工場(リガ)	3,430	2,000	
自 動 車	26. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	9,693	5,652	ルノー (Thalia1,400cc) (輸入車)
	27. 大型乗用車購入価格 (2500ccセダン)	39,762 28,519	23,185 16,740	Mercedes-Benz C240 (輸入車) VolvoS80 (輸入車)
	28. レギュラーガソリン 価格 (1リットル)	95/95E : 0.676 98E : 0.710	95/95E : 0.394 98E : 0.414	ガソリン税を含む価格
税 制	29. 法人所得税 (実行税率、%)	19 (国税)		2004年に15%まで減税される見込み。
	30. 個人所得税 (最高税率、%)	25		一律税率
	31. 付加価値税 (VAT) (標準税率、%)	18		
	32. 日本への利子送金課税 (最高税率、%)	10		
	33. 日本への配当送金課税 (最高税率、%)	10		
	34. 日本へのロイヤルティ 送金課税 (最高税率、%)	15		法人税法によって規定される見込み。

リトアニア (ヴィリニウス)

		米ドル	リタス	備 考
賃 金	1. ワーカー (一般工職)	345	1,182	出所：統計局 (開発庁経由)
	2. エンジニア (中堅技術者)	564	1,827	出所：同上
	3. 中間管理職 (部課長クラス)	764	2,474	出所：同上
	4. 法定最低賃金	133	430	出所：開発庁ホームページ、「Practical Guide for Foreign Investor in Lithuania」法改定日：1998年6月
	5. 賞与支給額 (固定賞与 + 変動賞与)	-	-	制度として定着しておらず、支給額も企業により異なるが、最高で月給1カ月程度。出所：開発庁
	6. 社会保障負担率	雇用者負担率 31% 被雇用者負担率 3% 雇用者負担率の内訳 失業保険 1.5% 医療保険 3% 年金 22.5% その他 4%		出所：開発庁
	7. 名目賃金上昇率	2000年：-1.7% 2001年：1.2% 2002年：n.a.		出所：統計局 (開発庁経由)
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地 (土地) 購入価格 (1㎡当たり)	12.3 ~ 169.8	40 ~ 550	クライベダ及びヴィリニウス郊外。諸条件により価格異なる。地域開発貢献金や税、諸経費含まず。(出所：Ober Haus社)
	9. 工業団地借料 (月額) (1㎡当たり)	0.009 ~ 0.019 1.54 ~ 5.56	0.03 ~ 0.06 5 ~ 18	土地のみ税込み。建物付 (ヴィリニウス郊外) 税、諸経費含まず。仲介料は借上料の3%+VAT。(出所：同上)
	10. 事務所賃料 (月額) (1㎡当たり)	11.1 ~ 20.1	36 ~ 65	ヴィリニウス市内のオフィスビル。税、諸経費含まず。不動産業者への手数料は借上料1カ月分の50%(出所：同上)
	11. 駐在員用住宅借上料 (月額)	1,481 ~ 2,222 諸経費含まず 手数料 は借料1月分の50%	4,800 ~ 7,200 諸経費含まず 手数料 は借料1月分の50%	市内家具付アパート (100 ~ 170㎡) 駐車料込。個人家主は所得税20%の借料追加、法人家主はVAT18%追加 (出所同上)
通信費	12. 電話架設料	77.16	250	出所：Lietuvos Telekomas社
	13. 電話利用料	月基本料 一般7 工業9 通話料/分 0.04 0.03 0.009	月基本料 一般23 工業28 通話料/分 0.12 0.08 0.03	週日7~20時、週日6~7時と20~24時及び週末・祭日の6~24時、毎日24~6時 出所：同上
	14. 国際通話料金 (日本向け3分間)	7.213 5.046	23.37 16.35	週日6~20時 20~6時と週末、祭日 出所：同上
	15. 携帯電話加入料	7.72	25	出所：Bite社
	16. 携帯電話基本通話料	最低料金：9.26 0.154/分 0.093/分	最低料金：30 0.50/分 0.30/分	30分超過後、週日8~20時 週日20~8時及び週末&祭日 VAT込み料金。出所：Bite社
	17. インターネット 接続料金 (電話回線)	0.040 0.028 0.019 及び接続料0.012 /回	0.13 0.09 0.06 及び接続料0.04 /回	週日7~20時 6~7時、20~24時と 週末&祭日 24~6時 VAT込み料金 出所：Bite社
	18. インターネット 接続料金 (ブロードバンド)	2,306.50	7,473	月極基本料金 (VATを含まず) 15Mbps、 光ファイバー。 出所：同上
	電 気 金	19. 産業用電気料金 (1kWh当たり)	月額基本料 なし 1kWh当たり料金 0.06 ~ 0.08	月額基本料 なし 1kWh当たり料金 0.18 ~ 0.27
20. 一般用電気料金 (1kWh当たり)		月額基本料 なし 1kWh当たり料金 0.04 ~ 1.10	月額基本料 なし 1kWh当たり料金 0.13 ~ 0.33	週末、夜間、昼間、電気オープン利用の可否などで異なる。 出所：同上

		米ドル	リタス	備 考
水道金	21. 産業用水道料金 (1m ³ 当たり)	月額基本量 なし 料金/m ³ : 0.30 0.59 2.98 ~ 3.96	月額基本量 なし 料金/m ³ : 0.97 1.90 9.67 ~ 12.84	冷水(上水道) 冷水(下水道) 温水 出所: Vilniaus vandenys社(開発庁経由)
	22. 一般用水道料金 (1m ³ 当たり)	月額基本量 なし 料金/m ³ : 1.27 2.98 ~ 3.96	月額基本量 なし 料金/m ³ : 4.11 9.67 ~ 12.84	冷水(上・下水道) 温水 出所: 同上
ガス金	23. 産業用ガス料金 (1m ³ 当たり)	月基本料なし 0.31/m ³ 同0.78 ~ 4.07 0.22 ~ 0.14/m ³	月基本料なし 1.0/m ³ 同2.54 ~ 13.18 0.72 ~ 0.46/m ³	事前登録済企業除き一般用と同料金 年消費量50m ³ 未満 年消費量50m ³ ~ 1,500m ³ 未満 出所Lietuvos dujos
	24. 一般用ガス料金 (1m ³ 当たり)	月基本料なし 0.31/m ³ 同0.78 ~ 4.07 0.22 ~ 0.14/m ³	月基本料なし 1.0/m ³ 同2.54 ~ 13.18 0.72 ~ 0.46/m ³	年間消費量が50m ³ 迄 年間消費量が50m ³ 以上1500万m ³ 迄 VAT含まず。天然ガス。出所: 同上
輸 送	25. コンテナ輸送 (40ftコンテナ) 対日輸出 工場(ヴィリニウス) (クライペダ)港経由 横浜港	1,790	5,800	リトアニア内陸送費、クライペダ港でのTHC(コンテナ移動費)、海上輸送費、BAF(燃料費調整額)を含む。通関手数料、横浜でのTHC、保険は含まず。 提携運輸会社: 日本郵船 同: APL 同: 日本郵船 ~ 出所: Arijus社
	対米輸出 工場(ヴィリニウス) (クライペダ)港経由 ニューヨーク港	2,450	7,938	
	対日輸入 横浜港 (クライペダ)港経由 工場(ヴィリニウス)	3,890	12,604	
自動車	26. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	14,053	45,531	三菱カリスマ(セダン、1600cc、マニュアル) VAT18%込み 出所: Vytautas社
	27. 大型乗用車購入価格 (2500ccセダン)	47,160	152,800	Mercedes-Benz (E320,セダン、3200cc) 奢侈税15%、VAT18%込み 出所: Kauno Autokompleksas社
	28. レギュラーガソリン 価格(1リットル)	オクタン価92: 0.74 同95: 0.77	オクタン価92: 2.40 同95: 2.49	出所: Uno X社
税 制	29. 法人所得税 (実行税率、%)	従業員数10人未満で年間総売上が50万リタス未満の企業: 13% 従業員数10人以上: 15% 内、国税 100%		出所: 開発庁
	30. 個人所得税 (最高税率、%)	一律33% 但し所得の内、文学・芸術的活動による収入、労働以外の年金・配当金への課税率は15%。また、外国企業のための就労で得た所得への課税率は、雇用契約のある場合は33%、雇用契約のない場合は15%。		出所: 開発庁
	31. 付加価値税(VAT) (標準税率、%)	18		出所: 開発庁
	32. 日本への利子送金課税 (最高税率、%)	10		出所: 開発庁
	33. 日本への配当送金課税 (最高税率、%)	15		出所: 開発庁
	34. 日本へのロイヤルティー 送金課税 (最高税率、%)	10		出所: 開発庁

ロシア (モスクワ)

		米ドル	ルーブル	備 考
賃 金	1. ワーカー (一般工職)	460 ~ 770	-	税引き後(別途、個人所得税13%がかかる) 出所: Salary Survey Report No.1,2003
	2. エンジニア (中堅技術者)	750 ~ 1,300	-	同上
	3. 中間管理職 (部課長クラス)	2,700 ~ 5,000	-	同上。 * 製造業に限らず。
	4. 法定最低賃金	14.22	450	2002年5月1日から。
	5. 賞与支給額 (固定賞与 + 変動賞与)	-	-	企業や職種により異なり、特定は出来ない。基本給の1~3カ月分。
	6. 社会保障負担率	雇用者負担率 35.6% 被雇用者負担率 0% 雇用者負担率の内訳 { 年金 28% 社会保険 4% 医療保険 3.6% (連邦基金 0.2%、 地方基金 3.4%)		* 年収10万ルーブル以下の場合の基本税率。それ以上の場合、定額 + 定率の逆累進税率が適用(全4分類)。
	7. 名目賃金上昇率	2000年: 46.0% 2001年: 45.7% 2002年: 35.0%		出所: ロシア社会経済統計月報 2002年12月、2001年12月
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地(土地) 購入価格(1㎡当たり)	-	-	2001年10月発効の土地基本法により、 外国人による土地(農地などを除く) の購入は可能となったが、実態上取引 は未だ少ないと見られ、情報入手不可。
	9. 工業団地借料 (月額)(1㎡当たり)	1.70	53.78	1ヘクタール以上の場合。出所: モス クワ州フリャジノ市土地委員会。
	10. 事務所賃料 (月額)(1㎡当たり)	34 ~ 120	-	VAT20%込み。 出所: Panny Lane Realty
	11. 駐在員用住宅借上料 (月額)	2,000 ~ 5,000	-	居住面積: 90 ~ 130平方メートル。2部屋。 VAT20%込み。出所: Intermark社
通信費	12. 電話架設料	600	-	VAT20%込み。出所: Comstar社
	13. 電話利用料	月額基本料 58.8 1分当たり市内通話料 0	-	このほかに、市内通話料有料の料金体 系もある。同上
	14. 国際通話料金 (日本向け3分間)	3.06	-	VAT20%込み。出所: Comstar社
	15. 携帯電話加入料	0	-	"Elite Tariff" の場合。別途、前払い 金96ドル要(VAT20%込み)。 出所: MTS社
	16. 携帯電話基本通話料	月額基本料 10.8 1分当たり通話料 0.19	-	通話料は、モスクワ市内でMTS社の電 話に8~21時にかける場合。VAT20% 込み。出所: MTS社
	17. インターネット 接続料金(電話回線)	0.24 ~ 0.9/時	-	利用時間帯による。56Kbit/sまで。 VAT20%込み。出所: MTU-Intel社
	18. インターネット 接続料金 (ブロードバンド)	72/月 + 0.19/Mb	-	"Plan- Individual 2003" の場合。ADSL。 7.5Mbit/sまで。VAT20%込み。出所: MTU-Intel社
電 気 料 金	19. 産業用電気料金 (1kWh当たり)	0.04	1.224	VAT20%込み。
	20. 一般用電気料金 (1kWh当たり)	0.02 ~ 0.03	0.63 ~ 0.9	VAT20%込み。

		米ドル	ルーブル	備 考
水道金	21. 産業用水道料金 (1㎡当たり)	0.42	13.44	VAT20%込み。
	22. 一般用水道料金 (1㎡当たり)	冷水 1.60/人 温水 1.93/人	冷水 50.7/人 温水 61.2/人	ガス湯沸し機のない家の場合。VAT20%込み。
ガス金	23. 産業用ガス料金 (1㎡当たり)	0.03	0.98	VAT20%込み。
	24. 一般用ガス料金 (1㎡当たり)	0.26 ~ 0.64/人	8.2 ~ 20.2/人	VAT20%込み。
輸 送	25. コンテナ輸送 (40ftコンテナ) *各地域のニーズに応じて 以下の輸送経路で 対日輸出 工場 最寄り港(サンクトペテルブルク) 港 經由 横浜港	2,400	-	出所: 近鉄エクスプレス
	対3国輸出 工場 最寄り港(サンクトペテルブルク) 第3国仕向け 港(プレーメルハーフェン)	1,250	-	同上
	対日輸入 横浜港 最寄り港(サンクトペテルブルク) 工場	3,100	-	同上
自動車	26. 乗用車購入価格 (セダン)	14,990	-	ルノー・メガーヌ(1,600cc)。輸入車。VAT20%込み。出所: 正規ディーラー。
	27. 大型乗用車購入価格 (セダン)	57,600ユーロ	-	メルセデスベンツE240(2,600cc)。輸入車。VAT20%込み。出所: 正規ディーラー。
	28. レギュラーガソリン 価格(1リットル)	0.40	12.5	オクタン価98。出所: ルクオイル
税 制	29. 法人所得税 (実行税率、%)	24		内訳: 連邦税6%、地方税16%、市町村税2%。
	30. 個人所得税 (最高税率、%)	13		
	31. 付加価値税(VAT) (標準税率、%)	20		基本食品、児童用品、新聞・雑誌、教育図書等に10%。
	32. 日本への利子送金課税 (最高税率、%)	10		租税条約
	33. 日本への配当送金課税 (最高税率、%)	15		租税条約
	34. 日本へのロイヤルティー 送金課税 (最高税率、%)	10		租税条約

ウズベキスタン (タシケント)

		米ドル	スム	備 考
賃 金	1. ワーカー (一般工職)	63.23	56,000	韓国合弁繊維工場労働者。ただし、日本企業を含む外国駐在員事務所現地スタッフの給与水準とは必ずしも連関していない。これらスタッフの給与水準は、ジェットロ・タシケントの推定では、下級事務員で300ドル前後、上級事務員で500~1,000ドル前後の水準にある。
	2. エンジニア (中堅技術者)	110.66	98,000	
	3. 中間管理職 (部課長クラス)	123.08	109,000	
	4. 法定最低賃金	5.12	4,535	大統領令第UP-3101号「2002年8月1日以降の最低賃金、年金、奨学金および社会保障給付金の額の引き上げについて」(2002年7月1日付)
	5. 賞与支給額 (固定賞与+変動賞与)	n.a.		
	6. 社会保障負担率	雇用者負担率:名目月額賃金の37.2% (年金基金35.0%、雇用基金1.5%、 労働組合基金0.7%) 被雇用者負担率:名目月額賃金の3.5% (年金基金2.5%、労働組合基金1.0%)		閣僚会議決定第455号「2003年のウズベキスタン共和国主要マクロ経済指標の予測および国家予算のパラメーターについて」(2002年12月30日付)
	7. 名目賃金上昇率	46%		2000年第3四半期 2001年第3四半期 マクロ経済統計省、欧州委員会
地価・ 事務所 賃料等	8. 工業団地(土地) 購入価格(1㎡当たり)	現時点では工業団地は存在しない。土地は国有であり、売買は法令で定められる場合を除き認められない。外国企業等には、土地法によって規定される土地使用および契約による賃賃が認められる。土地使用の場合、登録料(最低賃金の50%)および土地税(タシケント市最高区画で9,441,300スム/ha)の支払いが必要。賃借の場合、農地以外の用途では当該区画の土地税相当額の1~3倍が賃料となる。		ウズベキスタン共和国土地法 (98年4月30日付)
	9. 工業団地借料 (月額)(1㎡当たり)			
	10. 事務所賃料 (月額)(1㎡当たり)	26.66	-	共益費を含む。インターナショナル・ビジネス・センター。階、面積、場所によって変動、米ドル払い(共益費はスム払い)
	11. 駐在員用住宅借上料 (月額)	1,500	-	一戸建て、6部屋、180㎡、家具、庭100㎡、ガレージ付。米ドル払い
通信費	12. 電話架設料	282	-	ブズトン社。中央銀行公定レート換算でスム払い
	13. 電話利用料	0.04	-	同上。月額基本料は架設料に込み。1分当たり通話料(市内)
	14. 国際通話料金 (日本向け3分間)	4.86	-	同上
	15. 携帯電話加入料	168(加入料100 +SIMカード40 +付加価値税20%)	-	デウユニテル社。国際通話可能メニュー。中央銀行公定レート換算でスム払い。左記に加え300ドル分の通話料デポジット
	16. 携帯電話基本通話料	14(無料通話時間150分) 30(無料通話時間400分) 60(無料通話時間800分)	-	デウユニテル社。他に140ドル相当(無料通話時間無制限)まであり。中央銀行公定レート換算でスム払い
	17. インターネット 接続料金(電話回線)	1.44/時間	-	ブズトン社。中央銀行公定レート換算でスム払い
	18. インターネット 接続料金 (ブロードバンド)	加入料600+1ギガ バイトまで500+ 1メガバイト毎0.45	-	ブズトン社。128k b p s。中央銀行公定レート換算でスム払い
電 気 料 金	19. 産業用電気料金 (1kWh当たり)	0.019	16.9	付加価値税20%を含む。ウズベクエネルギー社。
	20. 一般用電気料金 (1kWh当たり)	0.012	11.2	同上

		米ドル	スム	備 考
水 道 金	21. 産業用水道料金 (1m ³ 当たり)	0.045	39.66	付加価値税を含まない。スヴソズ社
	22. 一般用水道料金 (1m ³ 当たり)	0.018	16	付加価値税の課税対象外。スヴソズ社
ガ 入 金	23. 産業用ガス料金 (1m ³ 当たり)	0.016	13.8	付加価値税を含む。ウズトランスガス社
	24. 一般用ガス料金 (1m ³ 当たり)	0.004	3.92	付加価値税の課税対象外。ウズガスズ ビット社
輸 送	25. コンテナ輸送 (40ftコンテナ) 対日輸出 工場 最寄り港(イラン・バ ンダルアバス) 横浜港	3,600	-	イブラコム社
自 動 車	26. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	12,102 ~ 14,347	10,717,540 ~ 12,705,370	ウズデウオート「ネクシア」(1,600cc、 本体価格、法人購入による銀行送金支 払いの場合)
	27. 大型乗用車購入価格 (2500ccセダン)	32,550ユーロ	-	メルセデスベンツE240(左記に加え本 体価格の約80%が関税等が必要)
	28. レギュラーガソリン 価格(1リットル)	0.23(オクタン価76) 0.28(オクタン価93)	21(オクタン価76) 25(オクタン価93)	閣僚会議決定第270号(02年7月30日) (左記に加え個人はガソリン税30スム /リットル)
税 制	29. 法人所得税 (実行税率、%)	基本税率20%(資本金が100万ド ル以上、かつ外資出資比率50%以 上の場合16%)		閣僚会議決定第455号「2003年のウズ ベキスタン共和国主要マクロ経済指標 の予測および国家予算のパラメーター について」(2002年12月30日付)
	30. 個人所得税 (最高税率、%)	<ul style="list-style-type: none"> ・ 法定最低賃金の5倍未満の場合：13% ・ 同5倍以上10倍未満の場合： 13%(法定最低賃金の5倍の部分)+22 %(同5倍を超える部分) ・ 同10倍以上の場合： 22%(法定最低賃金の10倍の部分)+32 %(同10倍を超える部分) 		財務省書簡第TD/04-01-09/7号および 国家税務委員会書簡第2003-1号「2003 年1月1日以降の法人および個人の課税 規定の変更について」(2003年1月3日付)
	31. 付加価値税(VAT) (標準税率、%)	20		閣僚会議決定第455号「2003年のウズ ベキスタン共和国主要マクロ経済指標 の予測および国家予算のパラメーター について」(2002年12月30日付)
	32. 日本への利子送金課税 (最高税率、%)	0		税法、財務省・国税委員会通達第498 号(98年10月8日付)。日本への利益 送金課税率は10%)
	33. 日本への配当送金課税 (最高税率、%)	0		
34. 日本へのロイヤルティー 送金課税 (最高税率、%)	0			
全 体	35. 特筆すべき事項	ウズベキスタンでは、中央銀行レート(外国人のホテル宿泊料金など外貨で 支払われた料金のスム換算や統計における外貨換算、関税その他の義務的な支 払いの算出に適用)、窓口(銀行間取引)レート(輸出獲得外貨の強制売却、 対外債務の返済に適用)、外貨交換所レート(現金の両替に適用)、市場(ヤ ミ)レートが併存する。		

トルコ (イスタンブール)

		米ドル	1,000トルコ・リラ	備 考
賃 金	1. ワーカー (一般工職)	268 ~ 649	446,000 ~ 1,078,104	出所: TISK (Confederation of Employer Unions of Turkey) www.tisk.org.tr
	2. エンジニア (中堅技術者)	1,000 ~ 1,750	1,659,520 ~ 2,904,160	同上
	3. 中間管理職 (部課長クラス)	1,750 ~ 4,000	2,904,160 ~ 6,638,080	同上
	4. 法定最低賃金	16歳未満: 154 16歳以上: 184	16歳未満: 256,000 16歳以上: 306,223	適用期間は2003年1月1日から12月31日まで。
	5. 賞与支給額 (固定賞与 + 変動賞与)	0 ~ 基本給の4ヵ月分		弁護士・会計事務所Selhep提供。 ただし会社によって違う。
	6. 社会保障負担率	雇用者負担率 21.5% 被雇用者負担率 15.0% 雇用者負担率の内訳 { 雇用保険 19.5% 失業保険 1.0%		被雇用者負担にも1%の失業保険が含まれる。保険料は、月収327,583,297TL以下でも最低327,583,297TLをベースに計算され、それ以上は最高1,637,916,450TLをベースに計算される。ただし、被雇用者負担分も雇用者が負担する例が多く、日系企業の約8割が全額を会社負担している。社会保険料は年2回(1月と7月)に改定される。
	7. 名目賃金上昇率	2000年: 38% 2001年: 54.4% 2002年: 45%		出所: 国家統計局。賃金上昇率はインフレ率に応じて調整される。ただしドル建て給与に関してはその限りではない。
地価・事務所賃料等	8. 工業団地(土地) 購入価格(1㎡当たり)	150 ~ 250	249,000 ~ 415,000	イスタンブール郊外(アジア側)カルタル市の工業団地でTuryap不動産が調査。所有者が個人の場合は源泉課税22%、会社所有の場合は18%のVATが課せられる。不動産業者へのコミッションは2%。
	9. 工業団地借料 (月額)(1㎡当たり)	2 ~ 5(上屋つき)	3,319 ~ 8,297	同上。不動産業者へのコミッションは10%。
	10. 事務所賃料 (月額)(1㎡当たり)	10 ~ 15 (インテリジェント・オフィスビル)	17,000 ~ 25,000	同上。イスタンブール(欧州側)のオフィス街であるレベント、マスラック地区でTuryap不動産が調査。
	11. 駐在員用住宅借上料 (月額)	2,500 ~ 4,000 (コンパウンドタイプ) 1,000 ~ 1,750 (非コンパウンドタイプ)	4,148,800 ~ 6,638,080 (コンパウンドタイプ) 1,659,520 ~ 2,904,160 (非コンパウンドタイプ)	同上。イスタンブール(欧州側)で外国人の居住が多いエティレル、レベント地区でTuryap不動産が調査。ただし治安環境などの理由により非コンパウンドタイプに居住する駐在員は少ない。
通信費	12. 電話架設料	12.65	21,000	設置業者は現在国営のトルコ・テレコムのみ。
	13. 電話利用料	月額基本料 3.8 1分当たり通話料 0.038	月額基本料 6,300 1分当たり通話料 63	出所: トルコ・テレコム
	14. 国際通話料金 (日本向け3分間)	2.85	TL4,725	同上
	15. 携帯電話加入料	約18	約TL30,000	出所: 移動体通信最大手トゥルクセル
	16. 携帯電話基本通話料	1.5基本料+0.31 / 1分使用料+VAT:18%+通信税:25%	2,565基本料+518 / 1分使用料+VAT:18%+通信税:25%	同上
	17. インターネット 接続料金(電話回線)	1ヵ月間: 11.5 3ヵ月間: 30 1年間: 60	1ヵ月間: 19,000 3ヵ月間: 50,000 1年間: 99,000	出所: インターネット・プロバイダー・スーパーオンライン(この料金に対し、18%VATが課税される。)
	18. インターネット 接続料金 (ブロードバンド)	64Kbit: 190 128Kbit: 340	64Kbit: 315,000 128Kbit: 564,000	出所: インターネット・プロバイダー・Turk.Net

		米ドル	1,000トルコリラ	備 考
電 気 料	19. 産業用電気料金 (1kWh当たり)	月額基本料 2.41 1kWh当たり料金 0.09	月額基本料 4,000 1kWh当たり料金 154.25	出所：TEDAS（この料金に対し、VAT18%とCity Hall Tax 5% が課税される）
	20. 一般用電気料金 (1kWh当たり)	月額基本料 0.6 1kWh当たり料金 0.08	月額基本料 1,000 1kWh当たり料金 129.75	同上。使用量が150KWhを超える場合は、1kWh当たり料金が\$0.117となる。
水 道 料	21. 産業用水道料金 (1m ³ 当たり)	1m ³ 当たり料金 2.4	1m ³ 当たり料金 4,000	計算方法：使用量×価格×2×VAT18% 出所：イスタンブール水道局（ISKI）
	22. 一般用水道料金 (1m ³ 当たり)	1m ³ 当たり料金 0.68	1m ³ 当たり料金 1,140	同上。ただし、使用量に応じて1m ³ 当たりの料金は以下のように変わる。 0-16m ³ : TL1,140,000 16-100m ³ : TL1,915,000 100m ³ 以上：TL4,000,000
ガ 入 料	23. 産業用ガス料金 (1m ³ 当たり)	1kWh当たり料金 0.19	1kWh当たり料金 311.196	+VAT18% 月額基本料なし。 出所:イスタンブール天然ガス供給公社（IGDAS）
	24. 一般用ガス料金 (1m ³ 当たり)	1kWh当たり料金 0.2	1kWh当たり料金 327.891	同上
輸 送	25. コンテナ輸送 (40ftコンテナ) *各地域のニーズに応じて以下の輸送経路で質問。			
	対日輸出 工場 最寄り港(イスタンブール) 横浜港	1,090	-	船積料145\$、港湾費(80\$+VAT)、 貨物引換書(70\$+VAT)、 仮引受費用(40\$+VAT)を含む 出所：Ruya Transportation and Trade Company
	対米輸出 工場 最寄り港(イスタンブール) 第3国仕向け港(ニューヨーク)	2,306	-	
	対日輸入 横浜港 最寄り港(イスタンブール) 工場	3,338	-	
26. 乗用車購入価格 (1500ccセダン)	車種名： トヨタ・カローラ (1600cc): 17,761	29,475,000	諸税込み。 イスタンブールのトヨタサディーラー提供	
自 動 車	27. 大型乗用車購入価格 (2500ccセダン)	車種名： メルセデスE320 (3200cc): 95,000	157,654,440	諸税込み。 イスタンブールのメルセデス・ディーラー提供
	28. レギュラーガソリン 価格(1リットル)	1.78	1,789	イスタンブール市内のガソリン・スタンドBP提供
税 制	29. 法人所得税 (実行税率、%)	国 税 + 公租公課(政府基金の課徴金) 3	30	出所：弁護士・会計事務所 Selhep 特記事項参照
	30. 個人所得税 (最高税率、%)		40	同上
	31. 付加価値税(VAT) (標準税率、%)		18	自動車1600cc未満：26% 自動車1600cc以上：40%
	32. 日本への利子送金課税 (最高税率、%)		12	出所：税関庁
	33. 日本への配当送金課税 (最高税率、%)		10	同上
	34. 日本へのロイヤルティー 送金課税 (最高税率、%)		10	同上
全 体	35. 特筆すべき事項	個人所得税(最高税率、%) 0~\$2,289: 15% \$2,289~\$5,724: 20% \$5,724~\$11,450: 25%	\$11,450~\$28,622: 30% \$28,622~\$57,245: 35% over \$57,245: 40%	