

2025

# Etude sur la situation des entreprises japonaises implantées en Afrique

- La proportion d'entreprises générant un excédent atteint un niveau record pour la deuxième année consécutive, la demande locale accrue stimulant fortement l'expansion des entreprises -

Organisation japonaise du commerce extérieur (JETRO)

Département de la recherche et de l'analyse

18 décembre 2025



# Sommaire

|                                                                                                            |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Conclusions principales de l'étude</b>                                                                  | <b>2</b>  |
| <b>Caractéristiques de l'étude et<br/>profil des entreprises ayant répondu</b>                             | <b>3</b>  |
| <b>I. Prévisions de résultat d'exploitation</b>                                                            | <b>5</b>  |
| <b>II. Perspectives d'évolution de l'activité</b>                                                          | <b>11</b> |
| <b>III. Environnement de l'investissement</b>                                                              | <b>19</b> |
| <b>IV. Environnement de l'emploi</b>                                                                       | <b>32</b> |
| <b>V. Situation mondiale et régionale et impact des<br/>mesures tarifaires américaines supplémentaires</b> | <b>42</b> |
| <b>VI. Secteurs d'activité prometteurs et pays à suivre</b>                                                | <b>51</b> |

# Conclusions principales de l'étude

**La proportion d'entreprises générant un excédent atteint un niveau record pour la deuxième année consécutive, la demande locale accrue stimulant fortement l'expansion des entreprises.**

## I. Prévisions de résultat d'exploitation

Pour 2025, 61,6 % des entreprises anticipent un résultat positif, soit un nouveau record historique. Par pays, la République d'Afrique du Sud et l'Égypte ont maintenu des niveaux élevés, et la Côte d'Ivoire a également enregistré une augmentation significative. Cette amélioration s'explique notamment par la hausse de la demande locale, même si la concurrence entre entreprises s'intensifie parallèlement. Pour 2026, les perspectives s'améliorent dans plus de la moitié des cas au Kenya, au Maroc, au Ghana et en Côte d'Ivoire.

## II. Perspectives d'évolution de l'activité

Concernant les perspectives de développement des activités au cours des un à deux prochaines années, 54,0 % des entreprises prévoient une expansion, un niveau qui place l'Afrique au deuxième rang mondial, juste derrière l'Asie du Sud-Ouest. Cette tendance est particulièrement marquée dans l'industrie manufacturière, où plus de 70 % des entreprises envisagent une croissance. La principale raison avancée est l'augmentation des besoins du marché local, citée par 81,6 % des répondants. Parmi les fonctions des entreprises appelées à se développer, les activités commerciales arrivent en tête, mentionnées par environ 70 % des répondants. Les initiatives de développement de nouveaux projets ou activités progressent également, atteignant environ 40 %, soit une hausse de 9,7 points par rapport à l'année précédente.

## III. Environnement de l'investissement

Le potentiel de croissance du marché demeure le principal facteur d'attractivité pour les entreprises. En parallèle, plusieurs défis structurels continuent de freiner les décisions d'investissement, notamment le cadre réglementaire et légal, les conditions fiscales, financières et de change, ainsi que l'instabilité politique et sociale. Parmi les accords commerciaux et cadres de libre-échange que les entreprises envisagent d'utiliser, la Zone de libre-échange continentale africaine (ZLECAf / AfCFTA) enregistre une progression par rapport à l'année précédente et devient l'accord le plus cité.

## IV. Environnement de l'emploi

Environ 30 % des entreprises déclarent avoir augmenté leurs effectifs locaux au cours de l'année écoulée, et près de 40 % prévoient une hausse des recrutements dans les mois à venir. S'agissant de la situation en matière de recrutement, environ 10 % des entreprises constatent une dégradation, tandis que près de 60 % ne perçoivent aucun changement. Comparée aux autres régions, l'Afrique enregistre une proportion plus élevée d'entreprises signalant une détérioration pour les postes spécialisés et d'encadrement. La raison la plus fréquemment citée est la hausse des exigences en matière de rémunération et de conditions de travail.

## V. Situations mondiale et régionale et impact des mesures tarifaires américaines supplémentaires

80,5 % des entreprises déclarent que les évolutions politiques et diplomatiques ont un impact sur leurs activités. S'agissant des mesures tarifaires additionnelles américaines, 49,8 % des entreprises estiment qu'elles n'auront pas d'impact, tandis que 41,4 % indiquent ne pas être en mesure de se prononcer pour le moment. À propos des mesures concrètes mises en place, 49,3 % des entreprises déclarent ne pas avoir adopté de réponse particulière.

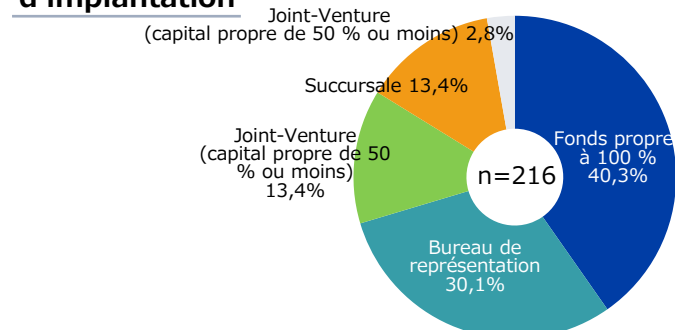
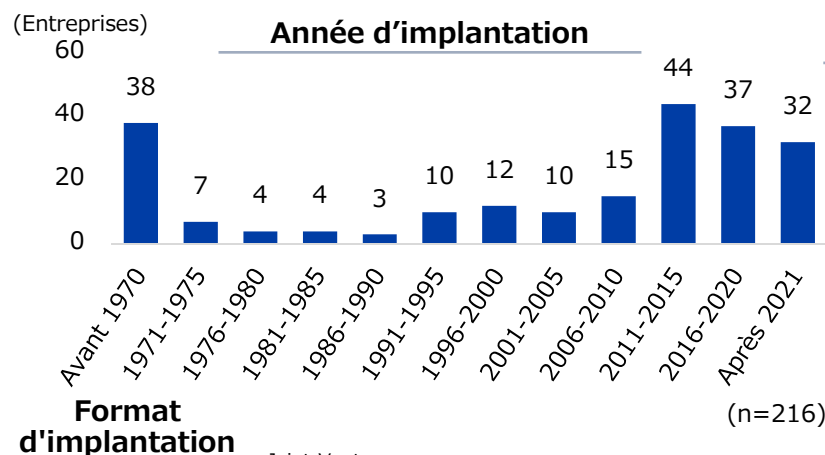
## VI. Secteurs d'activité prometteurs et pays à suivre

Le domaine « ressources et énergie » arrive en tête des secteurs jugés les plus porteurs. Au sein de cette catégorie, le gaz naturel progresse de 9,5 points par rapport à l'année précédente et se place à égalité avec les énergies renouvelables (solaire) au premier rang. Les domaines liés au marché de la consommation et aux infrastructures sont également considérés comme particulièrement prometteurs. S'agissant des pays les plus attractifs, le Kenya conserve la première place, comme l'année précédente. Il est suivi par le Nigeria, l'Afrique du Sud et la Côte d'Ivoire.

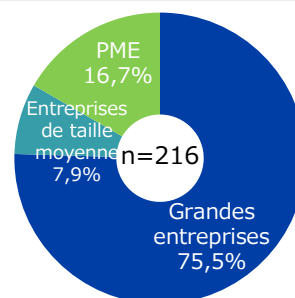
# Caractéristiques de l'étude et profil des entreprises ayant répondu

## Caractéristiques de l'étude

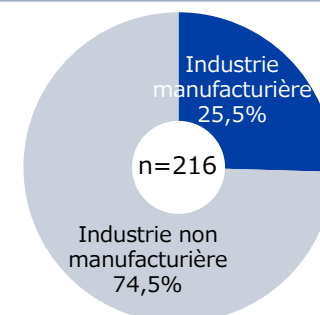
|                                        |                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Période de mise en œuvre               | Du 1er septembre au 22 septembre 2025                                                                                                                                                                          |
| Taux de réponses valides               | 78,8 %                                                                                                                                                                                                         |
| Nombre d'entreprises ayant répondu (n) | 216 entreprises issues de 18 pays (Note) Nombre d'entreprises ciblées par l'enquête (N) : 274 entreprises (19 pays) ; détails indiqués comme suit :                                                            |
| Cibles de l'étude                      | Entreprises japonaises en Afrique En principe : filiales locales avec un taux de participation de 10 % ou plus au capital du côté japonais, succursales d'entreprises japonaises et bureaux de représentation. |



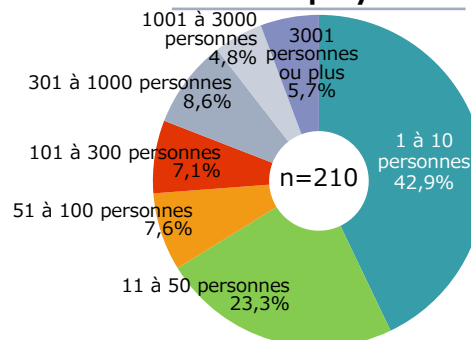
## Catégorie à laquelle appartient la société mère au Japon



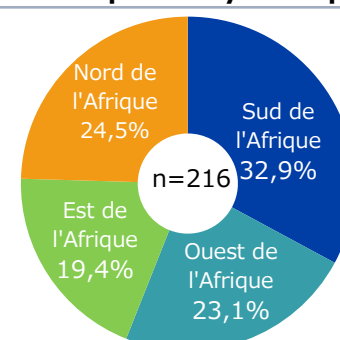
## Secteur (industrie manufacturière / industrie non manufacturière)



## Nombre total d'employés



## Région d'implantation des entreprises ayant répondu



(Note 1) Les entreprises ayant participé au questionnaire n'ont pas nécessairement répondu à toutes les questions.

(Note 2) Pour les résultats de l'étude au niveau mondial, veuillez vous référer à « JETRO FY 2025 Survey on Business Conditions of Japanese-Affiliated Companies Overseas : Global Edition ».

(Note 3) L'ensemble des années figurant dans ce rapport sont des années civiles.

(Note 4) La catégorie à laquelle appartient la société mère au Japon est basée sur les définitions de la « Loi fondamentale sur les petites et moyennes entreprises et de la loi modifiant en partie la loi sur l'amélioration de la compétitivité industrielle, etc. », afin de promouvoir la création de nouvelles entreprises et l'investissement dans l'industrie ».

(Note 5) Les réponses en description libre ont été ajoutées ou modifiées en vue de clarifier l'objet de la réponse dans la mesure où l'esprit du texte original n'est pas altéré.

(Note 6) Le taux des réponses (%) est exprimé en pourcentage, arrondi à la deuxième décimale. Pour cette raison, certains pourcentages de chaque réponse ne totalisent pas 100.

(Note 7) Le « n » dans le rapport se rapporte au nombre de réponses valides.

# Nombre d'entreprises ayant répondu : 216 (18 pays)

|                             | Nombre d'entreprises ciblées par l'enquête | Nombre d'entreprises ayant répondu                         |           | Taux de réponses valides (%) |
|-----------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------|
|                             |                                            | Nombre de réponses valides (dont industrie manufacturière) | Ratio (%) |                              |
| <b>Nombre total</b>         | 274                                        | 216(55)                                                    | 100,0     | 78,8                         |
| <b>Nord de l'Afrique</b>    | 70                                         | 53(16)                                                     | 24,5      | 75,7                         |
| Maroc                       | 21                                         | 16(7)                                                      | 7,4       | 76,2                         |
| Égypte                      | 40                                         | 30(7)                                                      | 13,9      | 75,0                         |
| Algérie                     | 5                                          | 5(1)                                                       | 2,3       | 100,0                        |
| Tunisie                     | 4                                          | 2(1)                                                       | 0,9       | 50,0                         |
| <b>Ouest de l'Afrique</b>   | 67                                         | 50(9)                                                      | 23,1      | 74,6                         |
| Nigeria                     | 26                                         | 21(6)                                                      | 9,7       | 80,8                         |
| Ghana                       | 16                                         | 11(2)                                                      | 5,1       | 68,8                         |
| Côte d'Ivoire               | 13                                         | 11(1)                                                      | 5,1       | 84,6                         |
| Sénégal                     | 11                                         | 7(0)                                                       | 3,2       | 63,6                         |
| Burkina Faso                | 1                                          | 0(0)                                                       | 0,0       | 0,0                          |
| <b>Est de l'Afrique</b>     | 51                                         | 42(11)                                                     | 19,4      | 82,4                         |
| Kenya                       | 40                                         | 32(8)                                                      | 14,8      | 80,0                         |
| Tanzanie                    | 3                                          | 3(1)                                                       | 1,4       | 100,0                        |
| Éthiopie                    | 5                                          | 4(1)                                                       | 1,9       | 80,0                         |
| Ouganda                     | 3                                          | 3(1)                                                       | 1,4       | 100,0                        |
| <b>Sud de l'Afrique</b>     | 86                                         | 71(19)                                                     | 32,9      | 82,6                         |
| République d'Afrique du Sud | 67                                         | 54(17)                                                     | 25,0      | 80,6                         |
| Mozambique                  | 11                                         | 9(1)                                                       | 4,2       | 81,8                         |
| Madagascar                  | 4                                          | 4(0)                                                       | 1,9       | 100,0                        |
| Angola                      | 2                                          | 2(0)                                                       | 0,9       | 100,0                        |
| Île Maurice                 | 1                                          | 1(0)                                                       | 0,5       | 100,0                        |
| Eswatini                    | 1                                          | 1(1)                                                       | 0,5       | 100,0                        |

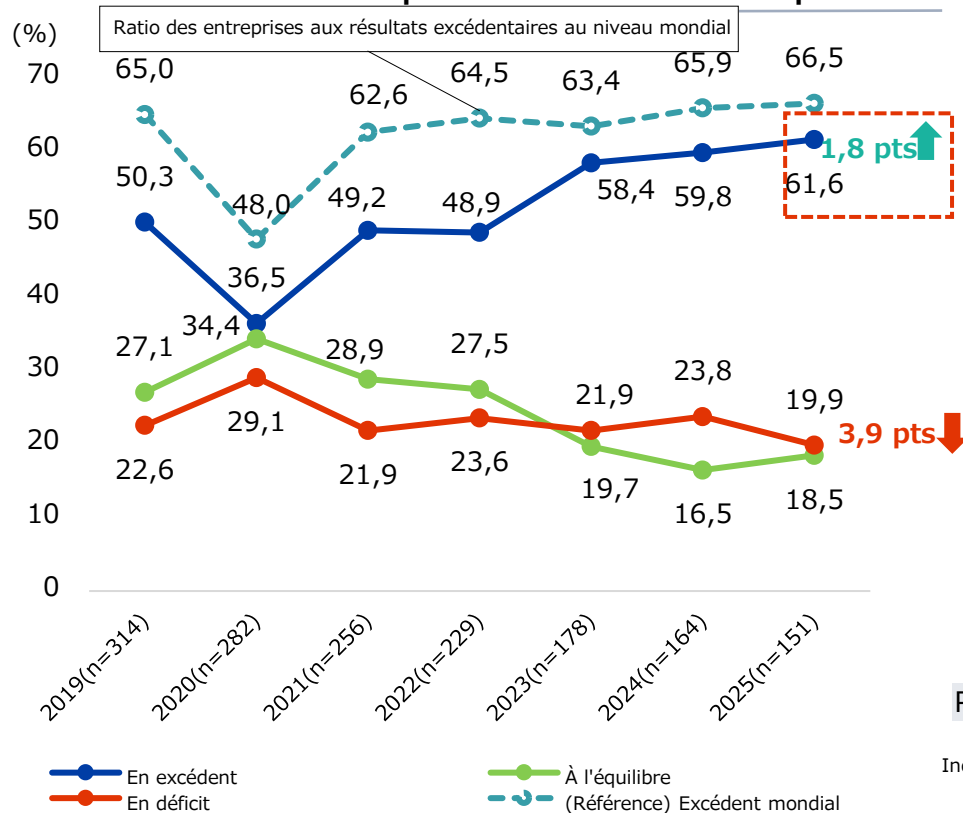
(Note) Le taux des réponses (%) est exprimé en pourcentage, arrondi à la deuxième décimale. Pour cette raison, certains pourcentages de chaque réponse ne totalisent pas 100.

# **I. Prévisions de résultat d'exploitation**

# 1 | Prévisions de résultat d'exploitation en 2025 (évolution globale / par pays)

- En Afrique, 61,6 % des entreprises japonaises prévoient d'être bénéficiaires en 2025, soit une hausse de 1,8 point par rapport à l'année précédente et un nouveau record\*. Ce taux reste inférieur à celui de l'ensemble du monde (66,5 %). La proportion d'entreprises anticipant un déficit recule de 3,9 points pour s'établir à 19,9 %. \*post-2013, année depuis laquelle des données comparables sont disponibles.
- Par pays, 76,2 % des répondants en Afrique du Sud et 70,0 % en Égypte déclarent être bénéficiaires. Ces taux restent élevés malgré une baisse par rapport à l'année précédente. En Côte d'Ivoire, la proportion d'entreprises excédentaires a fortement augmenté. Au Kenya, la part d'entreprises « en perte » est élevée, atteignant 39,1 %. Les entreprises du secteur non manufacturier enregistrent elles aussi une hausse du taux d'excédent.

## Évolution des prévisions de résultat d'exploitation

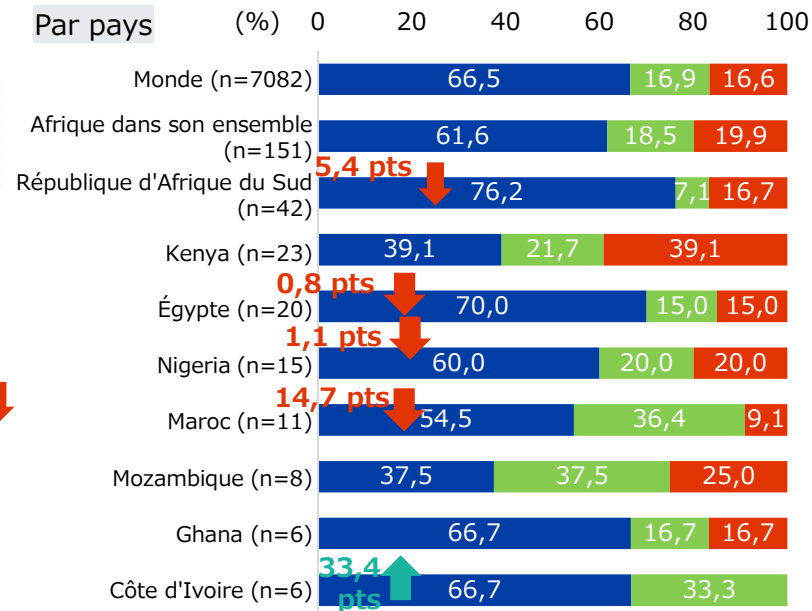


Comparaison par rapport à l'année précédente :   
 ↑ Augmentation ↓ Diminution

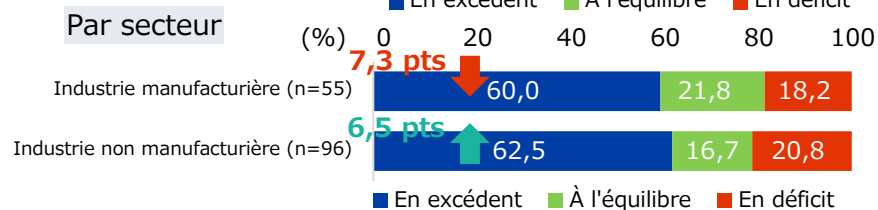
(Note) Dans les enquêtes à partir de 2023, les bureaux de représentation qui ne génèrent pas de bénéfice d'exploitation ne sont pas soumis à des questions concernant le bénéfice d'exploitation.

## Prévisions de résultat d'exploitation en 2025 (de janvier à décembre)

### Par pays



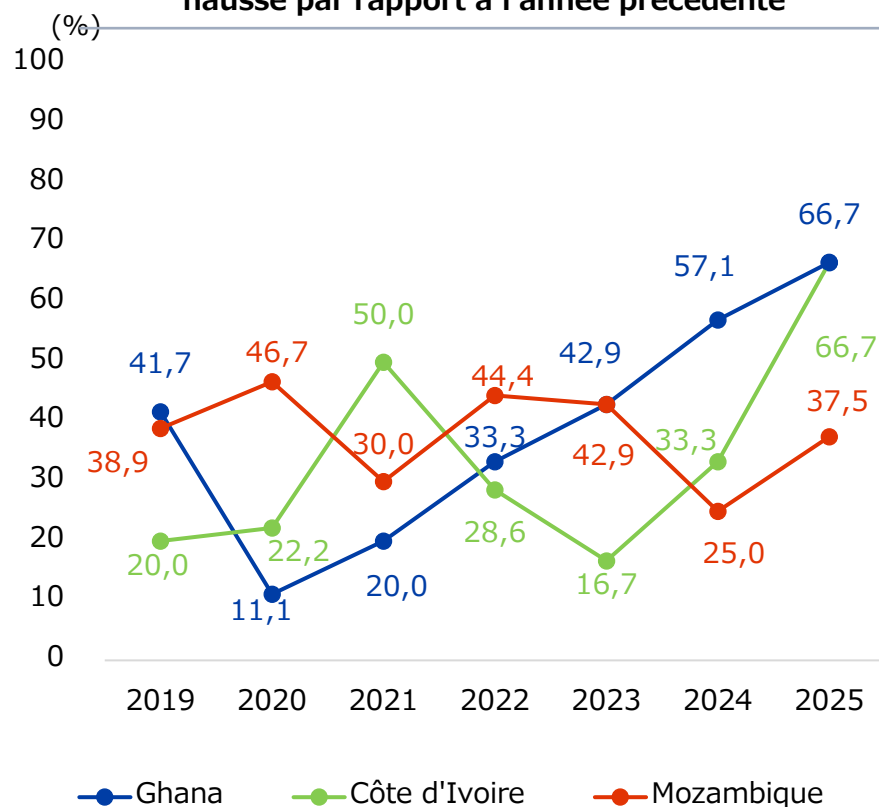
### Par secteur



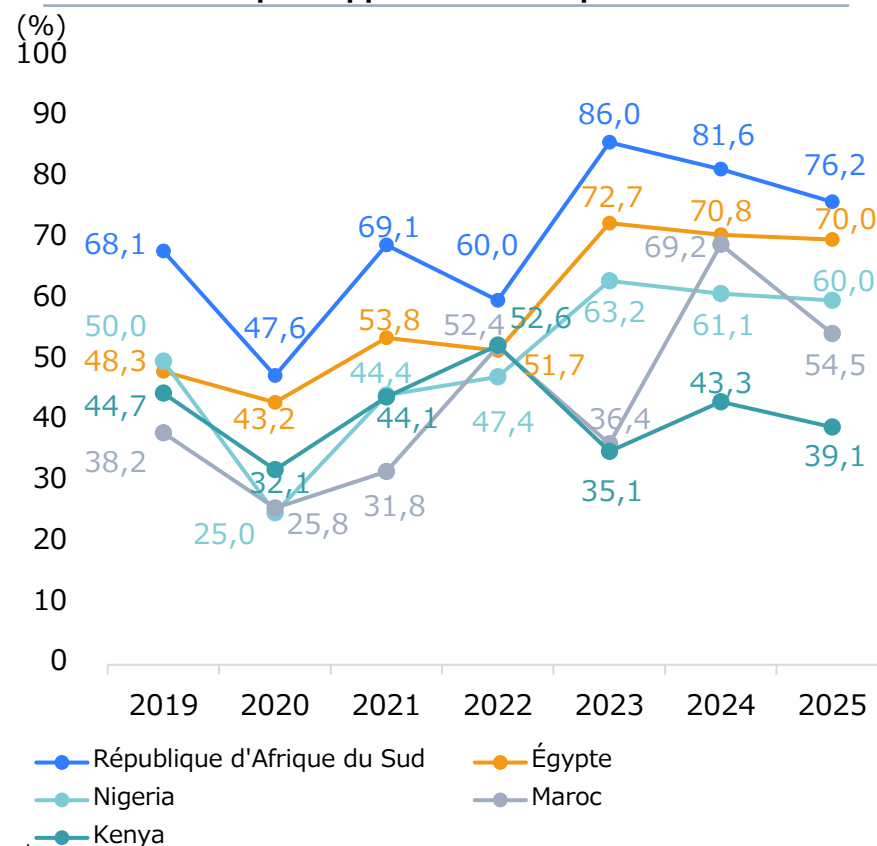
## 2 | Prévisions de résultat d'exploitation en 2025 (évolution du taux de rentabilité par pays)

- Au Ghana, le pourcentage d'entreprises prévoyant un excédent **a augmenté pour la cinquième année consécutive. Le ratio d'entreprises bénéficiaires en Côte d'Ivoire a enregistré une hausse significative par rapport à l'année précédente, tandis que le ratio pour le Mozambique a rebondi après une diminution marquée l'année précédente.**
- En Afrique du Sud et en Égypte, la proportion d'entreprises en excédent a légèrement diminué par rapport à l'année précédente, mais est restée à un niveau élevé. Pour le Maroc, ce chiffre a enregistré un léger recul par rapport à la forte hausse de l'année précédente, tandis que pour le Kenya, il est resté aux alentours de 40 %.

Évolution du taux d'entreprises excédentaires dans les principaux pays étudiés qui enregistrent une hausse par rapport à l'année précédente



Évolution du taux d'entreprises excédentaires dans les principaux pays étudiés qui enregistrent une baisse par rapport à l'année précédente

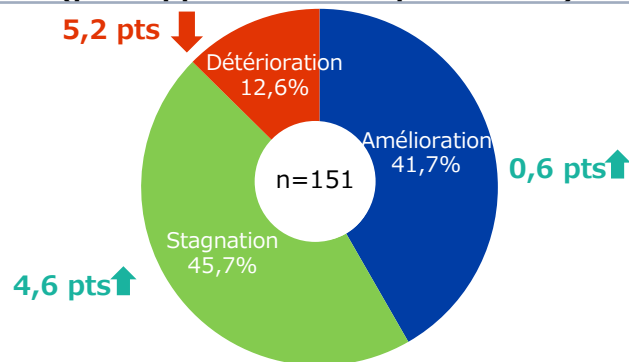


(Note) Dans les enquêtes à partir de 2023, les bureaux de représentation qui ne génèrent pas de bénéfice d'exploitation ne sont pas soumis à des questions concernant le bénéfice d'exploitation.

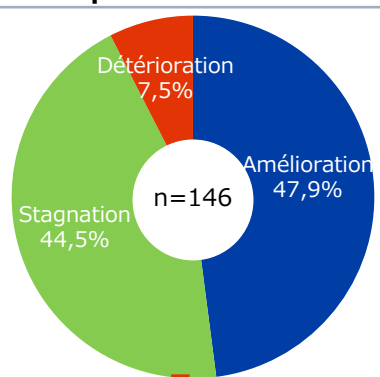
# 3 | Résultat d'exploitation : Prévisions pour 2025 et perspectives pour 2026 (comparaison par rapport à l'année précédente / évolution)

- Pour l'ensemble de l'Afrique, 41,7 % des répondants indiquent que leurs prévisions de résultat d'exploitation pour 2025 s'amélioreront par rapport à l'année précédente. La part de ceux qui anticipent une « baisse » s'établit à 12,6 %, en recul de 5,2 points sur un an, tandis que la proportion de ceux qui prévoient un niveau « inchangé » progresse de 4,6 points.
- Pour les perspectives de résultat d'exploitation 2026 (par rapport aux prévisions 2025), la part des réponses indiquant une « hausse » augmenterait de 6,2 points pour atteindre près de 50 %. La proportion de réponses « en baisse » recule de 5,1 points, et la somme des réponses « en hausse » et « inchangé » dépasse 90 %.**

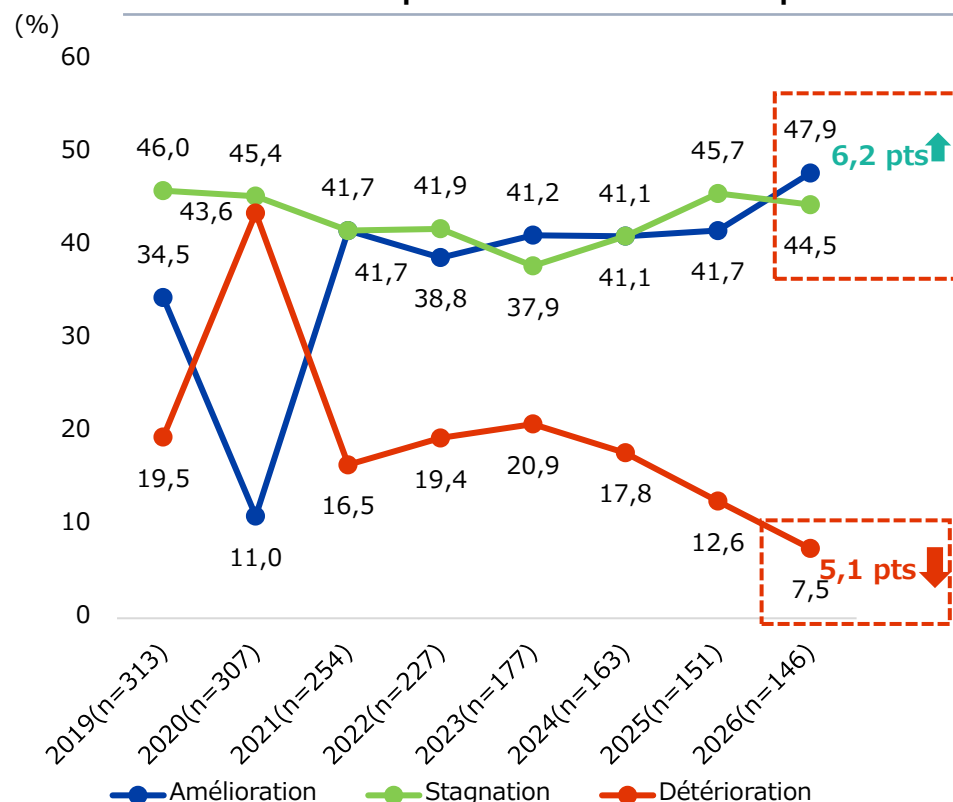
Prévision de résultat d'exploitation en 2025  
(par rapport à l'année précédente)



Perspectives de résultat d'exploitation en 2026



Évolution de la prévision de résultat d'exploitation



(Note 1) 2019-2025 : prévision ; 2026 : perspectives

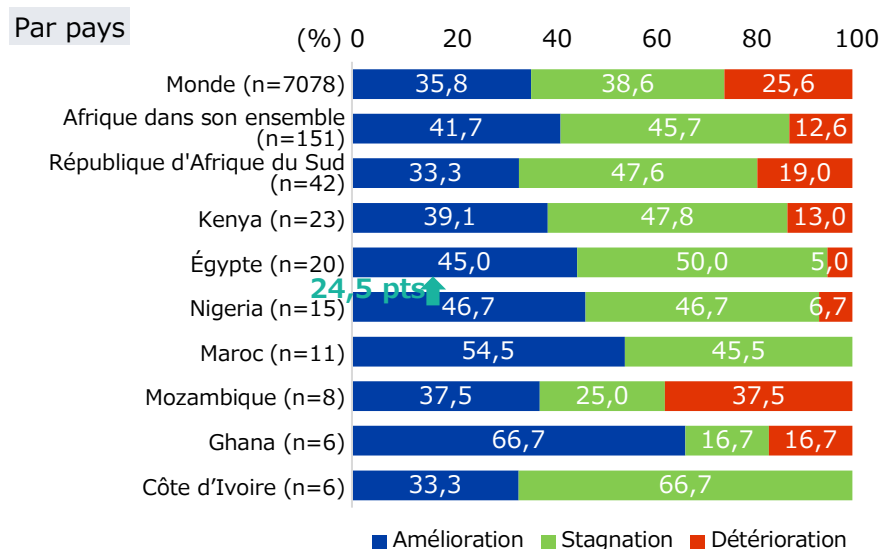
(Note 2) L'amplitude de variation indiquée en points est une comparaison entre les prévisions de 2025 et les perspectives pour 2026.

(Note 3) Dans les enquêtes à partir de 2023, les bureaux de représentation qui ne génèrent pas de bénéfice d'exploitation ne seront pas soumis à des questions concernant le bénéfice d'exploitation.

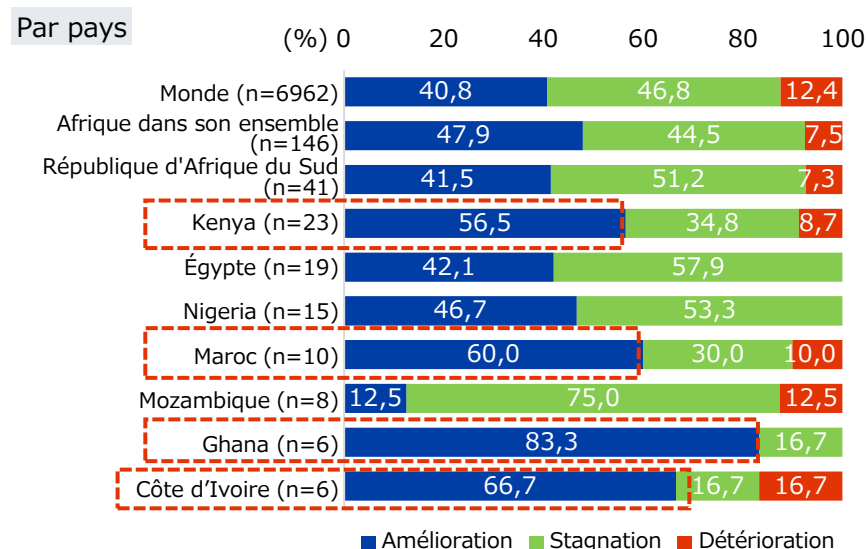
# 4 | Résultat d'exploitation : Prévisions pour 2025 et perspectives pour 2026 (par pays / par secteur)

- Au Nigeria, le nombre d'entreprises prévoyant une amélioration de leur bénéfice d'exploitation en 2025 a augmenté de 24,5 points de pourcentage par rapport à l'année précédente, approchant ainsi les 50 %. **Dans les perspectives pour 2026, les entreprises au Kenya, au Maroc, le Ghana et à la Côte d'Ivoire ont répondu à plus de 50 % qu'elles s'attendaient à une amélioration.**
- **La part d'entreprises du secteur manufacturier en Afrique déclarant une « amélioration » dépasse, tant pour les prévisions de résultat d'exploitation 2025 que pour les perspectives 2026, celle observée dans le secteur non manufacturier. Elle est également supérieure à la proportion d'« amélioration » enregistrée dans le secteur manufacturier au niveau mondial (36,7 % en 2025 et 40,3 % en 2026).**

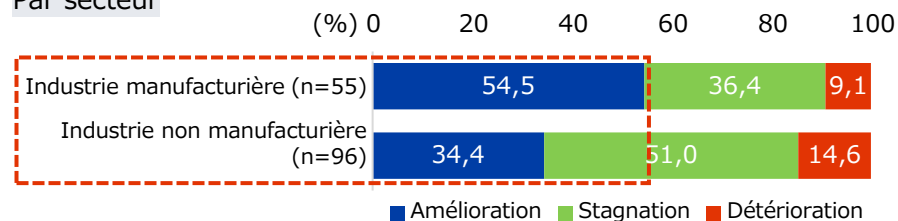
**Prévision de résultat d'exploitation en 2025  
(par rapport à l'année précédente)**



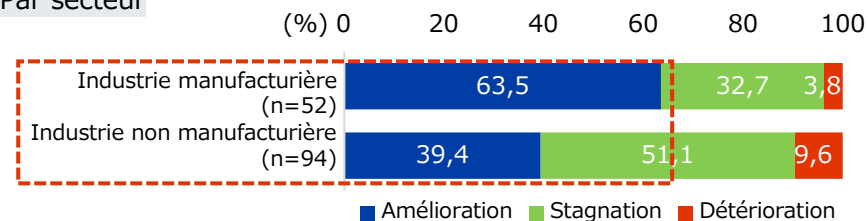
**Perspectives de résultat d'exploitation en 2026**



**Par secteur**



**Par secteur**



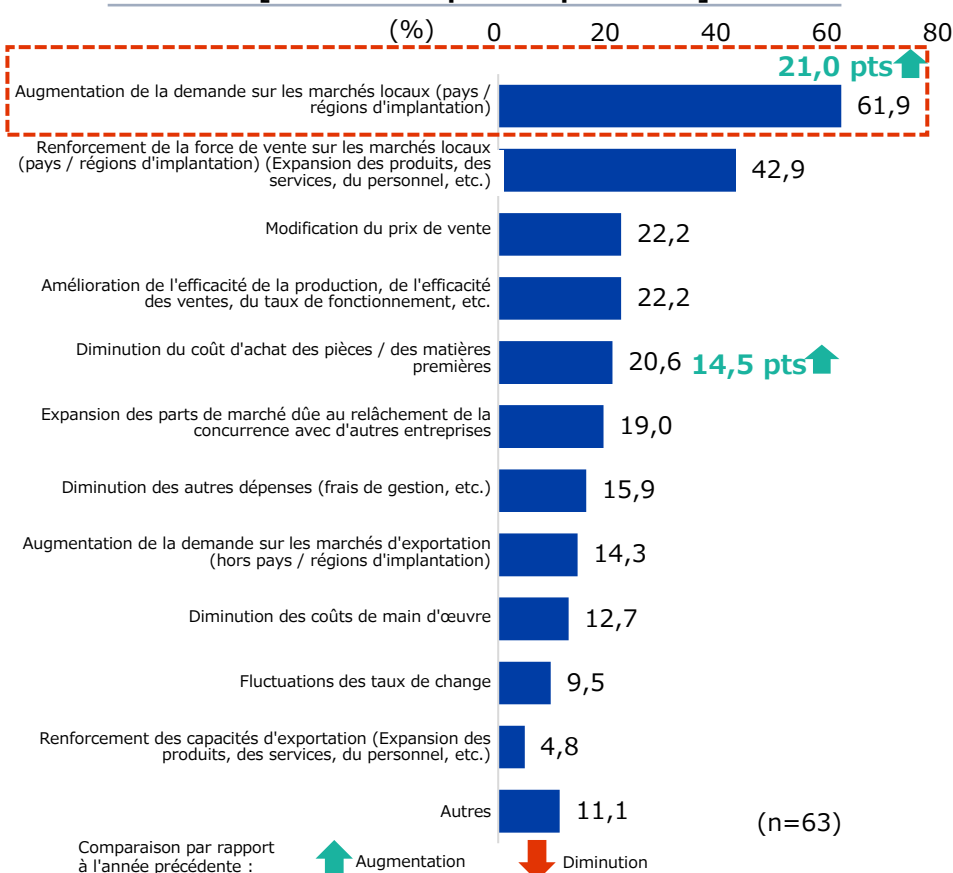
Comparaison par rapport à l'année précédente : Augmentation Diminution

(Note) Les bureaux de représentation qui ne génèrent pas de bénéfice d'exploitation ne sont pas soumis à des questions concernant le bénéfice d'exploitation.

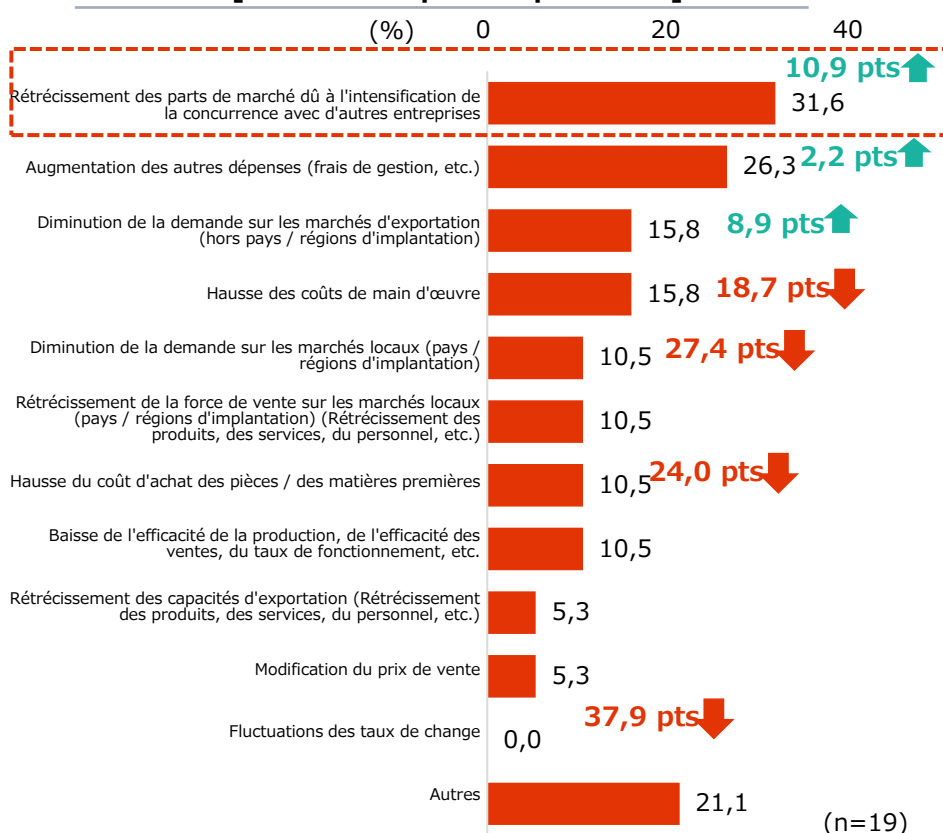
# 5 | Résultat d'exploitation prévu en 2025 (raisons de l'amélioration / de la détérioration)

- La principale raison de l'amélioration du bénéfice d'exploitation en Afrique dans son ensemble en 2025 était l'augmentation de la demande sur les marchés locaux, pour 61,9 % des entreprises sondées, soit une hausse de 21 points par rapport à l'année précédente. La diminution du coût d'achat des pièces et des matières premières est également un facteur déterminant, avec une hausse significative de 14,5 points.
- La principale raison de la baisse du bénéfice d'exploitation était un rétrécissement des parts de marché dû à l'intensification de la concurrence avec d'autres entreprises, en augmentation de 10,9 points. Les « fluctuations des taux de change », réponse avancée le plus souvent l'année précédente, ne sont plus citées cette année.

Raisons de l'amélioration des prévisions pour 2025 (par rapport à l'année précédente)  
[Plusieurs réponses possibles]



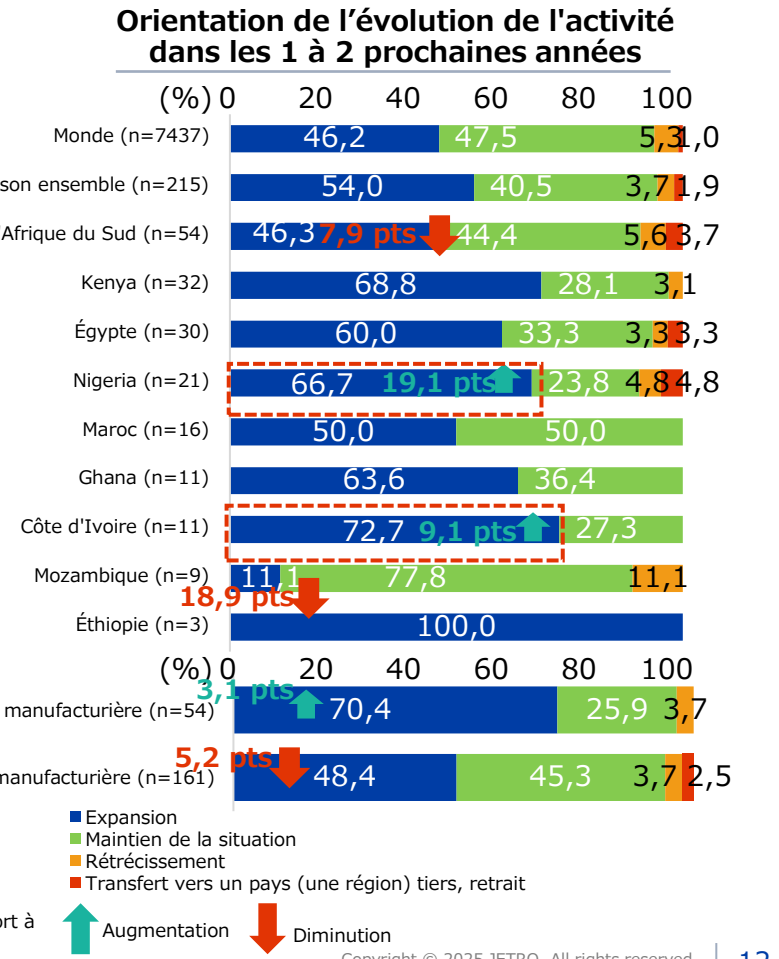
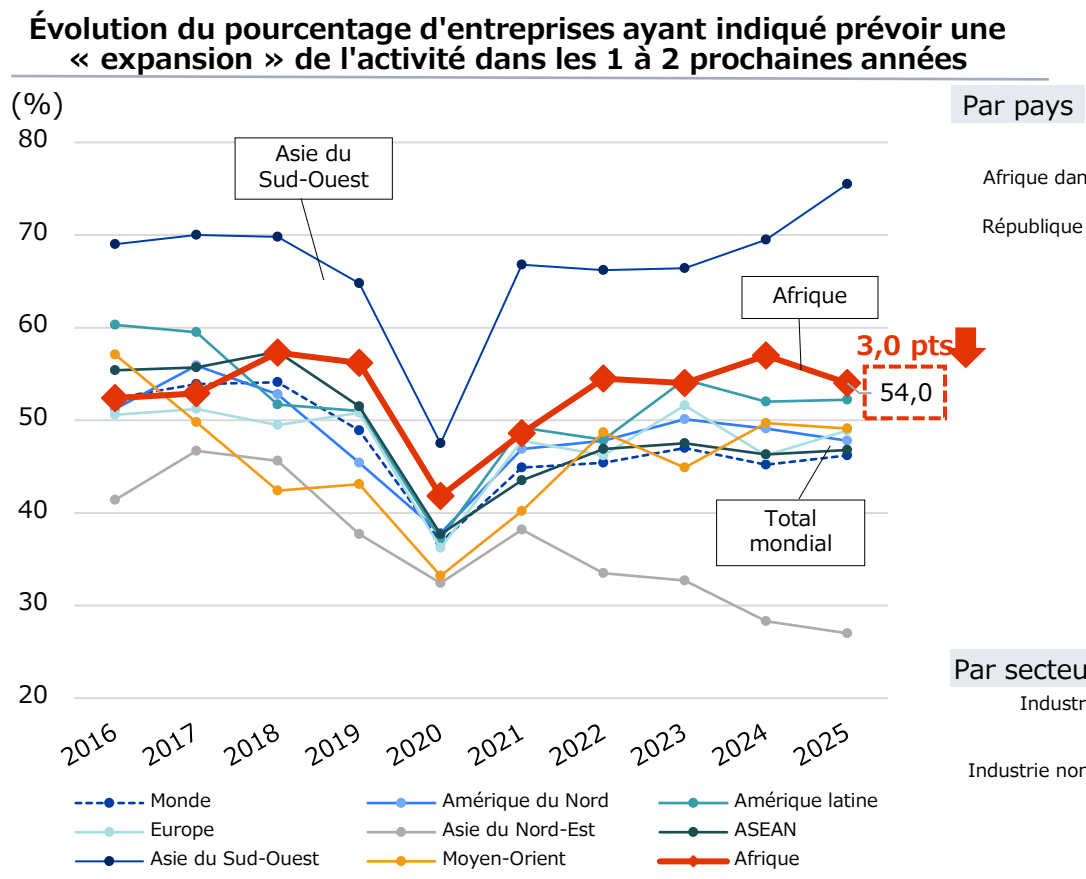
Raisons de la détérioration des prévisions pour 2025 (par rapport à l'année précédente)  
[Plusieurs réponses possibles]



## **II. Perspectives d'évolution de l'activité**

# 1 | Perspectives d'évolution de l'activité dans les 1 à 2 prochaines années (évolution globale / par pays)

- Concernant l'Afrique dans son ensemble, **54 % des entreprises ont indiqué prévoir une « expansion »** de l'activité dans les 1 à 2 prochaines années. Parmi toutes les régions du monde, il s'agit du deuxième taux le plus élevé après l'Asie du Sud-Ouest. Dans l'industrie manufacturière, le pourcentage d'entreprises prévoyant une expansion a augmenté de 3,1 points par rapport à l'année précédente, dépassant les 70 %.
- Par pays, le nombre d'entreprises qui ont répondu prévoir une expansion a augmenté de manière significative par rapport à l'année précédente au **Nigeria (+19,1 points à 66,7 %)** et en **Côte d'Ivoire (+9,1 points à 72,7 %)**.



# 2 | Prévisions de bénéfice d'exploitation et évolution de l'activité dans les 1 à 2 prochaines années

- Parmi les entreprises qui ont indiqué prévoir un bénéfice d'exploitation « en excédent » en 2025, 56,5 % ont déclaré envisager une « expansion » du développement de l'activité dans les 1 à 2 prochaines années. 39,1 % ont répondu « maintien de la situation ».
- Parmi les entreprises qui ont répondu prévoir un résultat d'exploitation « en déficit », 50 % ont indiqué s'attendre à une « expansion » de leur activité, tandis que 40 % ont répondu « maintien de la situation ». Parmi les entreprises qui ont répondu prévoir un résultat d'exploitation « à l'équilibre », la réponse la plus courante concernant l'évolution de leur activité était « maintien de la situation », à 50 %.

Prévisions de bénéfice d'exploitation en 2025 et développement de l'activité dans les 1 à 2 prochaines années

|                                                               |                                   | Orientation de l'évolution de l'activité dans les 1 à 2 prochaines années |           |                          |                |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------|----------------|
|                                                               |                                   | (%)                                                                       | Expansion | Maintien de la situation | Rétrécissement |
| Résultat d'exploitation prévu en 2025 (de janvier à décembre) | Afrique dans son ensemble (n=150) | 52,0                                                                      | 41,3      | 5,3                      | 1,3            |
|                                                               | En excédent (n=92)                | 56,5                                                                      | 39,1      | 3,3                      | 1,1            |
|                                                               | À l'équilibre (n=28)              | 39,3                                                                      | 50,0      | 10,7                     | 0,0            |
|                                                               | En déficit (n=30)                 | 50,0                                                                      | 40,0      | 6,7                      | 3,3            |

(Note) La cellule est affichée en bleu foncé lorsque la proportion de réponses est d'au moins 70 %, en bleu lorsque la proportion de réponses est de 50 à moins de 70 %, et en bleu clair lorsque la proportion de réponses est inférieure à 50 % mais d'au moins 10 points supérieure à la moyenne totale.

### 3 | Perspectives d'évolution de l'activité dans les 1 à 2 prochaines années (raisons de l'expansion).

- Pour l'Afrique dans son ensemble, la raison la plus fréquemment citée pour expliquer l'expansion de l'activité est la « hausse de la demande des marchés locaux », à 81,6 %.
- Parmi les autres facteurs qui devraient encourager le développement de l'activité, l'« augmentation des exportations » est aussi citée par plus de 30 % des répondants ; ce ratio atteint même 50 % des entreprises basées en Égypte, un niveau qui dépasse largement la moyenne observée pour l'Afrique dans son ensemble.

#### Raisons de l'expansion de l'activité [Plusieurs réponses possibles]

| (%)                                      | Hausse de la demande sur les marchés locaux (pays / régions d'implantation) | Augmentation des exportations | Supériorité par rapport aux entreprises concurrentes | Fort réceptivité du marché aux produits et services à forte valeur ajoutée | Fort avantage en matière de ressources humaines | Renforcement des mesures incitatives | Assouplissement de la réglementation | Autres     |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|------------|
| <b>Afrique dans son ensemble (n=114)</b> | <b>81,6</b>                                                                 | <b>31,6</b>                   | <b>21,9</b>                                          | <b>16,7</b>                                                                | <b>1,8</b>                                      | <b>1,8</b>                           | <b>0,0</b>                           | <b>9,6</b> |
| République d'Afrique du Sud (n=23)       | 73,9                                                                        | 39,1                          | 21,7                                                 | 13,0                                                                       | 0,0                                             | 0,0                                  | 0,0                                  | 17,4       |
| Kenya (n=22)                             | 81,8                                                                        | 22,7                          | 22,7                                                 | 27,3                                                                       | 0,0                                             | 4,5                                  | 0,0                                  | 0,0        |
| Égypte (n=18)                            | 83,3                                                                        | 50,0                          | 33,3                                                 | 27,8                                                                       | 5,6                                             | 5,6                                  | 0,0                                  | 16,7       |
| Nigeria (n=14)                           | 85,7                                                                        | 14,3                          | 14,3                                                 | 21,4                                                                       | 0,0                                             | 0,0                                  | 0,0                                  | 14,3       |
| Maroc (n=8)                              | 62,5                                                                        | 37,5                          | 25,0                                                 | 0,0                                                                        | 0,0                                             | 0,0                                  | 0,0                                  | 12,5       |
| Côte d'Ivoire (n=8)                      | 87,5                                                                        | 25,0                          | 12,5                                                 | 0,0                                                                        | 0,0                                             | 0,0                                  | 0,0                                  | 0,0        |
| Ghana (n=7)                              | 85,7                                                                        | 28,6                          | 28,6                                                 | 28,6                                                                       | 14,3                                            | 0,0                                  | 0,0                                  | 0,0        |
| Éthiopie (n=3)                           | 100,0                                                                       | 0,0                           | 0,0                                                  | 0,0                                                                        | 0,0                                             | 0,0                                  | 0,0                                  | 0,0        |

(Note) La cellule est affichée en bleu foncé lorsque la proportion de réponses est d'au moins 70 %, en bleu lorsque la proportion de réponses est de 50 à moins de 70 %, et en bleu clair lorsque la proportion de réponses est inférieure à 50 % mais d'au moins 10 points supérieure à la moyenne totale.

# 4 | Perspectives d'évolution de l'activité dans les 1 à 2 prochaines années (fonctions internes de l'entreprise concernées par l'expansion).

- Environ 70 % des entreprises opérant en Afrique déclarent vouloir renforcer leur fonction commerciale.
- L'Égypte présente une proportion particulièrement élevée d'entreprises souhaitant développer de nouvelles activités. Au Maroc, la moitié des entreprises envisage d'étendre la production de biens d'usage courant, un taux supérieur à celui observé à l'échelle africaine.

Fonctions spécifiques à développer [Plusieurs réponses possibles]

| (%)                                | Forces de vente | Développement de nouvelles activités | Service apporté aux clients | Production (biens d'usage courant) | Production (produits à forte valeur ajoutée) | Fonction de supervision régionale | Recherche et développement | Autres |
|------------------------------------|-----------------|--------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------|--------|
| Afrique dans son ensemble (n=115)  | 70,4            | 41,7                                 | 21,7                        | 13,9                               | 13,0                                         | 11,3                              | 6,1                        | 5,2    |
| République d'Afrique du Sud (n=24) | 83,3            | 33,3                                 | 20,8                        | 8,3                                | 12,5                                         | 16,7                              | 0,0                        | 4,2    |
| Kenya (n=22)                       | 72,7            | 50,0                                 | 18,2                        | 4,5                                | 13,6                                         | 9,1                               | 0,0                        | 9,1    |
| Égypte (n=18)                      | 55,6            | 61,1                                 | 22,2                        | 16,7                               | 16,7                                         | 5,6                               | 11,1                       | 11,1   |
| Nigeria (n=14)                     | 92,9            | 35,7                                 | 28,6                        | 7,1                                | 7,1                                          | 0,0                               | 0,0                        | 0,0    |
| Maroc (n=8)                        | 50,0            | 25,0                                 | 12,5                        | 50,0                               | 25,0                                         | 12,5                              | 0,0                        | 0,0    |
| Côte d'Ivoire (n=8)                | 37,5            | 37,5                                 | 37,5                        | 12,5                               | 12,5                                         | 37,5                              | 12,5                       | 0,0    |
| Ghana (n=7)                        | 57,1            | 42,9                                 | 28,6                        | 28,6                               | 14,3                                         | 0,0                               | 42,9                       | 14,3   |
| Éthiopie (n=3)                     | 100,0           | 33,3                                 | 0,0                         | 0,0                                | 0,0                                          | 0,0                               | 0,0                        | 0,0    |

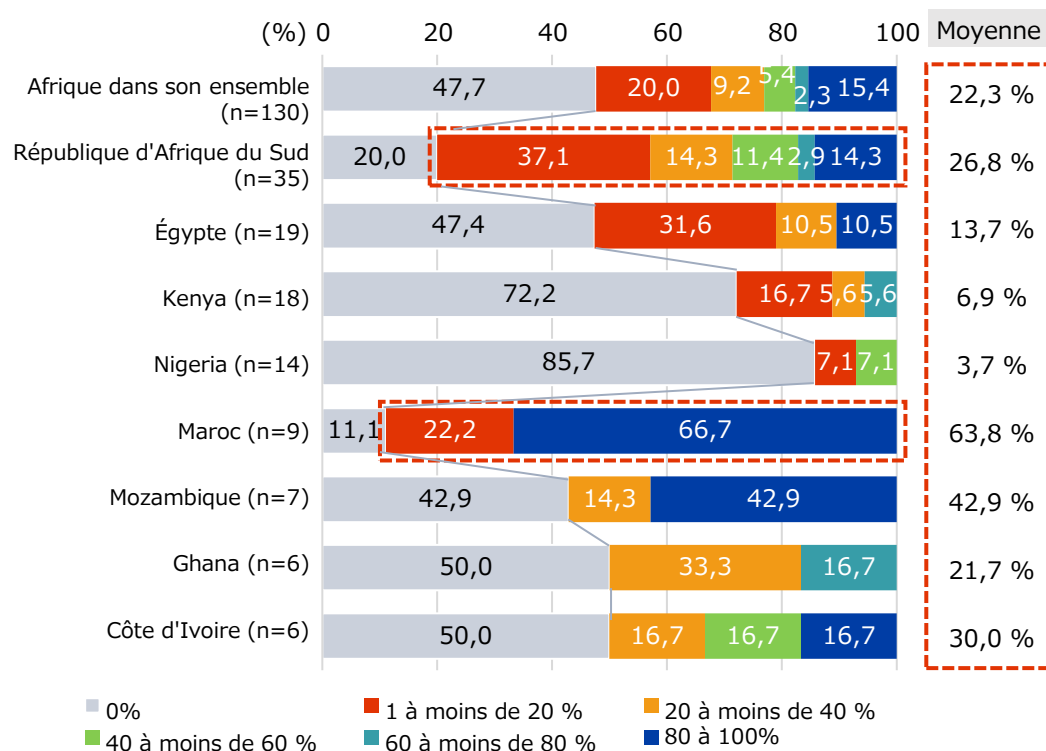
9,7 pts ↑

(Note) La cellule est affichée en bleu foncé lorsque la proportion de réponses est d'au moins 70 %, en bleu lorsque la proportion de réponses est de 50 à moins de 70 %, et en bleu clair lorsque la proportion de réponses est inférieure à 50 % mais d'au moins 10 points supérieure à la moyenne totale.

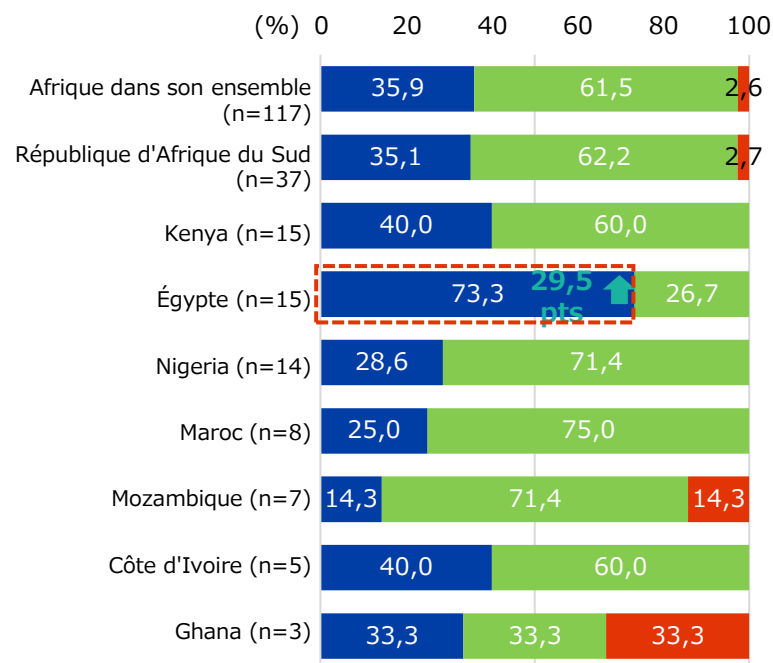
# 5 | Part des exportations dans le chiffre d'affaires (actuellement / perspectives pour les 1 à 2 prochaines années)

- À l'échelle de l'Afrique, plus de la moitié des entreprises interrogées réalisent des exportations ; la proportion est particulièrement élevée **au Maroc (environ 90 %) et en Afrique du Sud (80 %)**. Pour les un à deux ans à venir, environ 60 % des entreprises prévoient de maintenir leur ratio d'exportations, tandis que 35,9 % anticipent une hausse. Par pays, **l'Égypte se distingue : la proportion d'entreprises prévoyant une augmentation atteint 73,3 %, soit une progression de 29,5 points** par rapport à l'an dernier.

Taux d'exportation actuel



Perspectives concernant la part des exportations dans les 1 à 2 prochaines années



Comparaison par rapport à l'année précédente :   
↑ Augmentation ↓ Diminution

(Note 1) Calcul de la part des exportations (ventes à l'étranger) avec comme base monétaire un chiffre d'affaires de 100.

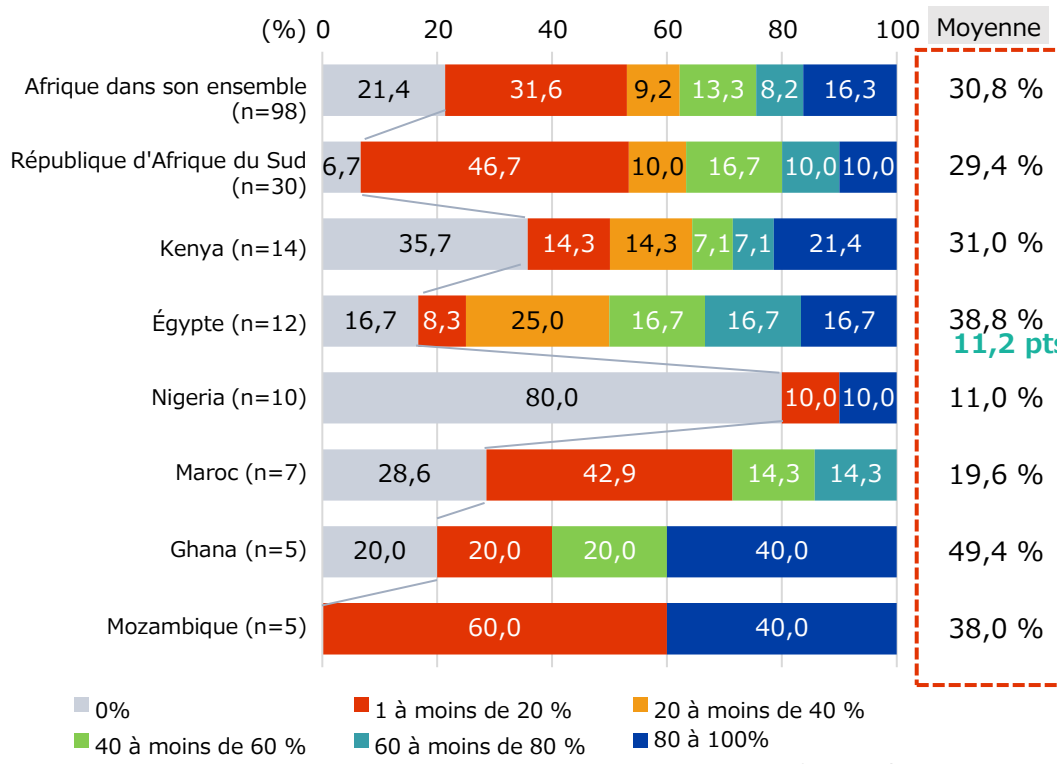
(Note 2 ) Les bureaux de représentation qui ne génèrent pas de bénéfice d'exploitation ne sont pas soumis à des questions.

(Note 3) Calcul de la valeur moyenne effectué après obtention des réponses aux questions entre 0 % et 100 %.

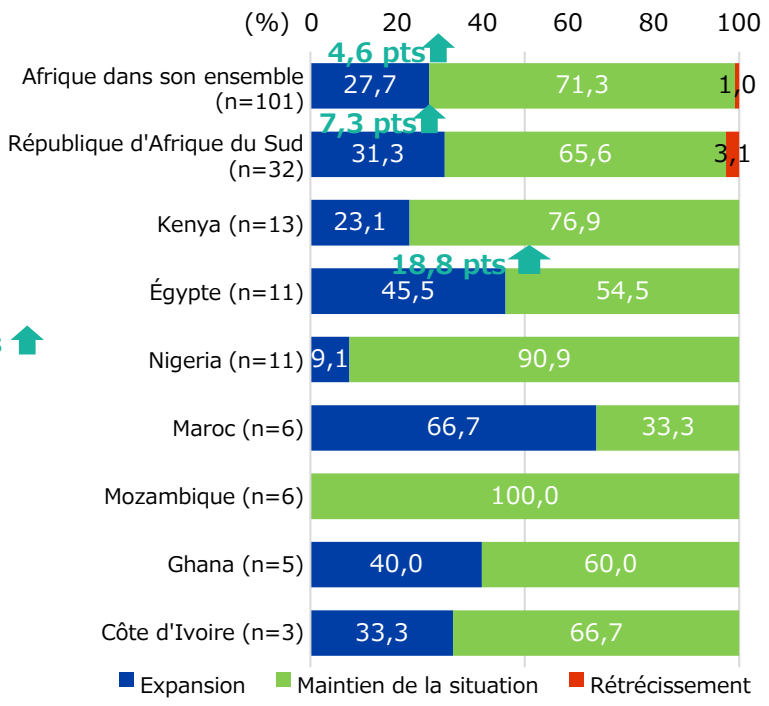
# 6 | Taux d'approvisionnement local (actuellement / perspectives pour les 1 à 2 prochaines années)

- À l'échelle de l'Afrique, **le taux moyen actuel d'approvisionnement local s'établit à 30,8 %**. Par pays, **l'Égypte enregistre une forte progression, en hausse de 11,2 points par rapport à l'an dernier**.
- Pour les un à deux ans à venir, 27,7 % des entreprises — soit une augmentation de 4,6 points sur un an — prévoient d'accroître leur taux d'approvisionnement local. L'Égypte affiche une hausse de 18,8 points, et l'Afrique du Sud de 7,3 points.

Taux d'approvisionnement local actuel



Perspectives concernant le taux d'approvisionnement local dans les 1 à 2 prochaines années



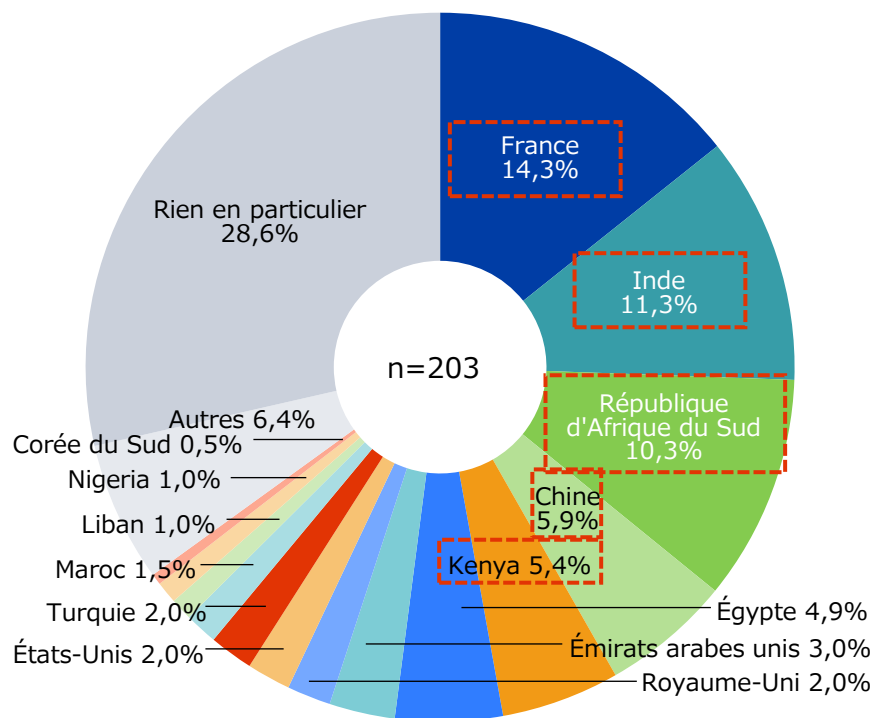
Comparaison par rapport à l'année précédente : ↑ Augmentation ↓ Diminution

(Note 1) Calcul avec base monétaire.  
(Note 2) Les bureaux de représentation qui ne génèrent pas de bénéfice d'exploitation ne sont pas soumis à des questions.  
(Note 3) Calcul de la valeur moyenne effectué après obtention des réponses aux questions entre 0 % et 100 %.

# 7 | Coopération avec les entreprises de pays tiers

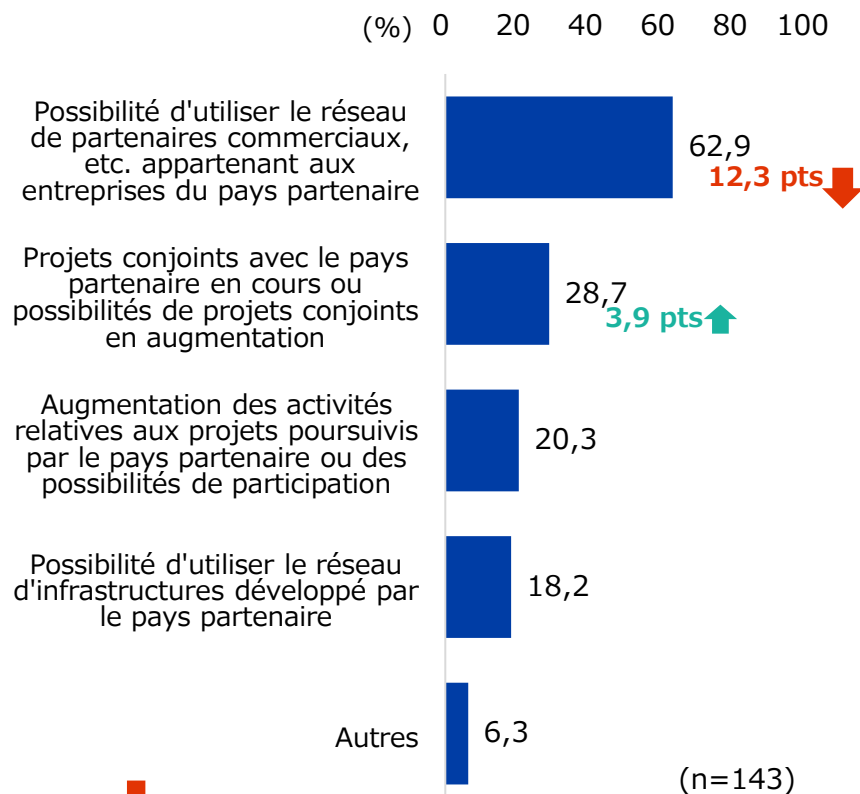
- **Comme l'an dernier, la France reste le premier pays tiers dont les entreprises sont perçues comme des partenaires potentiels** pour une implantation en Afrique, suivie par **l'Inde, l'Afrique du Sud, la Chine et le Kenya**.
- Plus de 60 % des entreprises citent le réseau de clients et de partenaires de l'entreprise du pays tiers comme principal avantage. Les projets conjoints avec le pays partenaire arrivent ensuite, mentionnés par 28,7 % des répondants, soit une hausse de 3,9 points sur un an.

**Pays tiers dont les entreprises sont perçues comme étant des partenaires potentiels**



Comparaison par rapport à l'année précédente : ↑ Augmentation ↓ Diminution

**Opportunités et avantages potentiels que les pays partenaires peuvent apporter dans le cadre d'affaires en Afrique [Plusieurs réponses possibles]**

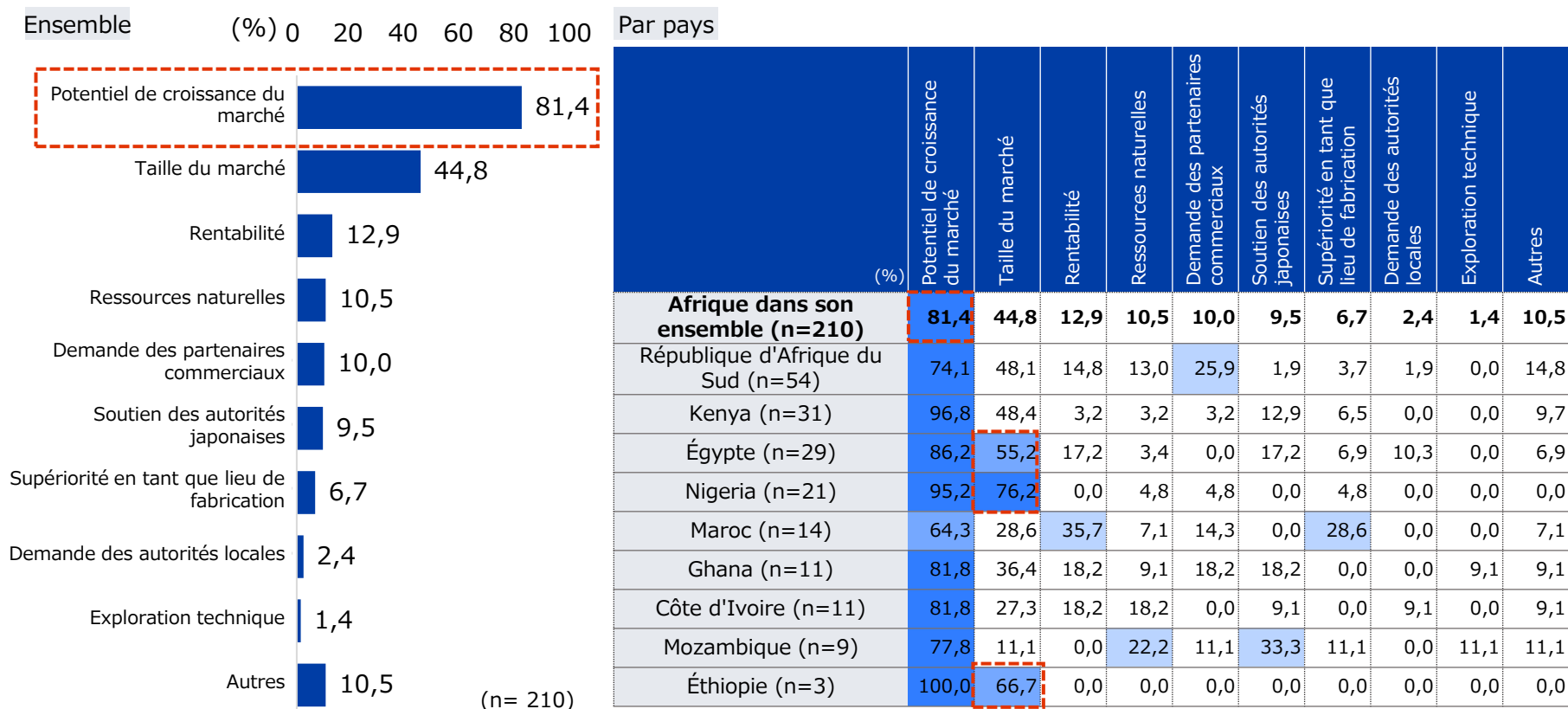


# **III. Environnement de l'investissement**

# 1 | Raisons de l'implantation en Afrique (Afrique dans son ensemble / par pays)

- À l'échelle de l'Afrique, la raison la plus fréquemment citée pour justifier une implantation est le **potentiel de croissance du marché**.
- En Égypte, au Nigeria et en Éthiopie, plus de la moitié des entreprises mettent en avant la **taille du marché**. Au Maroc, les proportions d'entreprises mentionnant la rentabilité et l'avantage du pays en tant que base de production sont nettement plus élevées que dans les autres pays.

**Raisons de l'implantation en Afrique [Plusieurs réponses possibles]**



(Note) La cellule est affichée en bleu foncé lorsque la proportion de réponses est d'au moins 70 %, en bleu lorsque la proportion de réponses est de 50 à moins de 70 %, et en bleu clair lorsque la proportion de réponses est inférieure à 50 % mais d'au moins 10 points supérieure à la moyenne totale.

# 2 | Attraits sur le plan de l'environnement de l'investissement (Afrique dans son ensemble / par pays)

- À l'échelle de l'Afrique, le facteur le plus souvent cité est la taille et le potentiel de croissance du marché du pays d'implantation (70,1 %), suivi par la taille et le potentiel des marchés voisins (39,6 %).
- Par pays, plus de 70 % des entreprises au Maroc et au Ghana mettent en avant la stabilité politique et sociale. Au Kenya et au Ghana, plus de la moitié des répondants soulignent la faible barrière linguistique et la qualité des conditions de vie pour les expatriés.

## Attraits sur le plan de l'environnement de l'investissement du pays d'implantation [Plusieurs réponses possibles]

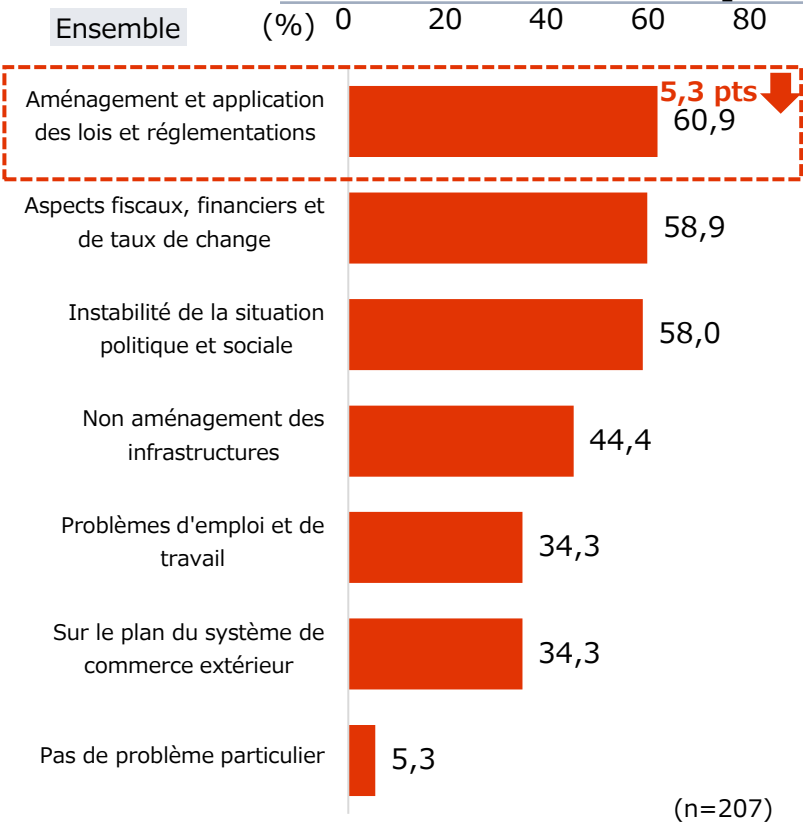
| (%)                                      | Taille / Potentiel de croissance du marché du pays d'implantation | Taille / Potentiel de croissance du marché des pays environnants | Stabilité de la situation politique et sociale | Peu de problèmes de communication / de langue | Environnement de vie des expatriés | Sentiment favorable par rapport au Japon | Richesse des infrastructures (électricité, logistique, communications, etc.) | Stabilité de la fiscalité, des finances, des taux de change | Taux élevé d'employabilité, de qualité et de fidélisation des employés | Présence de nombreux partenaires commerciaux (de nombreux destinataires de livraison) | Amélioration des incitations à l'investissement, notamment par un traitement fiscal préférentiel (impôt sur les sociétés, droits d'importation et d'exportation, etc.) | Rapidité des différentes procédures, etc. | Présence de nombreuses industries de soutien (facilité d'approvisionnement local) | Autres     |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Afrique dans son ensemble (n=197)</b> | <b>70,1</b>                                                       | <b>39,6</b>                                                      | <b>30,5</b>                                    | <b>27,4</b>                                   | <b>21,8</b>                        | <b>20,8</b>                              | <b>19,3</b>                                                                  | <b>16,8</b>                                                 | <b>16,8</b>                                                            | <b>8,6</b>                                                                            | <b>4,6</b>                                                                                                                                                             | <b>4,1</b>                                | <b>2,5</b>                                                                        | <b>7,6</b> |
| République d'Afrique du Sud (n=50)       | 68,0                                                              | 40,0                                                             | 16,0                                           | 30,0                                          | 16,0                               | 10,0                                     | 14,0                                                                         | 14,0                                                        | 12,0                                                                   | 20,0                                                                                  | 2,0                                                                                                                                                                    | 4,0                                       | 8,0                                                                               | 8,0        |
| Kenya (n=30)                             | 83,3                                                              | 63,3                                                             | 23,3                                           | 63,3                                          | 50,0                               | 33,3                                     | 30,0                                                                         | 13,3                                                        | 23,3                                                                   | 6,7                                                                                   | 0,0                                                                                                                                                                    | 0,0                                       | 0,0                                                                               | 0,0        |
| Égypte (n=29)                            | 86,2                                                              | 48,3                                                             | 34,5                                           | 17,2                                          | 20,7                               | 31,0                                     | 24,1                                                                         | 13,8                                                        | 20,7                                                                   | 0,0                                                                                   | 13,8                                                                                                                                                                   | 13,8                                      | 0,0                                                                               | 3,4        |
| Nigeria (n=19)                           | 94,7                                                              | 36,8                                                             | 0,0                                            | 15,8                                          | 0,0                                | 15,8                                     | 0,0                                                                          | 0,0                                                         | 10,5                                                                   | 5,3                                                                                   | 0,0                                                                                                                                                                    | 0,0                                       | 5,3                                                                               | 0,0        |
| Maroc (n=14)                             | 42,9                                                              | 21,4                                                             | 71,4                                           | 0,0                                           | 21,4                               | 14,3                                     | 50,0                                                                         | 42,9                                                        | 28,6                                                                   | 14,3                                                                                  | 14,3                                                                                                                                                                   | 0,0                                       | 0,0                                                                               | 7,1        |
| Ghana (n=11)                             | 36,4                                                              | 36,4                                                             | 81,8                                           | 63,6                                          | 54,5                               | 27,3                                     | 18,2                                                                         | 0,0                                                         | 18,2                                                                   | 0,0                                                                                   | 0,0                                                                                                                                                                    | 9,1                                       | 0,0                                                                               | 9,1        |
| Côte d'Ivoire (n=10)                     | 90,0                                                              | 40,0                                                             | 50,0                                           | 10,0                                          | 30,0                               | 30,0                                     | 30,0                                                                         | 70,0                                                        | 0,0                                                                    | 0,0                                                                                   | 10,0                                                                                                                                                                   | 0,0                                       | 0,0                                                                               | 0,0        |
| Mozambique (n=6)                         | 83,3                                                              | 33,3                                                             | 0,0                                            | 0,0                                           | 0,0                                | 0,0                                      | 0,0                                                                          | 0,0                                                         | 0,0                                                                    | 16,7                                                                                  | 0,0                                                                                                                                                                    | 0,0                                       | 0,0                                                                               | 16,7       |

(Note) La cellule est affichée en bleu foncé lorsque la proportion de réponses est d'au moins 70 %, en bleu lorsque la proportion de réponses est de 50 à moins de 70 %, et en bleu clair lorsque la proportion de réponses est inférieure à 50 % mais d'au moins 10 points supérieure à la moyenne totale.

### 3 | Défis en termes d'environnement de l'investissement (Afrique dans son ensemble / par pays)

- **Le principal défi cité à l'échelle de l'Afrique concerne la mise en place et l'application des réglementations et des lois (60,9 %), bien que ce taux soit en baisse par rapport à l'an dernier.** Plus de la moitié des entreprises mentionnent également les questions fiscales, financières et de change, ainsi que l'instabilité politique et sociale.
- S'agissant du manque d'infrastructures, plus de 60 % des entreprises en Afrique du Sud, au Nigeria et au Mozambique le signalent, tandis que la Côte d'Ivoire affiche un niveau nettement plus faible, à 9,1 %.

Défis sur le plan de l'environnement de l'investissement du pays d'implantation  
[Plusieurs réponses possibles]



| Par pays                           | Aménagement et application des lois et réglementations | Aspects fiscaux, financiers et de taux de change | Instabilité de la situation politique et sociale | Non aménagement des infrastructures | Problèmes d'emploi et de travail | Sur le plan du système de commerce extérieur | Pas de problème particulier |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------|
| Afrique dans son ensemble (n=207)  | 60,9                                                   | 58,9                                             | 58,0                                             | 44,4                                | 34,3                             | 34,3                                         | 5,3                         |
| République d'Afrique du Sud (n=52) | 46,2                                                   | 46,2                                             | 67,3                                             | 61,5                                | 42,3                             | 25,0                                         | 5,8                         |
| Kenya (n=32)                       | 78,1                                                   | 62,5                                             | 71,9                                             | 31,3                                | 28,1                             | 46,9                                         | 6,3                         |
| Égypte (n=29)                      | 82,8                                                   | 82,8                                             | 44,8                                             | 37,9                                | 37,9                             | 34,5                                         | 3,4                         |
| Nigeria (n=21)                     | 71,4                                                   | 90,5                                             | 85,7                                             | 61,9                                | 38,1                             | 42,9                                         | 0,0                         |
| Maroc (n=14)                       | 35,7                                                   | 21,4                                             | 7,1                                              | 28,6                                | 14,3                             | 14,3                                         | 14,3                        |
| Ghana (n=11)                       | 36,4                                                   | 72,7                                             | 27,3                                             | 18,2                                | 18,2                             | 18,2                                         | 9,1                         |
| Côte d'Ivoire (n=11)               | 54,5                                                   | 36,4                                             | 54,5                                             | 9,1                                 | 27,3                             | 9,1                                          | 0,0                         |
| Mozambique (n=8)                   | 87,5                                                   | 87,5                                             | 87,5                                             | 62,5                                | 62,5                             | 62,5                                         | 0,0                         |
| Éthiopie (n=3)                     | 66,7                                                   | 66,7                                             | 100,0                                            | 33,3                                | 0,0                              | 33,3                                         | 0,0                         |

(Note) La cellule est affichée en rouge foncé lorsque la proportion de réponses est d'au moins 70 %, en rouge lorsque la proportion de réponses est de 50 à moins de 70 %, et en rouge clair lorsque la proportion de réponses est inférieure à 50 % mais d'au moins 10 points supérieure à la moyenne totale.

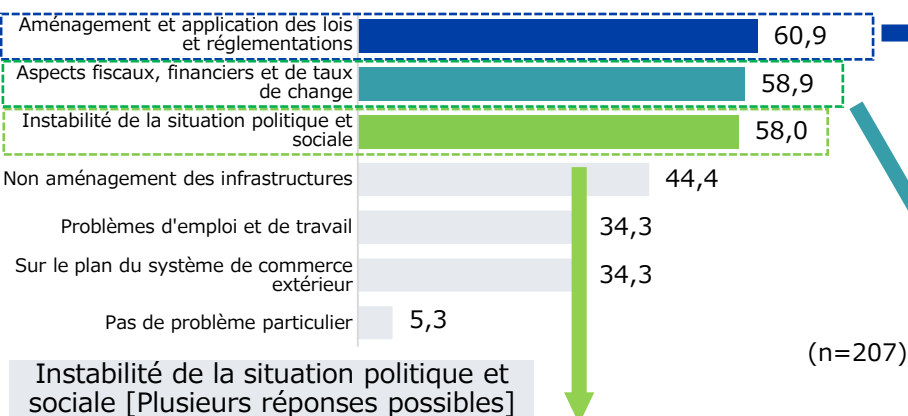
Comparaison par rapport à l'année précédente :   
 ↑ Augmentation ↓ Diminution

# 4 | Défis en termes d'environnement de l'investissement (par catégorie - 1)

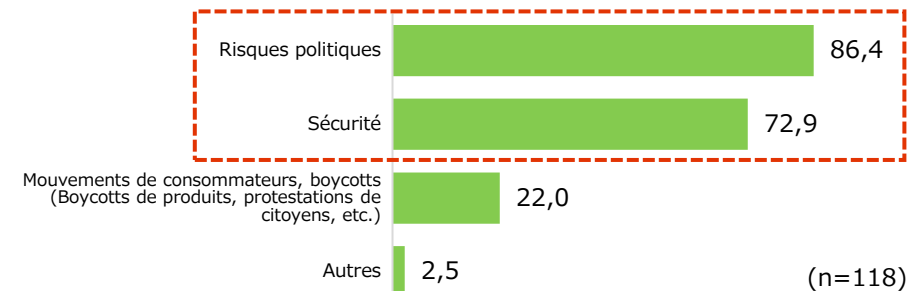
- **La complexité des procédures administratives** — au sein du volet "mise en place et application des réglementations et des lois" — **reste, comme l'an dernier, le principal obstacle, cité par 75,2 % des entreprises.**
- Dans le domaine fiscal, financier et change, **l'instabilité des taux de change arrive de nouveau en tête (66,1 %)**. Concernant l'instabilité politique et sociale, **les risques politiques et les questions de sécurité** figurent, comme l'an dernier, parmi les préoccupations les plus fréquemment mentionnées.

**Défis sur le plan de l'environnement de l'investissement du pays d'implantation [Plusieurs réponses possibles]**

(%) 0 20 40 60 80



(%) 0 20 40 60 80 100



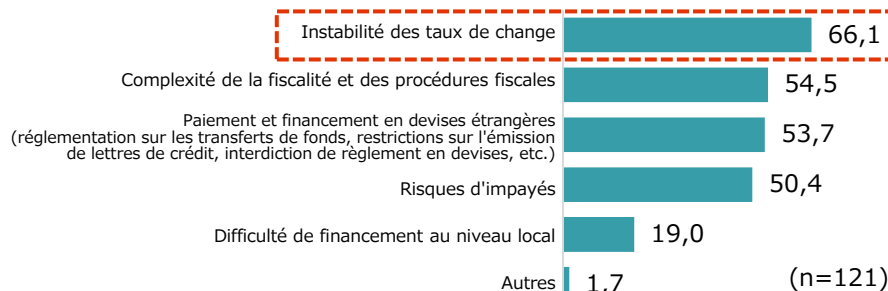
**Aménagement et application des lois et réglementations [Plusieurs réponses possibles]**

(%) 0 20 40 60 80 100



**Aspects fiscaux, financiers et de taux de change [Plusieurs réponses possibles]**

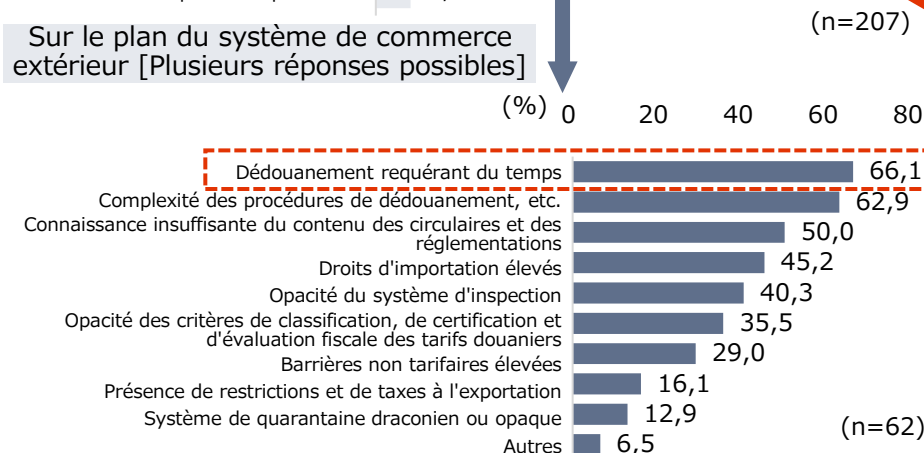
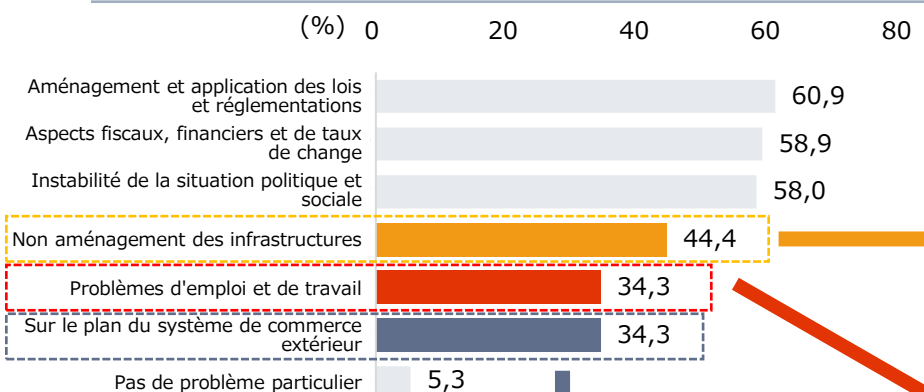
(%) 0 20 40 60 80



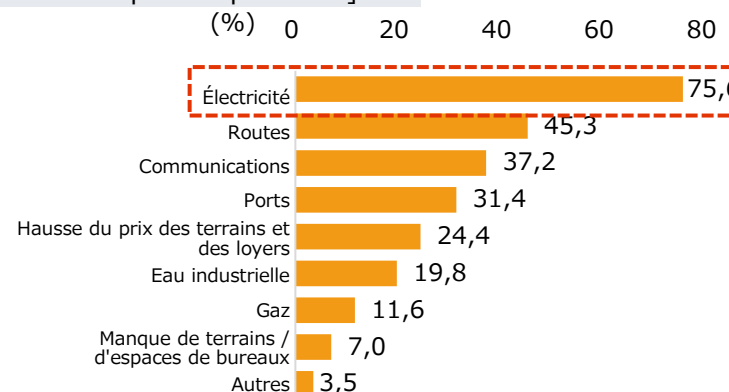
# 4 | Défis en termes d'environnement de l'investissement (par catégorie - 2)

- Le manque d'infrastructures reste dominé, comme l'an dernier, par les problèmes d'approvisionnement en électricité, cités par 75,6 % des entreprises. **Concernant l'emploi et le marché du travail, la difficulté à recruter du personnel qualifié demeure le principal obstacle (57,6 %)**, suivie par le niveau et la hausse des coûts salariaux (42,4 %).
- S'agissant du cadre commercial, le temps nécessaire aux procédures douanières arrive en tête (66,1 %)**, suivi par la complexité des formalités douanières et administratives (62,9 %).

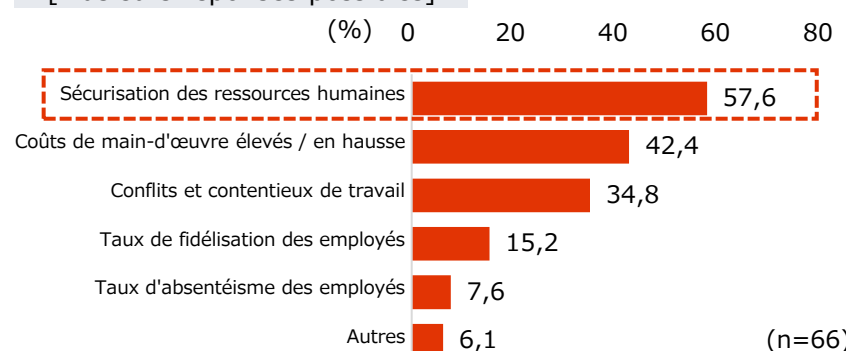
## Défis sur le plan de l'environnement de l'investissement du pays d'implantation [Plusieurs réponses possibles]



## Non aménagement des infrastructures [Plusieurs réponses possibles]



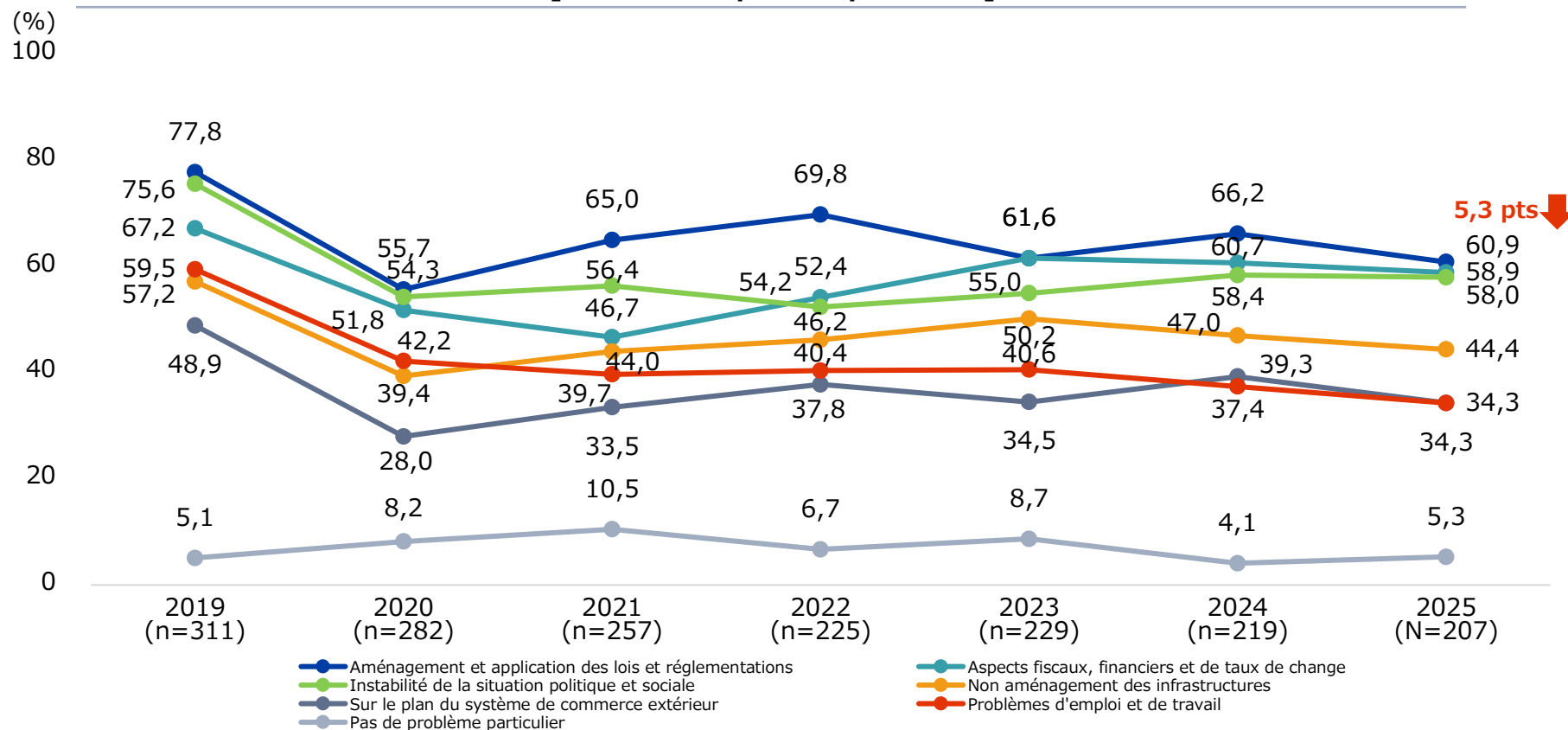
## Problèmes d'emploi et de travail [Plusieurs réponses possibles]



# 5 | Défis en termes d'environnement de l'investissement (évolution par catégorie)

- Parmi les défis liés à l'environnement de l'investissement, la mise en place et l'application des réglementations et des lois restent en tête, bien qu'en baisse de 5,3 points par rapport à l'an dernier, avec toujours plus de 60 % des réponses.
- Les proportions de réponses associées aux autres types de défis demeurent globalement stables par rapport à l'année précédente.

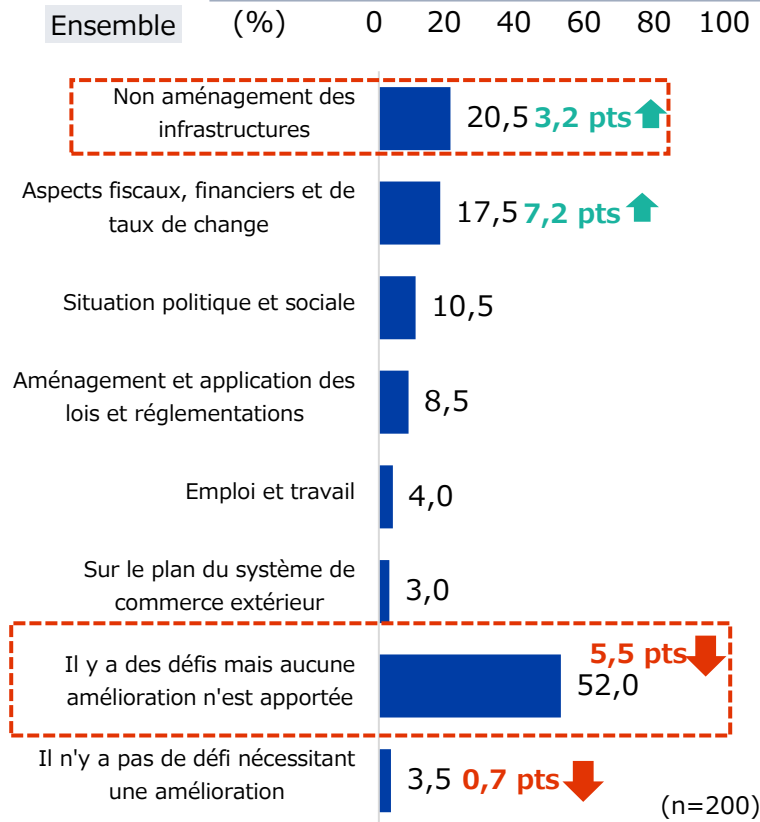
**Évolution des défis sur le plan de l'environnement de l'investissement du pays d'implantation  
[Plusieurs réponses possibles]**



# 6 | Améliorations observées sur le plan de l'environnement de l'investissement (Afrique dans son ensemble / par pays)

- La proportion d'entreprises estimant que, malgré les défis, rien n'a changé recule de 5,5 points sur un an, mais demeure supérieure à 50 %.
  - Parmi les points jugés améliorés, le manque d'infrastructures reste, comme l'an dernier, l'élément le plus fréquemment cité ; en Afrique du Sud, 44,9 % des entreprises déclarent constater des progrès.
- Sur les aspects fiscaux, financiers et de change, 17,5 % des entreprises signalent une amélioration, soit une hausse de 7,2 points par rapport à l'an dernier, et plus de la moitié des entreprises en Égypte disent percevoir des progrès.

Points qui ont été améliorés au cours de l'année écoulée sur le plan de l'environnement de l'investissement du pays d'implantation [Plusieurs réponses possibles]



| (%)                                | Non aménagement des infrastructures | Aspects fiscaux, financiers et de taux de change | Situation politique et sociale | Aménagement et application des lois et réglementations | Emploi et travail | Sur le plan du système de commerce extérieur | Il y a des défis mais aucune amélioration n'est apportée | Il n'y a pas de défi nécessitant une amélioration |
|------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Afrique dans son ensemble (n=200)  | 20,5                                | 17,5                                             | 10,5                           | 8,5                                                    | 4,0               | 3,0                                          | 52,0                                                     | 3,5                                               |
| République d'Afrique du Sud (n=49) | 44,9                                | 6,1                                              | 14,3                           | 8,2                                                    | 4,1               | 2,0                                          | 40,8                                                     | 0,0                                               |
| Kenya (n=31)                       | 6,5                                 | 16,1                                             | 9,7                            | 3,2                                                    | 3,2               | 0,0                                          | 67,7                                                     | 3,2                                               |
| Égypte (n=29)                      | 31,0                                | 51,7                                             | 17,2                           | 10,3                                                   | 10,3              | 10,3                                         | 24,1                                                     | 3,4                                               |
| Nigeria (n=20)                     | 5,0                                 | 25,0                                             | 0,0                            | 10,0                                                   | 5,0               | 5,0                                          | 65,0                                                     | 0,0                                               |
| Maroc (n=13)                       | 15,4                                | 0,0                                              | 7,7                            | 15,4                                                   | 7,7               | 0,0                                          | 46,2                                                     | 23,1                                              |
| Ghana (n=10)                       | 0,0                                 | 20,0                                             | 0,0                            | 10,0                                                   | 0,0               | 0,0                                          | 70,0                                                     | 0,0                                               |
| Côte d'Ivoire (n=9)                | 22,2                                | 0,0                                              | 11,1                           | 11,1                                                   | 0,0               | 0,0                                          | 44,4                                                     | 11,1                                              |
| Mozambique (n=9)                   | 11,1                                | 11,1                                             | 11,1                           | 0,0                                                    | 0,0               | 0,0                                          | 77,8                                                     | 0,0                                               |
| Éthiopie (n=3)                     | 0,0                                 | 33,3                                             | 0,0                            | 0,0                                                    | 0,0               | 0,0                                          | 66,7                                                     | 0,0                                               |

Comparaison par rapport à l'année précédente :   
 ↑ Augmentation   
 ↓ Diminution

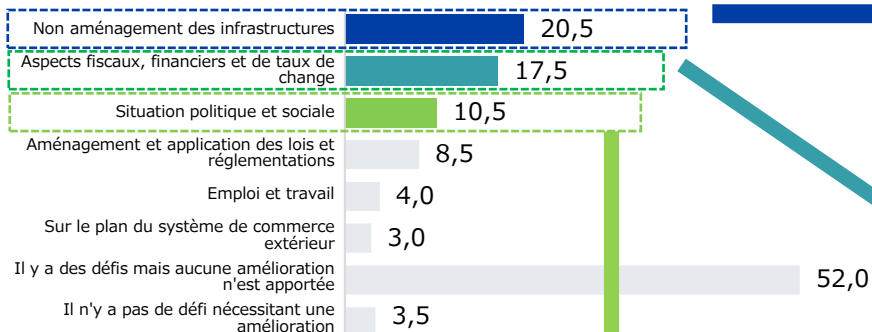
(Note) La cellule est affichée en bleu foncé lorsque la proportion de réponses est d'au moins 70 %, en bleu lorsque la proportion de réponses est de 50 à moins de 70 %, et en bleu clair lorsque la proportion de réponses est inférieure à 50 % mais d'au moins 10 points supérieure à la moyenne totale. Copyright © 2025 JETRO. All rights reserved.

# 7 | Améliorations observées sur le plan de l'environnement de l'investissement (par catégorie - 1)

- **L'approvisionnement en électricité reste, comme l'an dernier, l'élément d'amélioration le plus fréquemment cité dans la catégorie des déficits en termes d'infrastructures (67,6 %).**
- **Au niveau de la situation politique et sociale, les risques politiques demeurent le principal point d'amélioration, mentionnés par plus de 90 % des entreprises.** Dans le domaine fiscal, financier et du change, l'amélioration des taux de change arrive également en tête, citée par plus de 70 % des répondants.

**Points qui ont été améliorés au cours de l'année écoulée sur le plan de l'environnement de l'investissement du pays d'implantation [Plusieurs réponses possibles]**

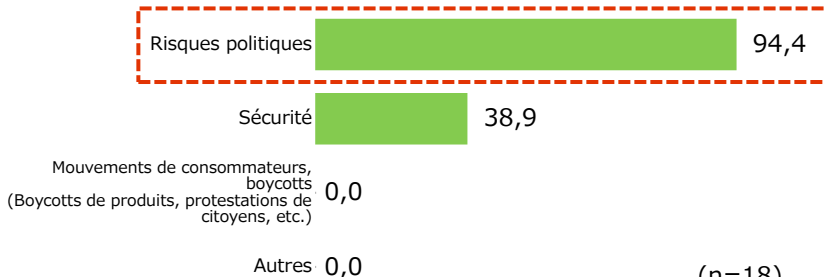
(%) 0 10 20 30 40 50 60



(n=200)

**Situation politique et sociale [Plusieurs réponses possibles]**

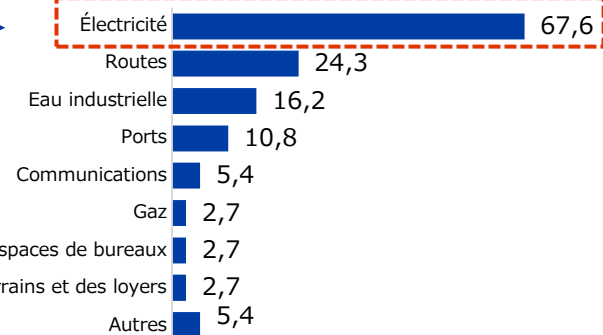
(%) 0 20 40 60 80 100



(n=18)

**Non aménagement des infrastructures [Plusieurs réponses possibles]**

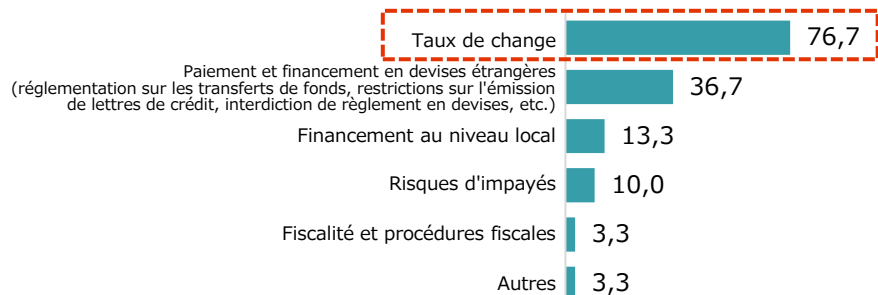
(%) 0 20 40 60 80



(n=37)

**Aspects fiscaux, financiers et de taux de change [Plusieurs réponses possibles]**

(%) 0 20 40 60 80 100

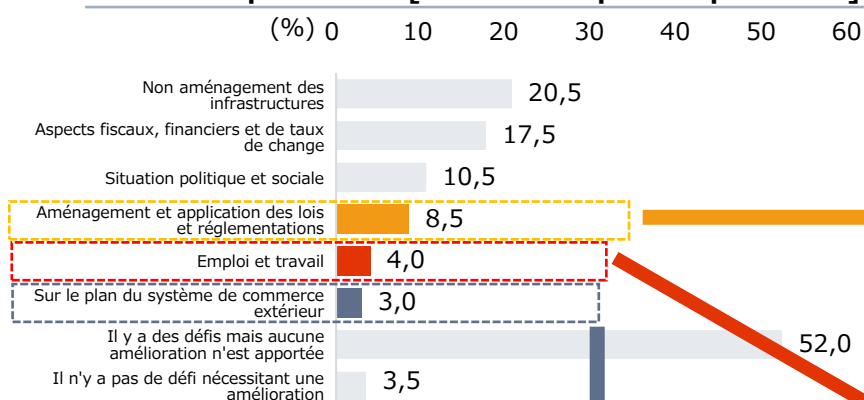


(n=30)

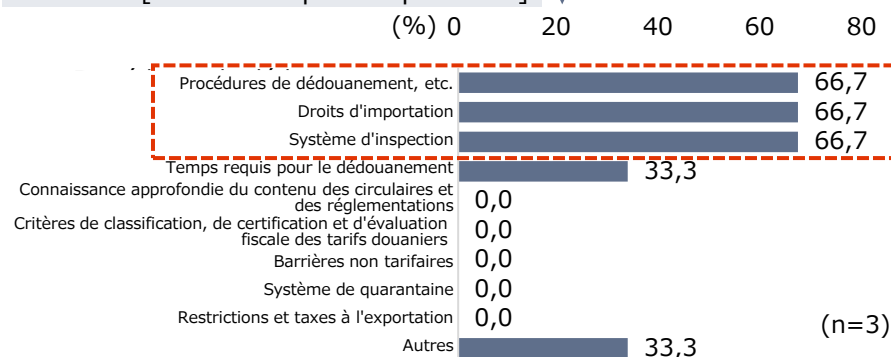
# 7 | Améliorations observées sur le plan de l'environnement de l'investissement (par catégorie - 2)

- La principale avancée dans le domaine de la mise en place et de l'application des réglementations et des lois concerne la réduction des difficultés et de la complexité liées à l'obtention des visas et permis de travail. La gestion des politiques publiques par les gouvernements locaux et les procédures administratives arrivent ensuite en tête des réponses, à parts égales.
- Dans le domaine de l'emploi et du marché du travail, la capacité à recruter du personnel qualifié reste, comme l'an dernier, l'élément le plus fréquemment cité (60,0 %). S'agissant du cadre commercial, les procédures douanières et administratives, les droits d'importation et les systèmes d'inspection sont mentionnés à égalité par 66,7 % des entreprises.

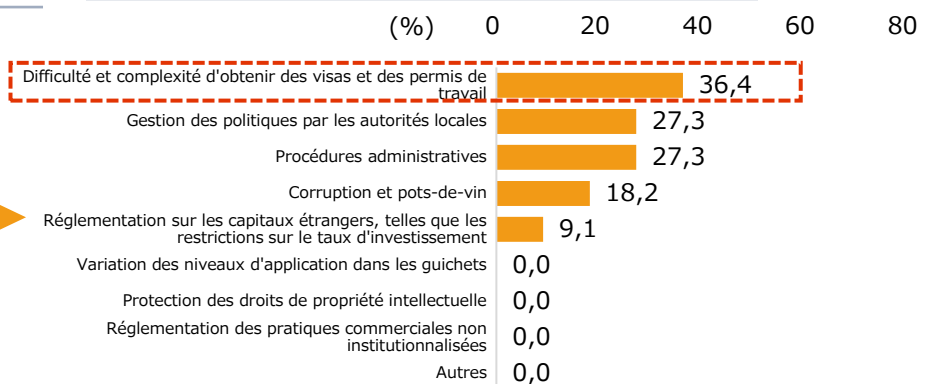
Points qui ont été améliorés au cours de l'année écoulée sur le plan de l'environnement de l'investissement du pays d'implantation [Plusieurs réponses possibles]



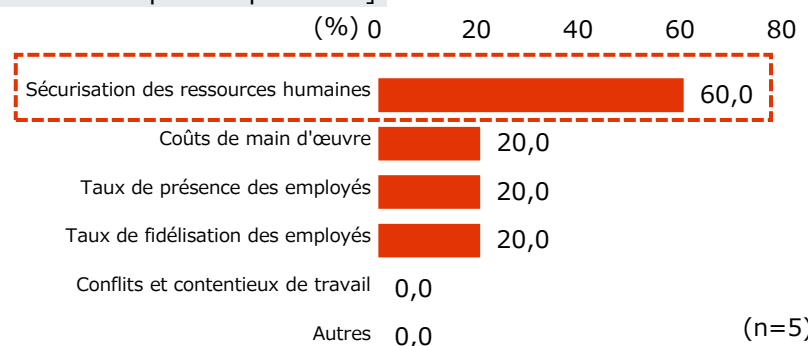
Sur le plan du système de commerce extérieur [Plusieurs réponses possibles]



Aménagement et application des lois et réglementations [Plusieurs réponses possibles]



Emploi et travail [Plusieurs réponses possibles]



# 8 | Orientations futures de l'activité et améliorations de l'environnement de l'investissement

- **Près de la moitié des entreprises prévoyant une expansion de leurs activités** dans les un à deux ans **déclarent néanmoins que, malgré les défis, aucune amélioration n'a été constatée dans l'environnement de l'investissement du pays d'implantation.**

## Orientations de l'activité dans les 1 à 2 prochaines années et améliorations de l'environnement de l'investissement au cours de l'année écoulée

| (%)                                                      | Non aménagement des infrastructures | Aspects fiscaux, financiers et de taux de change | Situation politique et sociale | Aménagement et application des lois et réglementations | Emploi et travail | Sur le plan du système de commerce extérieur | Il y a des défis mais aucune amélioration n'est apportée | Il n'y a pas de défi nécessitant une amélioration |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| <b>Afrique dans son ensemble (n=200)</b>                 | <b>20,5</b>                         | <b>17,5</b>                                      | <b>10,5</b>                    | <b>8,5</b>                                             | <b>4,0</b>        | <b>3,0</b>                                   | <b>52,0</b>                                              | <b>3,5</b>                                        |
| Expansion (n=106)                                        | 17,9                                | 22,6                                             | 11,3                           | 9,4                                                    | 6,6               | 3,8                                          | 47,2                                                     | 2,8                                               |
| Maintien de la situation (n=83)                          | 24,1                                | 12,0                                             | 10,8                           | 6,0                                                    | 1,2               | 2,4                                          | 56,6                                                     | 4,8                                               |
| Rétrécissement (n=8)                                     | 25,0                                | 0,0                                              | 0,0                            | 25,0                                                   | 0,0               | 0,0                                          | 62,5                                                     | 0,0                                               |
| Transfert vers un pays (une région) tiers, retrait (n=3) | 0,0                                 | 33,3                                             | 0,0                            | 0,0                                                    | 0,0               | 0,0                                          | 66,7                                                     | 0,0                                               |

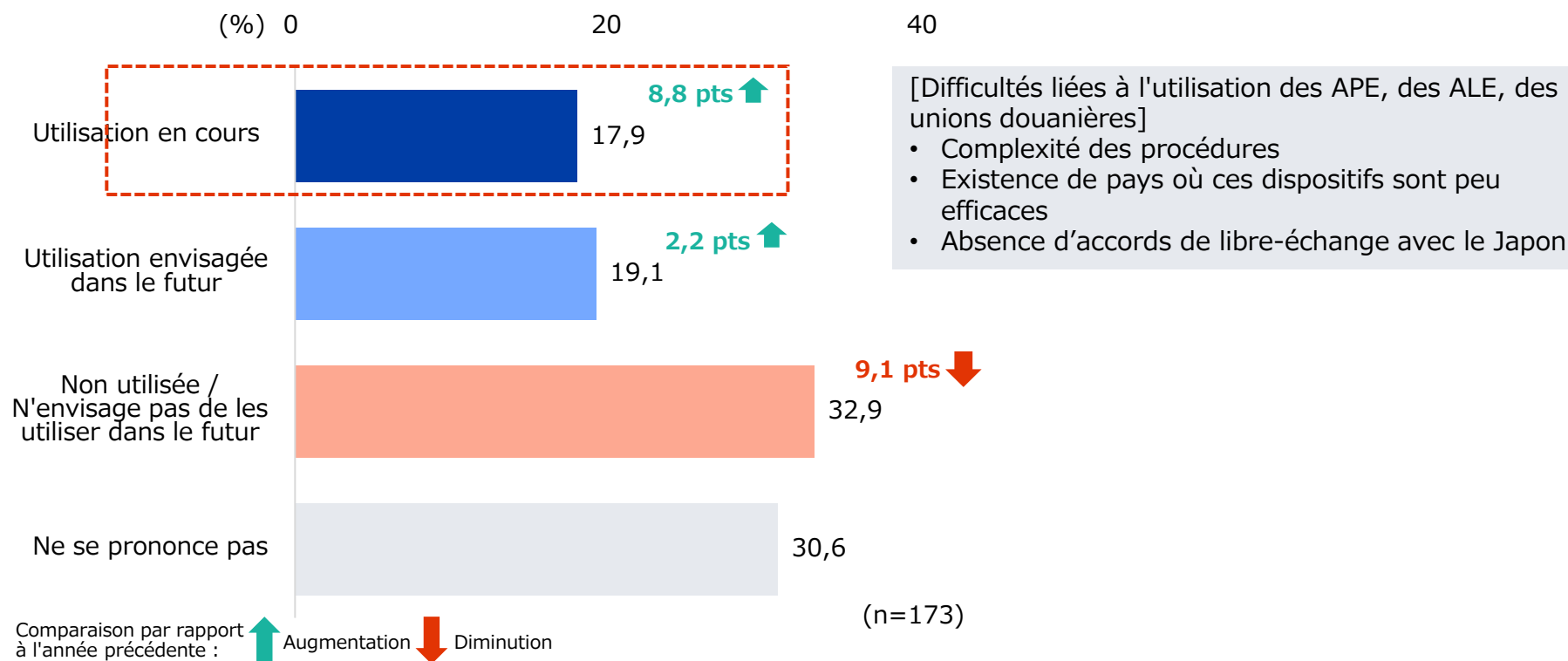
(Note 1) La cellule est affichée en bleu foncé lorsque la proportion de réponses est d'au moins 70 %, en bleu lorsque la proportion de réponses est de 50 à moins de 70 %, et en bleu clair lorsque la proportion de réponses est inférieure à 50 % mais d'au moins 10 points supérieure à la moyenne totale.

(Note 2) En ce qui concerne l'évolution de l'activité dans les 1 à 2 prochaines années, les répondants ont été invités à sélectionner une seule réponse, tandis qu'en ce qui concerne les améliorations de l'environnement de l'investissement au cours de l'année écoulée, les répondants ont été invités à sélectionner plusieurs réponses.

# 9 | Recours aux APE, aux ALE, aux unions douanières (Afrique dans son ensemble)

- **17,9 % des entreprises déclarent y avoir recours, soit une hausse de 8,8 points sur un an.** Celles envisageant une utilisation future représentent 19,1 %, en progression de 2,2 points.
- La proportion d'entreprises n'utilisant pas ces dispositifs et ne prévoyant pas de le faire recule de 9,1 points, à 32,9 %.

## Recours aux Accords de partenariat économique (APE), aux Accords de libre-échange (ALE), aux unions douanières [Plusieurs réponses possibles]



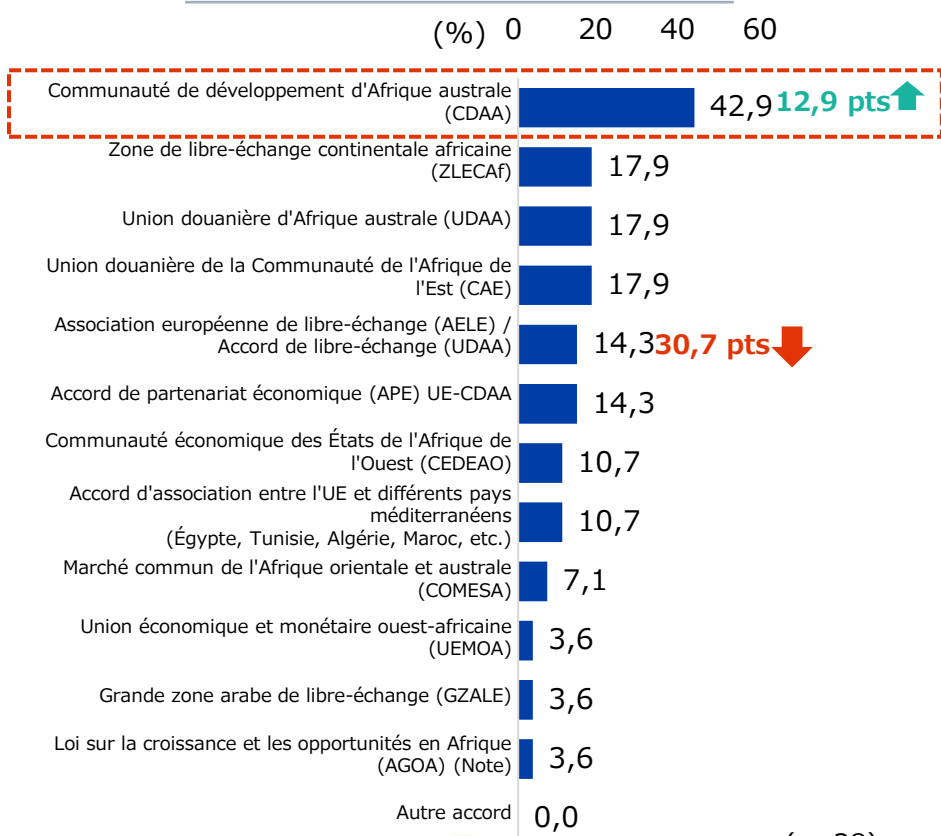
(Note 1) Inclut les rendements précoces (réduction tarifaire anticipée pour un produit spécifique).

(Note 2) Si l'entreprise ou le service n'est pas de ceux qui peuvent utiliser un APE, un ALE ou une union douanière, il n'était pas admissible à une réponse. Copyright © 2025 JETRO. All rights reserved.

# 10 | Recours aux APE, aux ALE, aux unions douanières (par accord)

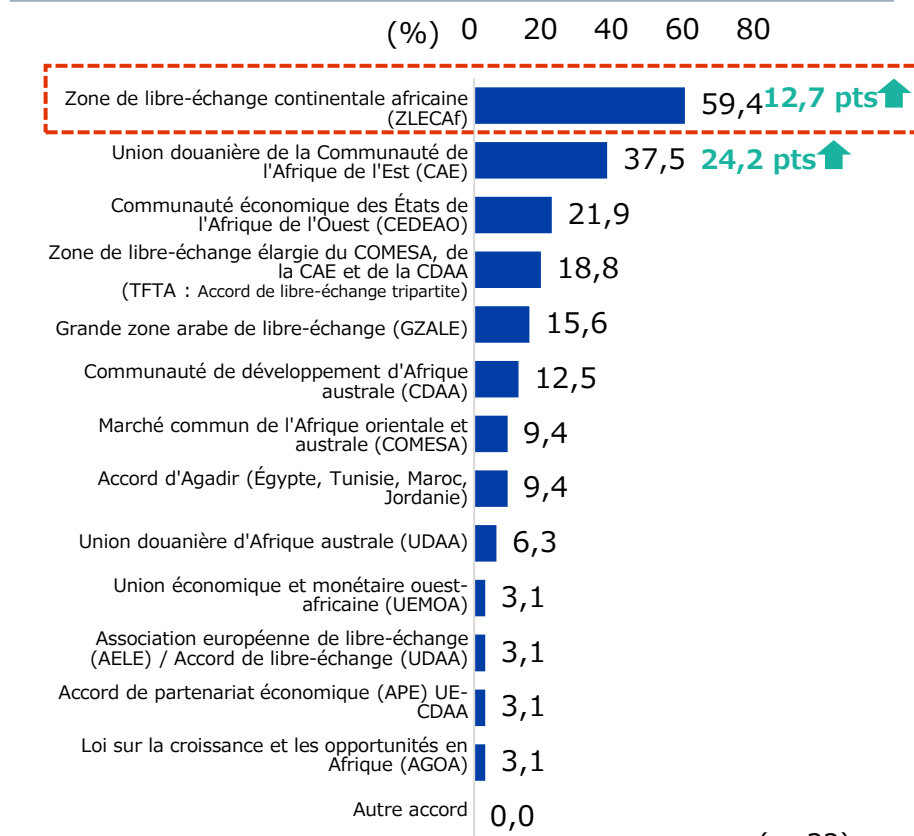
- Parmi les accords actuellement utilisés, **la CDAA arrive en tête, en hausse de 12,9 points**. La ZLECAf, l'UDAA et la CAE se partagent la deuxième place.
- Parmi les accords dont l'utilisation est envisagée, **la ZLECAf arrive en première position**, avec une progression de 12,7 points, suivie par la CAE, en forte hausse de 24,2 points.

APE / ALE / union douanière utilisé  
[Plusieurs réponses possibles]



Comparaison par rapport à l'année précédente : ↑ Augmentation ↓ Diminution (n=28)

APE / ALE / union douanière dont l'utilisation est envisagée  
[Plusieurs réponses possibles]



(n=32)

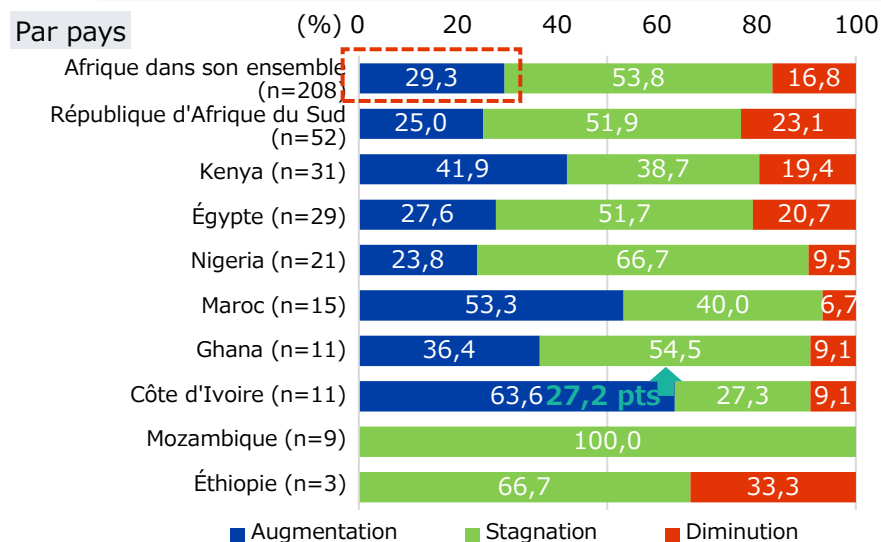
(Note) Système de tarifs préférentiels des États-Unis pour l'Afrique. Expire fin septembre 2025.

## **IV. Environnement de l'emploi**

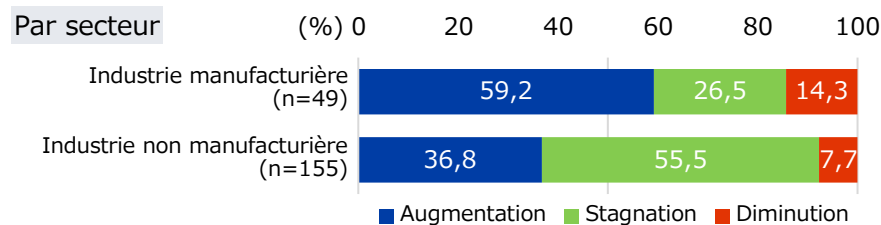
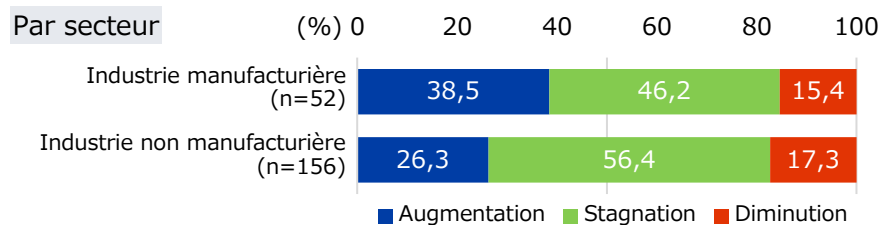
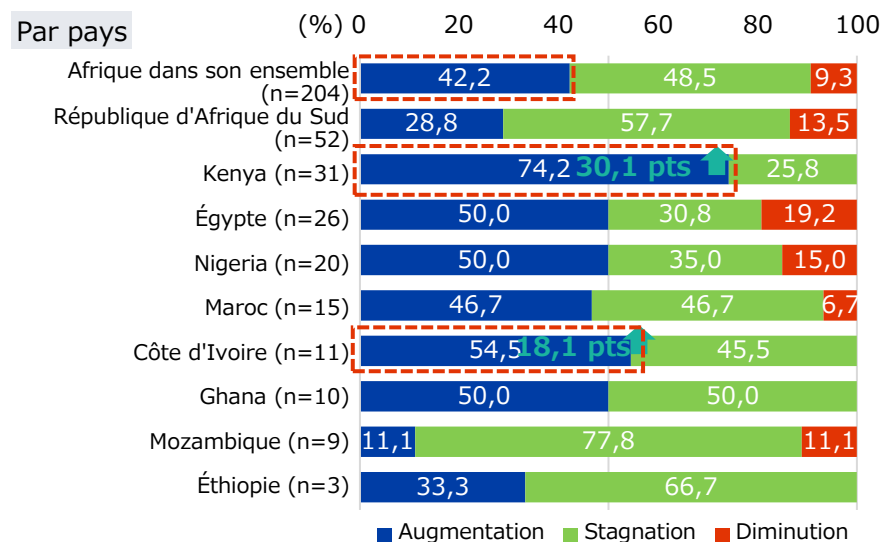
# 1 | Nombre d'employés locaux (évolution au cours de l'année écoulée et perspectives)

- Environ 30 % des entreprises ont déclaré une augmentation de leurs effectifs locaux au cours des douze derniers mois à l'échelle du continent africain, dépassant la proportion d'entreprises ayant constaté une diminution (16,8 %). Les réponses indiquant une hausse dépassent la moitié des entreprises en Côte d'Ivoire (63,6 %) et au Maroc (53,3 %).
- Pour ce qui est des prévisions, 42,2 % des entreprises prévoient une augmentation de leurs effectifs en Afrique. Au Kenya, cette proportion atteint 74,2 %, soit une hausse de 30,1 points par rapport à l'année précédente, et en Côte d'Ivoire, elle s'élève à 54,5 %, soit 18,1 points de plus. Dans le secteur manufacturier, environ 60 % des entreprises anticipent une augmentation de leurs effectifs.

[Nombre d'employés locaux]  
Evolution des effectifs au cours de l'année écoulée



[Nombre d'employés locaux]  
Perspectives

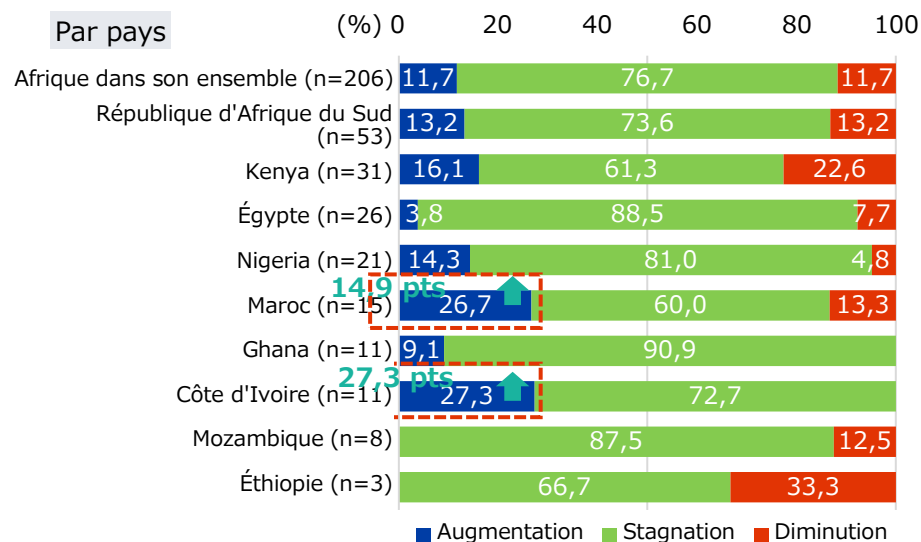


Comparaison par rapport à l'année précédente : ↑ Augmentation ↓ Diminution

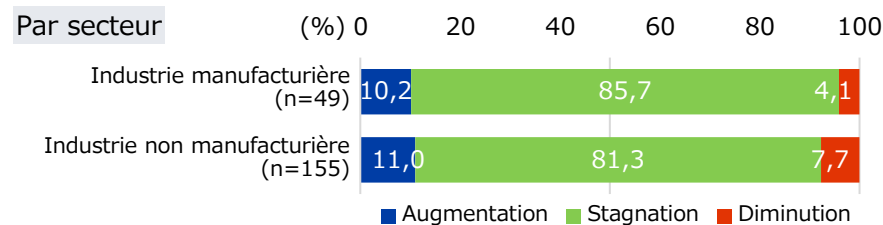
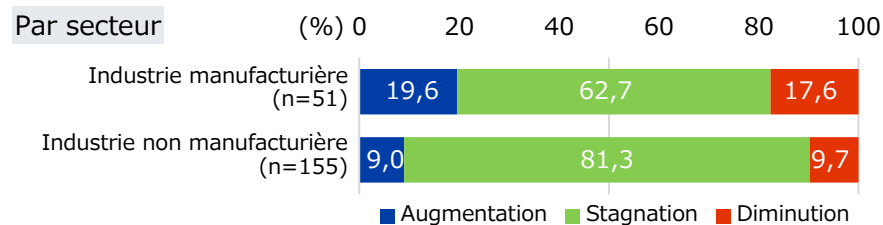
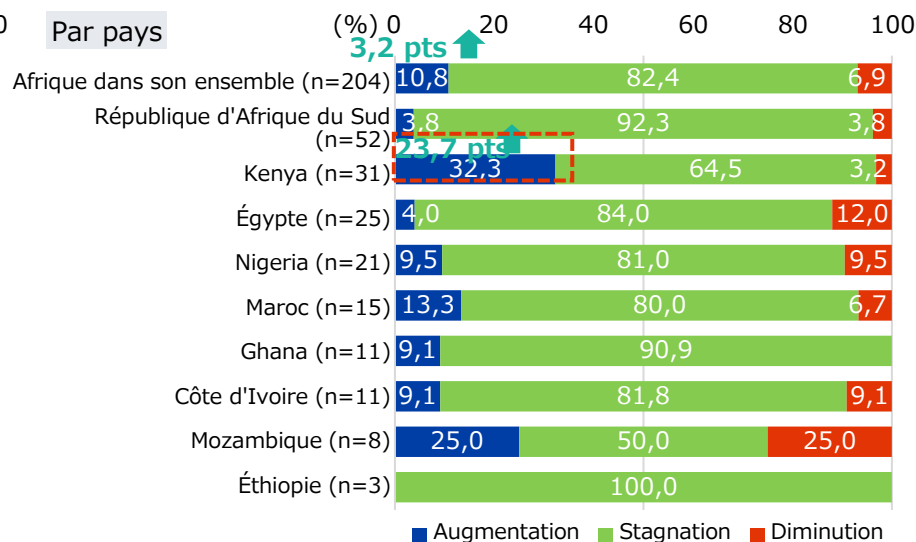
## 2 | Nombre d'expatriés japonais (évolutions au cours de l'année écoulée et perspectives)

- S'agissant du nombre de personnels japonais expatriés (évolution sur l'année écoulée et perspectives), seules environ 10 % des entreprises implantées en Afrique déclarent une augmentation de leurs effectifs au cours des douze derniers mois, tandis que 76,7 % indiquent une stabilité. **Les réponses signalant une hausse progressent toutefois nettement en Côte d'Ivoire (+27,3 points sur un an) et au Maroc (+14,9 points).**
- Pour les prévisions, 82,4 % des entreprises anticipent une stabilité de leurs effectifs d'expatriés à l'échelle du continent. **Au Kenya, en revanche, la part des entreprises prévoyant une augmentation atteint 32,3 %, soit une progression de 23,7 points par rapport à l'année précédente.**

[Expatriés japonais]  
Evolution des effectifs au cours de l'année écoulée



[Expatriés japonais]  
Perspectives

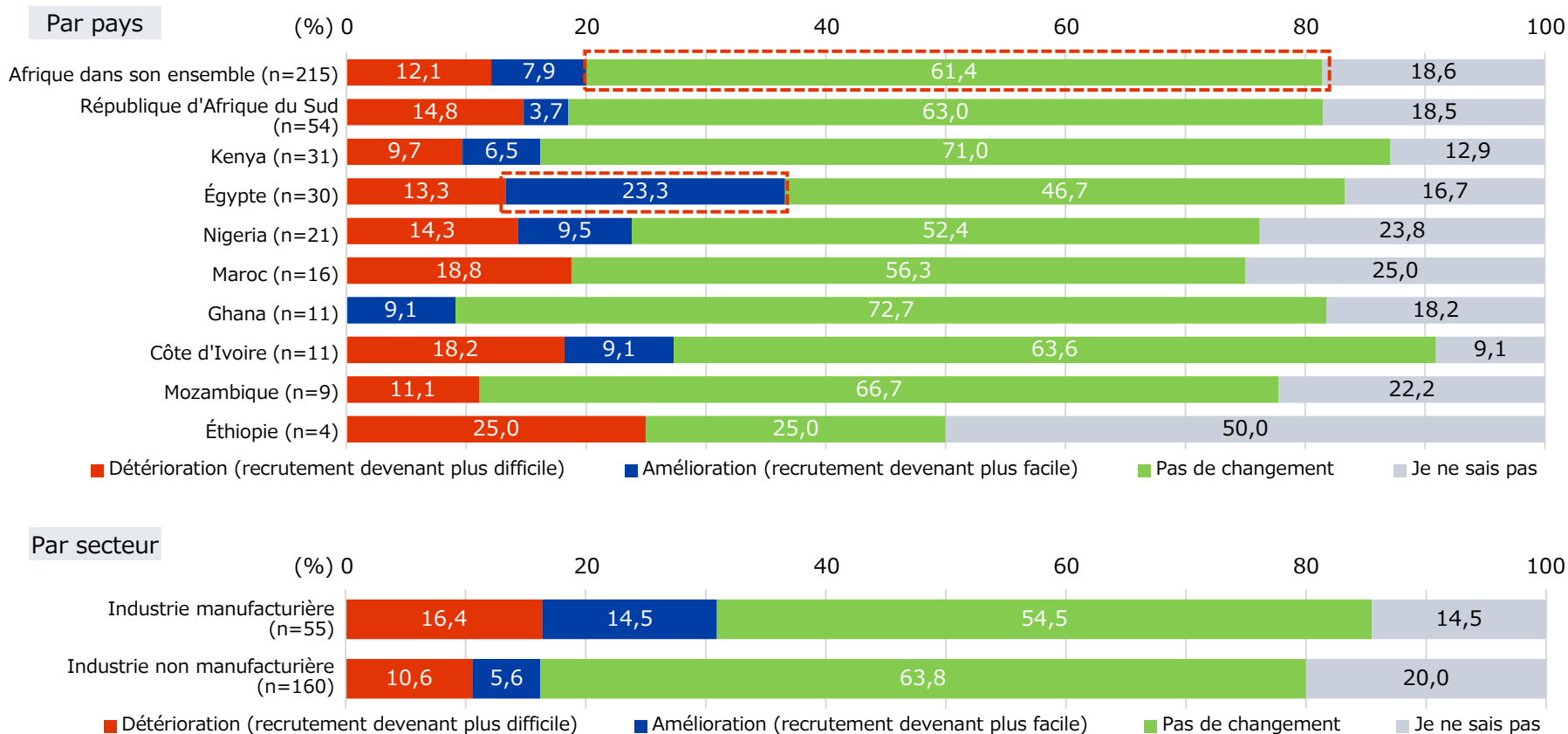


Comparaison par rapport à l'année précédente : ↑ Augmentation ↓ Diminution

### 3 | Recrutement et rétention des ressources humaines dans les pays où les entreprises japonaises s'implantent

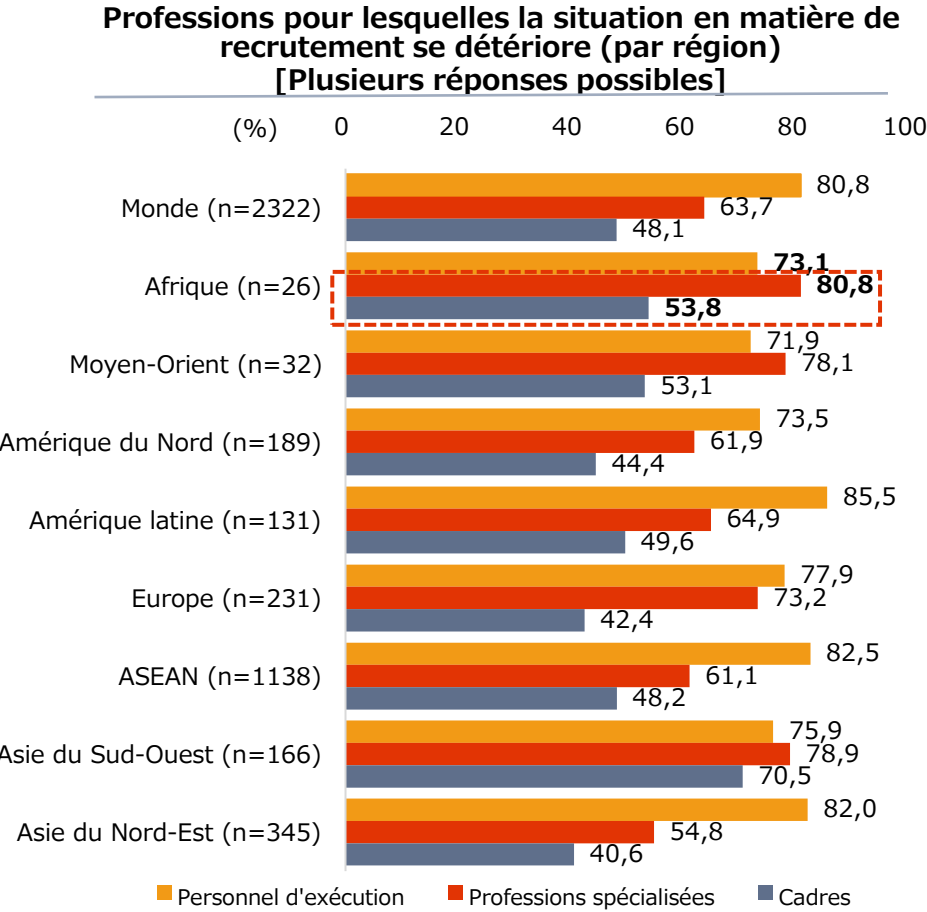
- Concernant la situation du recrutement et de la rétention des talents dans les pays d'implantation des entreprises japonaises, 12,1 % des entreprises indiquent une dégradation de la situation à l'échelle du continent africain, tandis que 7,9 % constatent une amélioration et **61,4 % ne relèvent aucun changement. En Égypte, la proportion d'entreprises signalant une amélioration atteint 23,3 %, un niveau notablement élevé.** À l'inverse, au Maroc et en Côte d'Ivoire, environ 20 % des entreprises font état d'une dégradation.
- Par secteur, les industries manufacturières se distinguent, avec 14,5 % des entreprises rapportant une amélioration, contre 5,6 % dans les secteurs non manufacturiers.

#### Situation en matière de recrutement et rétention des ressources humaines au cours des deux années précédentes



# 4 | Situation du recrutement (selon les catégories de postes)

- **L'Afrique se distingue par une proportion plus élevée d'entreprises déclarant une dégradation de la capacité à recruter des profils spécialisés et des cadres**, comparativement aux autres régions.
- **Parmi les catégories de postes pour lesquelles le recrutement présente des difficultés accrues, les professions spécialisées arrivent en tête à l'échelle du continent, avec 80,8 % des entreprises concernées.** À l'inverse, parmi les catégories où une amélioration est observée, les personnels d'exécution (staff/workers) représentent la majorité des réponses, avec 80,0 %. En Égypte, cette amélioration concerne particulièrement les professions spécialisées, pour 85,7 % des répondants.



(Note 1) Cette enquête porte sur les entreprises qui ont répondu « détérioration » de la situation en matière de sécurisation des ressources humaines au cours des deux années précédentes.  
(Note 2) « Monde » inclut la Russie et l'Océanie

**Professions pour lesquelles la situation en matière de recrutement se détériore (par pays)**  
[Plusieurs réponses possibles]

|                                   | Personnel d'exécution (%) | Professions spécialisées (%) | Cadres (%) |
|-----------------------------------|---------------------------|------------------------------|------------|
| Afrique dans son ensemble (n=26)  | 73,1                      | 80,8                         | 53,8       |
| République d'Afrique du Sud (n=8) | 62,5                      | 75,0                         | 37,5       |
| Égypte (n=4)                      | 75,0                      | 100,0                        | 100,0      |
| Kenya (n=3)                       | 100,0                     | 66,7                         | 66,7       |
| Nigeria (n=3)                     | 66,7                      | 66,7                         | 33,3       |
| Maroc (n=3)                       | 100,0                     | 100,0                        | 100,0      |

**Professions pour lesquelles la situation en matière de recrutement s'améliore (par pays)**  
[Plusieurs réponses possibles]

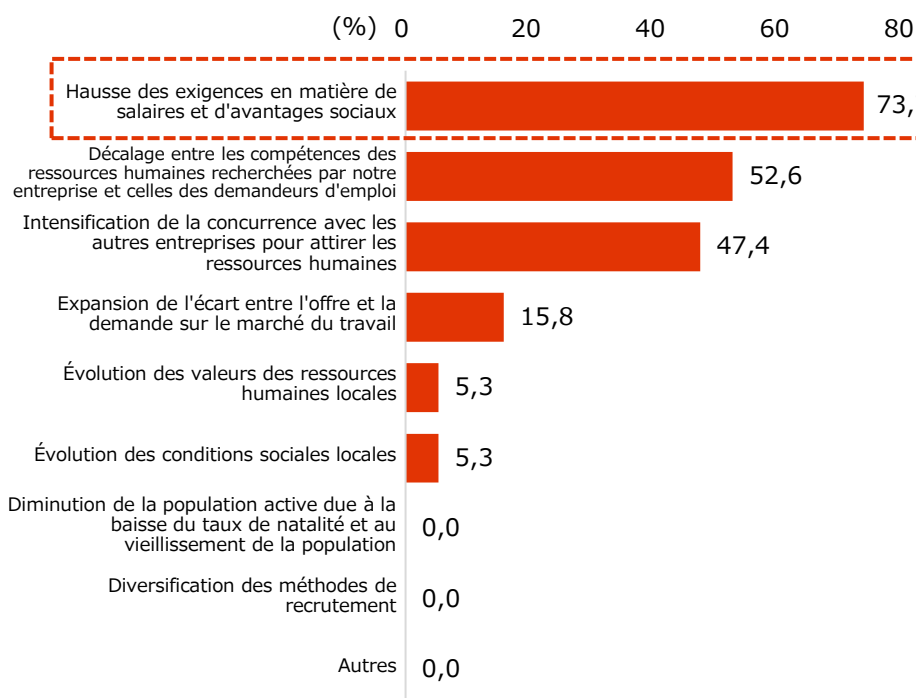
|                                  | Personnel d'exécution (%) | Professions spécialisées (%) | Cadres (%) |
|----------------------------------|---------------------------|------------------------------|------------|
| Afrique dans son ensemble (n=15) | 80,0                      | 66,7                         | 33,3       |
| Égypte (n=7)                     | 71,4                      | 85,7                         | 28,6       |

# 5 | Raisons de la dégradation de la situation en matière de recrutement

- Interrogés sur les raisons de la dégradation de la situation en matière de recrutement, les entreprises indiquent majoritairement, pour les personnels d'exécution, les professions spécialisées comme pour les postes de management, **une hausse des exigences en matière de rémunération et de conditions d'emploi**.
- De nombreuses entreprises mentionnent également l'intensification de la concurrence avec d'autres sociétés pour attirer les talents, ainsi que le décalage entre les compétences recherchées et celles des candidats disponibles.

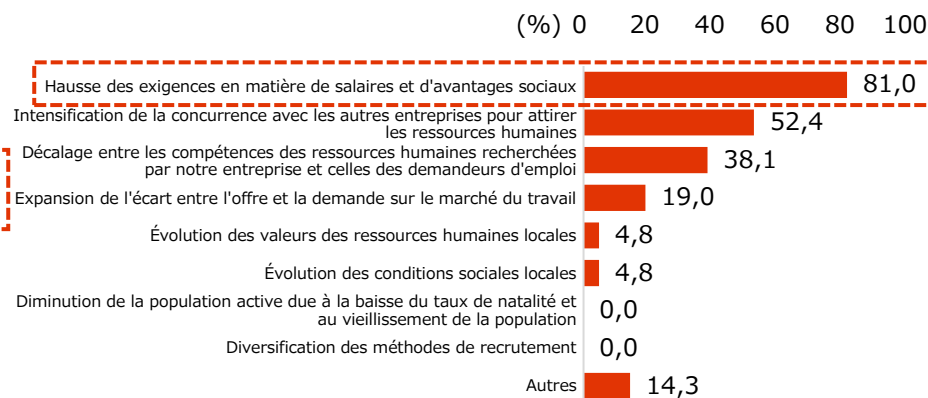
## Professions pour lesquelles la situation en matière de recrutement se détériore et raisons [Plusieurs réponses possibles]

### Personnel d'exécution [Plusieurs réponses possibles]



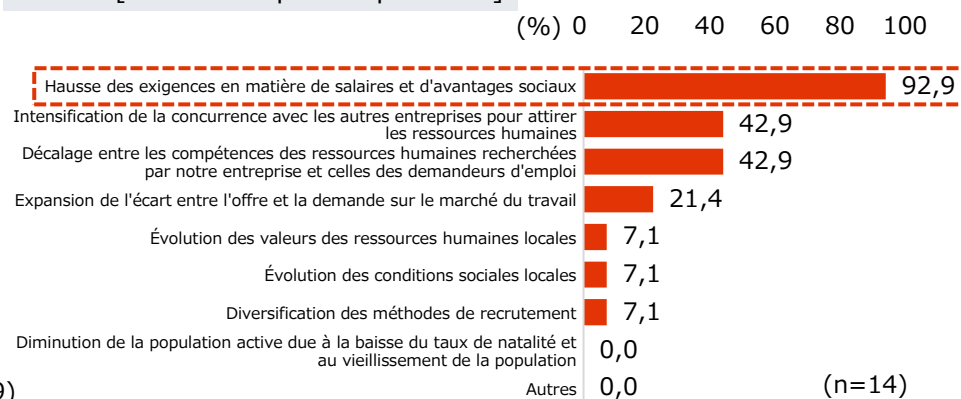
(n=19)

### Professions spécialisées [Plusieurs réponses possibles]



(n=21)

### Cadres [Plusieurs réponses possibles]



(n=14)

# 6 | Raisons de l'amélioration de la situation en matière de recrutement

- L'analyse par catégorie de postes montre que, **pour les personnels d'exécution comme pour les professions spécialisées, la principale raison avancée est l'augmentation du nombre de candidats disposant des compétences recherchées**. Viennent ensuite des facteurs tels que la croissance de la population active ou l'évolution du contexte socio-économique local.
- Pour les postes de management, les entreprises mentionnent également de manière significative la réduction du déséquilibre entre l'offre et la demande sur le marché du travail, ainsi que l'atténuation des pressions à la hausse sur les salaires.

## Professions pour lesquelles la situation en matière de recrutement s'améliore et raisons [Plusieurs réponses possibles]

### Personnel d'exécution [Plusieurs réponses possibles]

(%) 0 20 40 60 80

Augmentation du nombre de demandeurs d'emploi correspondant aux compétences requises 58,3

Augmentation de la population active due à la croissance démographique, etc. 41,7

Évolution des conditions sociales locales 25,0

Rétrécissement de l'écart entre l'offre et la demande sur le marché du travail 16,7

Relâchement de la pression à la hausse sur les salaires 16,7

Diversification des méthodes de recrutement 16,7

Évolution des valeurs des ressources humaines locales 8,3

Relâchement de la concurrence avec les autres entreprises pour attirer les ressources humaines 0,0

Autres 8,3

(n=12)

### Professions spécialisées [Plusieurs réponses possibles]

(%) 0 20 40 60 80

Augmentation du nombre de demandeurs d'emploi correspondant aux compétences requises 60,0

Augmentation de la population active due à la croissance démographique, etc. 40,0

Évolution des conditions sociales locales 40,0

Évolution des valeurs des ressources humaines locales 30,0

Relâchement de la concurrence avec les autres entreprises pour attirer les ressources humaines 10,0

Rétrécissement de l'écart entre l'offre et la demande sur le marché du travail 10,0

Relâchement de la pression à la hausse sur les salaires 10,0

Diversification des méthodes de recrutement 0,0

Autres 10,0

(n=10)

### Cadres [Plusieurs réponses possibles]

(%) 0 20 40 60

Augmentation de la population active due à la croissance démographique, etc. 40,0

Rétrécissement de l'écart entre l'offre et la demande sur le marché du travail 40,0

Relâchement de la pression à la hausse sur les salaires 40,0

Augmentation du nombre de demandeurs d'emploi correspondant aux compétences requises 40,0

Évolution des valeurs des ressources humaines locales 40,0

Relâchement de la concurrence avec les autres entreprises pour attirer les ressources humaines 20,0

Évolution des conditions sociales locales 20,0

Diversification des méthodes de recrutement 20,0

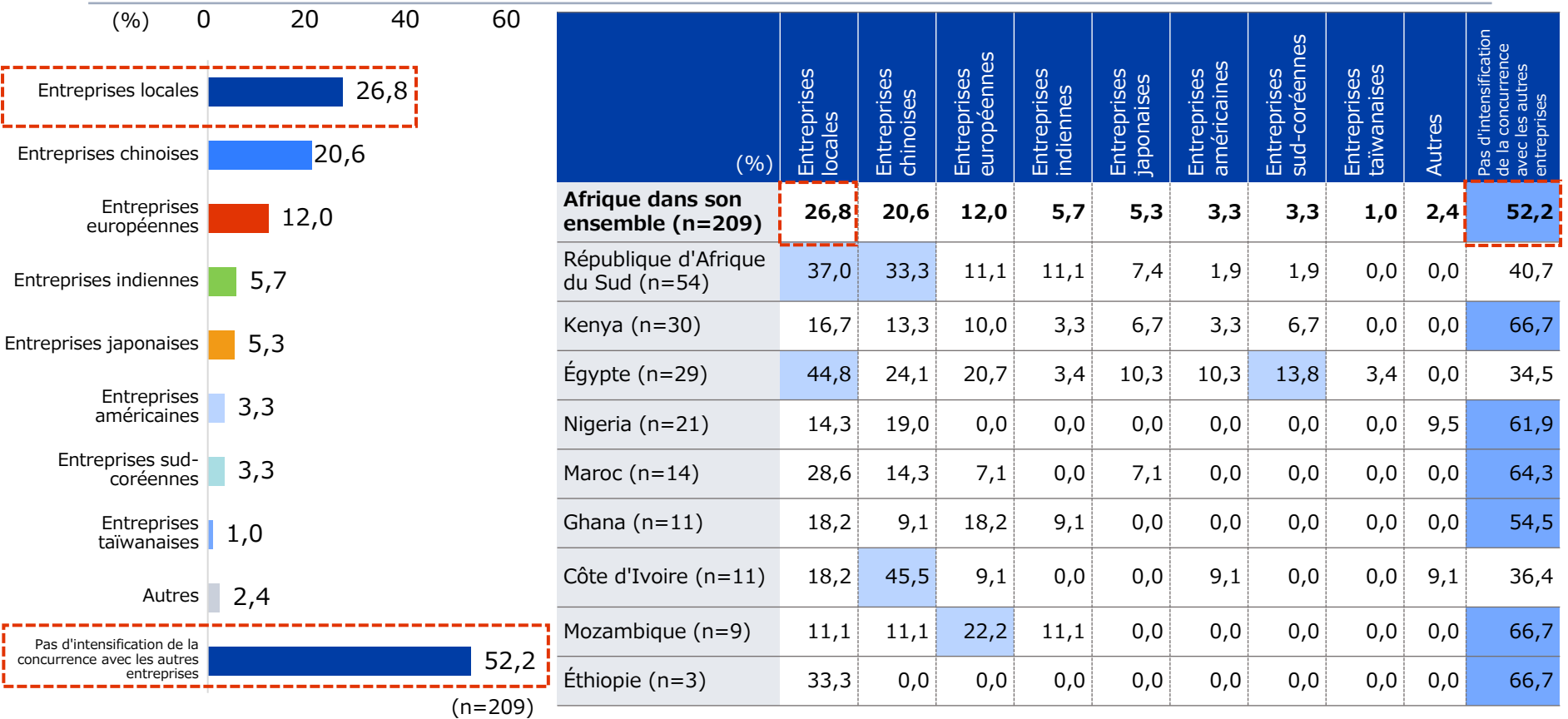
Autres 0,0

(n=5)

# 7 | Concurrence pour l'acquisition de talents selon les pays et régions

- 26,8 % des entreprises opérant en Afrique déclarent être **principalement en concurrence avec des entreprises locales, ce qui constitue la proportion la plus élevée**. Viennent ensuite les entreprises chinoises, européennes, indiennes, puis japonaises. En Côte d'Ivoire et au Nigeria, la concurrence la plus marquée provient des entreprises chinoises.
- **À l'échelle du continent, plus de la moitié des entreprises indiquent toutefois que la concurrence pour le recrutement ne s'est pas intensifiée.**

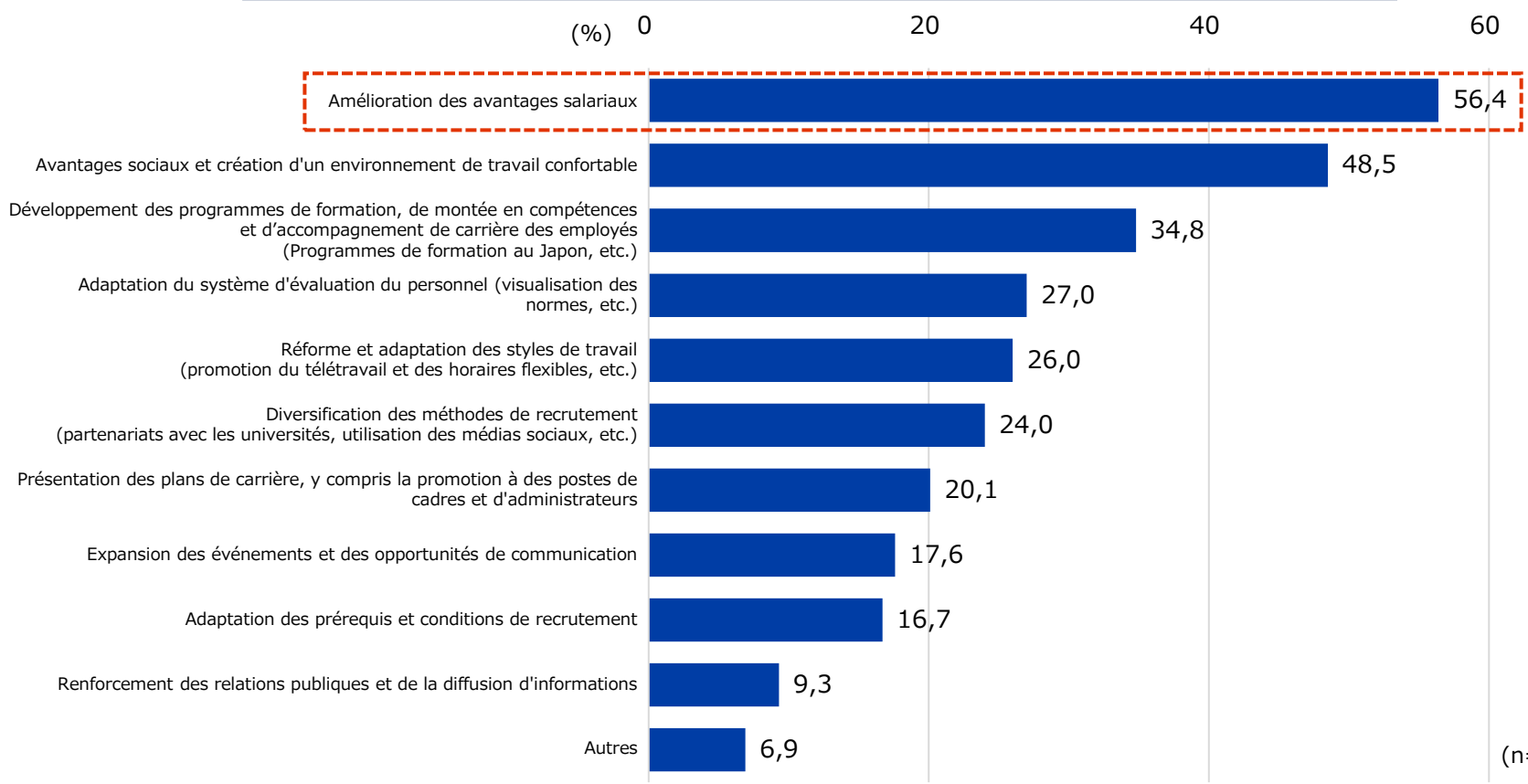
Entreprises avec lesquelles la concurrence est particulièrement intense pour le recrutement  
[Plusieurs réponses possibles]



# 8 | Initiatives pour le recrutement / la fidélisation du personnel

- La mesure la plus fréquemment citée pour améliorer le recrutement et la fidélisation du personnel est **l'amélioration des conditions salariales, mentionnée par 56,4 % des entreprises.**
- Viennent ensuite le renforcement des dispositifs de bien-être et d'aménagement des conditions de travail, ainsi que le développement des programmes de formation, de montée en compétences et d'accompagnement de carrière.

**Initiatives pour le recrutement / la fidélisation des ressources humaines**  
**[Plusieurs réponses possibles]**

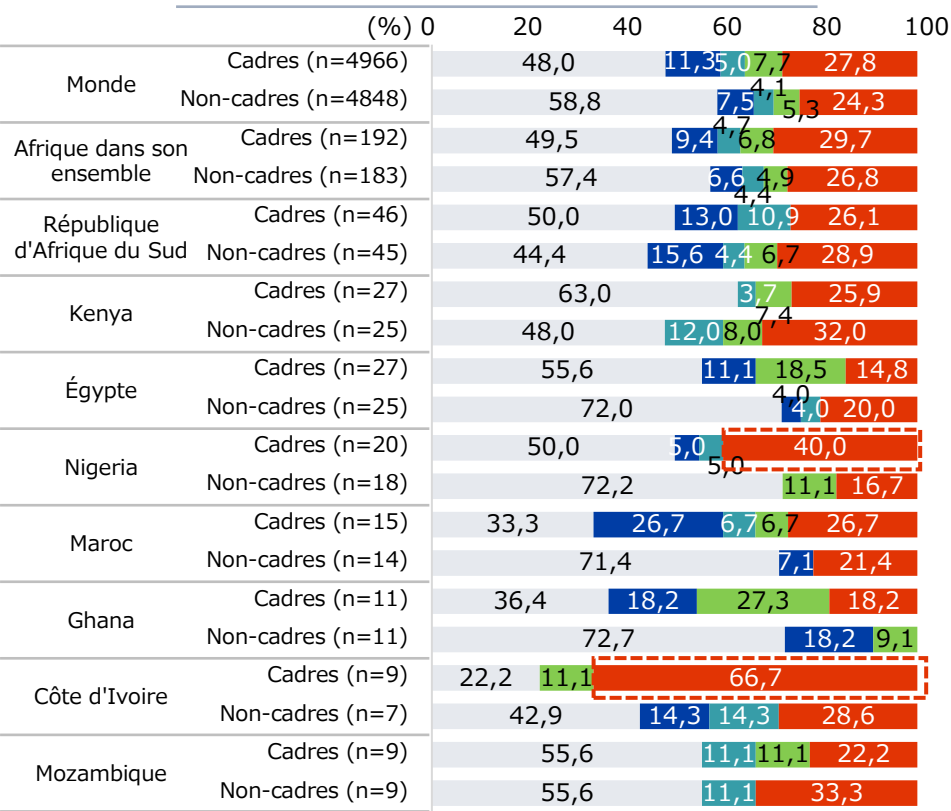


(n= 204)

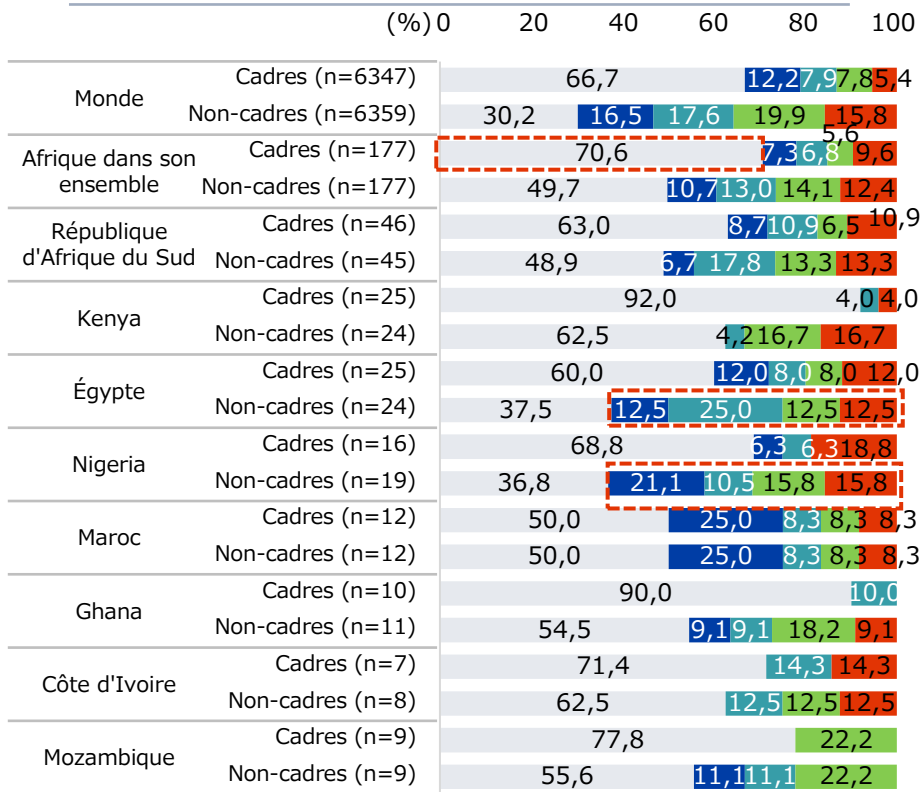
# 9 | Proportion d'employés étrangers et taux de rotation du personnel

- Environ 30 % des entreprises opérant en Afrique comptent plus de 20 % d'étrangers parmi leurs cadres. **Cette proportion atteint 66,7 % en Côte d'Ivoire et 40 % au Nigeria.** Pour les postes non managériaux, 26,8 % des entreprises déclarent également une part d'étrangers supérieure à 20 %.
- S'agissant des taux de départ, **près de 70 % des entreprises indiquent un taux de rotation nul parmi les cadres à l'échelle du continent**, tandis que cette proportion tombe à environ la moitié pour les non-cadres. **En Égypte et au Nigeria, les taux de rotation des non-cadres apparaissent sensiblement plus élevés que dans les autres pays.**

Répartition du taux d'employés étrangers (par pays / région et par type d'emploi)



Répartition des taux de rotation annuels en 2024 (par pays / régions et type d'emploi)



0% 0 à moins de 5 % Plus de 5 à moins de 10 % Plus de 10 à moins de 20 % 20 % ou plus

(Note 1) La répartition des réponses est présentée en fonction du pourcentage d'employés étrangers et des taux de rotation fournis par chaque entreprise.  
(Note 2) Les ressortissants étrangers désignent les employés japonais ou qui ont une nationalité autre que celle du pays / de la région d'implantation.  
(Note 3) Le taux de rotation annuel pour 2024 est calculé uniquement sur la base des employés embauchés directement.

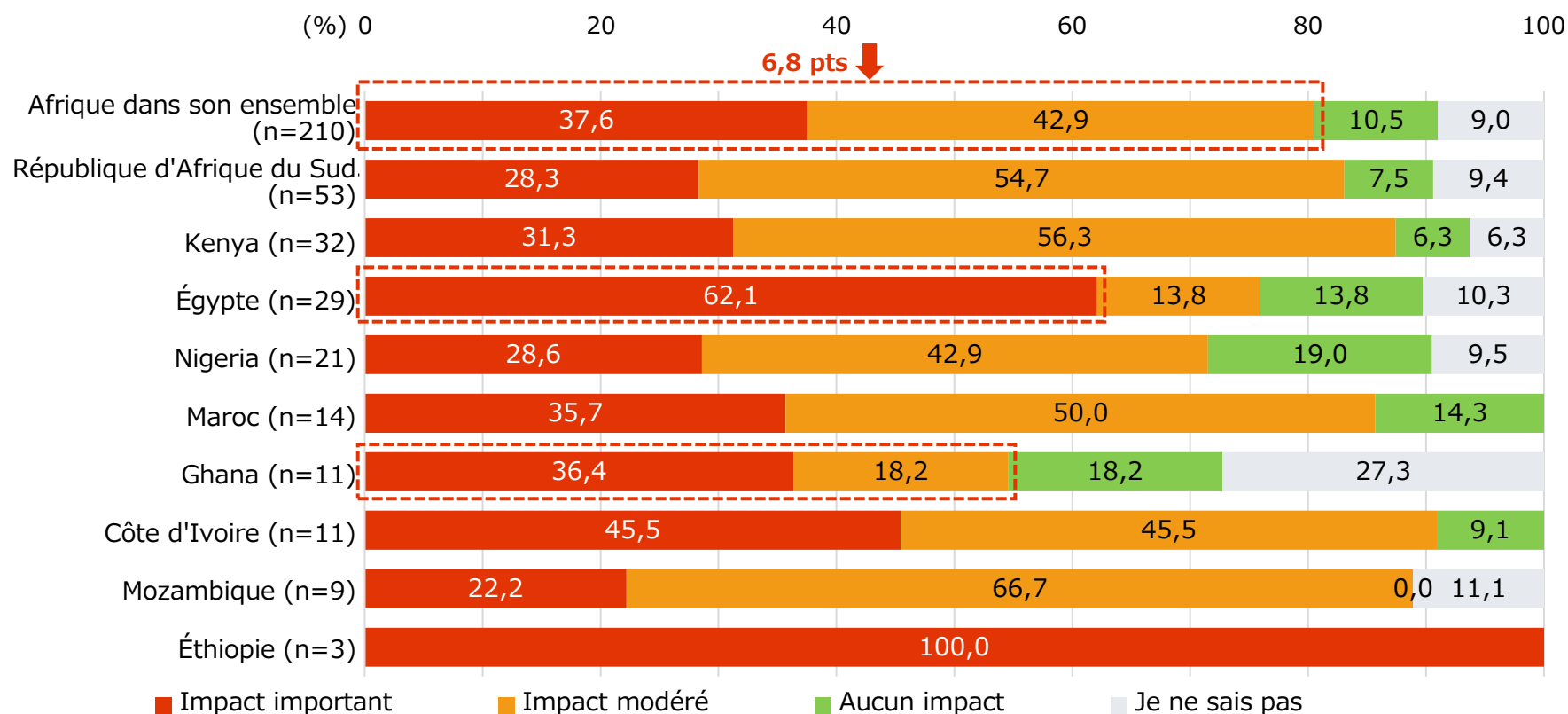
Copyright © 2025 JETRO. All rights reserved. | 41

## **V. Situation mondiale et régionale et impact des mesures tarifaires américaines supplémentaires**

# 1 | Impact des évolutions politiques et diplomatiques sur l'activité

- **80,5 % des entreprises** estiment que les évolutions politiques et diplomatiques mondiales et africaines **ont un impact important ou un certain impact sur leurs opérations**, soit une baisse de 6,8 points par rapport à l'année précédente. Cela représente une diminution de 6,8 points par rapport à l'année précédente. **En Égypte, la proportion d'entreprises considérant que l'impact est très important atteint 62,1 %.**
- **A l'inverse, au Ghana, la part des entreprises déclarant un impact (« très important » ou « modéré ») s'élève à 54,6 %**, soit plus de 25 points de moins que la moyenne africaine.

## Impact des évolutions politiques et diplomatiques sur l'activité commerciale



Comparaison par rapport à l'année précédente : ↑ Augmentation ↓ Diminution

## 2 | Evolutions politiques et diplomatiques ayant un impact sur l'activité commerciale

- **Plus de 40 % des entreprises** opérant en Afrique citent **l'invasion de l'Ukraine par la Russie ainsi que les attaques de navires en mer Rouge menées par les Houthis comme facteurs affectant leurs opérations.**
- En Égypte, 77,3 % des entreprises considèrent que les attaques de navires en mer Rouge constituent l'élément ayant le plus d'impact. En Côte d'Ivoire, ce sont les coups d'État, guerres civiles et conflits armés qui arrivent en tête, mentionnés par 77,8 % des répondants.

### Evolution politiques et diplomatiques affectant les activités commerciales [Plusieurs réponses possibles]

| (%)                                      | Invasion de l'Ukraine par la Russie | Attaques des Houthis contre des navires en mer Rouge | Nouvelle administration Trump aux États-Unis | Coups d'État, guerres civiles, conflits | Autres      |
|------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------|
| <b>Afrique dans son ensemble (n=150)</b> | <b>44,7</b>                         | <b>41,3</b>                                          | <b>34,0</b>                                  | <b>32,0</b>                             | <b>18,7</b> |
| République d'Afrique du Sud (n=39)       | 41,0                                | 30,8                                                 | 48,7                                         | 7,7                                     | 23,1        |
| Kenya (n=22)                             | 36,4                                | 31,8                                                 | 22,7                                         | 27,3                                    | 27,3        |
| Égypte (n=22)                            | 68,2                                | 77,3                                                 | 31,8                                         | 31,8                                    | 4,5         |
| Nigeria (n=13)                           | 53,8                                | 30,8                                                 | 53,8                                         | 53,8                                    | 7,7         |
| Maroc (n=11)                             | 45,5                                | 54,5                                                 | 27,3                                         | 9,1                                     | 36,4        |
| Côte d'Ivoire (n=9)                      | 55,6                                | 44,4                                                 | 22,2                                         | 77,8                                    | 11,1        |
| Mozambique (n=8)                         | 25,0                                | 25,0                                                 | 25,0                                         | 37,5                                    | 12,5        |
| Ghana (n=5)                              | 0,0                                 | 0,0                                                  | 20,0                                         | 100,0                                   | 0,0         |
| Éthiopie (n=3)                           | 0,0                                 | 100,0                                                | 33,3                                         | 100,0                                   | 0,0         |

| Evolution politiques et diplomatiques sur l'activité        | Effets principaux                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Invasion de l'Ukraine par la Russie</b>                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Hausse des prix des matières premières, des carburants, etc.</li> <li>Augmentation du budget de l'APD à l'Ukraine</li> <li>Hausse des prix alimentaires</li> <li>Hausse des coûts (coûts logistiques, coûts du carburant, coûts des matériaux, etc.)</li> </ul>                                                                                                                       |
| <b>Attaques des Houthis contre des navires en mer Rouge</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Augmentation des coûts et des délais de transport via le cap de Bonne-Espérance</li> <li>Inquiétudes concernant la baisse de la supériorité géopolitique de l'Égypte</li> </ul>                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Nouvelle administration Trump aux États-Unis</b>         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Augmentation de l'implantation d'entreprises chinoises dans le cadre de la politique des Nouvelles routes de la soie dans un contexte de détérioration des relations entre les États-Unis et la Chine</li> <li>Diminution de la demande de la part des clients ayant bénéficié d'une aide des États-Unis</li> <li>Diminution possible des exportations vers les États-Unis</li> </ul> |
| <b>Coups d'État, guerres civiles, conflits</b>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Règlement intérieur de l'entreprise interdisant les missions à l'étranger et les voyages d'affaires</li> <li>Augmentation des inquiétudes concernant les annulations et les retards de projets, et les investissements nouveaux et supplémentaires</li> <li>Hausse des risques pour la sécurité des vols</li> <li>Diminution de la demande sur les marchés locaux</li> </ul>          |
| <b>Autres</b>                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>La rupture des relations diplomatiques entre le Maroc et l'Algérie a entraîné l'arrêt des échanges commerciaux entre le Maroc et l'Algérie.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                |

(Note 1) La cellule est affichée en bleu foncé lorsque la proportion de réponses est d'au moins 70 %, en bleu lorsque la proportion de réponses est de 50 à moins de 70 %, et en bleu clair lorsque la proportion de réponses est inférieure à 50 % mais d'au moins 10 points supérieure à la moyenne totale.

(Note 2) Les réponses en description libre ont été ajoutées ou modifiées en vue de clarifier l'objet de la réponse dans la mesure où l'esprit du texte original n'est pas altéré.

# 3 | Mesures tarifaires américaines supplémentaires (1) Relations commerciales avec les États-Unis

- **Plus de 80 % des entreprises implantées en Afrique déclarent ne pas avoir de transactions avec les États-Unis** en septembre 2025 (contre environ 60 % au niveau mondial).
- Au niveau des pays, **plus de 30 % des entreprises en Côte d'Ivoire indiquent entretenir des relations commerciales avec les États-Unis**. Au Nigeria, la part des entreprises déclarant importer directement depuis les États-Unis atteint 19,0 %, un niveau relativement élevé.

## Relations commerciales avec les États-Unis en septembre 2025 [Plusieurs réponses possibles]

| (%)                                          | Exportations<br>(directes)<br>vers les<br>États-Unis | Exportations<br>vers les<br>États-Unis<br>(via un pays /<br>une région<br>tiers ou un<br>partenaire<br>commercial) | Importations<br>(directes) des<br>États-Unis | Importations<br>des États-<br>Unis<br>(via un pays /<br>une région<br>tiers ou un<br>partenaire<br>commercial) | Autres     | Aucune<br>relation<br>commerciale<br>avec les<br>États-Unis<br>(y compris<br>les relations<br>indirectes) |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Monde (n=6701)                               | 12,9                                                 | 14,8                                                                                                               | 8,2                                          | 4,7                                                                                                            | 4,8        | 63,5                                                                                                      |
| <b>Afrique dans son ensemble<br/>(n=211)</b> | <b>1,9</b>                                           | <b>2,4</b>                                                                                                         | <b>7,6</b>                                   | <b>6,2</b>                                                                                                     | <b>3,8</b> | <b>81,5</b>                                                                                               |
| République d'Afrique du Sud<br>(n=54)        | 3,7                                                  | 5,6                                                                                                                | 5,6                                          | 9,3                                                                                                            | 5,6        | 75,9                                                                                                      |
| Kenya (n=32)                                 | 0,0                                                  | 0,0                                                                                                                | 9,4                                          | 3,1                                                                                                            | 3,1        | 87,5                                                                                                      |
| Égypte (n=28)                                | 3,6                                                  | 0,0                                                                                                                | 0,0                                          | 3,6                                                                                                            | 3,6        | 89,3                                                                                                      |
| Nigeria (n=21)                               | 0,0                                                  | 0,0                                                                                                                | 19,0                                         | 4,8                                                                                                            | 0,0        | 81,0                                                                                                      |
| Maroc (n=15)                                 | 0,0                                                  | 0,0                                                                                                                | 6,7                                          | 6,7                                                                                                            | 6,7        | 80,0                                                                                                      |
| Ghana (n=11)                                 | 0,0                                                  | 9,1                                                                                                                | 0,0                                          | 0,0                                                                                                            | 0,0        | 90,9                                                                                                      |
| Côte d'Ivoire (n=11)                         | 9,1                                                  | 0,0                                                                                                                | 18,2                                         | 9,1                                                                                                            | 0,0        | 63,6                                                                                                      |
| Mozambique (n=9)                             | 0,0                                                  | 0,0                                                                                                                | 11,1                                         | 11,1                                                                                                           | 0,0        | 88,9                                                                                                      |
| Éthiopie (n=3)                               | 0,0                                                  | 0,0                                                                                                                | 0,0                                          | 0,0                                                                                                            | 0,0        | 100,0                                                                                                     |

(Note) La cellule est affichée en bleu foncé lorsque la proportion de réponses est d'au moins 70 %, en bleu lorsque la proportion de réponses est de 50 à moins de 70 %, et en bleu clair lorsque la proportion de réponses est inférieure à 50 % mais d'au moins 10 points supérieure à la moyenne totale.

## 3

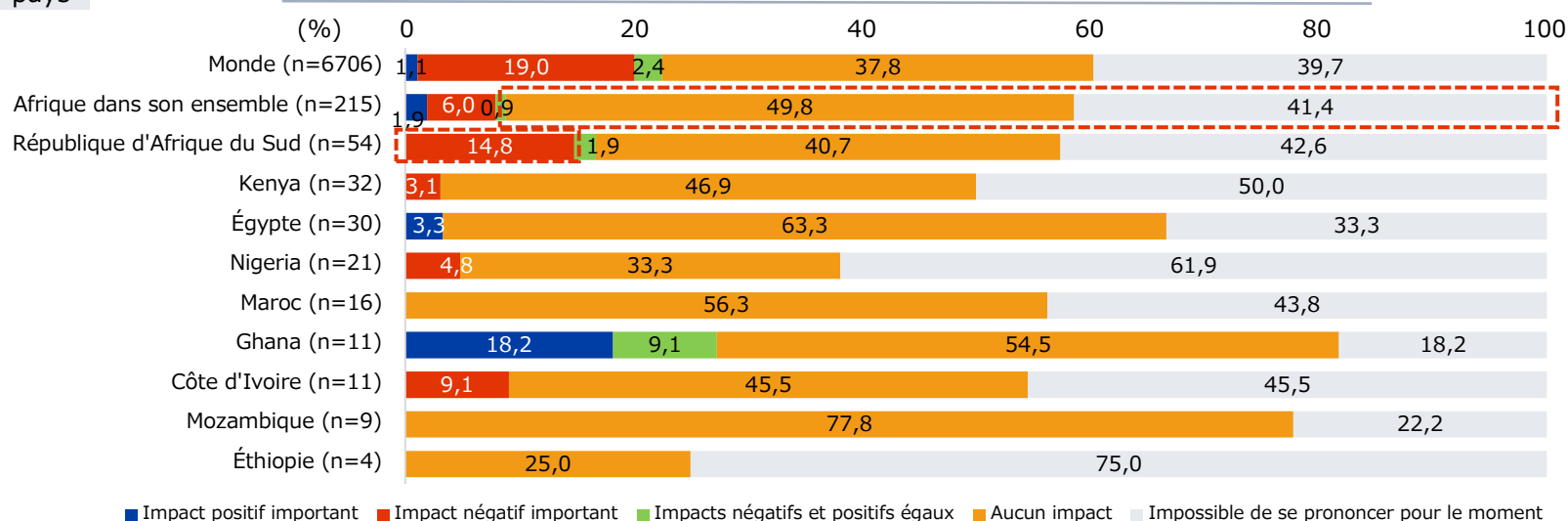
## Mesures tarifaires américaines supplémentaires (2)

### Impact des mesures tarifaires américaines supplémentaires

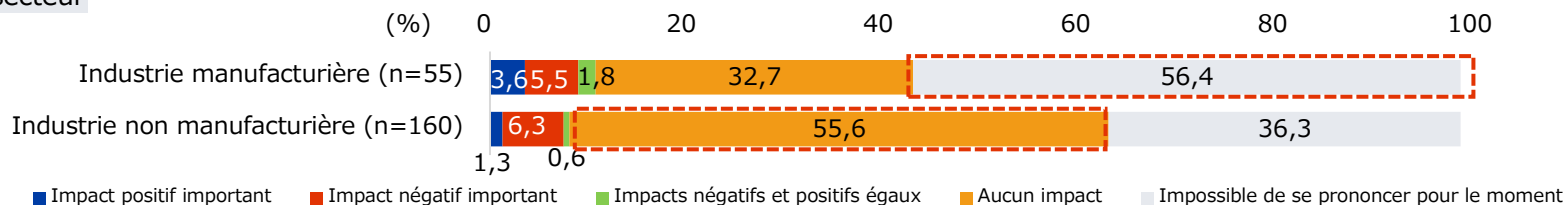
- Interrogées sur l'impact des mesures tarifaires américaines supplémentaires et d'autres facteurs sur les perspectives de bénéfice en 2025, **la réponse la plus courante** des entreprises japonaises implantées en Afrique a été « **aucun impact** » à **49,8 %**, suivie de « **impossible de se prononcer pour le moment** » à **41,4 %**. Ces deux taux sont supérieurs à la moyenne des réponses au niveau mondial.
- **La part des entreprises anticipant un impact négatif important est la plus élevée en Afrique du Sud, avec 14,8 % des répondants.** Par secteur, **plus de la moitié des entreprises manufacturières indiquent ne pas encore pouvoir évaluer l'impact, tandis que dans les secteurs non manufacturiers, plus de 50 % estiment qu'il n'y aura pas d'effet.**

Impact des mesures tarifaires américaines supplémentaires et d'autres facteurs sur les prévisions de bénéfice d'exploitation en 2025

Par pays



Par secteur



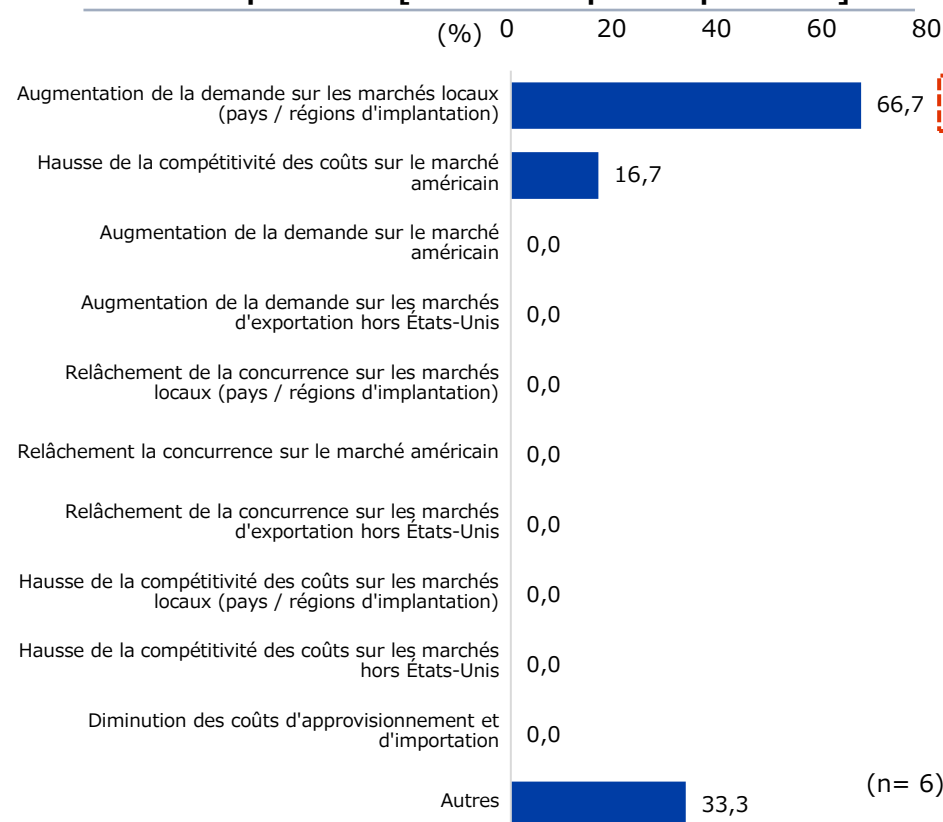
(Note) Ceci fait référence aux hausses tarifaires mises en œuvre par la seconde administration Trump aux États-Unis d'ici le 15 août 2025, ainsi qu'aux mesures tarifaires de représailles du pays / de la région d'implantation et des pays / régions tiers.

# 3

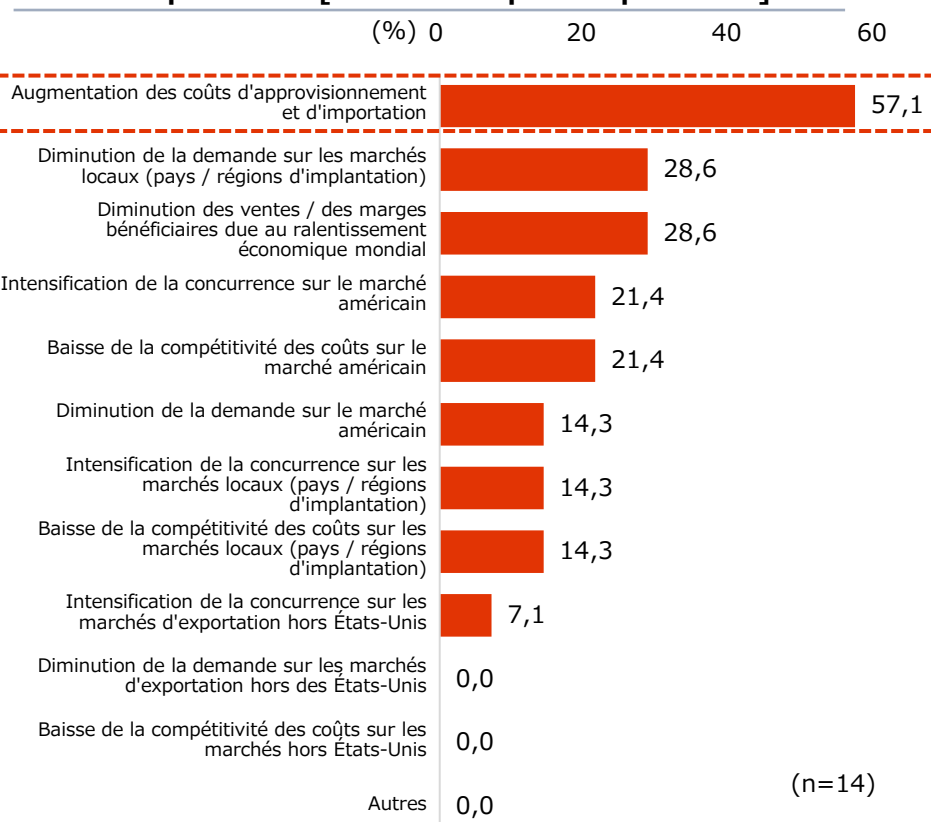
## Mesures tarifaires américaines supplémentaires (3) Raisons de l'impact des mesures tarifaires américaines supplémentaires

- Concernant les raisons expliquant l'impact des mesures tarifaires additionnelles américaines sur les prévisions de bénéfices pour 2025, les entreprises qui anticipent un effet positif citent principalement une hausse de la demande sur les marchés locaux.
- Parmi les entreprises prévoyant un impact négatif, 57,1 % mentionnent en premier lieu l'augmentation des coûts d'approvisionnement et d'importation.** Sont également fréquemment évoqués la baisse de la demande sur les marchés locaux ainsi que la diminution du chiffre d'affaires et des marges liée au ralentissement économique mondial (28,6 %).

**Raisons pour lesquelles les mesures tarifaires américaines supplémentaires et d'autres facteurs auront un impact positif sur les prévisions de bénéfice d'exploitation [Plusieurs réponses possibles]**



**Raisons pour lesquelles les mesures tarifaires américaines supplémentaires et d'autres facteurs auront un impact négatif sur les prévisions de bénéfice d'exploitation [Plusieurs réponses possibles]**



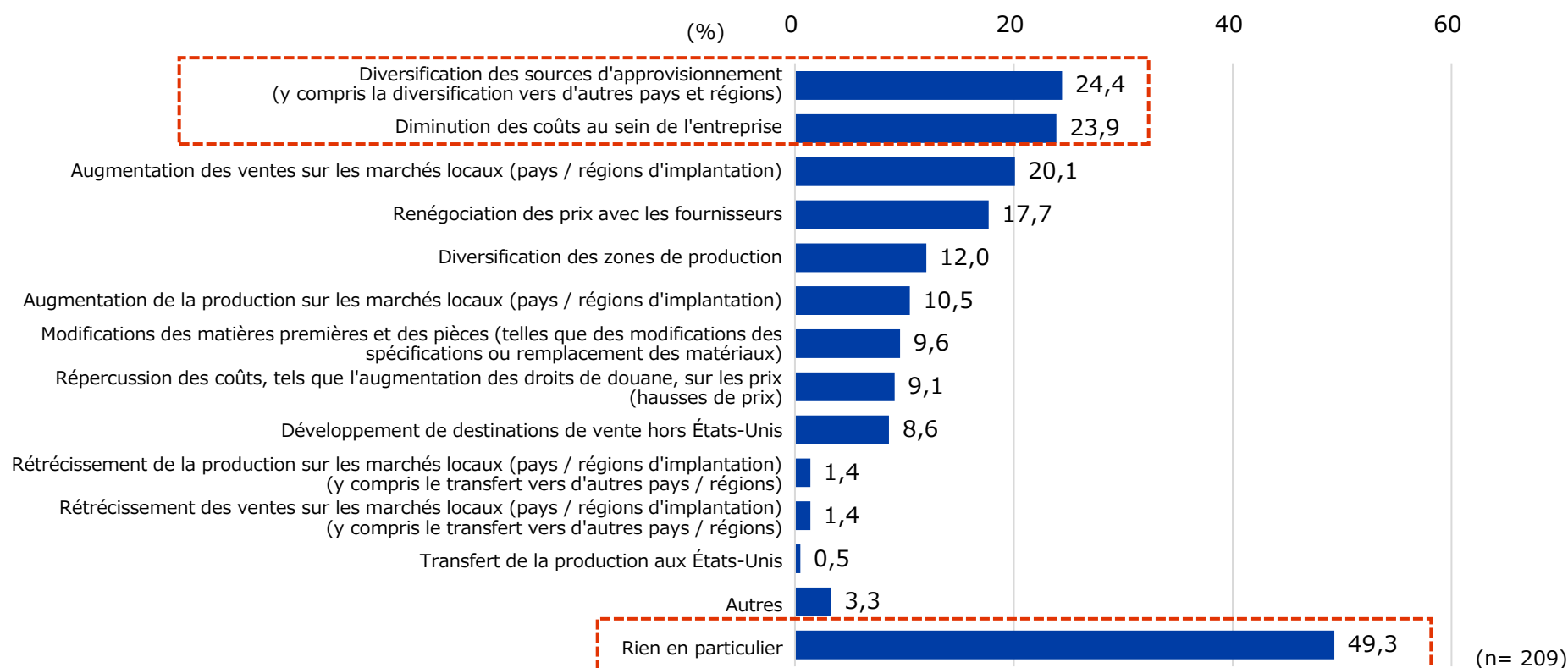
(Note) Ceci fait référence aux hausses tarifaires mises en œuvre par la seconde administration Trump aux États-Unis d'ici le 15 août 2025, ainsi qu'aux mesures tarifaires de représailles du pays / de la région d'implantation et des pays / régions tiers.

# 3

## Mesures tarifaires américaines supplémentaires (4) Mesures prises pour faire face aux mesures tarifaires américaines supplémentaires

- Concernant les mesures prises face aux droits de douane additionnels imposés par les États-Unis, **49,3 % des entreprises déclarent n'avoir adopté aucune mesure particulière.**
- Parmi les actions concrètes mises en œuvre, la plus fréquemment citée est **la diversification des sources d'approvisionnement (24,4 %), suivie de la réduction des coûts au sein de l'entreprise (23,9 %).** D'autres mesures mentionnées incluent l'augmentation des ventes sur les marchés locaux et la renégociation des prix avec les fournisseurs.

### Mesures spécifiques adoptées en réponse aux mesures tarifaires américaines supplémentaires et d'autres facteurs [Plusieurs réponses possibles]



(Note) Ceci fait référence aux hausses tarifaires mises en œuvre par la seconde administration Trump aux États-Unis d'ici le 15 août 2025, ainsi qu'aux mesures tarifaires de représailles du pays / de la région d'implantation et des pays / régions tiers.

# 3 | Mesures tarifaires américaines supplémentaires (5) Mesures adoptées en fonction du type de relations commerciales avec les États-Unis

- Les entreprises qui importent directement depuis les États-Unis citent en premier lieu la réduction des coûts au sein de l'entreprise (43,8 %) comme mesure de réponse. Parmi les entreprises qui importent indirectement des produits américains, 61,5 % mentionnent en priorité la renégociation des prix avec les fournisseurs, tandis que plus de la moitié indiquent également avoir recours à des mesures de réduction des coûts internes.

## Relation commerciale avec les États-Unis et mesures spécifiques [Plusieurs réponses possibles]

| (%)                                                                                                | Diversification des sources d'approvisionnement (y compris la diversification vers d'autres pays / régions) | Diminution des coûts au sein de l'entreprise | Augmentation des ventes sur les marchés locaux (pays / régions d'implantation) | Renégociation des prix avec les fournisseurs | Diversification des zones de production | Augmentation de la production sur les marchés locaux (pays / régions d'implantation) | Réperçussion des coûts, tels que l'augmentation des droits de douane, sur les prix (hausse de prix) | Modifications des matières premières et des pièces (modifications des spécifications ou remplacement des matériaux, etc.) | Développement de destinations de vente hors États-Unis | Rétrécissement de la production sur les marchés locaux (y compris le transfert vers d'autres pays / régions) | Rétrécissement des ventes sur les marchés locaux (y compris le transfert vers d'autres pays / régions) | Transfert de la production aux États-Unis | Autres     | Rien en particulier |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------|---------------------|
| <b>Afrique dans son ensemble (n=206)</b>                                                           | <b>23,3</b>                                                                                                 | <b>23,3</b>                                  | <b>19,4</b>                                                                    | <b>18,0</b>                                  | <b>10,7</b>                             | <b>9,7</b>                                                                           | <b>9,2</b>                                                                                          | <b>8,7</b>                                                                                                                | <b>8,7</b>                                             | <b>1,5</b>                                                                                                   | <b>1,5</b>                                                                                             | <b>0,5</b>                                | <b>3,4</b> | <b>50,0</b>         |
| Exportations (directes) vers les États-Unis (n=4)                                                  | 50,0                                                                                                        | 0,0                                          | 0,0                                                                            | 0,0                                          | 25,0                                    | 0,0                                                                                  | 25,0                                                                                                | 0,0                                                                                                                       | 25,0                                                   | 0,0                                                                                                          | 0,0                                                                                                    | 0,0                                       | 0,0        | 25,0                |
| Exportation vers les États-Unis (via un pays / une région tiers ou un partenaire commercial) (n=5) | 20,0                                                                                                        | 20,0                                         | 20,0                                                                           | 40,0                                         | 60,0                                    | 0,0                                                                                  | 20,0                                                                                                | 0,0                                                                                                                       | 20,0                                                   | 0,0                                                                                                          | 0,0                                                                                                    | 20,0                                      | 0,0        | 20,0                |
| Importations (directes) des États-Unis (n=16)                                                      | 37,5                                                                                                        | 43,8                                         | 12,5                                                                           | 31,3                                         | 12,5                                    | 0,0                                                                                  | 12,5                                                                                                | 12,5                                                                                                                      | 25,0                                                   | 0,0                                                                                                          | 6,3                                                                                                    | 0,0                                       | 6,3        | 12,5                |
| Importation des États-Unis (via un pays / une région tiers ou un partenaire commercial) (n=13)     | 30,8                                                                                                        | 53,8                                         | 7,7                                                                            | 61,5                                         | 0,0                                     | 7,7                                                                                  | 7,7                                                                                                 | 7,7                                                                                                                       | 0,0                                                    | 7,7                                                                                                          | 23,1                                                                                                   | 0,0                                       | 0,0        | 15,4                |
| Autres (n=8)                                                                                       | 37,5                                                                                                        | 37,5                                         | 12,5                                                                           | 12,5                                         | 12,5                                    | 12,5                                                                                 | 0,0                                                                                                 | 12,5                                                                                                                      | 0,0                                                    | 0,0                                                                                                          | 0,0                                                                                                    | 0,0                                       | 25,0       | 37,5                |
| Aucune relation commerciale avec les États-Unis (y compris les relations indirectes) (n=167)       | 21,0                                                                                                        | 20,4                                         | 21,6                                                                           | 15,0                                         | 9,0                                     | 10,8                                                                                 | 9,0                                                                                                 | 9,0                                                                                                                       | 7,2                                                    | 1,2                                                                                                          | 0,0                                                                                                    | 0,0                                       | 2,4        | 56,3                |

(Note 1) La cellule est affichée en bleu foncé lorsque la proportion de réponses est d'au moins 70 %, en bleu lorsque la proportion de réponses est de 50 à moins de 70 %, et en bleu clair lorsque la proportion de réponses est inférieure à 50 % mais d'au moins 10 points supérieure à la moyenne totale.

(Note 2) Ceci fait référence aux hausses tarifaires mises en œuvre par la seconde administration Trump aux États-Unis d'ici le 15 août 2025, ainsi qu'aux mesures tarifaires de représailles du pays / de la région d'implantation et des pays / régions tiers.

# 3 Mesures tarifaires américaines supplémentaires (6) Mesures adoptées en fonction de l'impact anticipé des droits de douane additionnels américains sur les bénéfices

- Concernant les mesures adoptées en fonction de l'impact anticipé des droits de douane additionnels américains sur les bénéfices, parmi les entreprises qui prévoient un effet négatif sur leur résultat opérationnel, **53,8 % indiquent avoir mis en place des mesures de réduction des coûts internes, ce qui en fait la réponse la plus fréquente**. Elles sont suivies par la **renégociation des prix avec les fournisseurs, citée par 46,2 % des entreprises**.
- La proportion d'entreprises déclarant ne pas avoir adopté de mesures particulières atteint 63,8 % parmi celles estimant que les droits de douane n'auront pas d'impact, et 38,1 % parmi celles indiquant ne pas être en mesure d'évaluer l'impact à ce stade.

## Impact des mesures tarifaires américaines supplémentaires et d'autres facteurs sur les prévisions de bénéfice d'exploitation et contre-mesures spécifiques

| (%)                                              | Diversification des sources d'approvisionnement (y compris la diversification vers d'autres pays / régions) | Diminution des coûts au sein de l'entreprise | Augmentation des ventes sur les marchés locaux (pays / régions d'implantation) | Négociation des prix avec les fournisseurs | Diversification des zones de production | Augmentation de la production sur les marchés locaux (pays / régions d'implantation) | Modifications des matières premières et des pièces (modifications des spécifications ou remplacement des matériaux, etc.) | Répercussion des coûts, tels que l'augmentation des droits de douane, sur les prix (hausses de prix) | Développement de destinations de vente hors États-Unis | Rétrécissement de la production sur les marchés locaux (y compris le transfert vers d'autres pays / régions) | Rétrécissement des ventes sur les marchés locaux (y compris le transfert vers d'autres pays / régions) | Transfert de la production aux États-Unis | Autres     | Rien en particulier |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------|---------------------|
| <b>Afrique dans son ensemble (n=208)</b>         | <b>24,5</b>                                                                                                 | <b>23,6</b>                                  | <b>19,7</b>                                                                    | <b>17,8</b>                                | <b>12,0</b>                             | <b>10,6</b>                                                                          | <b>9,6</b>                                                                                                                | <b>9,1</b>                                                                                           | <b>8,7</b>                                             | <b>1,4</b>                                                                                                   | <b>1,4</b>                                                                                             | <b>0,5</b>                                | <b>3,4</b> | <b>49,5</b>         |
| Impact positif important (n=4)                   | 25,0                                                                                                        | 75,0                                         | 75,0                                                                           | 75,0                                       | 25,0                                    | 50,0                                                                                 | 25,0                                                                                                                      | 25,0                                                                                                 | 0,0                                                    | 0,0                                                                                                          | 0,0                                                                                                    | 25,0                                      | 0,0        | 0,0                 |
| Impact négatif important (n=13)                  | 38,5                                                                                                        | 53,8                                         | 7,7                                                                            | 46,2                                       | 15,4                                    | 0,0                                                                                  | 7,7                                                                                                                       | 23,1                                                                                                 | 15,4                                                   | 0,0                                                                                                          | 7,7                                                                                                    | 0,0                                       | 7,7        | 23,1                |
| Impacts négatifs et positifs égaux (n=2)         | 50,0                                                                                                        | 0,0                                          | 0,0                                                                            | 50,0                                       | 0,0                                     | 0,0                                                                                  | 50,0                                                                                                                      | 0,0                                                                                                  | 0,0                                                    | 0,0                                                                                                          | 0,0                                                                                                    | 0,0                                       | 0,0        | 50,0                |
| Aucun impact (n=105)                             | 15,2                                                                                                        | 16,2                                         | 20,0                                                                           | 12,4                                       | 5,7                                     | 12,4                                                                                 | 7,6                                                                                                                       | 5,7                                                                                                  | 7,6                                                    | 1,9                                                                                                          | 1,9                                                                                                    | 0,0                                       | 2,9        | 63,8                |
| Impossible de se prononcer pour le moment (n=84) | 33,3                                                                                                        | 26,2                                         | 19,0                                                                           | 16,7                                       | 19,0                                    | 8,3                                                                                  | 10,7                                                                                                                      | 10,7                                                                                                 | 9,5                                                    | 1,2                                                                                                          | 0,0                                                                                                    | 0,0                                       | 3,6        | 38,1                |

(Note 1) La cellule est affichée en bleu foncé lorsque la proportion de réponses est d'au moins 70 %, en bleu lorsque la proportion de réponses est de 50 à moins de 70 %, et en bleu clair lorsque la proportion de réponses est inférieure à 50 % mais d'au moins 10 points supérieure à la moyenne totale.

(Note 2) Ceci fait référence aux hausses tarifaires mises en œuvre par la seconde administration Trump aux États-Unis d'ici le 15 août 2025, ainsi qu'aux mesures tarifaires de représailles du pays / de la région d'implantation et des pays / régions tiers.

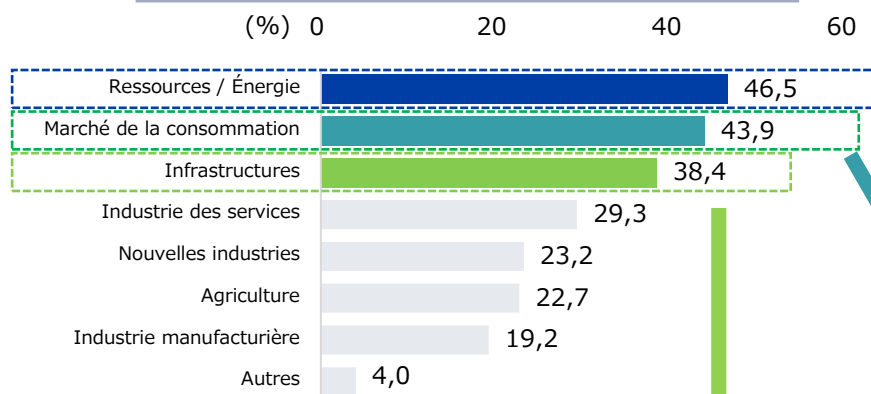
(Note 3) Il a été demandé aux répondants de sélectionner une seule réponse concernant l'impact sur les prévisions du bénéfice d'exploitation, et plusieurs réponses concernant les contre-mesures spécifiques.

## **VI. Secteurs d'activité prometteurs et pays à suivre**

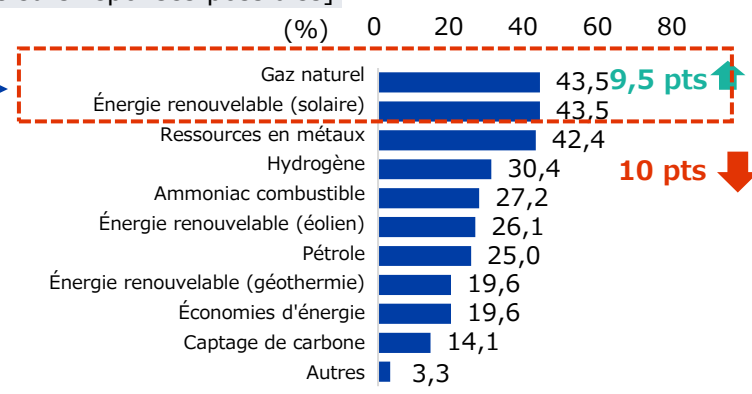
# 1 | Secteurs d'activité perçus comme prometteurs (par domaine - 1)

- **Concernant les secteurs jugés prometteurs en Afrique pour les années à venir, le domaine « ressources et énergie » arrive en première position.** Au sein de cette catégorie, **le gaz naturel enregistre une progression notable, avec une hausse de 9,5 points par rapport à l'année précédente, et se place désormais à égalité avec les énergies renouvelables (solaire) en tête du classement.** À l'inverse, l'hydrogène, qui occupait la deuxième place l'an dernier, recule de 10 points et se retrouve désormais au quatrième rang.
- Les entreprises considèrent également **le marché de la consommation et les infrastructures comme des domaines porteurs.** Dans le marché de la consommation, les segments **alimentation** et **équipements de transport (deux-roues, quatre-roues, etc.)** restent particulièrement attractifs. Dans le domaine des infrastructures, le secteur de **l'électricité** est jugé prometteur. À noter que le secteur aéroportuaire, classé septième l'année précédente, progresse de 8,6 points et remonte à la quatrième place.

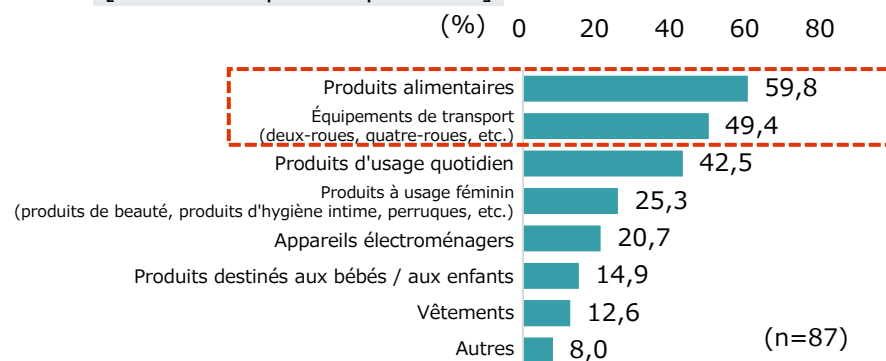
## Secteurs d'activité perçus comme prometteurs [Plusieurs réponses possibles]



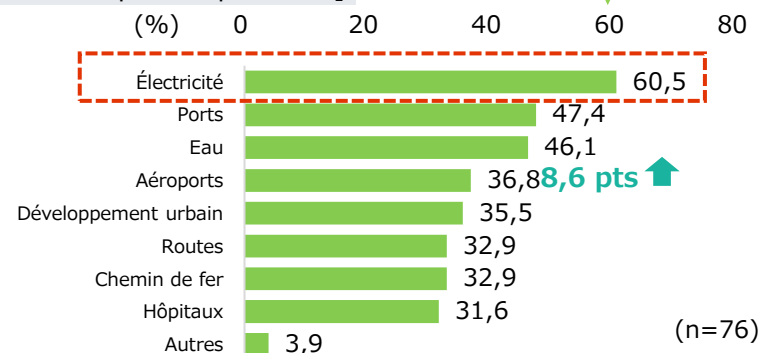
## Ressources / Énergie [Plusieurs réponses possibles]



## Marché de la consommation [Plusieurs réponses possibles]



## Infrastructures [Plusieurs réponses possibles]



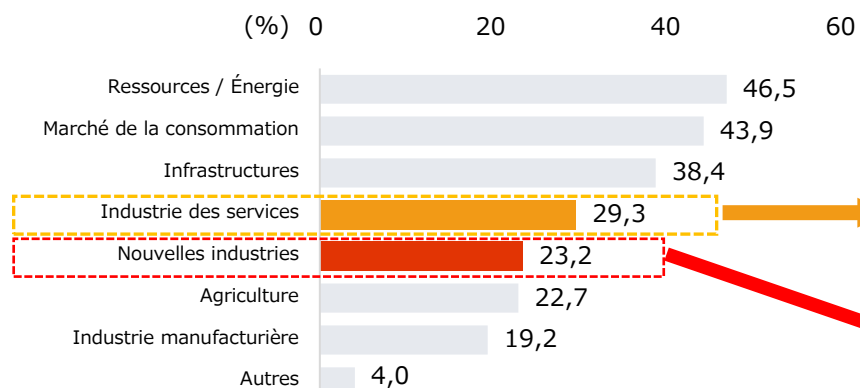
Comparaison par rapport à l'année précédente :

↑ Augmentation ↓ Diminution

# 1 | Secteurs d'activité perçus comme prometteurs (par domaine - 2)

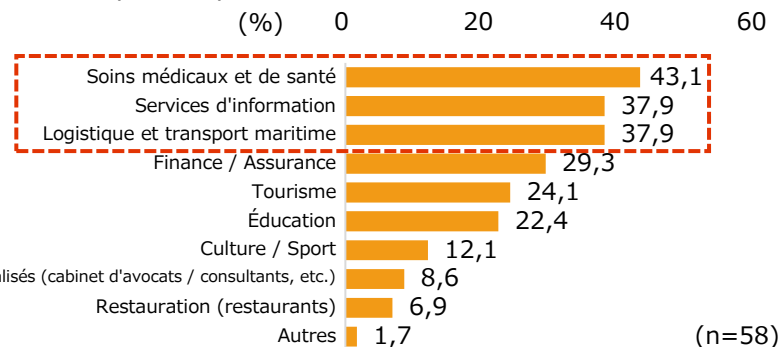
- Concernant les secteurs de services et les nouvelles industries jugés prometteurs pour les années à venir, comme l'année précédente, les domaines **santé et soins médicaux, services de l'information, ainsi que logistique et transport maritime occupent les premières positions.**
- Les nouvelles industries ont par ailleurs dépassé l'agriculture pour se hisser à la cinquième place. Au sein de ces nouvelles industries, l'agriculture intelligente reste, comme l'an dernier, le domaine considéré comme le plus prometteur. **Les segments liés à l'intelligence artificielle (IA) et au big data progressent** également, avec une hausse notable de leur attractivité et un classement en amélioration par rapport à l'année précédente.

**Secteurs d'activité perçus comme prometteurs**  
[Plusieurs réponses possibles]



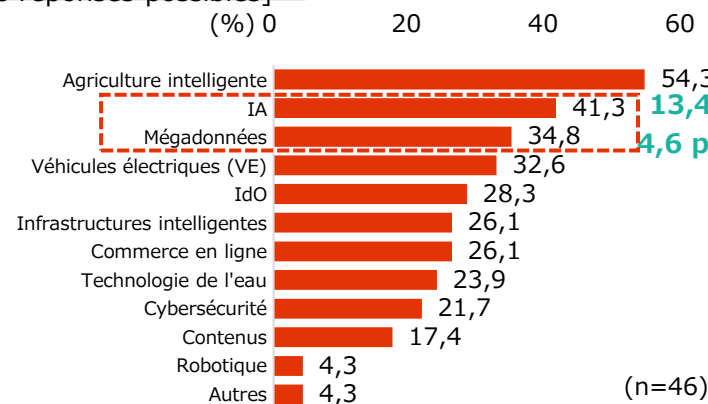
(n=198)

**Industrie des services**  
[Plusieurs réponses possibles]



(n=58)

**Nouvelles industries**  
[Plusieurs réponses possibles]



(n=46)

## [Agriculture]

- Engrais, pesticides, machines agricoles, etc. pour améliorer l'efficacité agricole
- Céréales / Légumes / Fruits (cacao, sésame, etc.)

## [Domaines et produits de l'industrie manufacturière]

- Industrie automobile, textile (vêtements)
- Produits chimiques (transformés), produits pharmaceutiques, etc.

Comparaison par rapport à l'année précédente :



Augmentation



Diminution

## 2 | Secteurs d'activité perçus comme prometteurs (par pays)

- Le domaine « ressources et énergie » est particulièrement bien perçu au Maroc, en Côte d'Ivoire et au Mozambique, où il apparaît comme l'un des axes de développement les plus attractifs.
- Au Kenya, ce sont les infrastructures qui suscitent le plus d'intérêt. Au Nigeria, les entreprises identifient surtout le marché de la consommation et le secteur des services comme porteurs. En Égypte, la proportion d'entreprises considérant l'agriculture et l'industrie manufacturière comme des secteurs prometteurs dépasse de plus de 10 points la moyenne observée à l'échelle du continent.

Secteur d'activité jugé prometteur dans le pays d'implantation ou sur le marché africain [Plusieurs réponses possibles]

| (%)                                      | Ressources / Énergie | Marché de la consommation | Infrastructures | Industrie des services | Nouvelles industries | Agriculture | Industrie manufacturière | Autres     |
|------------------------------------------|----------------------|---------------------------|-----------------|------------------------|----------------------|-------------|--------------------------|------------|
| <b>Afrique dans son ensemble (n=198)</b> | <b>46,5</b>          | <b>43,9</b>               | <b>38,4</b>     | <b>29,3</b>            | <b>23,2</b>          | <b>22,7</b> | <b>19,2</b>              | <b>4,0</b> |
| République d'Afrique du Sud (n=49)       | 46,9                 | 38,8                      | 26,5            | 24,5                   | 16,3                 | 12,2        | 24,5                     | 2,0        |
| Kenya (n=28)                             | 28,6                 | 42,9                      | 53,6            | 35,7                   | 35,7                 | 10,7        | 17,9                     | 7,1        |
| Égypte (n=27)                            | 44,4                 | 44,4                      | 44,4            | 29,6                   | 29,6                 | 33,3        | 29,6                     | 7,4        |
| Nigeria (n=21)                           | 47,6                 | 66,7                      | 33,3            | 52,4                   | 33,3                 | 42,9        | 14,3                     | 0,0        |
| Maroc (n=13)                             | 53,8                 | 23,1                      | 30,8            | 15,4                   | 7,7                  | 15,4        | 23,1                     | 7,7        |
| Côte d'Ivoire (n=11)                     | 72,7                 | 45,5                      | 45,5            | 9,1                    | 18,2                 | 18,2        | 9,1                      | 0,0        |
| Ghana (n=10)                             | 30,0                 | 60,0                      | 20,0            | 40,0                   | 20,0                 | 40,0        | 20,0                     | 20,0       |
| Mozambique (n=9)                         | 77,8                 | 44,4                      | 55,6            | 33,3                   | 33,3                 | 22,2        | 11,1                     | 0,0        |
| Éthiopie (n=3)                           | 0,0                  | 100,0                     | 33,3            | 0,0                    | 0,0                  | 33,3        | 0,0                      | 0,0        |

(Note) La cellule est affichée en bleu foncé lorsque la proportion de réponses est d'au moins 70 %, en bleu lorsque la proportion de réponses est de 50 à moins de 70 %, et en bleu clair lorsque la proportion de réponses est inférieure à 50 % mais d'au moins 10 points supérieure à la moyenne totale.

# Références | Secteurs jugés prometteurs en Afrique et études associées

- Plusieurs rapports et dossiers thématiques de JETRO mettent en avant les domaines considérés comme porteurs, notamment les ressources et l'énergie, le marché de la consommation et les infrastructures. Ces publications présentent des analyses détaillées, des tendances sectorielles et des perspectives d'investissement en lien direct avec ces trois axes majeurs identifiés comme particulièrement attractifs sur le continent. ※Site Web japonais



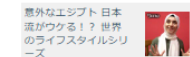
## アフリカの ビジネス情報

### ビジネスニュース・レポート

- ・ビジネス短信
- ・地域・分析レポート
- ・調査レポート
- ・WEBセミナー



### 動画レポート「世界は今」



- ・セミナー・イベント開催レポート
- ・マーケティング情報
- ・出版物
- ・アフリカ主要企業リスト

### 制度・手続き

- ・貿易・投資相談Q&A
- ・知的財産に関する情報
- ・投資コスト表

## JETROの 支援サービス

### ご相談受付

- ・貿易投資相談
- ・アフリカビジネスデスク（相談対応・情報提供・調査）
- ・模倣品・海賊版被害相談窓口

### 海外ビジネスの新規展開・拡大

- ・新輸出大品コンソーシアム
- ・展示会・商談会への出展支援

### その他

- ・メールマガジン「JETRO中東アフリカ・メールニュース」
- ・その他の支援サービス一覧

### 海外ビジネス成功事例

- ・JETRO活用事例

### イベント情報

- ・イベント一覧

### JETROについて

- ・JETRO・トピックス

## 最新情報

RSS

### すべて

### イベント

### ニュース

### レポート

2025年6月4日

ビジネス短報

3回目の予算案を提出(南アフリカ共和国)

2025年6月4日

ビジネス短報

OPICプラス加盟8カ国、7月は日額41万1,000/ドル増産で合意(オマーン、クウェート、カザフスタン、ロシア、アラブ首長国連邦、イラク、サウジアラビア、アルジェリア)

2025年6月4日

ビジネス短報

米USTR、アフリカ特恵制度「AGOA」受益国の適格性に関する年次審査開始、パブコメ募集(米国、アフリカ)

2025年6月4日

地域・分析レポート

現地有カクセラレーターに聞く、アフリカ市場での成功の秘訣

2025年6月4日

地域・分析レポート

Teraform、革新的な土壌保水剤でアフリカの農地に潤い

2025年6月4日

地域・分析レポート

総論：アフリカと日本の未来切り拓く、日系スタートアップの挑戦

2025年6月4日

地域・分析レポート

欧州でのAIの発展におけるデータセンター動向とエネルギー状

## Dossier thématique : « Situation actuelle et défis des projets mondiaux d'hydrogène propre »

<https://www.jetro.go.jp/biz/areareports/special/2024/1002.html>

## Dossier thématique : « État actuel du green business au Moyen-Orient et en Afrique »

<https://www.jetro.go.jp/biz/areareports/special/2023/0902.html>

## Rapport sur le mode de vie en Afrique : « Mode de vie et tendances de consommation en Afrique »

[https://www.jetro.go.jp/world/africa/lifestyle\\_reports.html](https://www.jetro.go.jp/world/africa/lifestyle_reports.html)

## Dossier thématique : « Explorer le potentiel de la pop culture japonaise en Afrique »

<https://www.jetro.go.jp/biz/areareports/special/2025/0702.html>

## Dossier thématique : « Analyse des tendances en matière de logistique et de projets d'infrastructure au Moyen-Orient et en Afrique »

<https://www.jetro.go.jp/biz/areareports/special/2025/1002.html>

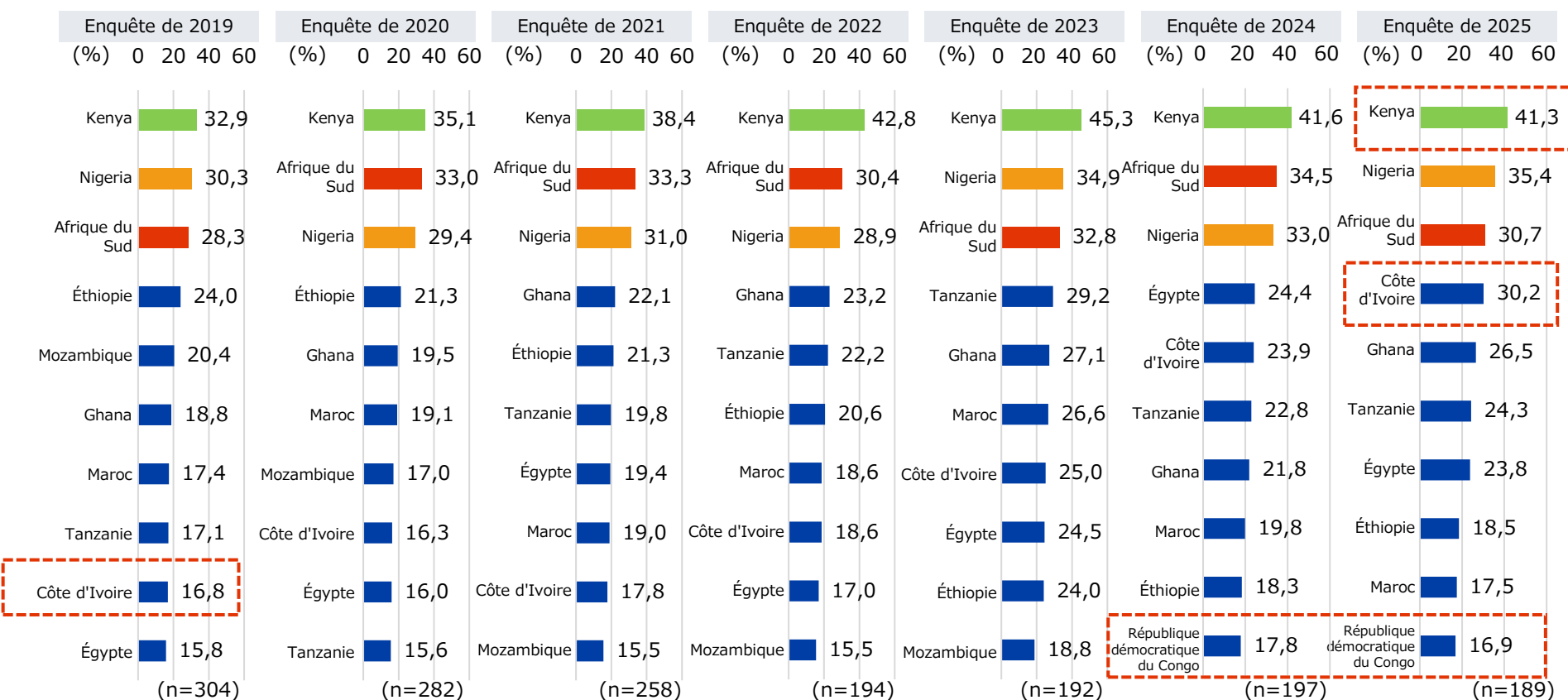
## ● Page JETRO « Afrique »

<https://www.jetro.go.jp/world/africa/>

# 3 | Pays africains considérés comme les plus prometteurs

- **Le Kenya conserve sa position de premier pays à surveiller.** Il est suivi par le Nigeria, en deuxième position, puis par l'Afrique du Sud, troisième.
- **La Côte d'Ivoire, qui n'affichait que 16,8 % en 2019, progresse fortement et atteint 30,2 % en 2025, se plaçant ainsi au quatrième rang, à seulement 0,5 point de l'Afrique du Sud. La République démocratique du Congo figure pour la deuxième année consécutive parmi les dix pays les plus cités.**

## Évolution des 10 premiers pays africains à suivre en priorité [Plusieurs réponses possibles]



# 4

## Pays perçus comme les plus prometteurs, classés de 1 à 10, avec les commentaires des entreprises sondées [Plusieurs réponses possibles]

| Classement | Nom du pays                      | Taux de réponse<br>« à fort potentiel » (%) |                              | Points d'intérêt (commentaires des entreprises, note 1)<br>n=189 (Afrique dans son ensemble)                                                                                                                                                                                                                          |
|------------|----------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            |                                  | Afrique Ensemble                            | Pays d'implantation (Note 2) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 1          | Kenya                            | 41,3                                        | 55,2                         | Pôle d'attraction en Afrique de l'Est, concentration d'entreprises japonaises, développement économique, industrie automobile, énergies renouvelables, ports, logistique, extension du réseau ferroviaire, stabilité, facilité de faire des affaires, qualité de vie, ressources humaines abondantes, infrastructures |
| 2          | Nigeria                          | 35,4                                        | 76,5                         | Croissance démographique, pétrochimie, technologie financière, taille du marché, demande intérieure, amélioration des taux de change et de la conjoncture économique, logistique                                                                                                                                      |
| 3          | République d'Afrique du Sud      | 30,7                                        | 58,0                         | Ressources naturelles, pays partenaire / porte d'entrée sur l'Afrique, marché mature, infrastructures, énergies renouvelables, marché du commerce électronique, pays anglophone, concentration de l'industrie automobile                                                                                              |
| 4          | Côte d'Ivoire                    | 30,2                                        | 90,9                         | Expansion du marché, croissance économique, pôle d'attraction en Afrique de l'Ouest francophone, stabilité économique, infrastructures, agriculture, cacao, caoutchouc naturel, noix de cajou, projets d'APD, entreprises du secteur des contenus, entreprises minières                                               |
| 5          | Ghana                            | 26,5                                        | 77,8                         | Stabilité politique, cacao, reconstruction budgétaire, économie solide, ressources, demande en matière de construction d'infrastructures, projets d'APD, startups                                                                                                                                                     |
| 6          | Tanzanie                         | 24,3                                        | 50,0                         | Potentiel agricole, croissance économique, développement des infrastructures, APD, croissance démographique, chemins de fer, ports, axe de croissance de l'Afrique de l'Est                                                                                                                                           |
| 7          | Égypte                           | 23,8                                        | 95,8                         | Développement économique, situation géographique favorable, base d'exportation, main-d'œuvre, croissance démographique, infrastructures énergétiques, marché du commerce électronique, accès à la région Moyen-Orient / Afrique du Nord (MOAN)                                                                        |
| 8          | Éthiopie                         | 18,5                                        | 100,0                        | Population, croissance économique, déréglementation, projets d'APD, développement des infrastructures                                                                                                                                                                                                                 |
| 9          | Maroc                            | 17,5                                        | 66,7                         | Concentration de l'industrie automobile, base de production européenne, infrastructures, base potentielle pour l'Afrique du Nord et les régions francophones                                                                                                                                                          |
| 10         | République démocratique du Congo | 16,9                                        | -                            | Ressources, expansion de la demande, secteur minier, croissance démographique                                                                                                                                                                                                                                         |

(Note 1) Les réponses en description libre ont été ajoutées ou modifiées en vue de clarifier l'objet de la réponse dans la mesure où l'esprit du texte original n'est pas altéré.

(Note 2) Pourcentage d'entreprises qui ont choisi leur « pays d'implantation » comme pays prometteur.

Exemple : pourcentage d'entreprises japonaises au Kenya qui ont sélectionné le Kenya comme « pays à fort potentiel ».

## Pour tout renseignement concernant le rapport :

**Organisation japonaise du commerce extérieur (JETRO)**

**Département de la recherche et de l'analyse, Section du Moyen-Orient et de l'Afrique**



**03-3582-5180**



**ORH@jetro.go.jp**



**107-6006  
6F, ARK Mori Building, 1-12-32  
Akasaka, Minato-ku, Tokyo**

### ■ Clause de non-responsabilité

L'utilisation des informations fournies dans ce rapport sont à la discrétion et sous la responsabilité de l'utilisateur. Le JETRO s'efforce de fournir des informations aussi précises que possible ; cependant, veuillez noter que le JETRO ne saurait être tenu pour responsable en cas d'inconvénient subi par l'utilisateur relatif au contenu fourni dans ce rapport.

Reproduction interdite sans autorisation