

POURQUOI LE JAPON

5 Raisons d'investir au Japon





Destination d'investissement de confiance



Indice de confiance des
IDE

N°1_{Asie} N°3_{mondial}

| Rang | Pays |
|------|-------------|
| 1 | États-Unis |
| 2 | Canada |
| 3 | Japon |
| 4 | Allemagne |
| 5 | Royaume-Uni |

Source : "Indice de confiance des IDE 2022" (Kearney)

Marché développé et libre offrant de nombreuses opportunités aux nouveaux entrants



La taille du marché japonais est le plus grand
atout pour les sociétés étrangères

50.7%*

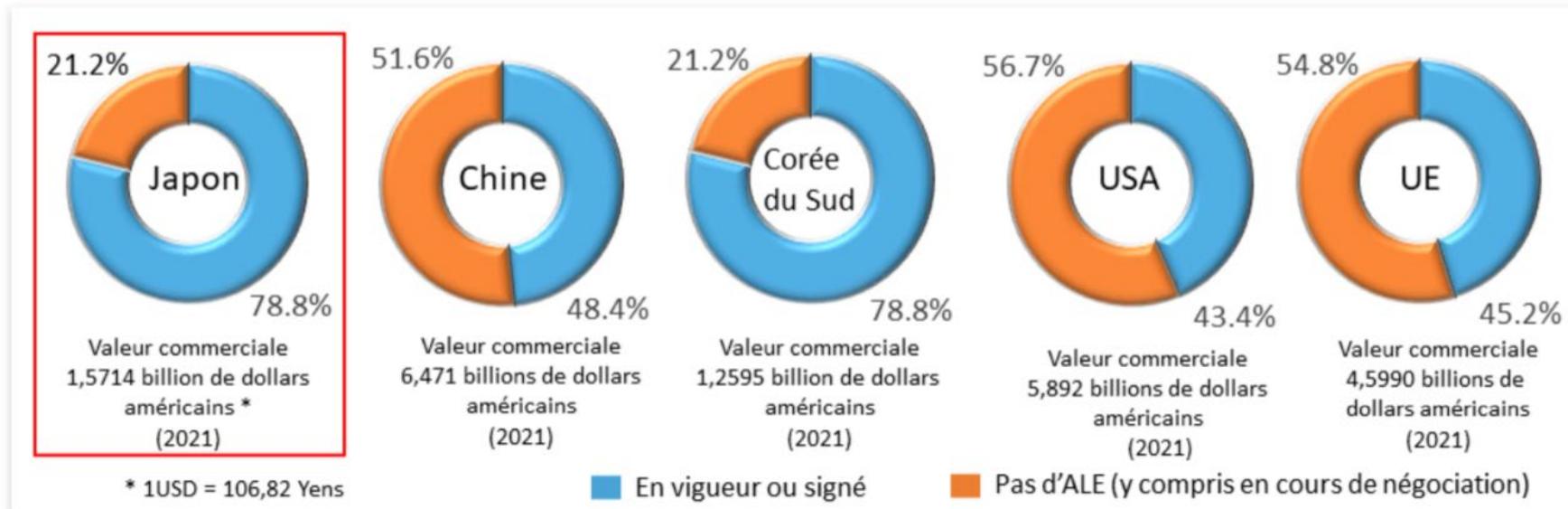
* Pour 63 % des personnes interrogées, la taille du marché japonais est le facteur majeur d'attractivité pour réaliser des affaires au Japon.

Source: "Enquête de l'année fiscale 2021 sur les opérations commerciales des sociétés étrangères implantées au Japon" (JETRO)

Le Japon tire parti des Accords de libre échange (ALE) pour développer un accès préférentiel aux marchés mondiaux



Couverture des ALE des principales puissances économiques :



Source: "Livre blanc sur l'économie et le commerce international 2022" (METI)

Leader mondial de la compétitivité industrielle créateur de produits à haute valeur ajoutée



Compétitivité de l'industrie

N°4 mondial

| Rang | Pays / Région |
|------|---------------|
| 1 | Allemagne |
| 2 | Chine |
| 3 | Irlande |
| 4 | Japon |
| 5 | Corée du Sud |
| 6 | États-Unis |
| 7 | Suisse |
| 8 | Taiwan |
| 9 | Singapour |
| 10 | Pays-Bas |

Source: ONUDI (2021), Indice de performance industrielle compétitive CIP. Vienne.
<http://stat.unido.org>.

Complexité économique

(Un classement des pays en fonction de la diversification et de la complexité de leur panier d'exportation)

N°1 mondial

| Rang | Pays |
|------|--------------------|
| 1 | Japon |
| 2 | Suisse |
| 3 | Corée du Sud |
| 4 | Allemagne |
| 5 | Singapour |
| 6 | République Tchèque |
| 7 | Autriche |

Source: "L'Atlas de la complexité économique 2021"
(Laboratoire de croissance à l'Université de Harvard)



Raison 2. Un écosystème d'innovation ouvert sur le monde

Une économie à fort développement technologique dotée des meilleures capacités de R&D au monde



Classement mondial des clusters scientifiques et technologiques

Tokyo-Yokohama

N°1 mondial

Osaka-Kyoto-Kobe

N°7 mondial

Nagoya

N°12 mondial

Source: "Indice mondial de l'innovation 2022"
(Organisation mondiale de la propriété intellectuelle)

Ce que disent les chefs d'entreprise

"Le Japon possède une richesse phénoménale de technologies cachées, qu'il s'agisse de physique, de chimie ou de biologie."

Si l'on parvient à l'explorer correctement, elle fournira à l'humanité entière, un éventail phénoménal de solutions"

Samuel JK Abraham. MD, Ph.D., GN Corporation Co., Ltd.

Source : Investir au Japon : Témoignages de dirigeants d'entreprises mondiales (Bureau du Premier ministre du Japon)

L'abondance des actifs de propriété intellectuelle et l'innovation permanente génèrent de nouvelles opportunités de création de valeur



Dépenses de R&D en % du
PIB

N°4

mondial N°1 du G7

| Rang | Pays | Dépenses de R&D en pourcentage du PIB |
|------|--------------|---------------------------------------|
| 1 | Israël | 4.9% |
| 2 | Corée du Sud | 4.6% |
| 3 | Suède | 3.4% |
| 4 | Japon | 3.2% |
| 5 | L'Autriche | 3.2% |

Source: "Indice mondial de l'innovation 2021"
(Organisation mondiale de la propriété intellectuelle)

Dépôts de brevets
(par Mds USD de PIB)

N°1 mondial

| Rang | Pays | Nombre de dépôts par milliard de dollars US PIB |
|------|--------------|---|
| 1 | Japon | 9.6% |
| 2 | Corée du Sud | 8.7% |
| 3 | Suisse | 8.3% |
| 4 | Finlande | 6.1% |
| 5 | Israël | 5.4% |

Source: "Indice mondial de l'innovation 2021"
(Organisation mondiale de la propriété intellectuelle)

Talents de recherche
(% dans les affaires)

N°3 mondial

N°1 du G7

| Rang | Pays | % dans l'entreprise commerciale |
|------|---------------------|---------------------------------|
| 1 | Corée du Sud | 82.3% |
| 2 | Émirats Arabes Unis | 77.9% |
| 3 | Japon | 74.4% |
| 4 | Etats-Unis | 72.5% |
| 5 | Suède | 71.5% |

Source: "Indice mondial de l'innovation 2021"
(Organisation mondiale de la propriété intellectuelle)

Orientation de la politique économique et industrielle axée sur six missions



Le Japon a défini six missions dans lesquelles il peut apporter sa contribution dans la résolution des problèmes socio-économiques du Japon et dans le reste du monde tout en développant sa croissance économique. Le gouvernement encourage ainsi la "Politique économique et industrielle axée sur ces missions".

1. Société neutre en carbone

Vision : Neutralité carbone d'ici 2050

- Créer de nouvelles industries par Green Transformation (GX)
- Transformation structurelle de l'industrie

2. Société numérique

Vision : Réaliser une cité-jardin numérique

- Accélérer l'investissement numérique en favorisant les ressources humaines pour la promotion numérique, la digitalisation des infrastructures sociales, etc.
- Réformes réglementaires, institutionnelles et systémiques axées sur le numérique

3. Sécurité Economique

Vision : Atteindre une sécurité économique globale

- Construire une chaîne d'approvisionnement résiliente
- Répondre à la mondialisation des activités des entreprises et à l'expansion des facteurs de risque.

4. Nouvelle société saine

Vision : Une société du futur saine grâce aux technologies numériques

- Développer le Dossier de Santé Personnel et favoriser le partage des données liées à la santé entre les patients, les médecins et les entreprises
- Créer de nouveaux marchés dans les pays émergents, principalement en Asie, adressant le besoin croissant de prévention des maladies liées au mode de vie

5. Société résiliente aux catastrophes

Vision : Société résiliente face aux catastrophes naturelles et au changement climatique

- Créer de nouveaux marchés, soutenir l'expansion internationale, développer des infrastructures pour renforcer la résilience

6. Révolution de la bioproduction

Vision : Accroître les investissements publics et privés dans la bioproduction

- Conception et développement de nouveaux micro-organismes
- Développement de produits à l'aide de micro-organismes
- Collaboration avec des pays partageant la même éthique pour faire face à une demande croissante

Source: "Rapport intérimaire pour le Comité sur la nouvelle direction des politiques économiques et industrielles", juin 2022 (METI)

14 Secteurs avec des perspectives de croissance



- Le Japon vise à atteindre la neutralité carbone d'ici 2050. Dans le cadre de sa « stratégie de croissance verte », il cible 14 domaines prioritaires à fortes perspectives de croissance et s'efforce de réduire les émissions de gaz à effet de serre au net zéro.
- Le « Fonds d'innovation verte » de 2 000 milliards de yens créé en 2021 fournira un soutien continu pendant dix ans aux entreprises et autres organisations dans leurs projets de R&D, leurs démonstrateurs et leur mise en œuvre.

Industries de l'énergie

1. Éolien offshore, industries solaire et géothermique
2. Industrie de l'hydrogène et de l'ammoniac ou carburants du futur
3. Industrie de l'énergie thermique de nouvelle génération
4. Industrie nucléaire

Transports/industries manufacturières

5. Industries de l'automobile et des batteries
6. Industries des semi-conducteurs et de l'information et de la communication
7. Industrie maritime
8. Industries de la logistique, des flux de personnes et des infrastructures de génie civil
9. Alimentation, agriculture, sylviculture et pêche
10. Industrie aéronautique
11. Recyclage du carbone et industrie des matériaux

Industries liées à la maison/au bureau

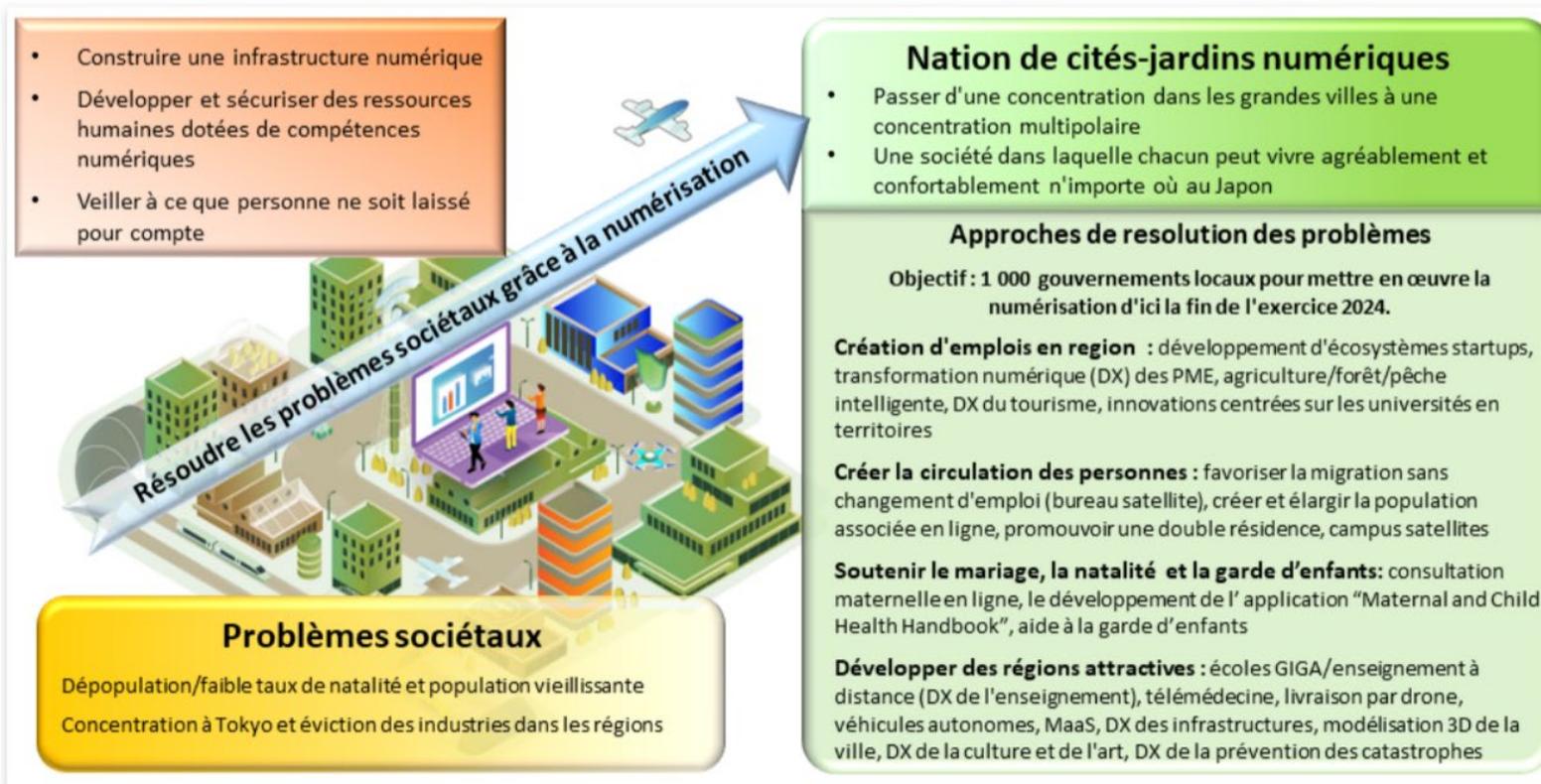
12. Industrie du logement et du bâtiment et industrie de la gestion de l'énergie de nouvelle génération
13. Industries liées à la circulation des ressources
14. Industries liées au style de vie

Source: [Site Web du Fonds d'innovation verte NEDO](#) 

Vision pour une nation de cités-jardins numériques



- Le Japon développe une vision de "Digital Garden City Nation", une initiative visant à passer de la concentration dans les grandes villes à une concentration multipolaire dans les zones rurales et régionales grâce au numérique.
- Œuvrant pour une "société dans laquelle chacun peut vivre agréablement et confortablement n'importe où au Japon", l'initiative vise à résoudre des problèmes sociétaux tels que la disparition des industries, le vieillissement de la population et le dépeuplement des zones rurales et régionales.

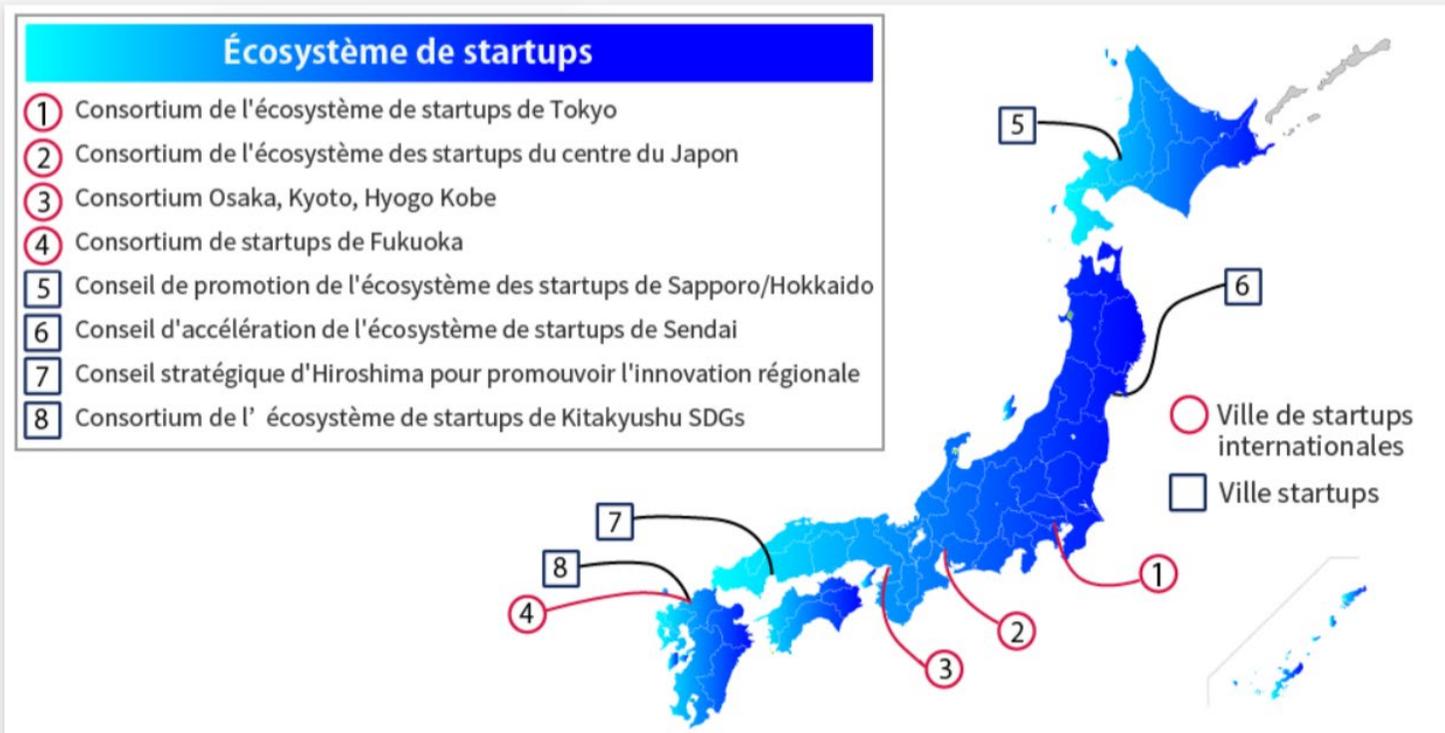


Source: Prepared from "Basic Policy for the Vision for a Digital Garden City Nation" June 2022
(The Council for the Realization of the Vision for a Digital Garden City Nation at the Prime Minister's Office)

Croissance des écosystèmes de startups dans tout le pays



- Les startups, avec leur agilité, sont des acteurs clés pour transformer la société et résoudre les problèmes sociétaux par l'innovation.
- Le gouvernement japonais a sélectionné huit Villes Startups et fournit un soutien intensif à la construction d'écosystèmes grâce à une coopération avec les gouvernements locaux, les universités, le secteur privé et les investisseurs.
- Les Villes Startups travaillent sur la création d'innovations en tirant parti de la concentration industrielle et des forces de chaque région, la commercialisation de la R&D des universités, le développement de bases de startups et la formation à l'entrepreneuriat.



Source: Compilé à partir de "Startup Ecosystem Cities" septembre 2021
(Cabinet Office, Conseil pour la science, la technologie et l'innovation)

Ce que disent les chefs d'entreprise

"Nous avons constaté qu'il existe un écosystème très dynamique, en termes de soutien au niveau gouvernemental. Il y a beaucoup de capital-risque, en particulier pour les entreprises en démarrage. Les entreprises japonaises en général sont beaucoup plus réceptives aux idées innovantes."

Tom Brooke, fondateur et PDG, Qurate Inc.

Source : Investir au Japon : Témoignages de dirigeants d'entreprises mondiales (Bureau du Premier ministre du Japon)



Une main-d'œuvre hautement qualifiée avec d'excellentes compétences



% de
diplômés de l'enseignement supérieur

N°4_{mondial}

Nombre de chercheurs par million
d'habitants

5 375

| Rang | Pays | % |
|------|--------------|-----|
| 1 | Corée du Sud | 70% |
| 2 | Canada | 64% |
| 3 | Russie | 62% |
| 4 | Japon | 62% |
| 5 | Irlande | 58% |
| 6 | Luxembourg | 58% |
| 7 | Lituanie | 56% |
| 8 | Royaume-Uni | 56% |
| 9 | Australie | 55% |
| 10 | Suisse | 53% |

| Rang | Pays (G7) | Nombre de chercheurs |
|------|-------------|----------------------|
| 1 | Allemagne | 5,382 |
| 2 | Japon | 5 375 |
| 3 | Royaume-Uni | 4,701 |
| 4 | France | 4,687 |
| 5 | États-Unis | 4,408 |
| 6 | Canada | 4,326 |
| 7 | Italie | 2,653 |

Source: "Indice mondial de l'innovation 2021" (Organisation mondiale de la propriété intellectuelle)

Source: « Regards sur l'éducation 2021 » (OCDE)

Les bonnes relations employeurs-salariés et la richesse des talents bénéficient aux entreprises



Compétitivité des talents

Coopération employeurs-salariés qualifiés

| Rang | Pays |
|------|-----------|
| 1 | Danemark |
| 2 | Suisse |
| 3 | Singapour |
| 4 | Japon |
| 5 | Pays-Bas |

Proportion de techniciens et de professionnels dans l'effectif total

| Rang | Pays |
|------|------------|
| 1 | Japon |
| 2 | Mauritanie |
| 3 | Singapour |
| 4 | Allemagne |
| 5 | Finlande |

Disponibilité des scientifiques et des ingénieurs

| Rang | Pays |
|------|------------|
| 1 | États-Unis |
| 2 | Finlande |
| 3 | Malaisie |
| 4 | Japon |
| 5 | Canada |

Source: "Indice mondial de compétitivité des talents" (INSEAD)

Ce que disent les chefs d'entreprise

"Il y a beaucoup de talents sur le marché, et nous avons certains de nos meilleurs scientifiques d'application au Japon. Je suis très fier de mon équipe ici au Japon." Cecilia Edebo, PDG, CELLINK

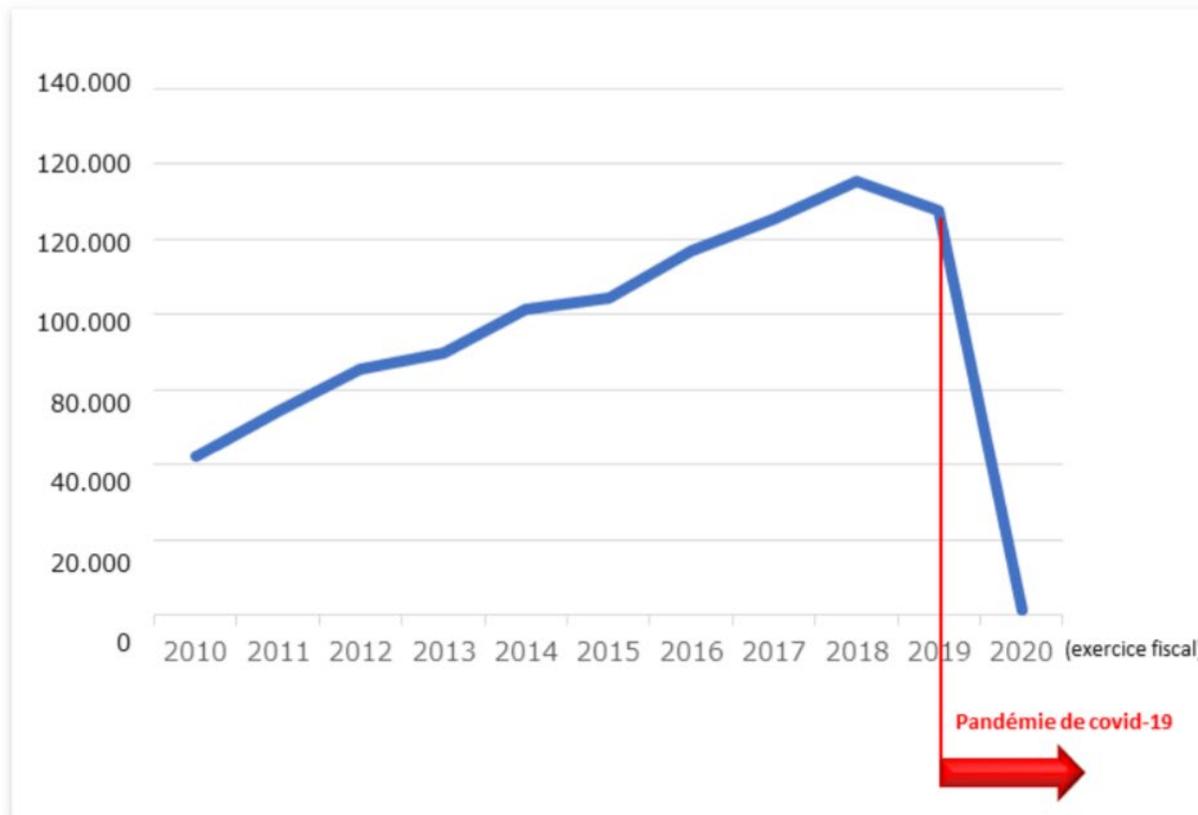
Source : Investir au Japon : Témoignages de dirigeants d'entreprises mondiales (Bureau du Premier ministre du Japon)

Développer les talents à l'international



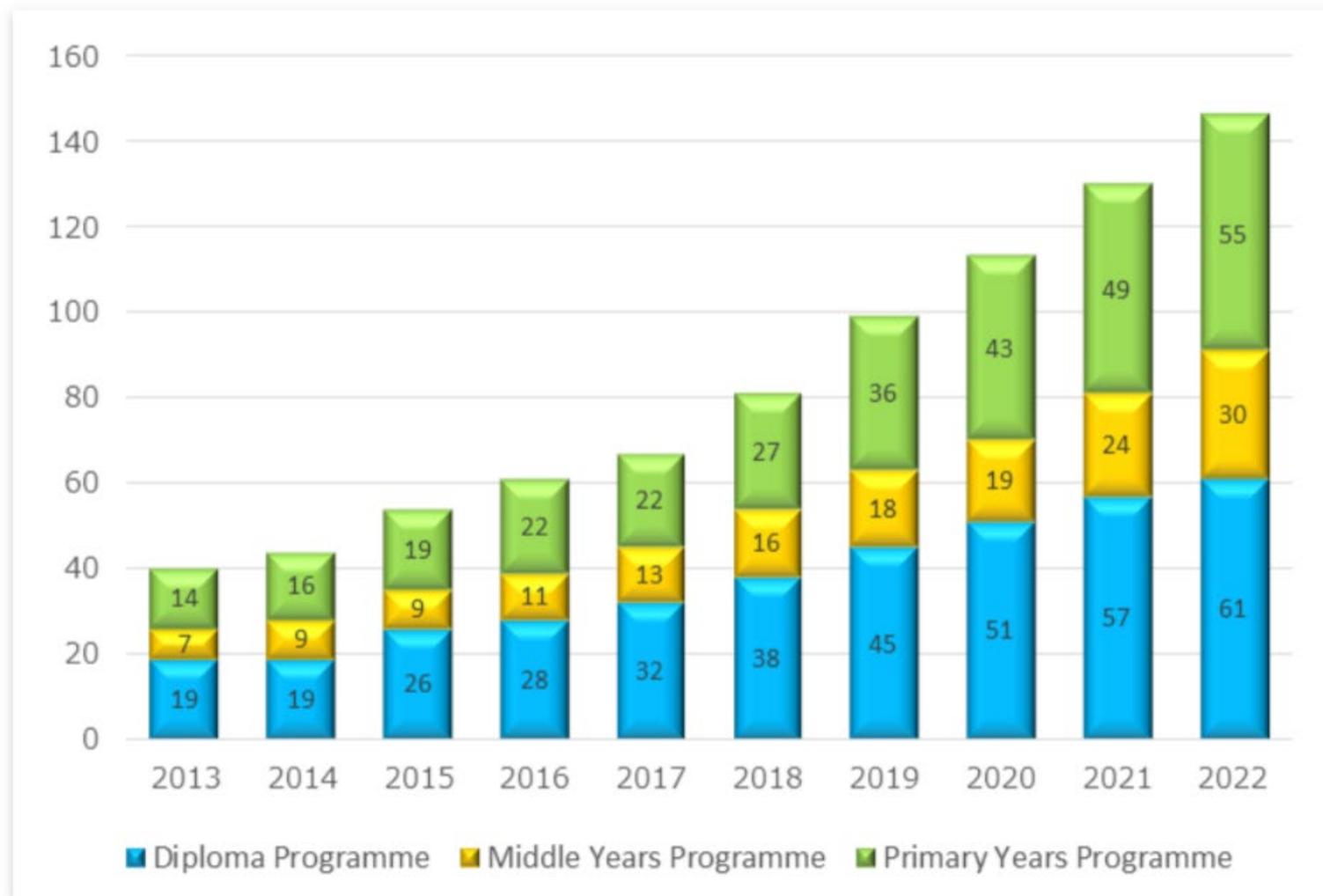
Le Japon encourage le développement des ressources humaines dotées des capacités et de l'état d'esprit requis pour évoluer à l'international en encourageant les études à l'étranger et l'enseignement du baccalauréat international.

Nombre de Japonais étudiant à l'étranger



Source : "Enquête sur le nombre de Japonais étudiant à l'étranger"
(Organisation japonaise des services aux étudiants)

Nombre d'écoles formant au Baccalauréat International



(Remarque) À fin novembre pour 2013 - 2016, fin mai pour 2017 et fin mars pour 2018 et au-delà
Source : [Compilé à partir du site Web du "Consortium MEXT pour la promotion de l'éducation de l'IB au Japon"](#)

Le Japon accueille les professionnels et entrepreneurs étrangers hautement qualifiés



Le Japon accueille les professionnels et entrepreneurs étrangers fortement diplômés par le biais de la "Carte verte japonaise pour les professionnels étrangers hautement qualifiés" et des "Projets pour encourager les entrepreneurs étrangers à démarrer une entreprise" (appelés "Visa de démarrage")

Système de "Carte verte japonaise pour les professionnels étrangers hautement qualifiés"

- Les professionnels étrangers qui obtiennent le score requis sur la feuille à points sont reconnus comme des « professionnels étrangers hautement qualifiés » et peuvent bénéficier d'un traitement préférentiel en matière d'immigration.
- La durée de séjour requise pour demander le statut de résident permanent a été réduite à un an.

Exemple de notation



[Exemple] Ingénieur
(33 ans)

| Facteur de score | Points |
|--|-----------|
| 34 ans ou moins | 10 points |
| Revenu annuel de 6 millions de yens | 20 points |
| Titulaire d'un Master | 20 points |
| Trois ans d'expérience professionnelle | 5 points |
| Invention de brevets | 15 points |
| Diplômé d'une université de premier plan | 10 points |
| TOTAL | 80 points |

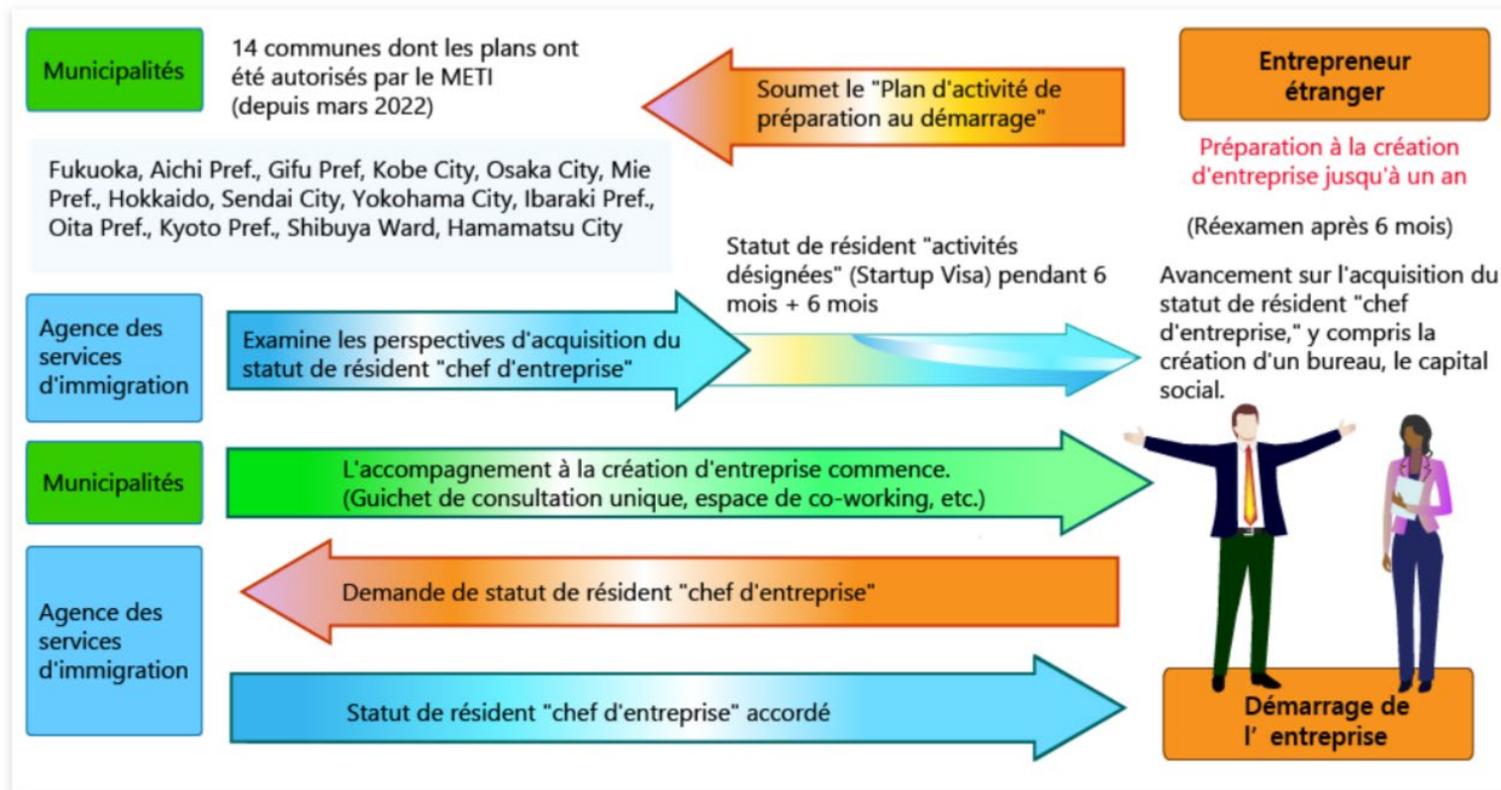
Source: Compilé à partir de reportages

Source: ["Traitement préférentiel en matière d'immigration basé sur le système de points pour les professionnels hautement qualifiés"](#)

Projets visant à encourager les entrepreneurs étrangers à démarrer une entreprise (appelés « visa de démarrage »)



- En règle générale, vous devez remplir certaines conditions (telles que l'établissement d'un bureau au Japon) et acquérir un statut de résident dans la catégorie "chef d'entreprise" pour démarrer une entreprise au Japon.
- Lorsque vous profitez du "Startup Visa", vous pouvez rester au Japon jusqu'à un an pour préparer le démarrage d'une entreprise.



Source: "Projets pour encourager les entrepreneurs étrangers à créer une entreprise" (METI)



Excellent environnement des affaires soutenu par la stabilité politique et un système juridique et réglementaire solides



Environnement politique dans les principaux pays et économies d'Asie de l'Est et d'Océanie

| Pays / Région | Environnement politique | Stabilité politique | Position du gouvernement envers les entreprises | Transparence et équité du système judiciaire | Régime de protection des investissements |
|---------------|-------------------------|---------------------|---|--|--|
| Japon | 8,6 | 9,2 | 4,0 | 4,0 | 4,0 |
| Australie | 9,1 | 9,3 | 4,0 | 5,0 | 4,0 |
| Chine | 4,7 | 5,1 | 3,0 | 1,0 | 3,2 |
| Hong Kong | 7,9 | 6,7 | 5,0 | 4,5 | 4,0 |
| Corée du Sud | 7,2 | 7,0 | 3,2 | 3,2 | 4,0 |
| Taiwan | 7,0 | 6,8 | 4,0 | 3,2 | 3,2 |

Source: Compilé à partir de "Economist Intelligence Data Tool" 2020 (The Economist Intelligence Unit)

Ce que disent les chefs d'entreprise

"Le système juridique japonais est équitable et harmonisé à l'échelle mondiale. Il couvre la propriété intellectuelle, le commerce et d'autres domaines commerciaux. Cet environnement est propice aux affaires et aux collaborations. L'EPA promeut fortement les affaires car elle permet un accès libre aux marchés et des processus fluides. "

Cecilia Edebo, PDG, CELLINK.

Source : Investir au Japon : Témoignages de dirigeants d'entreprises mondiales (Bureau du Premier ministre du Japon)

Des réformes réglementaires pour améliorer l'environnement des affaires



Par des mesures réglementaires exceptionnelles, le Japon offre un environnement commercial pour mettre en œuvre des idées novatrices répondant non seulement aux changements économiques et sociétaux mais aussi à l'émergence de nouvelles entreprises et technologies non soumises aux réglementations existantes.

Zones spéciales stratégiques nationales



- Élaboration complète et intensive de mesures réglementaires exceptionnelles et mise en œuvre des réformes connexes
- Depuis le lancement du programme en décembre 2013, plus de 400 projets approuvés sont menés dans dix zones spéciales désignées. (à fin mars 2022)

Renaissance urbaine

- Processus d'autorisation rapide pour les projets de développement urbain
- Captage d'eau souterraine pour les bâtiments

Soins médicaux

- Autorisation de prescription de médicaments à distance (zones dépeuplées, zones urbaines) [étendue à l'ensemble du territoire]
- Autorisation d'exercice des médecins étrangers
- Exemption de la règle du nombre standard de lits d'hôpitaux
- Création d'une faculté de médecine

Garde d'enfants

- Écoles maternelles dans les parcs urbains [étendues à l'échelle nationale]
- Petites écoles maternelles agréées (élargissement de la tranche d'âge)
- Enseignantes maternelles en région

Agriculture et sylviculture

- Assouplissement des conditions agricole [élargies à l'échelle nationale]
- Restaurants fermiers requises pour les sociétés de production dans les terres agricoles [étendu à l'échelle nationale]
- Délai raccourci pour retirer la désignation de forêts de protection [élargi à l'échelle nationale]

Tourisme

- Exemption de la loi sur les entreprises hôtelières pour les maisons traditionnelles [étendue à l'échelle nationale]
- Mise en place du système d'hébergement privé dans les zones spéciales
- Autorisation de covoiturage pour les visites

Talents étrangers

- Visa de startup
- Statut de résidence pour les étrangers réalisant des services de ménage

Source: [site Web du Cabinet Office National Strategic Special Zones](#)  (410KB)

Bac à sable réglementaire



- Permet aux nouvelles technologies et aux nouveaux modèles commerciaux de mener des démonstrations sans être soumis aux réglementations existantes et d'utiliser les résultats pour faire avancer la réglementation.
- Depuis son lancement en juin 2018, 23 projets de 142 entreprises dans divers domaines, tels que la FinTech, la mobilité, la blockchain, la santé, l'IA et l'IoT, ont été approuvés par le système. (à fin mars 2022)

Renaissance urbaine

- Loi sur la prévention du transfert des produits du crime et des données
- Insurtech (assurance P2P)
- Assurance à court terme de petit montant (assurance P2P)

Mobilité

- Partage de électrique
- Moto-vélo hybride
- Partage de l'espace intérieur du véhicule

Blockchain

- Actifs cryptographiques
- Connaissances, données cliniques
- Amélioration du tiers de confiance

Soins de santé

- Prise de rendez-vous médicaux en ligne et commande de kits de diagnostic
- Médecine d'urgence & authentification biométrique
- Test de prélèvement sanguin sportif et en temps réel
- Médicaments et distributeurs automatiques
- Guide consultatif sur les bienfaits des légumes

IA • IoT

- IoT et appareils électroménagers (communication par courant porteur en ligne)
- IoT & recyclage
- IoT & immobilier (contrat électronique)
- IoT & avis de cession de sinistre
- IoT & emploi des personnes handicapées
- IoT & bail immobilier à court terme
- IA et café sans personnel

Source: [Compilé à partir de "Regulatory Sandbox System \(Scheme for Demonstration of New Technologies\)" \(Conseil de la nouvelle forme de réalisation du capitalisme, Cabinet Office\)](#).   (2.4MB)

Création de l'Agence numérique en septembre 2021



Le gouvernement a créé l'Agence numérique pour accélérer la transformation numérique du Japon (DX), y compris la numérisation des services publics, pour construire la société numérique.

- Environ 750 personnes, dont 1/3 du secteur privé (en juillet 2022)
- Joue le rôle principal dans la conduite d'un examen transversal et la promotion de réformes structurelles adaptées à l'ère numérique, y compris des réformes numériques, réglementaires et administratives.
- Travaille actuellement sur des projets dans les trois domaines prioritaires suivants.

Offrir un service public axé sur les citoyens

- Généraliser l'utilisation de "My Number Cards"
- Élargir les services publics en ligne (guichet unique pour les procédures d'assurance sociale et fiscales, digitalisation de la demande de passeport, du statut de résident et des procédures d'immigration)
- Unification / standardisation des systèmes d'information dans les collectivités locales
- Paiement sans contact des frais de service administratif

Moderniser l'infrastructure numérique pour une croissance inclusive

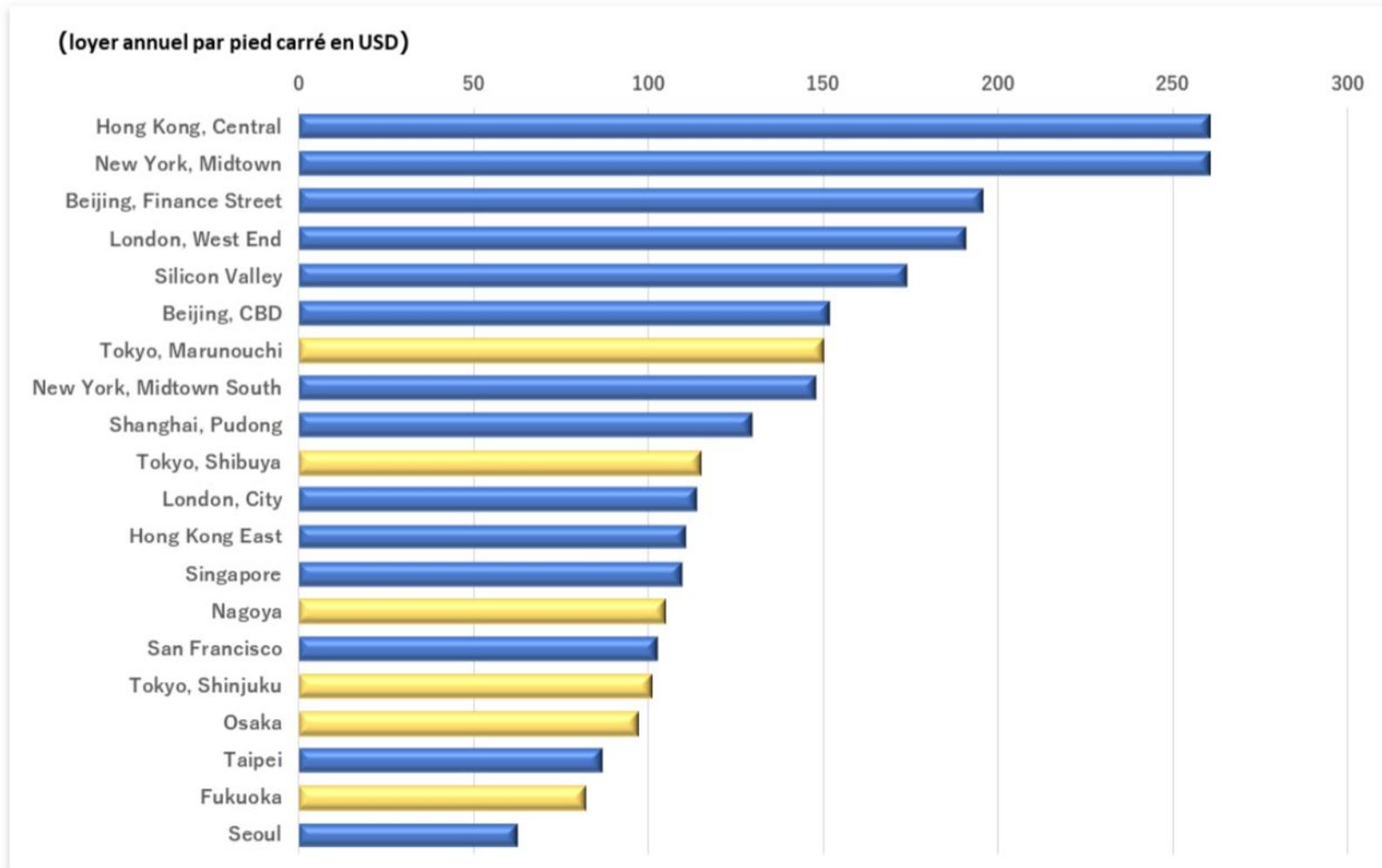
- Abolition des réglementations analogiques
- Établir des règles de traitement des données, développer une base de données publique et ouverte
- Promouvoir la DX dans les soins médicaux et l'éducation
- Développer la fibre optique, la 5G, une stratégie des semi-conducteurs, les data centers et le câble sous-marin domestique sur la base du "Plan de développement de l'infrastructure nationale de Digital Garden City", etc.
- Fournir un courtage pour relier les données entre divers services à l'échelle nationale, y compris la gestion des risques de catastrophe et le trafic.

Renforcer la résilience numérique

- Promouvoir le Cloud gouvernemental (principe Cloud-by-Default)
- "Government Solution Service" pour fournir un environnement des affaires commun et standardisé pour les organisations gouvernementales afin d'améliorer la productivité et la sécurité.
- Promouvoir le DFFT (Data Free Flow with Trust) et renforcer la coopération internationale

Source: [site Web de l'agence numérique](#)

Loyers de bureaux compétitifs par rapport à d'autres villes internationales



Source: "Global Premium Office Rent Tracker" décembre 2021 (JLL)

Accès aérien aux principaux centres d'affaires d'Asie à partir de l'Aéroport International de Kansai

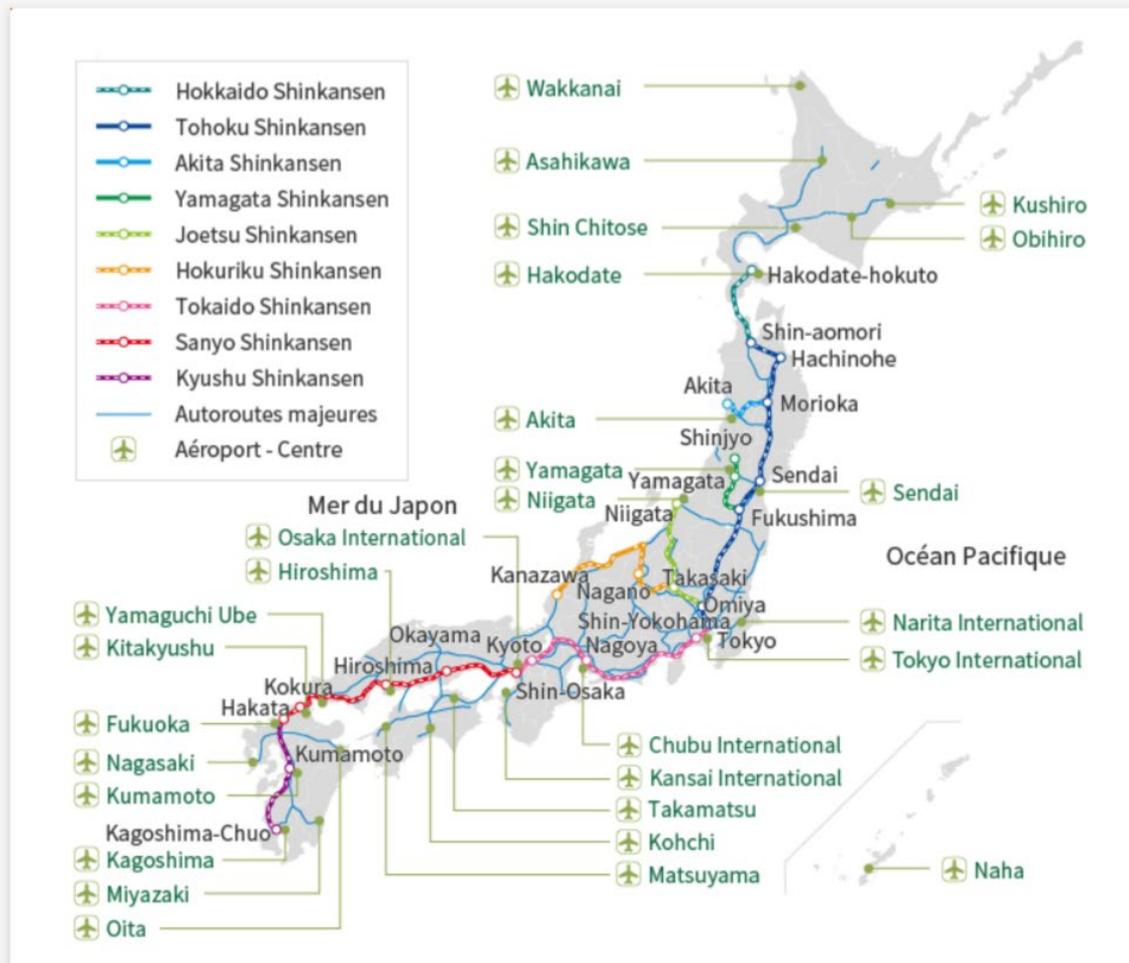


Excellent réseau de transports au plan national



Durée des trajets sur le Shinkansen : Sendai-Tokyo 1 heure 33 minutes, Tokyo-Shin-Osaka 2 heures 23 minutes Shin-Osaka 2 heures 25 minutes Hakata

Durée des trajets par avion : Tokyo-Fukuoka 2 heures, Tokyo-Sapporo 1 heure 30 minutes, Sapporo-Fukuoka 2 heures 35 minutes



Raison5. Une société conviviale



Le système de santé japonais est l'un des meilleurs au monde



Sécurité des villes

Pilier "Sécurité Sanitaire"

Tokyo

N°1 mondial

Source : "Indice des villes sûres 2021"
(L'unité de renseignement de l'économiste)

Le système de santé universel japonais a permis d'atteindre l'une des espérances de vie les plus élevées au monde et la meilleure qualité de soins de santé couverts par l'assurance maladie.

1. Tous les résidents du Japon (y compris les ressortissants étrangers titulaires d'une carte de séjour) sont couverts par les assurances de santé publiques.
2. Les patients ont libre accès à tous les prestataires de soins de santé.
3. Des soins médicaux de qualité à moindre coût (les patients paient 10 à 30% du coût total, le solde étant pris en charge par l'assurance).
4. Fonctionne comme un système d'assurance sociale en principe, complété par des fonds publics pour maintenir une couverture universelle.

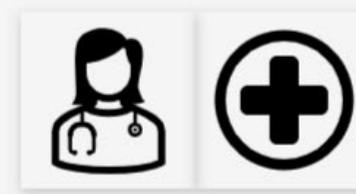
Source: "[À propos du système d'assurance maladie au Japon](#)" 
(Site du ministère de la Santé, du Travail et des Affaires sociales)

Expansion des établissements médicaux avec des services en langue étrangère et écoles internationales à l'échelle nationale



Nombre d'écoles internationales au Japon
(Langue anglaise)

76*



Développer un système de soins médicaux avec des services en langue étrangère

* https://www.jnto.go.jp/emergency/jpn/mi_guide.html

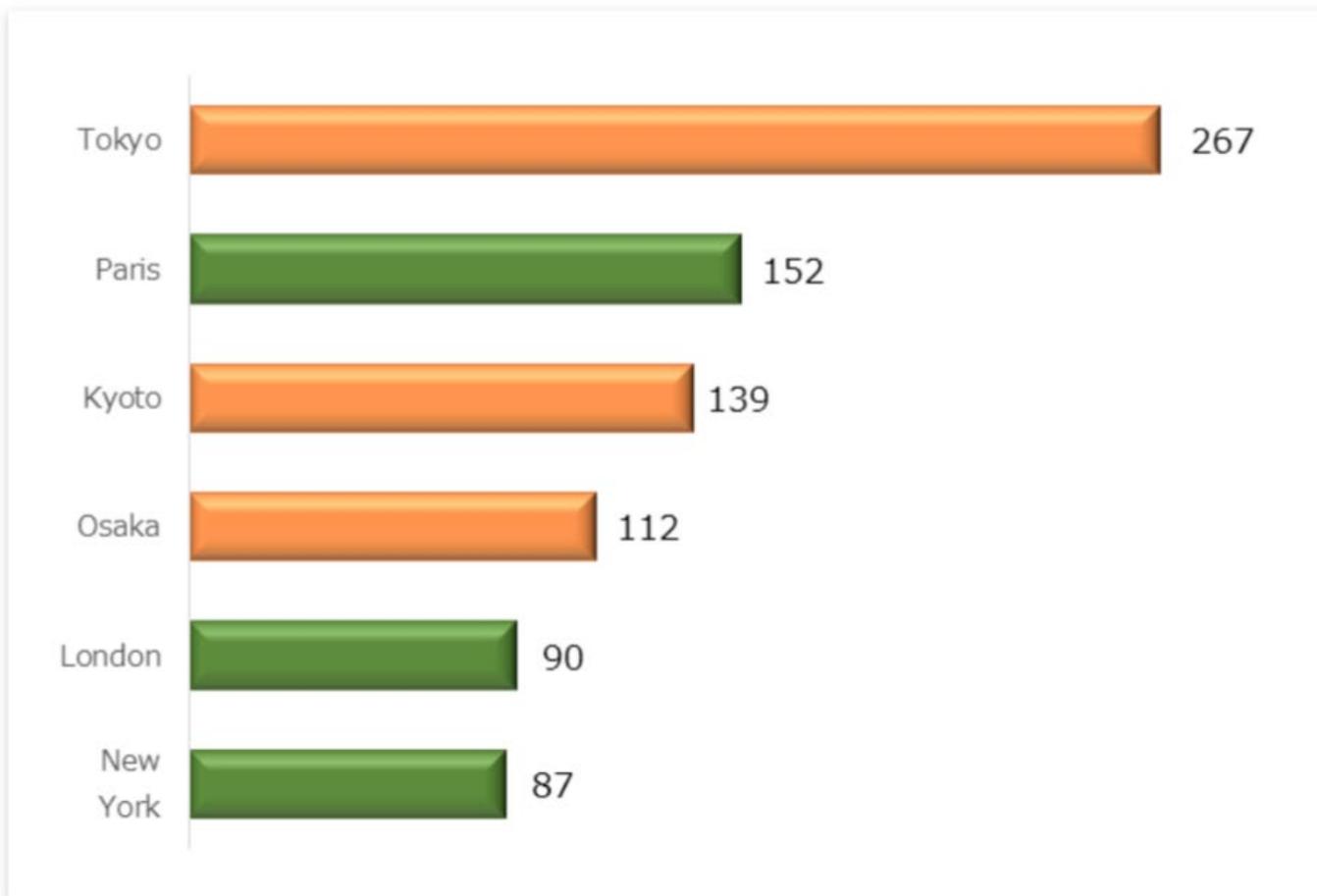
* Le nombre total d'écoles accréditées par des organismes d'accréditation internationaux (WASC, CIS, ACSI, NEASC) plus les écoles du baccalauréat international offrant des cours en anglais (en juin 2022)

Source: Compilé à partir des sites Web du WASC, du CIS, de l'ACSI, du NEASC et du Baccalauréat International

Villes pour les gourmets



Nombre total d'étoiles Michelin



Source: Compilé à partir du "Guide Michelin 2022" [🔗](#)