



スタートアップ企業エコシステム調査 -MENA地域-

ジェトロ・ドバイ事務所

2025年3月

免責事項：

本資料は、参考資料として情報提供を目的に作成したものです。

ジェトロは資料作成にはできる限り正確に記載するよう努力しておりますが、その正確性を保証するものではありません。

本資料の正確性の確認と採否はお客様の責任と判断で行ってください。

ジェトロは、本資料に起因して発生した損害・不利益等について、一切責任を負いません。

本資料を無断で引用・転載することは禁じています。

目次

- I. 市場概要
- II. 中東スタートアップ企業の資金調達
 - 1. グロース企業の資金調達
 - 2. 出口戦略
- III. 中東のベンチャーキャピタル
- IV. 政府の取り組み
- V. グローバル展望
- VI. 市場参入



I.市場概要



I.1 | 中東・北アフリカ地域の概要



中東・北アフリカ（MENA）*地域は、収益性の高い石油・天然ガス資源を容易に確保できるほか、欧州、アジア、アフリカの三大陸を結ぶ地理的重要拠点であることから、過去数十年にわたって経済的要所として世界の関心を集めている。

この地域は22カ国に4億8,000万を超える人口を抱え、国ごとに人口動態、ビジネス環境、ガバナンス、ダイナミクスが異なる。

この地域を代表する三大市場が**アラブ首長国連邦、サウジアラビア、エジプト**であり、この3市場で地域全体のGDPの44.72%を占め、地域人口の32.19%を構成している**16,17。

*MENAは、アルジェリア、バーレーン、ジブチ、エジプト、イラン、イラク、ヨルダン、クウェート、レバノン、リビア、モーリタニア、モロッコ、オマーン、カタール、サウジアラビア、ソマリア、スーダン、シリア、チュニジア、アラブ首長国連邦、イエメンで構成される。

**データはIMFの2024年統計に基づく。

I.2 | アラブ首長国連邦（UAE）

アラブ首長国連邦（UAE）は連邦君主制であり、国家を構成する7つの首長国にそれぞれ王室が存在する。連邦大統領はアブダビ首長が務めることが慣例である。課税や法令遵守など、すべての首長国に適用される連邦法と、法人登録や許認可など、首長国またはエリア（フリーゾーン）ごとに適用される地域法が定められている。

住民構成は、国籍を保有していない外国人が88.5%を占めるという世界的にもめずらしい特徴があり、外国人労働者の受け入れ体制が整っている国として知られている⁹。ドバイ首長国とアブダビ首長国は、航空路線の接続が良く¹³、生活の質も高い⁴ことから、富裕層、投資家、企業、グローバル人材にとって最も魅力ある国の一つと考えられている。

所得税と法人税（2024年から導入開始）が徴収されないという魅力から、ビジネス活動が活発化している。

この20年の間に、政府を含めすべての公共サービスで積極的にテクノロジーを導入し、ドバイ暗号資産規制当局（Dubai Virtual Assets Regulatory Authority: VARA）、アブダビ・グローバル・マーケット（Abu Dhabi Global Market: ADGM）を通じたデジタル資産や暗号資産、あるいはアブダビ・スマート&自動運転工業（Smart & Autonomous Vehicle Industries: SAVI）を通じた自動運転車など、MENA地域の先駆者として新しいテクノロジーの導入を推し進めているほか、[つづく…]



I.3 | アラブ首長国連邦（UAE）



政府運営の効率化のため、幅広い分野でのAI戦略の実現を主導する“人工知能・デジタル経済・リモートワーク活用担当国務大臣”も存在する。

アラブ首長国連邦は、世界第3位の規模を誇る2兆1,640億ドルの国有投資ファンドを活用して戦略的な投資を行い、多数のアジア諸国を含め世界中で強固なビジネス関係を構築している。

GDP：5,278億米ドル*¹

人口：979万人*¹

一人当たりGDP：53,920米ドル*¹

居住者における外国人割合：88.5%²

生活の質ランキング：3位⁴

外国人労働者にやさしい：1位⁹

外国人労働者の都市ランキング：10位⁵

スタートアップ都市ランキング：ドバイが世界50位³

デジタル競争力：7位⁶

富の魅力度：21位⁷

暗号資産の導入：3位⁸

航空路線の接続：ドバイが世界1位¹³

ドバイ国際空港が中東地域1位¹⁰

*データはIMFの2024年の統計に基づく

I.4 | サウジアラビア

サウジアラビアは、MENA地域の中でも幅広い分野において最も急速に成長している市場である。2016年までは規制の厳しさと保守的なビジネス環境を理由に海外投資家が足を踏み入れるにはハードルが高い国であったが、君主制の世代交代によって、特にビジネス分野において急速かつ意欲的な近代化が進んだ。広大な国土・多様な気候風土・GDPを背景に、農業、製造業、消費財、eスポーツなど、さまざまなビジネスチャンスが存在する。

2016年に、サウジアラビア皇太子が「ビジョン2030」を発表。国の歳入の84%を占めていた石油収入への依存を減らし、2030年までに石油以外の収入によるGDPを50%まで引き上げることを目指した戦略計画である。

この実現の一環として、国内ビジネス環境の世界に向けた開放や投資省（Ministry of Investment: MISA）の創設に加え、世界中の投資家と人材の誘致を目的として、会社設立法と外国人投資家規制の改正が行われた。このほか、初となる観光省（Ministry of Tourism）、文化センター、フィルム・コミッションなども設立されている。

これまでサウジアラビアは閉鎖的で、行政面を含むサービスが未成熟であり、かつ30年近く石油収入に頼った体制をとってきたが、現在は急速かつ大規模なビジネスへの投資がこの国の魅力となっている。



I.5 | サウジアラビア



政治機能の中枢は首都リヤドに置かれている。現在の人口は780万人、2030年までに居住者1,500万人を目指し、そのための建設、インフラ整備、大規模プロジェクトが加速している。その結果、世界からやって来る外国人労働者にとってますます魅力的な国となり、現在は外国人労働者が人口の41.6%を占め、外国人労働者への魅力度ランキングが世界第13位に跳ね上がっている。

中小企業（SMEとスタートアップ）は国の成長計画の重要な柱であり、政府はモンシャアト（Monsha'at：中小企業総合庁）、ミスク財団（Misk Foundation）、サナビル・インベストメント（Sanabil Investments）やサウジ・ベンチャーキャピタル（SVC）などのファンド・オブ・ファンズをはじめ、複数の支援機関を立ち上げてローカルに投資し、ローカルスタートアップ企業による全国規模の事業拡大を支援している。

市場の中心であるサウジアラビア・パブリック・インベストメント・ファンド（Public Investment Fund: PIF）は運用資産残高の73%にあたる5,110億ドルを国内に投資している。

GDP：1兆1,100億米ドル * 11

人口：3,348万人 * 11

一人当たりGDP：70,330米ドル * 11

居住者における外国人割合：41.6% 12

スタートアップ都市ランキング：リヤドが世界136位³

生活の質ランキング：20位⁴

外国人労働者の都市ランキング：13位⁵

外国人労働者にやさしい：6位⁹

デジタル競争力：16位⁶

富の魅力度：過去10年の百万長者の増加率は32%～40%。ジェッダとリヤドの2都市で確認された百万長者の数は2万5,700人¹⁸

航空路線の接続：キング・アブドゥルアズィーズ国際空港が中東地域の空港ランキング3位¹⁰

*データはIMFの2024年の統計に基づく

I.6 | エジプト

エジプトは、MENA地域で最多となる人口1億700万人の国であり、経済構成の多様さが、長年続く経済的、政治的不安を乗り越える支えになっている。

この国のGDP産業別構成は農業、製造業、小売業が上位3つであり、それぞれ全体の14%を占めている¹⁹。古代エジプトに関連した観光業も主要産業の一つだが、世界経済の変化の影響を受けやすい側面がある。

スエズ運河の所有権を活用して、アジアからアメリカに至るまで世界の主要貿易国と戦略的関係を維持し、農産物や製造品を世界に輸出している。アフリカ大陸に位置し欧州やアジアとのつながりが深いことから、人口構成や金融構造が似通ったアフリカ大陸への事業拡大の玄関市場としても機能している。

市場の規模と人材の豊富さが、エジプトでのビジネスの大きな魅力である。繊維製品から電子機器に至るまでさまざまな産業と高等教育に長い歴史を持つこの国では、企業が技術・肉体労働・サービス分野で人材不足に陥ることはなく、給与水準も他のMENA市場と比べて安価である。これらを理由に、GCC（湾岸協力理事会）加盟国に拠点のある企業または国際的企業がコールセンター業務、研究開発チーム、クリエイティブ、メディアその他バックオフィス業務を外注する際に人気の拠点になっている。



I.7 | エジプト



国内の大学は、研究開発の促進や起業家精神の育成のほか、世界の教育機関や民間セクターとの関係の構築に大きな役割を果たし、ローカル人材の活用を後押ししている。

多くの国民が銀行口座を持っていないという状況の改善に向け、政府は5年前からデジタルウォレットの推進と電子決済の受け入れ体制整備と法令遵守の強化をしており、グレーマーケットの可視化に取り組んでいる。その結果、オンラインでのビジネスやサービスが活性化し、都市部でも農村部でも活気が生まれている。

GDP : 3,475億9,000万米ドル*¹⁴

人口 : 1億779万人*¹⁴

一人当たりGDP : 17,610米ドル*¹⁴

居住者における外国人割合 : 8.7%¹⁶

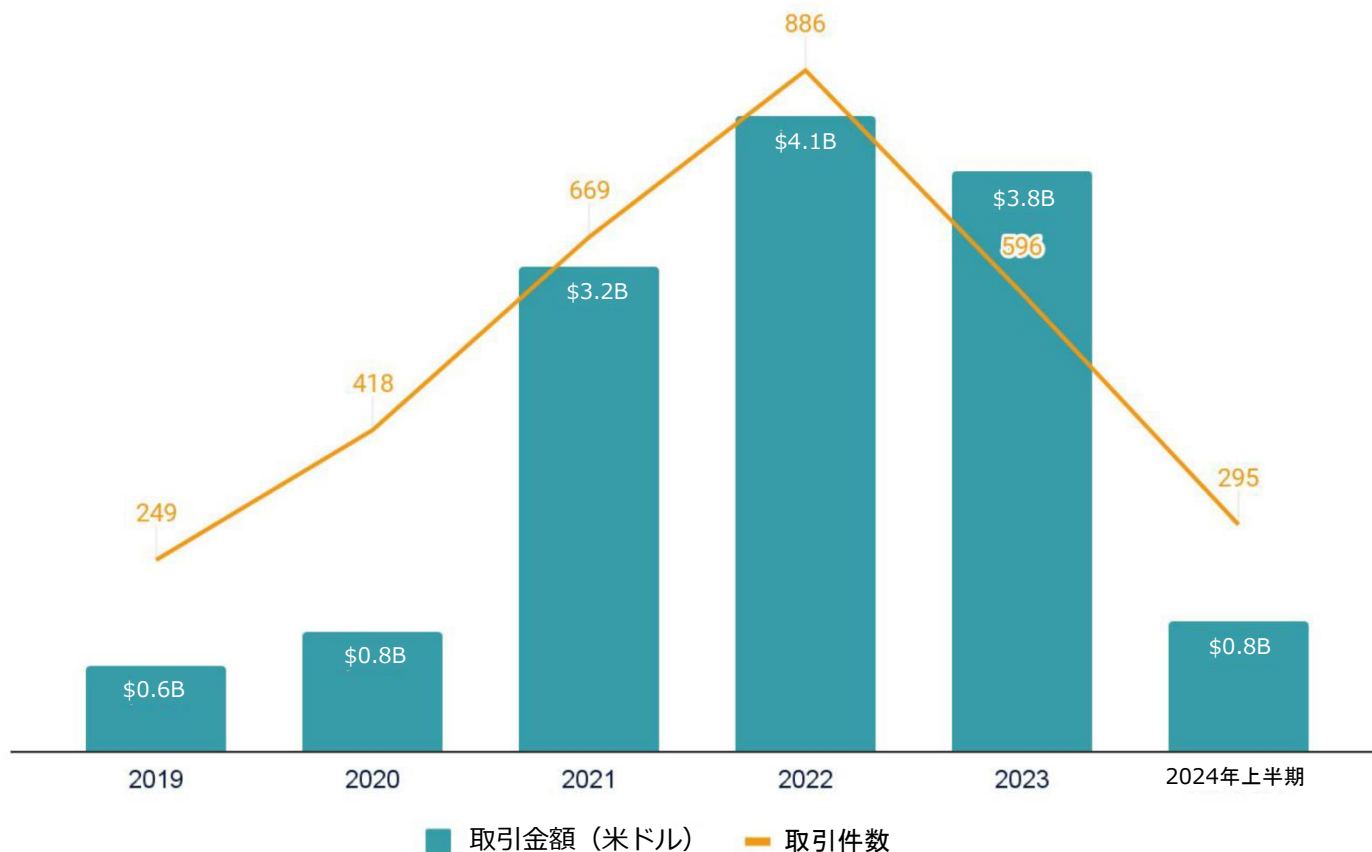
スタートアップ都市ランキング : 97位³

外国人労働者にやさしい : 47位⁶

II.1

MENA地域のスタートアップ企業資金調達状況 (2019～2024年)

ベンチャーキャピタルからスタートアップ企業への年間出資金額は、グローバル市場と同様2021年、2022年にピークに達し、2023年には世界市場よりも傾きが小さいものの減少傾向。ただし、2024年にはすでに好転の兆しが見え始めている。

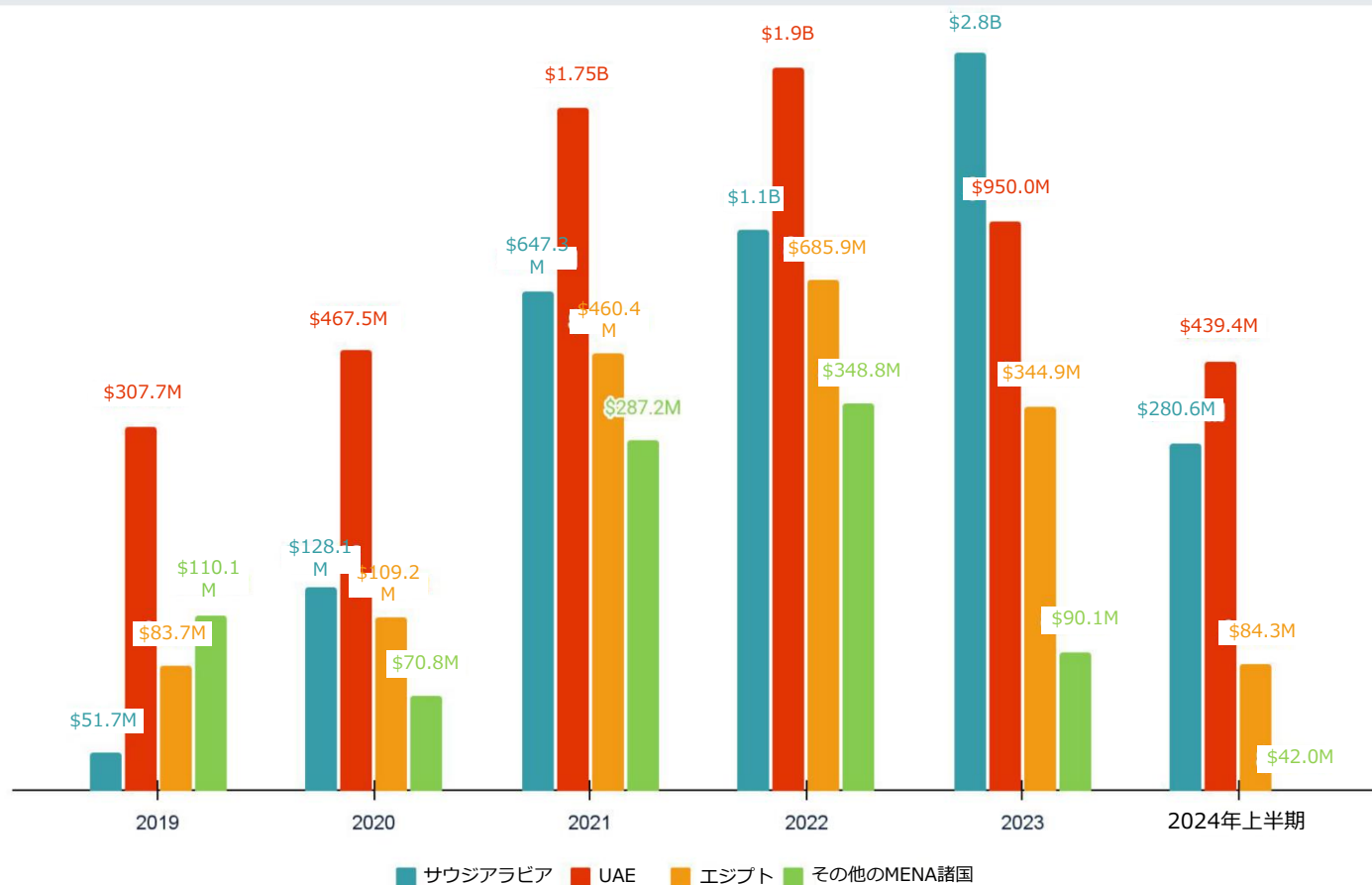


通貨はすべて米ドル

出所 : Digital Digest、2024年8月

II.2 | 取引額地域別分布

スタートアップ企業の資金調達に関し、2023年まで市場の中心はUAEだったが、以降はサウジアラビアを拠点とするスタートアップ企業の資金調達が大幅に増加。サウジアラビア国内の未成熟な消費者市場とベンチャーキャピタルの成長に乗じようと、本部機能をサウジアラビアに移す動きが加速している。



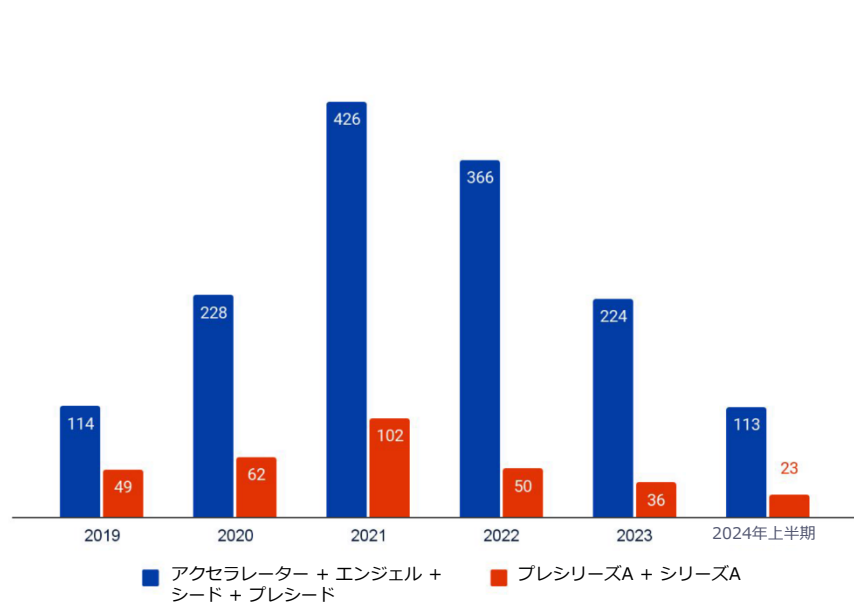
II. MENA地域の スタートアップ企業の概要



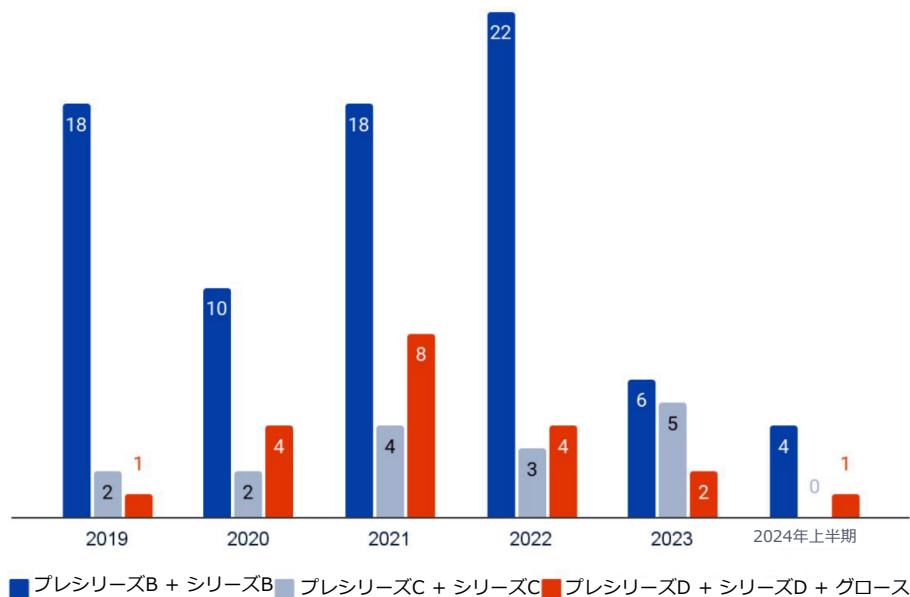
II.3 | ステージ別取引件数

2021年と2022年の資金調達の増加により、アーリーステージとレイトステージのスタートアップ企業は、それ以前の年の最大2倍の出資件数を集められている。2023年には資金調達額が落ち込んだが、中でも2019年の水準を下回ったレイトステージの落ち込み幅が最も大きく、アーリーステージ案件は比較的高い水準に留まった。

アーリーステージ



レイトステージ



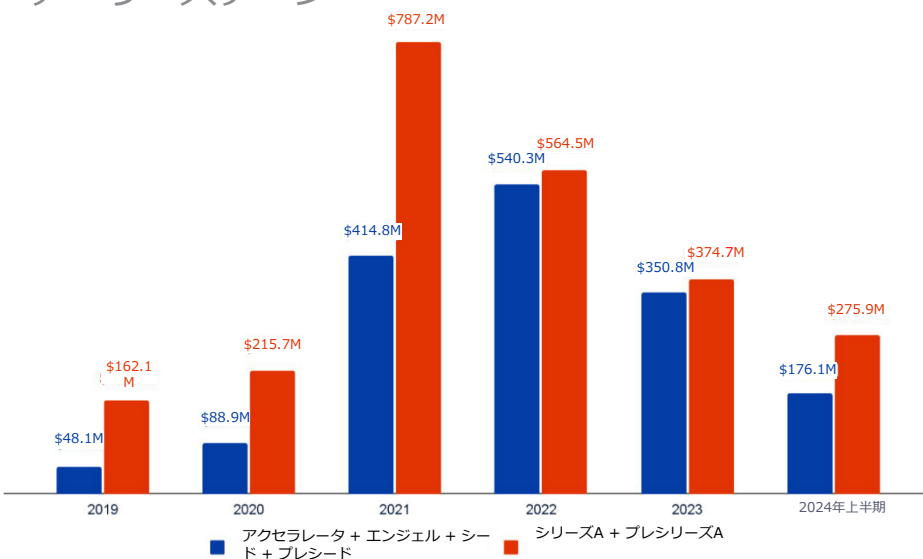
- 通貨はすべて米ドル
- 正しく比較するために2つ以上のステージは1つのステージに集約

出所 : Digital Digest、2024年8月

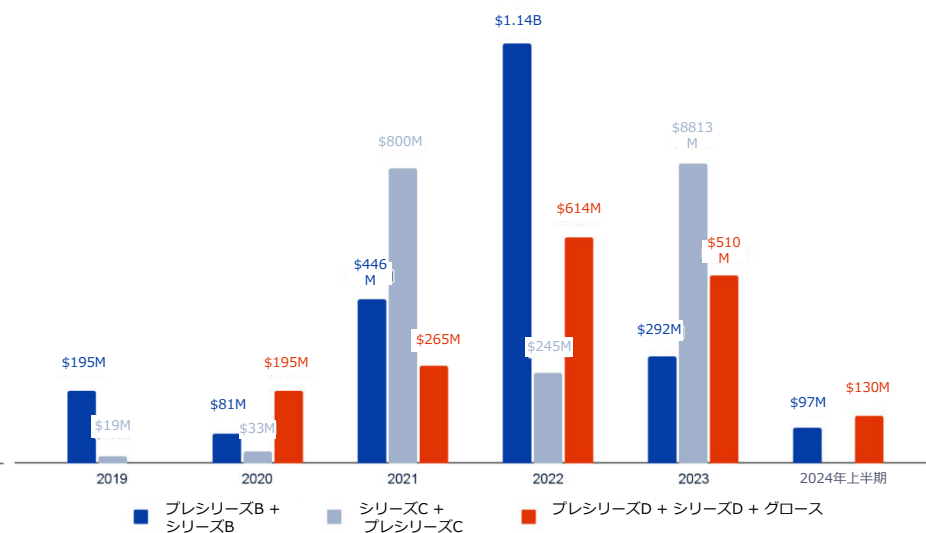
II.4 | ステージ別取引金額

2021年と2022年はアーリーステージのスタートアップ企業への出資金額は取引件数の増加に比例して増加していたが、2023年には取引件数（前のスライド参照）は2020年の水準まで落ち込んだにもかかわらず、スタートアップ企業の評価額はそれに追従することなく、2020年を超える出資金額となっている。

アーリーステージ



レイトステージ



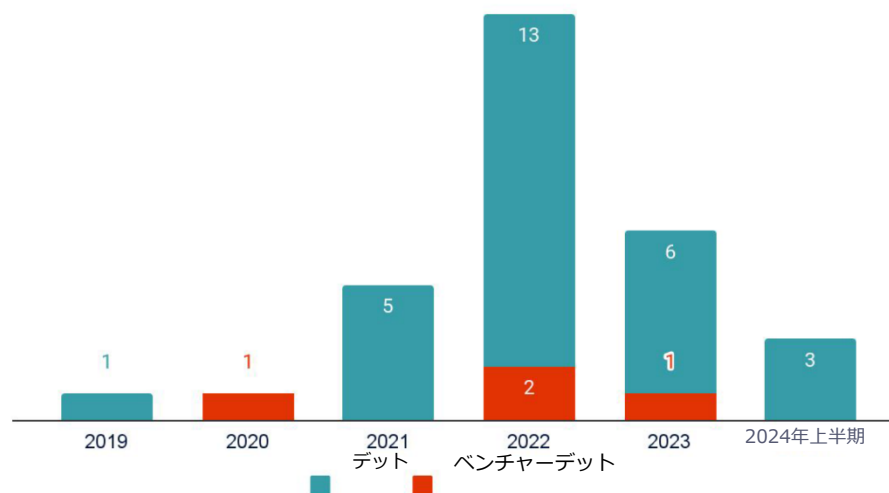
- 通貨はすべて米ドル
- 正しく比較するために2つ以上のステージは1つのステージに集約

出所 : Digital Digest、2024年8月

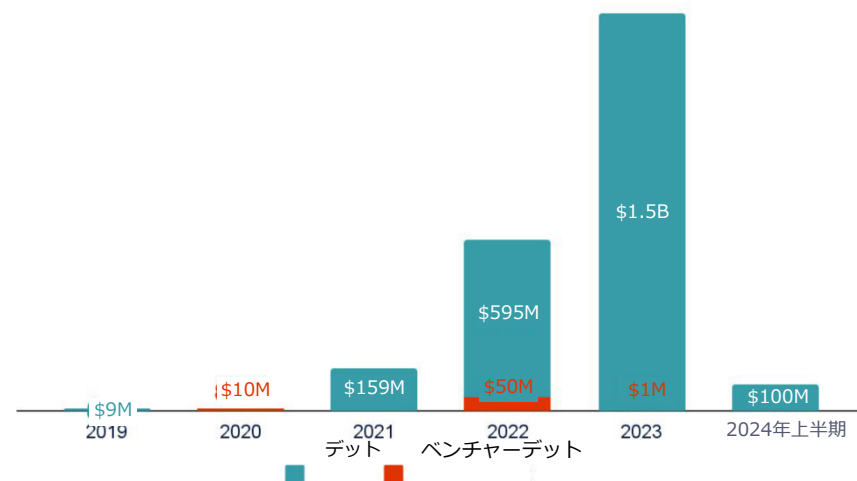
デット、ベンチャーデットを通じたスタートアップ企業 資金調達動向*（2022年～2024年上半期）

グローススタートアップ企業の増加とエコシステムの成熟に伴い、多様な資金調達手段に対するニーズが高まり、スタートアップ企業への資金調達支援が活発化している。2023年には、法律で義務付けられた資本要件を満たしたり事業成長に必要な機器を購入をしたりするために、スタートアップ企業がデット、ベンチャーデット、融資を通じて調達した金額が過去最高の13億ドルに達している。

取引件数



取引金額



通貨はすべて米ドル

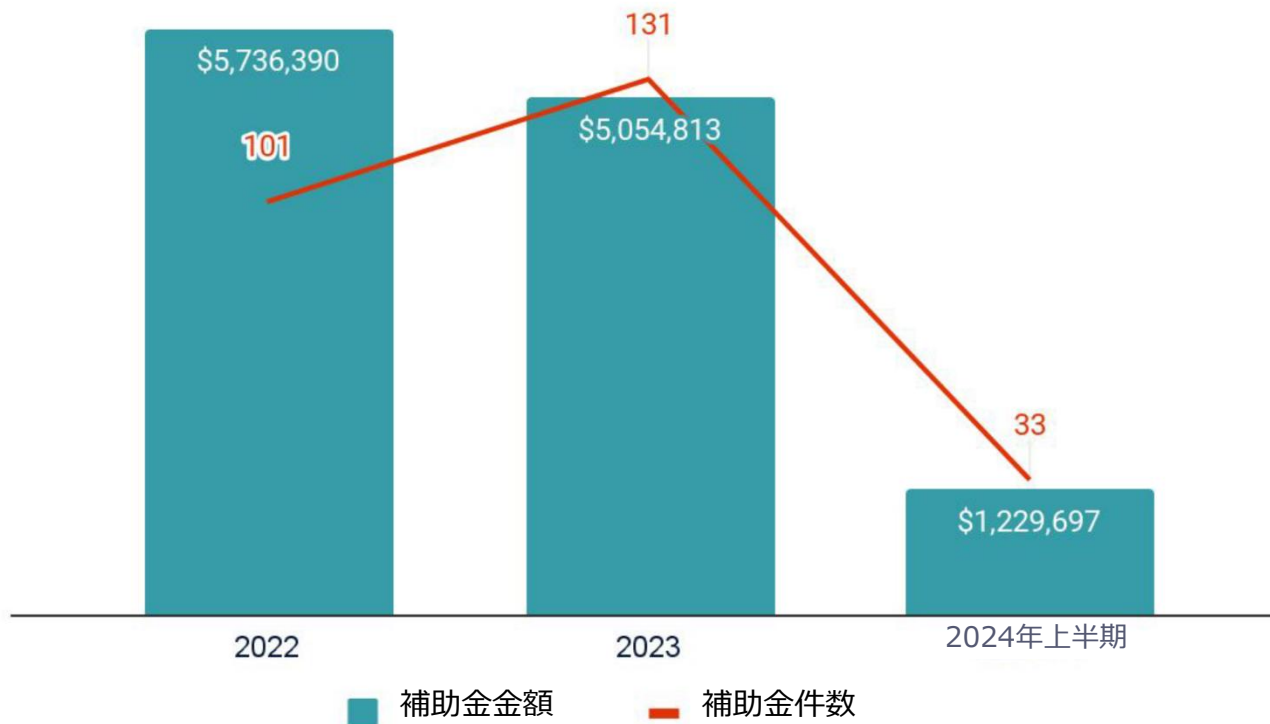
*ベンチャーキャピタルに関するこれまでのスライドには、デットとベンチャーデットは含まれていない

出所：Digital Digest、2024年8月

II.6

補助金を通じたMENAスタートアップ企業資金調達動向* (2022年～2024年上半期)

2022年にはエクイティフリー型資金が流入した。コロナ禍での経済的圧力からスタートアップ企業を回復させる支援としてオンラインプログラムが急増したこと、また、運用会社の運用コストを削減し、スタートアップ企業へのアクセスを改善するバーチャルプログラムが推し進められたことが背景にある。



通貨はすべて米ドル

*ベンチャーキャピタルに関するこれまでのスライドには、補助金は含まれていない

出所 : Digital Digest、2024年8月

Copyright © 2025 JETRO. All rights reserved.

II.7 | MENAで最も活発な補助金提供者



名称: タカダム・アクセラレーター (Taqadam Accelerator)
本部: サウジアラビア、トゥワル
対象地域: リージョン内+グローバル、サウジアラビアへの事業拡大を目指す企業
直近に卒業したコホート: 2024 年
資金提供額: 最大14万ドル
セクター: 不問



名称: ペプシコ・グリーンハウス・アクセラレーター (Pepsico Greenhouse Accelerator)
対象地域: アストロラボ (Astrolabs) が運営する米国-APAC-MENAプログラム
直近に卒業したコホート: 2023年
資金提供額: 2万ドル、勝者1社に対して10万ドル
セクター: サステナビリティ、グリーンテック



ECO-PRENEURSHIP PROGRAM

名称: AGFエコプレナiership・プログラム (AGF Eco-preneurship Program)
対象地域: UAE
直近に卒業したコホート: 2023年
セクター: テクノロジー
インセンティブ: ブートキャンプ、COP28でのピッチ



名称: MBRIFアクセラレーター (MBRIF Accelerator)
本部: アラブ首長国連邦、ドバイ
対象地域: リージョン内+グローバル (UAEに拠点があること)
直近に卒業したコホート: 2023年
資金提供額: 含む
セクター: 新興テクノロジー、クリーンテック、宇宙、水

Entrepreneurship World Cup

名称:アントプレナiership・ワールドカップ (Entrepreneurship World Cup)
本部: サウジアラビア、リヤド
対象地域: グローバル
直近に卒業したコホート: 継続中
資金提供額: 2万5000ドル~10万ドル
セクター: 新興テクノロジー



名称: ビザ・エブリウェア・イニシアチブ (Visa Everywhere Initiative)
対象地域: グローバル
直近に卒業したコホート: 継続中
資金提供額: 1万ドル~10万ドル
セクター: フィンテック、暗号資産、新興テクノロジー



名称: ミスク・アクセラレーター (Misk Accelerator)
本部: サウジアラビア、リヤド
対象地域: サウジアラビア国内に拠点、またはサウジへの事業拡大を目指す
直近に卒業したコホート: 2023年
資金提供額: 含まない
セクター: テクノロジースタートアップ、早期トラクションのあるアーリーステージ

Hello Business Pitch

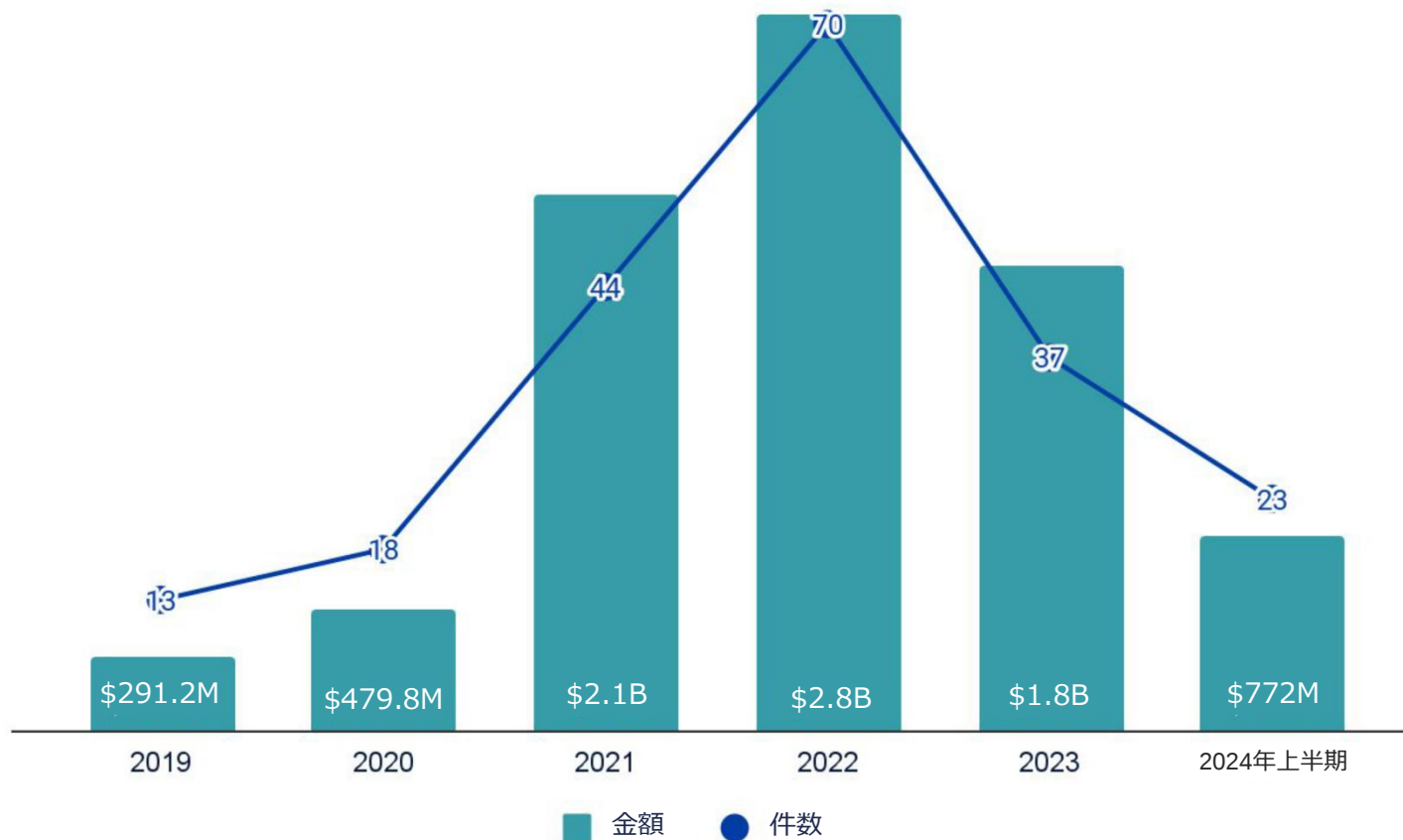


名称: ハロービジネスピッチ (Hello Business Pitch) By e&
対象地域: UAEで登記し、拠点がある
直近に卒業したコホート: 2022年
資金提供額: 2万~12万UAEディルハム
セクター: 新興テクノロジー

II.1.グロース企業の資金調達

II.1.1 | 年度別1,000万ドル超取引件数・金額

グロース企業の資金調達には2021年から2022年にかけてピークに達し、MENA地域でも世界的にもスタートアップ企業がかつてない水準と評価額で資金を調達している。2023年には資金調達額こそ縮小したものの、スタートアップ企業の成熟は続いており成長資金の調達力はより一層高まっている。



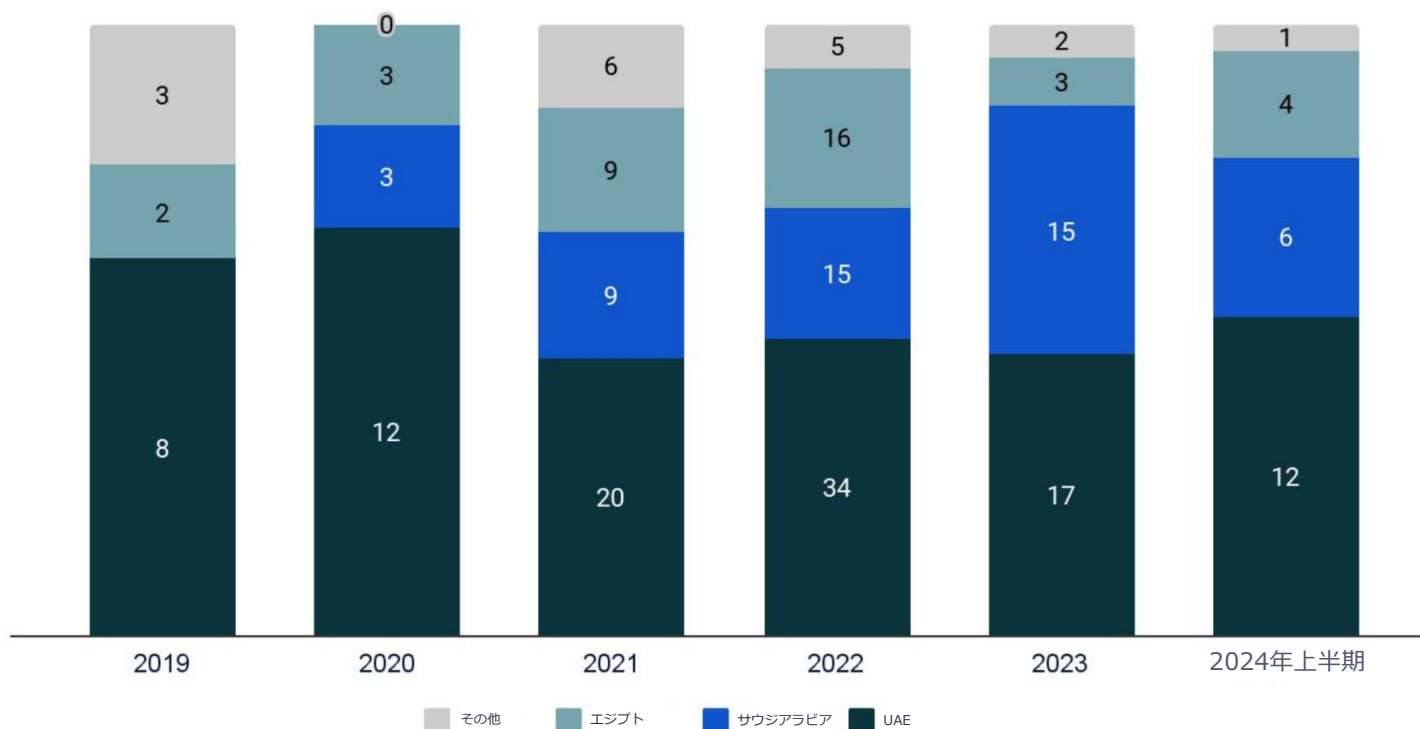
通貨はすべて米ドル

出所：Digital Digest、2024年8月

II.1.2 | 地域別1,000万ドル超取引件数（2019～2024年上半期）

今まで**UAE**はスタートアップ企業の成長拠点であり、エジプトのベジータ（Vezeeta）、スワブル（Swvl）、レバノンのアンガミ（Anghami）などをはじめとしたMENA地域の多くのスタートアップ企業が、本国市場での金融リスクやセキュリティリスクの軽減、また地域および世界の投資家から成長資金を集めるという目的でUAEに本部機能を置いている。

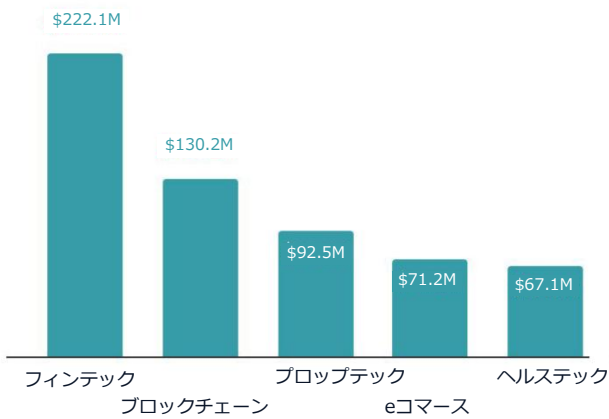
一方で、成長過程にある多くのスタートアップ企業にとってサウジアラビアが非常に魅力的な選択肢として浮上しつつある。



II.1.3 | 資金調達額トップ5セクター（2023～2024年上半期）

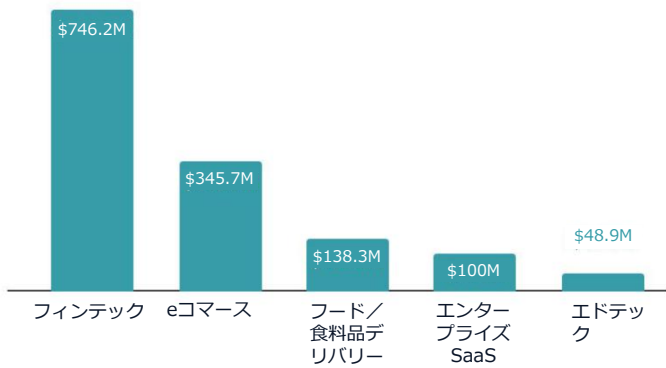
フィンテックは、eコマース、オンデマンドエコノミー、SaaSなどの導入に必須の基礎的要素であり、この数年、特に2023年のフィンテックの案件数と投資された金額にそのことがはっきりと表れている。さまざまな要因により、各地域で上位を占めるセクターは異なっているが、例えば法規制の枠組みの面でUAEはブロックチェーンスタートアップを後押ししており、消費者動向に関してサウジアラビアではeコマースと配送の導入が推進されている。また、市場の優先課題としてエジプトではヘルステックとエドテックスタートアップへの投資が加速している。

UAEの資金調達額上位セクター



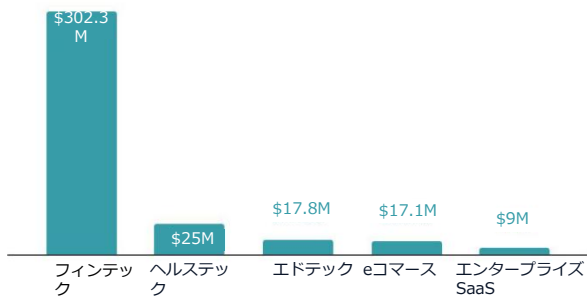
セクター	取引件数
フィンテック	37
ブロックチェーン	26
プロップテック	13
eコマース	23
ヘルステック	10

サウジアラビアの資金調達額上位セクター



セクター	取引件数
フィンテック	32
eコマース	18
フード／食料品デリバリー	5
エンタープライズSaaS	38
エドテック	12

エジプトの資金調達額上位セクター



セクター	取引件数
フィンテック	21
ヘルステック	11
エドテック	6
eコマース	3
エンタープライズSaaS	9

VCの出資を受けた主なスタートアップ企業のプロフィール (MENA地域、セクター別)

フィンテック

tamara

名称：タマラ (Tamara)

サブセクター：決済、BNPL（後払い決済）

本社：サウジアラビア

総資金調達額：5億5,680万ドル

最新ラウンド：シリーズC、3億4,000万ドル、2023年12月18日

eコマース



名称：フローワード (Floward)

サブセクター：ギフト市場

設立：クウェート、2017年

本社：2022年にサウジアラビアに移転

総資金調達額：1億8,625万ドル

最新ラウンド：シリーズC、1億5,600万ドル、2023年7月23日

フード／食料品デリバリー



名称：ナナ・ダイレクト (Nana Direct)

サブセクター：ダークストア

本社：サウジアラビア

総資金調達額：2億2,860万ドル

最新ラウンド：シリーズC、1億3,300万ドル、2023年2月7日

エンタープライズSaaS



名称：ジスル (Jisr)

サブセクター：人材

本部：サウジアラビア

総資金調達額：3,000万ドル

最新ラウンド：シリーズA、3,000万ドル、2023年10月3日

ヘルステック



名称：エクспанセオ (Xpanceo)

サブセクター：ウェアラブルテクノロジー

本社：UAE

総資金調達額：4,000万ドル

最新ラウンド：シード、4,000万ドル、2023年10月17日

VCの出資を受けたスタートアップ企業上位10社のプロフィール（サウジアラビア）

1

tamara

名称：タマラ（Tamara）
 セクター：フィンテック、BNPL（後払い決済）
 総資金調達額：5億5,680万ドル
 最新ラウンド：シリーズC、3億4,000万ドル、2023年12月18日

2

tabby

名称：タビー（Tabby）
 セクター：フィンテック、BNPL（後払い決済）
 総資金調達額：4億4,400万ドル
 最新ラウンド：シリーズD、2億5,000万ドル、2023年11月1日*

3

nana نانا

名称：ナナ・ダイレクト（Nana Direct）
 セクター：フード／食料品デリバリー
 総資金調達額：2億2,860万ドル
 最新ラウンド：シリーズC、1億3,300万ドル、2023年2月7日

4

TRUKKER

名称：トラッカー（Trukker）
 セクター：ロジスティクス、保管棚管理
 総資金調達額：1億9,600万ドル
 最新ラウンド：グロース、1億ドル、2022年9月7日

5

FOODICS®

名称：フーディクス（Foodics）
 セクター：フィンテック、フードテック
 総資金調達額：1億9,400万ドル
 最新ラウンド：プレシリーズC、1億7,000万ドル、2022年4月1日

6

FLOWARD فلوارد

名称：フロワード（Floward）
 セクター：ギフト市場
 総資金調達額：1億8,630万ドル
 最新ラウンド：シリーズC、1億5,600万ドル、2023年2月7日**

7

سلة salla

名称：サラ（Salla）
 セクター：eコマース、SaaS
 総資金調達額：1億3,850万ドル
 最新ラウンド：グロース、1億3,000万ドル、2024年3月4日

8

UNIFONIC

名称：ユニフォニック（Unifonic）
 セクター：SaaS、カスタマーサポート
 総資金調達額：1億2,500万ドル
 最新ラウンド：シリーズB、1億2,500万ドル、2021年9月9日

9

Sary

名称：サリー（Sary）
 セクター：FMCG、B2B市場
 総資金調達額：1億1,310万ドル
 最新ラウンド：非公開、非公開、2022年10月12日

10

noon Academy

名称：ヌーンアカデミー（Noon Academy）
 セクター：Edtech、学校教育
 総資金調達額：6,270万ドル
 最新ラウンド：シリーズB、4,100万ドル、2023年10月2日

*2023年に本社をUAEからサウジアラビアに移転

**2022年に本社をクウェートからサウジアラビアに移転。通貨はすべて米ドル

出所：Digital Digest、2024年8月

VCの出資を受けたスタートアップ企業上位10社のプロフィール (UAE)

1



名称：キトピ (Kitopi)
セクター：クラウドキッチン、
フードテック
総資金調達額：7億8,100万ドル
最新ラウンド：シリーズC、4億
1,500万ドル、2021年7月7日

2



名称：イエロー・ドア・エナ
ジー (Yellow Door Energy)
セクター：再生可能エネルギー
総資金調達額：4億ドル
最新ラウンド：グロース、4億
ドル、2022年10月11日

3



名称：ピュア・ハーベスト
(Pure Harvest)
セクター：水耕栽培
総資金調達額：2億7,560万ドル
最新ラウンド：非公開、
1億8,550万ドル、2022年6月
30日

4



名称：フェニックス・ゲームズ
(Fenix Games)
セクター：ゲーム、ブロック
チェーン
総資金調達額：1億5,000万ド
ル
最新ラウンド：シリーズ非公開、
1億5,000万ドル、2022年11月
24日

5



名称：レイン (Rain)
セクター：暗号資産取引所
総資金調達額：1億1,000万ド
ル
最新ラウンド：シリーズB、1
億1,000万ドル、2022年1月
18日

6



名称：ハスピー (Huspy)
セクター：フィンテック、ブ
ロップテック
総資金調達額：9,200万ドル
最新ラウンド：非公開、4,000
万ドル、2023年5月23日

7



名称：スワブル (SWVL)
セクター：輸送、SaaS
総資金調達額：6,200万ドル
最新ラウンド：パイプ、
2,150万ドル、2022年3月2日
*

8



名称：センチエント財団
(Sentient Foundation)
セクター：ブロックチェーン、
AI
総資金調達額：8,500万ドル
最新ラウンド：シード、8,500
万ドル、2024年7月3日

9



名称：ライブ (Lyve)
セクター：ロジスティクス、
SaaS
総資金調達額：8,500万ドル
最新ラウンド：プレシリーズC、
5,000万ドル、2022年2月22
日

10



名称：ベジータ (Vezeeta)
セクター：ヘルステック
総資金調達額：6,700万ドル
最新ラウンド：グロース、
2,700万ドル、2022年10月11
日**

*2021年に本社をエジプトからUAEに移転

**2020年に本社をエジプトからUAEに移転。通貨は
すべて米ドル

出所：Digital Digest、2024年8月

VCの出資を受けたスタートアップ企業上位10社のプロフィール (エジプト)

1



名称：MNTハラン
(MNT Halan)
セクター：輸送、フィンテック
総資金調達額：5億3,750万ドル
最新ラウンド：グロース、1億5,750万ドル、2024年7月19日

2



名称：マクスブ (Maxab)
セクター：B2B市場
総資金調達額：1億120万ドル
最新ラウンド：プレシリーズB、4,000万ドル、2022年10月19日

3



名称：トレラ (Trella)
セクター：トラック輸送、ロジスティクス
総資金調達額：4,640万ドル
最新ラウンド：シリーズ非公開、350万ドル、2023年6月12日

4



名称：マネー・フェローズ (Money Fellows)
セクター：フィンテック、マネーサークル
総資金調達額：4,150万ドル
最新ラウンド：シリーズB、3,100万ドル、2022年10月30日

5



名称：ブリモア (Brimore)
セクター：ソーシャルコマース
総資金調達額：4,140万ドル
最新ラウンド：シリーズA、2,500万ドル、2022年1月31日

6



名称：ヨダウィ (Yodawy)
セクター：ヘルステック
総資金調達額：4,050万ドル
最新ラウンド：非公開、1,500万ドル、2024年1月15日

7



名称：ホームツマート (Homzmart)
セクター：家具市場
総資金調達額：3,930万ドル
最新ラウンド：プレシリーズB、2,300万ドル、2022年8月1日

8



名称：エルメナス (Elmenus)
セクター：フードデリバリー
総資金調達額：3,870万ドル
最新ラウンド：UB、2,000万ドル、2022年2月26日

9



名称：カズナ (Khazna)
セクター：フィンテック、マイクロファイナンス
総資金調達額：3,820万ドル
最新ラウンド：シリーズA、3,800万ドル、2022年3月31日

10

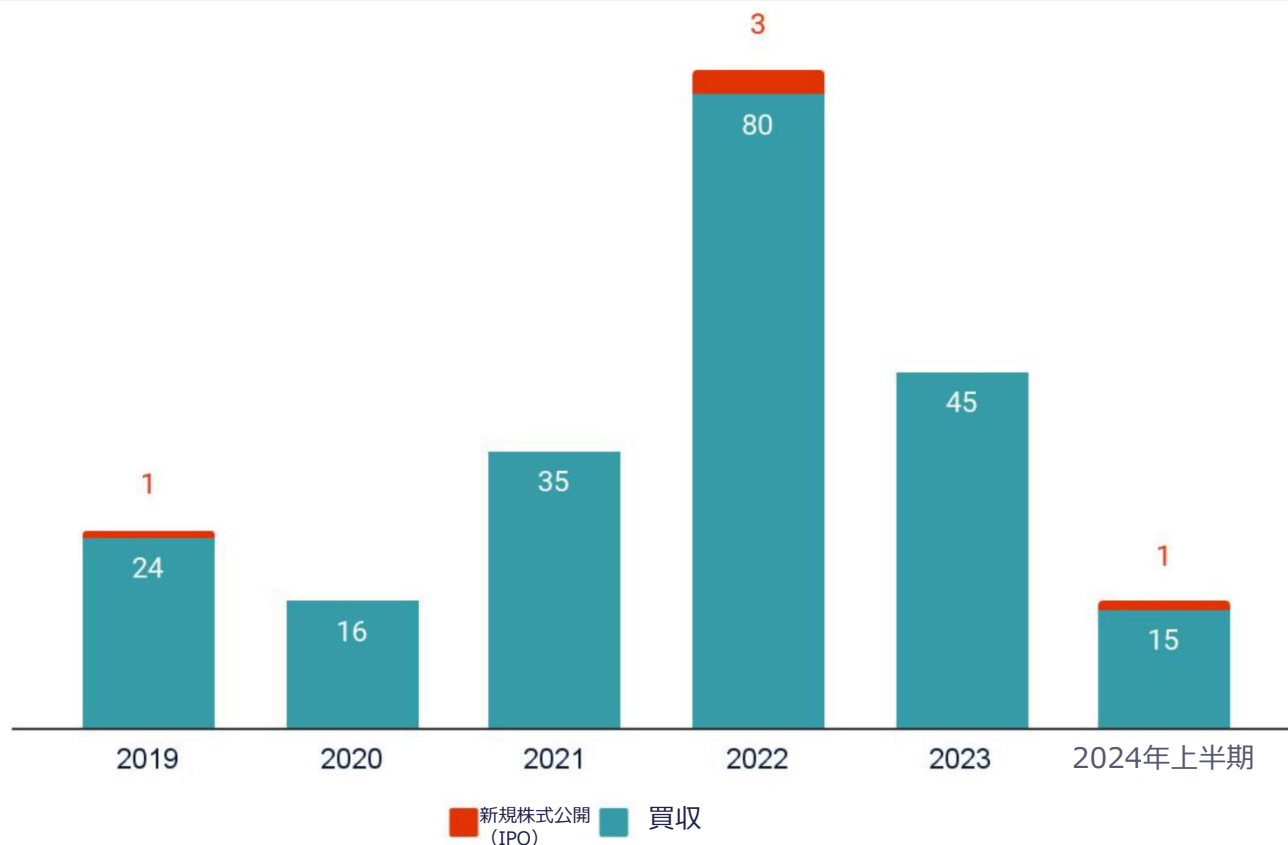


名称：マハシール (Mahaseel)
セクター：生鮮食品、B2B市場
総資金調達額：3,800万ドル
最新ラウンド：非公開、3,800万ドル、2022年12月27日

II.2.出口戦略

MENA地域のスタートアップ企業イグジット件数 (2019～2024年上半期)

利益を実現したベンチャーキャピタリストにより多くスタートアップ企業へ資金提供をしてもらうためには、スタートアップ企業自身が明確な出口戦略を定めておくことが重要である。2019年以前はスタートアップ企業にとってこの点が大きなボトルネックだったが、SPAC*やパラレルマーケットの出現によってスタートアップの統合やイグジットが増え、さらに成熟した投資家からの関心も集まるようになった。



* 特別目的買収会社（SPAC）とは、新規株式公開によって資金を調達し、後日既存企業を買収または合併することのみを目的に設立される会社を指す。

II.2.2 | IPOの内訳

2021年当時、SPACはスタートアップ企業が事業を実現し、米国証券取引所に上場するための最速ルートだとさかんに宣伝されていた。米国証券取引所であれば、トレーダーがテック系スタートアップへの投資に慣れているからである。アンガミ（Anghami）とスワブル（Swvl）はどちらもSPACの道を、一方、ジャヘズ（Jahez）は本国市場であるサウジでのIPOの道を選んだ。サウジ証券取引所（タダウル）は、2025年に少なくともテック企業4～5社のIPOを予想している（次スライド）。



II.2.3 | 今後予定されているテック系スタートアップ企業のIPO

MICROPOLIS
ROBOTICS

- 名称：マイクロポリス・ロボティクス (Micropolis Robotics)
- 本社：UAE
- セクター：自動運転ローバー
- 820万株発行による3,700万ドルの調達を米国証券取引委員会 (SEC) に申請

 **almentor**

- 名称：アルメンター (almentor)
- 本社：エジプト
- セクター：エドテック
- 海外証券取引所での上場を目指す

FOODICS®

- 名称：フーディクス (Foodics)
- 本部：サウジアラビア
- セクター：フィンテック、フードテック
- 2025年末までにサウジ市場で30%のIPOを検討

talabat

- 名称：タラバット (Talabat)
- 本社：クウェート
- セクター：フード/食料品デリバリー
- 2024年第4四半期のドバイ証券取引所でのIPOに向けて準備中

 **FLOWARD**
فلادورد

- 名称：フロワード (Floward)
- 本部：サウジアラビア
- セクター：ギフト市場
- 2024年にタダウルでのIPOを予定

tabby

- 名称：タビー (Tabby)
- 本部：サウジアラビア
- セクター：フィンテック、BNPL (後払い決済)
- 2025年後半または2026年にサウジアラビアで株式公開を予定

سلة
salla 

- 名称：サラ (Salla)
- 本部：サウジアラビア
- セクター：eコマース、SaaS
- 2024年のプレIPOラウンドで1億3,000万ドルを調達

nana
نناع 

- 名称：ナナ・ダイレクト (Nana Direct)
- 本部：サウジアラビア
- セクター：フード/食料品デリバリー
- 2025年にサウジ市場での株式公開を予定

 **HyperPay**

- 名称：ハイパーペイ (HyperPay)
- 本部：サウジアラビア
- セクター：フィンテック、決済ゲートウェイ
- 2025年にサウジ市場での株式公開を予定

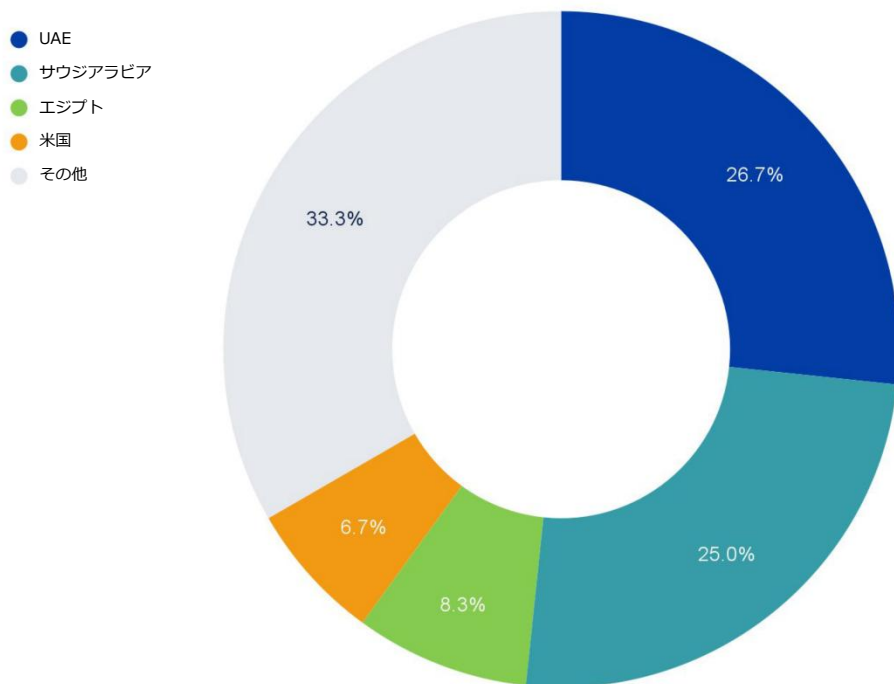
نايس ون
NICE ONE 

- 名称：ナイス・ワン (Nice One)
- 本部：サウジアラビア
- セクター：美容市場
- 2024年のIPO承認取得済み

II.2.4 買収事例の地域別内訳（2023～2024年上半期）

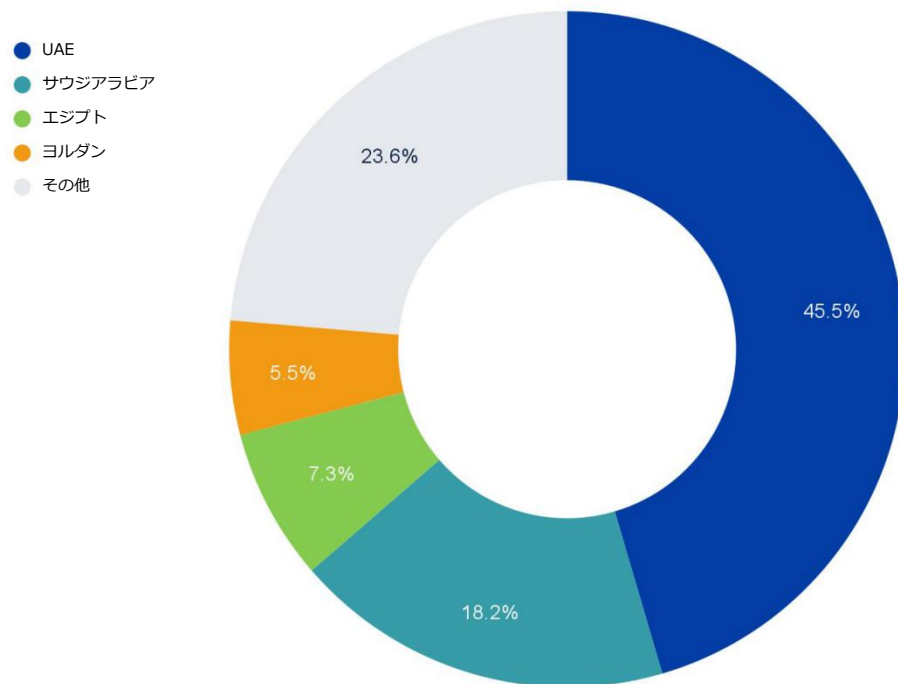
MENA地域内で買収活動が最も活発だったのがUAEのスタートアップ企業と大企業であり、2023～2024年上半期におけるMENAスタートアップ企業買収事例のうち26.7%を占めている。同時に、UAE拠点のスタートアップ企業はこの地域で最も魅力的な買収対象でもあり、MENA地域で買収されたスタートアップ企業のほぼ半数を占めている。

MENAスタートアップ企業を買収した企業の拠点地域



海外企業によるMENAスタートアップ企業の買収比率は25%

MENA企業に買収されたスタートアップの拠点地域



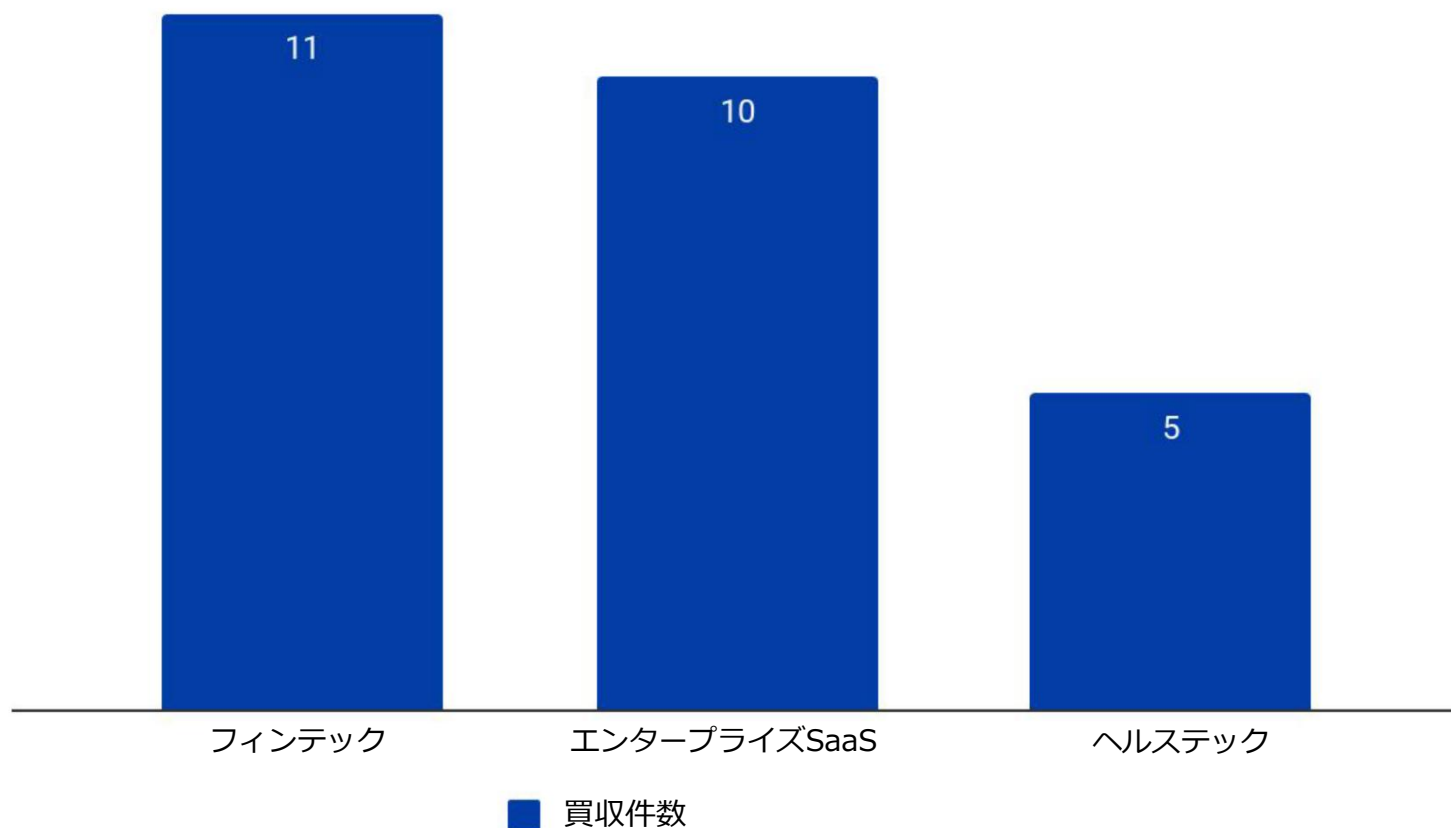
MENA企業による海外スタートアップ企業の買収比率は18.2%

主な買収企業（MENA地域内とその他地域別、2023～2024年上半期）

地域	国	買収企業	セクター
MENA地域内	UAE	<u>アストラテック (AstraTech)</u>	IT
	UAE	<u>ダビズル (Dubizzle)</u>	不動産
	サウジアラビア	<u>iotスクウェアド (iot squared)</u>	IoT
	オマーン	<u>オマンテル (Omantel)</u>	テレコム
	クウェート	<u>ザインテック (ZainTech)</u>	テレコム
	エジプト	<u>ベルトーン・フィナンシャル・ホールディング (Beltone Financial Holding)</u>	資産運用
その他地域	米国	<u>マーサー (Mercer)</u>	コンサルティング
	ドイツ	<u>デリバリー・ヒーロー (Delivery Hero)</u>	フード/食料品デリバリー
	カナダ	<u>ブルックフィールド (Brookfield)</u>	資産運用
	ベルギー	<u>デリバレクト (Deliverect)</u>	フードテック
	ナイジェリア	<u>オートチェック (Autochek)</u>	フィンテック
	インド	<u>フィジックス・ワラ (Physics Wallah)</u>	エドテック

II.2.6 | 買収件数上位3セクター（2023～2024年上半期）

フィンテック系スタートアップ企業への投資件数や投資金額と同様、MENA地域内で最も買収件数が多いセクターはフィンテックとなっている。十分な資金力を備えたスタートアップ企業が競争力を高めるために、市場シェアとリーチを強化する動きがあることがうかがえる。



II.2.7 | セクター別買収事例上位3社

セクター	被買収企業	国	買収企業	国	買収金額
フィンテック	アクサ・クレジット・モロッコ (Axa Credit Morocco)	モロッコ	シャリ (Chari)	モロッコ	2,200万ドル
	ビーハイブ (Beehive)	UAE	e&エンタープライズ (e& enterprise)	UAE	2,130万ドル
	マーン (Marn)	サウジアラビア	ジャヘズ (Jahez)	サウジアラビア	1,600万ドル
SaaS	ペンチュグラム (Pentugram)	UAE	ラスマル (RasMal)	サウジアラビア	非公開
	ニブル (Nybl)	UAE	バセラ (Basserah)	サウジアラビア	非公開
	FWラン (FWRUN)	エジプト	ディギパックス (Diggipacks)	サウジアラビア	非公開
ヘルステック	アルカン・ユナイテッド (Arkan United)	サウジアラビア	ロロジー (Rology)	エジプト	非公開
	スマイルネオ (Smileneo)	UAE	メイクO (MakeO)	インド	非公開
	ドクターオンライン (DoctorOnline)	エジプト	チェックミー (CheckMe)	エジプト	非公開

注目のイグジット事例（サウジアラビア、2023～2024年上半期）



が買収



クラッセラ（Classera）（本社：米国、サウジアラビア、エドテック）は、2024年にエキスパート・ソリューションズ（Expert Solutions）を買収。

買収金額非公開



が買収



デリバリー・ヒーロー（Delivery Hero）（本社：ドイツ、フード／食料品デリバリー）は、2023年に**ハンガー・ステーション（Hunger Station）**（本社：サウジアラビア、フード／食料品デリバリー）を買収済（金額：2億9,700万ドル）。

II.2.9 | 注目のイグジット事例（UAE、2023～2024年上半期）



パルサー・キャピタル（Pulsar Capital）（本社：米国、プライベート・エクイティ・ファンド）は、2023年にトゥルードック（TruDoc）（本社：UAE、ヘルステック）を買収。
買収金額非公開



エティサラート・アンド（etisalat and (e&)）（本社：UAE、通信事業）は、2023年にサービス・マーケット（Service Market）（本社：UAE、ホームサービス市場）を買収。
買収金額非公開

II.2.10 | 注目のイグジット事例（エジプト、2023～2024年上半期）



Baims

が買収



orcas
TUTORING

ベймス（Baims）（本社：クウェート、エドテック）は、2024年にオルカス（Orcas）（本社：エジプト、個別指導市場）を買収。

買収金額非公開



autocheck

が買収



AutoTager

オートチェック（Autocheck）（本社：ナイジェリア、自動車市場）は、2023年にオートタイガー（AutoTager）（本社：エジプト、自動車市場）の過半数株式を取得。

取得金額非公開

III.ベンチャーキャピタル企業概要



最も活発な*エクイティ方式アクセラレーター (2019～2024年上半期)

アクセラレーターは、スタートアップエコシステムにおいて、創設者がビジョンを実現し可能な限り迅速かつ効率的に創業期を乗り切るために必要不可欠な存在である。地域の規模、萌芽期である市場、競争力を踏まえ、ほとんどのアクセラレーターは、ローカル市場で成長が期待できる地域のスタートアップ企業やグローバルスタートアップ企業に扉を開き、その後の地理的拡大をサポートする存在である。



名称: サナビル・アクセラレーター・バイ・500グローバル (Sanabil Accelerator by 500 Global)
国: サウジアラビア
パートナー: 500グローバル (500 Global)、サナビル・インベストメンツ (Sanabil Investments)
セクター: テック系スタートアップ
プログラム期間: 12週間
資金提供: なし
海外企業の受け入れ: 可



名称: MBRIFイノベーション・アクセラレーター (MBRIF Innovation Accelerator)
国: UAE
パートナー: UAE財務省 (UAE Ministry of Finance)、エミレーツ開発銀行 (Emirates Development Bank)
セクター: 技術、教育、クリーンエネルギー、水、交通、医療、宇宙
プログラム期間: 9カ月
資金提供: なし
海外企業の受け入れ: 可



名称: インテラク (Intelak)
国: UAE
パートナー: エミレーツ (Emirates)、ドバイ経済開発局 (Dubai Economy & Tourism)、アクセンチュア (Accenture) マイクロソフト (Microsoft)、アマデウス (Amadeus)
セクター: 航空、旅行・観光
プログラム期間: 8週間
資金提供: あり
海外企業の受け入れ: 可



名称: リヤド・テックスターズ・アクセラレーター (Riyadh techstars Accelerators)
国: サウジアラビア
パートナー: サウジ・ナショナル・バンク (Saudi National Bank)、レイド・ベンチャーズ (Raed Ventures)、サウジアラビア通信情報技術省 (Saudi Ministry of Communications and Information Technology)
セクター: テック系スタートアップ
プログラム期間: 12週間
資金提供: あり
海外企業の受け入れ: 可



Generative Artificial Intelligence Accelerator
名称: GAIAアクセラレーター (GAIA Accelerator)
国: サウジアラビア
パートナー: サウジデータAI庁 (サウジ Data & AI Authority: SDAIA)、国家技術開発プログラム (National Technology Development Program)、ニュー・ネイティブ (New Native)
セクター: 人工知能 (AI)
プログラム期間: 10週間
資金提供: あり
海外企業の受け入れ: 可



名称: フラット6ラボ (Flat6Labs)
国: エジプト、サウジアラビア、UAE
パートナー: サワリ・ベンチャーズ (Sawari Ventures)、ディスラプトAD (DisruptAD)、サウジ・ベンチャーキャピタル (Saudi Venture Capital: SVC)、ジャダ・ファンド・オブ・ファンズ (Jada FoF)、国際金融公社 (International Finance Corp: IFC)、エジプト・ベンチャーズ (Egypt Ventures)、エジプトMSME (Egypt MSME)、クォータフ (Qotuf)
セクター: テック系スタートアップ
プログラム期間: 8週間
資金提供: あり
海外企業の受け入れ: 可

* 最も活発な投資家とは常に取引件数数によって定義され、取引金額によって定義することはできない

出所: Digital Digest、2024年8月

III.2 | 最も活発な*エクイティ方式アクセラレーター (2019～2024年上半期)

アクセラレーターは、スタートアップエコシステムにおいて、創設者がビジョンを実現し可能な限り迅速かつ効率的に創業期を乗り切るために必要不可欠な存在である。地域の規模、萌芽期である市場、競争力を踏まえ、ほとんどのアクセラレーターは、ローカル市場で成長が期待できる地域のスタートアップ企業やグローバルスタートアップ企業に扉を開き、その後の地理的拡大をサポートする存在である。



名称：プレサイト.ai・アクセラレーター (Presight.ai Accelerator)
国：UAE
パートナー：G42
セクター：人工知能 (AI)
プログラム期間：3カ月
資金提供：なし
海外企業の受け入れ：MENA、東南アジア、中央アジア



名称：フラグシップ・クライメートテック・アクセラレーター (Flagship Climatetech Accelerator)
国：サウジアラビア
パートナー：ファラク・インベストメント・ハブ (Falak Investment Hub)、ルーツ・ベンチャー・スタジオ (Roots Venture Studio)
セクター：気候テック
プログラム期間：6カ月
資金提供：あり (条件を満たしたスタートアップに限り)
海外企業の受け入れ：可



名称：オキシゴン・マクラレン・アクセラレーター (Oxagon McLaren Accelerator)
国：サウジアラビア
パートナー：ネオム (NEOM)、ブリンク (brinc)、マクラレン (McLaren)
セクター：ロボティクス、ラストマイル、サプライチェーン
プログラム期間：3～9カ月
資金提供：あり (条件を満たしたスタートアップに限り)
海外企業の受け入れ：可



NEOM نيووم
7 Senses Accelerator

名称：ネオム・セブンセンス・アクセラレーター (Neom 7 Senses Accelerator)
国：サウジアラビア
パートナー：ブロッサム・アクセラレーター (Blossom Accelerator)
セクター：革新的中小企業、独創的クラフト製品
プログラム期間：10週間
資金提供：あり
海外企業の受け入れ：不可

* 最も活発な投資家とは常に取引件数数によって定義され、取引金額によって定義することはできない

出所：Digital Digest、2024年8月

最も活発な*ベンチャーキャピタル投資家 (サウジアラビア、2019～2024年上半期)

地域横断的な傾向はベンチャーキャピタルにも当てはまり、特にGCC市場（UAEとサウジアラビアを含む）では、ほとんどのファンドに地域における責任があり、複数地域にまたがって投資を行う。エジプトでは、市場規模とエジプトポンドの不安定さを理由に投資家がローカル市場に投資する動きがあるため、こうした傾向はあまり見られない。



事業拠点: サウジアラビア
セクター: フロンティアテクノロジー
資金調達ステージ: レイト
ポートフォリオ: アルティア (Altia) (フランス)、OQテック (OQ Tech) (ルクセンブルク)、マイティ・ビルディングス (Mighty Buildings) (米国)、リベリオンズ (Rebellions) (韓国)、マナファ (Manafa) (サウジ)、サラサ (Salasa) (サウジ)、スパイダーシルク (spiderSilk) (UAE)



事業拠点: サウジアラビア
セクター: テック系スタートアップ
資金調達ステージ: アーリー
ポートフォリオ: シフィ (Sifi) (サウジ)、ビルドナウ (BuildNow) (サウジ)、ジール (Zeal) (エジプト)、クラブ (qlub) (UAE)、ベイザット (Bayzat) (UAE)、クアント (Quant) (サウジ)、ザリヤ (Zarya) (パキスタン)、ラビット (Rabbit) (エジプト)、ベクタラ (Vectara) (米国)、ゴールデン・セント (Golden Scent) (サウジ)、マレイブ (Malaeb) (バーレーン)



事業拠点: UAE、サウジアラビア
セクター: テック系スタートアップ
資金調達ステージ: アーリー
ポートフォリオ: ビクリー (Bikry) (インド)、シティ・ファーニッシュ (City Furnish) (インド)、ディセントロ (Decentro) (インド)、ジェンフィ (Jenfi) (シンガポール)、ペイモンゴ (PayMongo) (フィリピン)、ブクワルング (BukuWarung) (インドネシア)、アペロ・ヘルス (Apero Health) (米国)、クララ (Clara) (UAE)、ハクバー (Hakbah) (サウジ)、イメンサ (Immensa) (サウジ)、キトピ (Kitopi) (UAE)、オボンティア (Opontia) (UAE)



事業拠点: サウジアラビア
セクター: フィンテック
資金調達ステージ: アーリー
ポートフォリオ: アルマター (Almatar) (サウジ)、ボナード (Bonat) (サウジ)、データレキシング (DataLexing) (サウジ)、エルメナス (elmenus) (エジプト)、プレイヘラ (PlayHera) (アイルランド)、テルガニ (Telgani) (サウジ)、スピーロ (Speero) (サウジ)、スぺーデス (Spades) (UAE)、シュトル (Shttle) (サウジ)、サナール (Sanar) (サウジ)



事業拠点: サウジアラビア
セクター: テック系スタートアップ
資金調達ステージ: アーリー
ポートフォリオ: オウン (Own) (サウジ)、リワー (Rewaa) (サウジ)、シブリー (Sibly) (米国)、マラー (Malaa) (サウジ)、クアウエフェル (Qawafel) (サウジ)、エクサー (Xare) (UAE)、ソウム (Soum) (サウジ)、ダストギア (Dastgyr) (英国)、パイロン (Pylon) (エジプト)、リモートパス (RemotePass) (UAE)、アイフ (Eyewa) (UAE)、ボスタ (Bosta) (エジプト)、カロ (Calo) (サウジ)



事業拠点: サウジアラビア、エジプト、オランダ
セクター: 不問
資金調達ステージ: アーリー
ポートフォリオ: フーディクス (Foodics) (サウジ)、レイン (Rain) (バーレーン)、ザ・シェフズ (The Chefz) (サウジ)、クイズ (Qidz) (UAE)、ダブチー (Dabchy) (チュニジア)、バシート (Buseet) (エジプト)、シャラ (Syarah) (サウジ)、サルワ (Sarwa) (UAE)、ギャザーン (Gathern) (サウジ)、ニアペイ (NearPay) (サウジ)、フェイスKi (FaceKi) (UAE)

* 最も活発な投資家とは常に取引件数数によって定義され、取引金額によって定義することはできない

出所: Digital Digest、2024年8月

最も活発な*ベンチャーキャピタル投資家 (サウジアラビア、2019～2024年上半期)

地域横断的な傾向はベンチャーキャピタルにも当てはまり、特にGCC市場（UAEとサウジアラビアを含む）では、ほとんどのファンドに地域における責任があり、複数地域にまたがって投資を行う。エジプトでは、市場規模とエジプトポンドの不安定さを理由に投資家がローカル市場に投資する動きがあるため、こうした傾向はあまり見られない。

500 Global.

事業拠点: 米国、バーレーン、トルコ、サウジアラビア、マレーシア、シンガポール、タイ、ベトナム
セクター: テック系スタートアップ
資金調達ステージ: アーリー
ポートフォリオ: アジール (Ajeer) (サウジ)、アッブゲイン (Appgain) (エジプト)、ビス (Bisu) (トルコ)、ブリンギー (Bringy) (エジプト)、クラッセラ (Classera) (サウジ)、21マーケット (21 Market) (韓国)、99.co (シンガポール)、オウスリート (Authlete) (日本)

HALA ventures

事業拠点: サウジアラビア、エジプト、ケイマン諸島
セクター: テック系スタートアップ
資金調達ステージ: アーリー
ポートフォリオ: VUZ (UAE)、カソ (Kaso) (UAE)、トロド (Torod) (サウジ)、デイリーミールズ (Dailymealz) (サウジ)、ラカミア (Raqamyah) (サウジ)、マグニット (Magnitt) (UAE)、インテラ (Intella) (エジプト)、クオントラム (Quantum) (サウジ)、ベビー (Bevy) (米国)

+ PLUS.VC

事業拠点: UAE、バーレーン、サウジアラビア、エジプト
セクター: テック系スタートアップ
資金調達ステージ: アーリー
ポートフォリオ: サンダー (Thndr) (エジプト)、BRKZ (サウジ)、ホロ (Holo) (UAE)、クリーン (Kleen) (サウジ)、シーン (Siin) (バーレーン)、ツールマート (Toolmart) (イラク)、バイテス (Bytez) (米国)、アヤディ (Ayadi) (クウェート)、ダーマX (DermaX) (サウジ)、ファンドボット (Fundbot) (ヨルダン)、グワラ (Gwala) (モロッコ)、グロウダッシュ (GrowDash) (UAE)

salica Investments オリックスファンド (Oryx Fund)

事業拠点: 英国、UAE
セクター: フィンテック、ヘルステック、Saas、エドテック、ロジスティクス
資金調達ステージ: アーリー
ポートフォリオ: バラカー (Barakah) (サウジ)、アペリオ (Apperio) (英国)、ポップコーンAI (Popcorn AI) (UAE)、メリット・インセンティブズ (Merit Incentives) (UAE)、サルワ (Sarwa) (UAE)、グラブテック (GrubTech) (UAE)、バルク (Barq) (サウジ)、エジャリ (Ejari) (サウジ)、ゼオタップ (Zeotap) (ドイツ)

* 最も活発な投資家とは常に取引件数数によって定義され、取引金額によって定義することはできない

出所: Digital Digest、2024年8月

最も活発な*ベンチャーキャピタル投資家 (UAE、2019～2024年上半期)

地域横断的な傾向はベンチャーキャピタルにも当てはまり、特にGCC市場（UAEとサウジアラビアを含む）では、ほとんどのファンドに地域における責任があり、複数地域にまたがって投資を行う。エジプトでは、市場規模とエジプトポンドの不安定さを理由に投資家がローカル市場に投資する動きがあるため、こうした傾向はあまり見られない。

SHOROCQ PARTNERS

事業拠点：UAE、サウジアラビア、エジプト、韓国

セクター：フィンテック、SaaS、フロンティアテック、ヘルステック

資金調達ステージ：アーリー、レイト

ポートフォリオ：リーン (Lean) (サウジ)、モズン (Mozn) (サウジ)、ニムカード (NymCard) (UAE)、ブレッドファスト (Breadfast) (エジプト)、プリブコ (Prypco) (UAE)、ペモ (Pemo) (UAE)、サルワ (Sarwa) (UAE)、レンド (Lendo) (サウジ)、ロームレス (Roamless) (トルコ)、マントラ (Mantra) (UAE)、イメンサ (Immensa) (サウジ)、ピュア・ハーベスト (Pure Harvest) (UAE)

VENTURESOUQ

事業拠点：UAE、サウジアラビア

セクター：テック系スタートアップ

資金調達ステージ：アーリー

ポートフォリオ：ピクリー (Bikry) (インド)、シティ・ファア ニッシュ (City Furnish) (インド)、ディセントロ (Decentro) (インド)、ジェンフィ (Jenfi) (シンガポール)、ペイモンゴ (PayMonggo) (フィリピン)、ブクワルンク (BukuWarung) (インドネシア)、アペロ・ヘルス (Apero Health) (米国)、クララ (Clara) (UAE)、ハクバー (Hakbah) (サウジ)、イメンサ (Immensa) (サウジ)、キ トピ (Kitopi) (UAE)、オポンティア (Opontia) (UAE)

BECO CAPITAL

事業拠点：UAE

セクター：テック系スタートアップ

資金調達ステージ：アーリー

ポートフォリオ：サーダブ (Sirdab) (サウジ)、ベジータ (Vezeeta) (エジプト)、ライムーン (Laimoon) (UAE)、マクサブ (Maxab) (エジプト)、マルティ (Marti) (トルコ)、コインMENA (CoinMENA) (バーレーン)、ノースラダー (NorthLadder) (UAE)、タビー (Tabby) (サウジ)、キーパー (Keyper) (UAE)、マラ (Mala) (サウジ)

global.ventures

事業拠点：UAE

セクター：テック系スタートアップ

資金調達ステージ：グロース

ポートフォリオ：ハクバー (Hakbah) (サウジ)、マンチ・オン (Munch:On) (UAE)、キトピ (Kitopi) (UAE)、オグラム (Ogram) (UAE)、タラバート・ゲートウェイ (Tarabut Gateway) (UAE)、レッド・シー・ファームズ (Red Sea Farms) (アイリス (Iyris) (サウジ)、サブズベース (SubsBase) (エジプト)、ヨダウィ (Yodawy) (エジプト)、アルティビ (Altibbi) (UAE)、カルトナ (Cartona) (エジプト)、サビー (Supy) (UAE)

wamda capital

事業拠点：UAE

セクター：テック系スタートアップ

資金調達ステージ：アーリー

ポートフォリオ：ザ・ラグジュアリー・クローゼット (The Luxury Closet) (UAE)、ナナ・ダイレクト (Nana Direct) (サウジ)、ハラ (Hala) (サウジ)、ヤラマーケット (YallaMarket) (UAE)、ファブリックAID (FabricAID) (レバノン)、ペニー (Penny) (サウジ)、シフトEV (Shift EV) (エジプト)、ゴーマイコード (GoMyCode) (チュニジア)、ディーテックAI (DTEK.AI) (UAE)、ワフェク (Wafeq) (UAE)

500 Global.

事業拠点：米国、バーレーン、トルコ、サウジアラビア、マレーシア、シンガポール、タイ、ベトナム

セクター：テック系スタートアップ

資金調達ステージ：アーリー

ポートフォリオ：アジール (Ajeer) (サウジ)、アッパゲイン (Appgain) (エジプト)、ビス (Bisu) (トルコ)、ブリンギー (Bringy) (エジプト)、クラッセラ (Classera) (サウジ)、21マーケット (21 Market) (韓国)、99.co (シンガポール)、オウスリート (Authlete) (日本)

* 最も活発な投資家とは常に取り引件数数によって定義され、取引金額によって定義することはできない

出所：Digital Digest、2024年8月

最も活発な*ベンチャーキャピタル投資家 (UAE、2019～2024年上半期)

地域横断的な傾向はベンチャーキャピタルにも当てはまり、特にGCC市場（UAEとサウジアラビアを含む）では、ほとんどのファンドに地域における責任があり、複数地域にまたがって投資を行う。エジプトでは、市場規模とエジプトポンドの不安定さを理由に投資家がローカル市場に投資する動きがあるため、こうした傾向はあまり見られない。

MEVP

Middle East Venture
Partners

事業拠点：UAE、サウジアラビア、バーレーン、ヨルダン、レバノン

セクター：テック系スタートアップ

資金調達ステージ：アーリー、グロース

ポートフォリオ：ザ・ラグジュアリー・クローゼット (The Luxury Closet) (UAE)、トラッカー (TruKker) (サウジ)、ハイパーペイ (HyperPay) (サウジ)、MNTハラン (MNT Halan) (エジプト)、ジーナ (Ziina) (UAE)、トターズ (Toters) (Lebanon)、ライブ・グローバル (Lyve Global) (UAE)、ステーク (Stake) (UAE)

CYPHER

— CAPITAL —

事業拠点：UAE

セクター：Web 3.0、暗号資産、ブロックチェーン、仮想資産
資金調達ステージ：アーリー

ポートフォリオ：レクト・スタジオ (Rekt Studios) (UAE)、フェニックス・ゲームズ (Fenix Games) (UAE)、リベリー (Lyvely) (UAE)、タップ・プロトコル (Tap Protocol) (ドイツ)、パラム・ラボ (Param Labs) (米国)、セカンドライブ (SecondLive) (香港)、カーブ (CARV) (シンガポール)



صندوق حي دبي للمستقبل
DUBAI FUTURE DISTRICT FUND

事業拠点：UAE

セクター：テック系スタートアップ

資金調達ステージ：アーリー

ポートフォリオ：バレオ (Valeo) (UAE)、フィンフリクス (FinFlx) (UAE)、ジワ (Zywa) (UAE)、ルネ (Lune) (UAE)、DXワンド (DXwand) (エジプト)、レッド・シー・ファームズ (Red Sea Farms) (アイリス (Iyris) (サウジ)、マネーハッシュ (MoneyHash) (エジプト)、カム.ai (Camb.ai) (UAE)、ウェルックス (Wellx) (UAE)、VUZ (UAE)

COTU

vc

事業拠点：UAE

セクター：テック系スタートアップ

資金調達ステージ：アーリー

ポートフォリオ：ケレオス (Qureos) (UAE)、ゼンダ (Zenda) (UAE)、ハスピー (Huspy) (UAE)、マネーハッシュ (MoneyHash) (エジプト)、サビー (Supy) (エジプト)、セルクル (Cercli) (UAE)、アダルフイ (AdalFi) (パキスタン)、イングリース (Englease) (UAE)、カスパナ (Cassbana) (エジプト)



DISRUPTAD

دسربلت أي دي

事業拠点：UAE

セクター：ヘルステック、アグリフードテック、ロジスティクス、エネルギー

資金調達ステージ：全ステージ

ポートフォリオ：キトピ (Kitopi) (UAE)、ヤラ・フェル・セッカ (Yalla Fel Sekka:YFS) (エジプト)、ライト・ファーム (Right Farm) (UAE)、ニムカード (NymCard) (UAE)、マックスAB (MaxAB) (エジプト)、バイザット (Bayzat) (UAE)、ブルーグラウンド (Blueground) (米国)、ゲティル (Getir) (トルコ)

* 最も活発な投資家とは常に取引件数数によって定義され、取引金額によって定義することはできない

出所：Digital Digest、2024年8月

最も活発な*ベンチャーキャピタル投資家 (エジプト、2019～2024年上半期)

地域横断的な傾向はベンチャーキャピタルにも当てはまり、特にGCC市場（UAEとサウジアラビアを含む）では、ほとんどのファンドに地域における責任があり、複数地域にまたがって投資を行う。エジプトでは、市場規模とエジプトポンドの不安定さを理由に投資家がローカル市場に投資する動きがあるため、こうした傾向はあまり見られない。



事業拠点：エジプト

セクター：フィンテック、フィンテック系スタートアップ

資金調達ステージ：アーリー

ポートフォリオ：ムメルス (Mumerz) (エジプト)、ネクスタ (Nexta) (エジプト)、ラッキーワン (Lucky ONE) (エジプト)、ナイス・ディア (Nice Deer) (エジプト)、アイズサプライ (iSupply) (エジプト)、ワイドボット (Widebot) (エジプト)、バンクボックス (Banknbox) (エジプト)、スプリンツ (Sprints) (エジプト)、ボクラ (Bokra) (エジプト)、カスパナ (Cassbana) (エジプト)、MNTハラン (MNT Halan) (エジプト)



事業拠点：エジプト、UAE、オランダ、米国

セクター：テック系スタートアップ

資金調達ステージ：レイト

ポートフォリオ：マウドウー3 (Mawdoo3) (ヨルダン)、マックスAB (MaxAB) (エジプト)、ブレッドファスト (Breadfast) (エジプト)、トライバル・クレジット (Tribal Credit) (米国)、パイロン (Pylon) (エジプト)



事業拠点：エジプト

セクター：テック系スタートアップ

資金調達ステージ：アーリー

ポートフォリオ：オルデラ (Ordera) (エジプト)、マム (Mumm) (エジプト)、サイドアップ (SIDEUP) (エジプト)、タヤリー (Tayary) (エジプト)、プラスチック (Plstka) (エジプト)、タウファー・マーケット (Tawfeer Market) (エジプト)、スプリンツ (Sprints) (エジプト)、ティーガラ (Teegara) (エジプト)、ベットワーク (Vetwork) (エジプト)、カルドO (CardoO) (エジプト)



事業拠点：エジプト

セクター：テック系スタートアップ

資金調達ステージ：アーリー

ポートフォリオ：ペイモブ (Paymob) (エジプト)、ワンオーダー (OneOrder) (エジプト)、フラップカップ (FlapKap) (UAE)、イサール (Esaal) (エジプト)、ザ・ファッション・キングダム (The Fashion Kingdom (TFK)) (エジプト)、ベランツ (Velents) (サウジ)、バガード (Buguard) (エジプト)



事業拠点：エジプト

セクター：テック系スタートアップ

資金調達ステージ：アーリー、グロース

ポートフォリオ：エクスパンドカート (ExpandCart) (エジプト)、ファチュラ (Fatura) (エジプト)、グッズマート (GoodsMart) (エジプト)、エクスパンドカート (ExpandCart) (エジプト)、アドバ (Adva) (エジプト)、ブランク (blnk) (エジプト)、パール・セミコンダクター (Pearl Semiconductor) (エジプト)



事業拠点：エジプト

セクター：フィンテック

資金調達ステージ：アーリー、グロース

ポートフォリオ：ラッキーワン (Lucky ONE) (エジプト)、カズナ (Khazna) (エジプト)、ペイモブ (Paymob) (エジプト)、パートメント (Partment) (エジプト)、グリンタ (Grinta) (エジプト)、ワンオーダー (OneOrder) (エジプト)、フラップカップ (FlapKap) (UAE)

* 最も活発な投資家とは常に取引件数数によって定義され、取引金額によって定義することはできない

出所：Digital Digest、2024年8月

最も活発な*ベンチャーキャピタル投資家 (エジプト、2019～2024年上半期)

地域横断的な傾向はベンチャーキャピタルにも当てはまり、特にGCC市場（UAEとサウジアラビアを含む）では、ほとんどのファンドに地域における責任があり、複数地域にまたがって投資を行う。エジプトでは、市場規模とエジプトポンドの不安定さを理由に投資家がローカル市場に投資する動きがあるため、こうした傾向はあまり見られない。



事業拠点：エジプト

セクター：テック系スタートアップ

資金調達ステージ：マルチステージ

国際的ポートフォリオ：グズマート (GoodsMart) (エジプト)、Dスクエアズ (Dsquares) (エジプト)、モザレ3 (Mozare3) (エジプト)、オルカス (Orcas) (エジプト)、ブリモア (Brimore) (エジプト)、カズナ (Khazna) (エジプト)、ヨラ・フレッシュ (YoLa Fresh) (モロッコ)



事業拠点：エジプト

セクター：テック系スタートアップ

資金調達ステージ：マルチステージ

ポートフォリオ：ナワ・サイエンティフィック (Nawah Scientific) (エジプト)、ファチュラ (Fatura) (エジプト)、ガヘズ (Gahez) (エジプト)、ロロジー (Rology) (エジプト)、シナプス・アナリティクス (Synapse Analytics) (エジプト)、アルメンター (Almentor) (エジプト)、アイズサプライ (iSupply) (エジプト)、エデュケートリー (Educaty) (エジプト)、ドレスコード (Dresscode) (エジプト)、ペイナス (Paynas) (エジプト)



事業拠点：エジプト

セクター：テック系スタートアップ

資金調達ステージ：アーリー

ポートフォリオ：バラド (Balad) (エジプト)、メンサム (Menthum) (エジプト)、ファーマシー・マーズ (Pharmacy Marts) (エジプト)、ブルーワークス (bluworks) (エジプト)、セトル・ペイメンツ (Settle Payments) (エジプト)、ナワ・サイエンティフィック (Nawah Scientific) (エジプト)、カスハート (Kashat) (エジプト)、ザ・ファッション・キングダム (The Fashion Kingdom) (エジプト)

500 Global.

事業拠点：米国、バーレーン、トルコ、サウジアラビア、マレーシア、シンガポール、タイ、ベトナム

セクター：テック系スタートアップ

資金調達ステージ：アーリー

ポートフォリオ：アジール (Ajeer) (サウジ)、アップゲイン (Appgain) (エジプト)、ビス (Bisu) (トルコ)、ブリンギー (Bringy) (エジプト)、クラッセラ (Classera) (サウジ)、21マーケット (21 Market) (韓国)、99.co (シンガポール)、オウスリート (Authlete) (日本)

* 最も活発な投資家とは常に取引件数数によって定義され、取引金額によって定義することはできない

出所：Digital Digest、2024年8月

III.9 | ベンチャーデット投資家

ベンチャーデットはMENA地域のスタートアップ企業にとっては比較的新しい形態であるものの、重要な資金調達形態である。フィンテックに求められる法定資本要件を満たすために資金を確保したり、その他にも物理的資産や非希薄化資金を確保するための手段になる。

PARTNERS *for* GROWTH

本部：米国

オフィス：UAE、オーストラリア、ブラジル

投資ステージ：シード～シリーズB、グロース

セクター：SaaS、フィンテック、ヘルステック、eコマース、サプライチェーン、通信、エネルギー

ポートフォリオ：タビー (Tabby) (サウジ)、ベイザット (Bayzat) (UAE)

MARS マーズ・グロース GROWTH CAPITAL

本部：シンガポール

オフィス：日本、インド

投資ステージ：アーリー、レイト

セクター：SaaS、フィンテック、ヘルステック、エドテック、プロップテック、インシュアテック、ゲーム

ポートフォリオ：トラッカー

(Trukker) (サウジ)、ビゾンゴ (Bizongo) (インド)、オープン (Opn) (日本),

STRIDE VENTURES

本部：インド

オフィス：インド

投資ステージ：ベンチャーデット

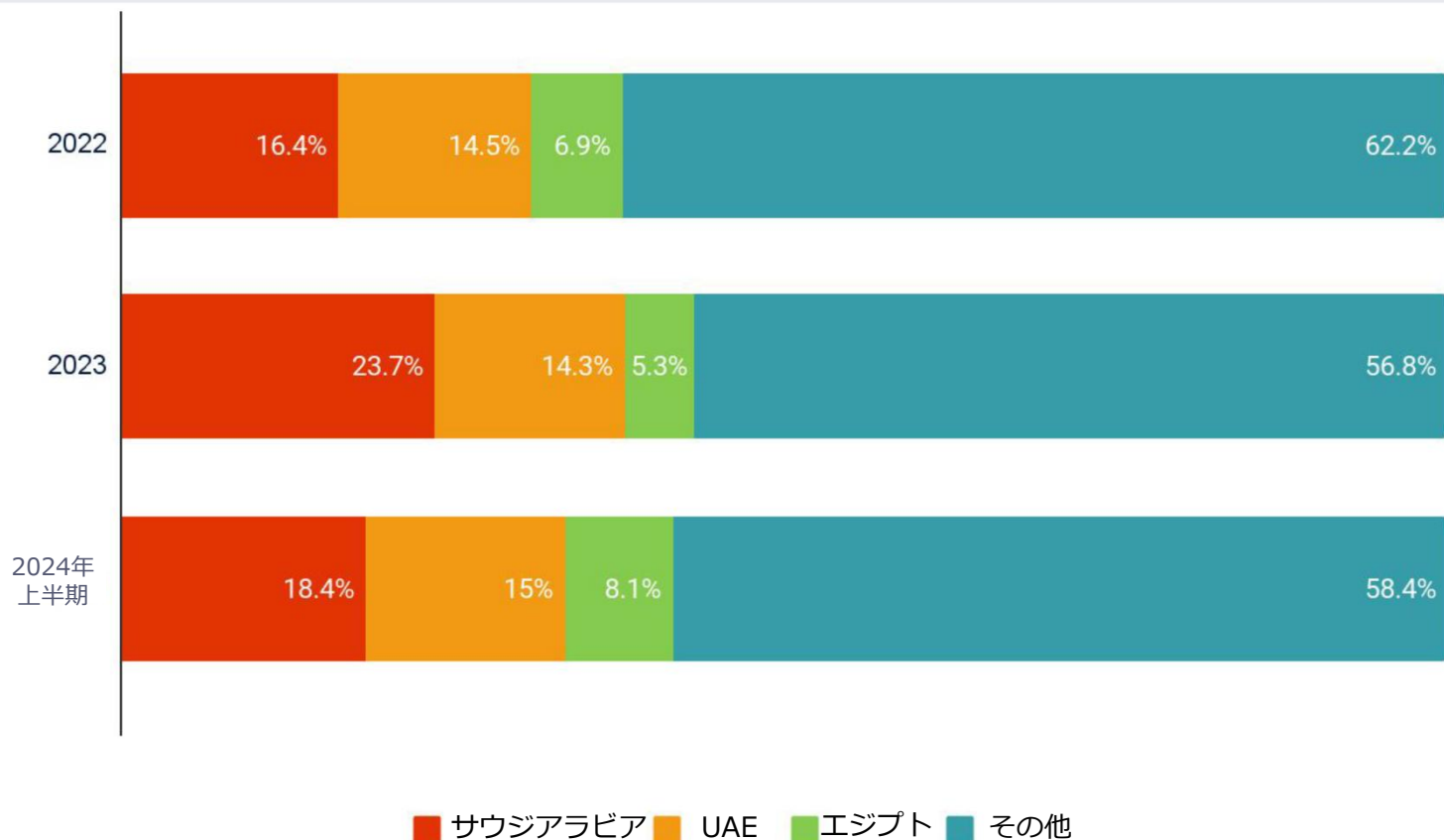
セクター：不問

ポートフォリオ：マーレクシー

(Maalexi) (UAE)、ムーブ (Moove) (ナイジェリア)、ロハム (Lohum) (インド)

活発な*ベンチャーキャピタル企業の地域別分布 (2022～2024年上半期)

サウジアラビア拠点のベンチャー投資家はこの2年で最も活発に活動しているが、これはサウジアラビア政府が国内ベンチャーキャピタル企業への投資を目的に、SVCやジャダ（Jada）などのファンド・オブ・ファンズに積極的に資本投入してきたためである。この影響で、サウジアラビア拠点のスタートアップ企業への資金提供の急増と市場におけるサウジアラビアの割合の拡大がみられる。



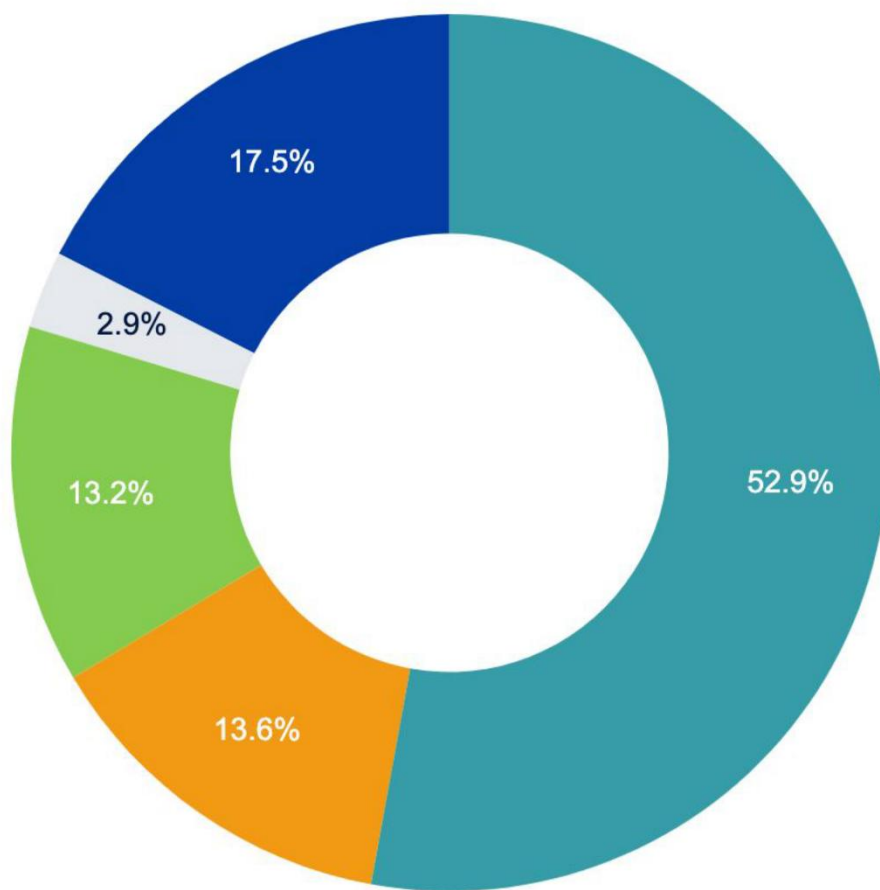
* 最も活発な投資家とは常に取引件数数によって定義され、取引金額によって定義することはできない

出所：Neuron by DD、2024年8月

サウジアラビアに投資を行うベンチャーキャピタル企業 (2022～2024年上半期)

サウジアラビアを拠点とするベンチャーキャピタル企業や大企業は、サウジアラビアを拠点とするスタートアップ企業に最も積極的に投資している。

- サウジアラビア
- UAE
- 米国
- クウェート
- その他



最も活発なファンド

500 Global.
impact46

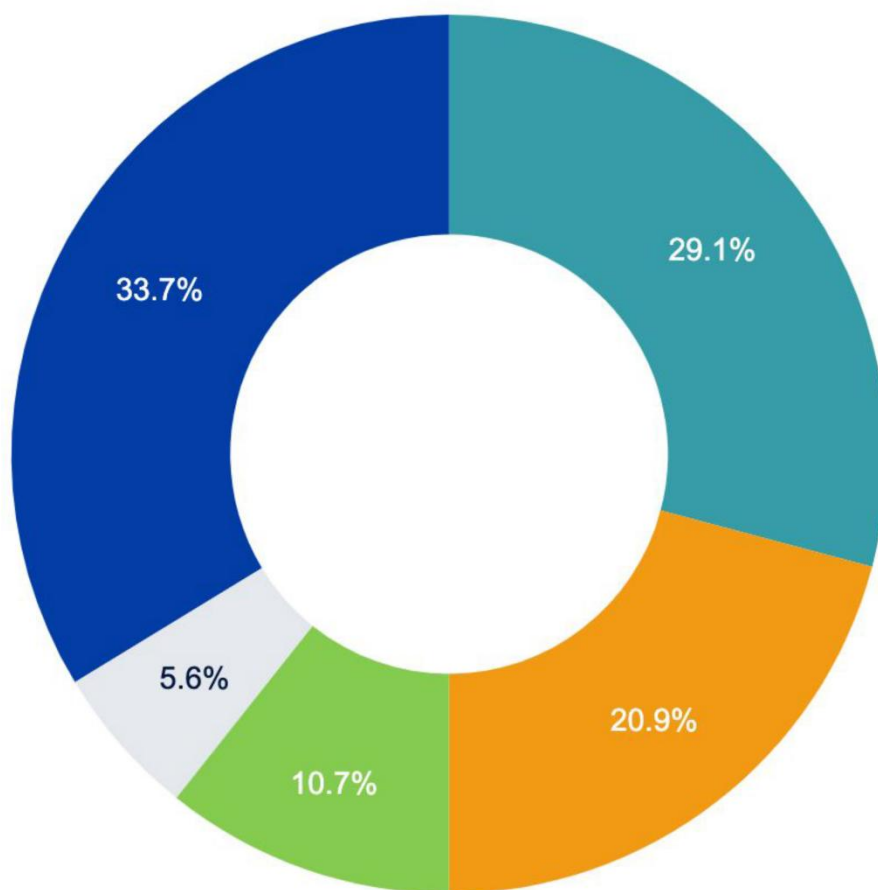
VISION
VENTURES

出所：Neuron by DD、2024年8月

UAEに投資を行うベンチャーキャピタル企業の内訳 (2022～2024年上半期)

UAE市場は、特にブロックチェーン、暗号資産、AIなどの最先端またはトレンドの分野でスタートアップ企業を立ち上げようと計画する外国人にとって最も魅力的な市場である。こうして世界から起業家が集まるUAE市場は、この市場をグローバルハブとみなす国際投資家からも注目されている。

- 米国
- UAE
- サウジアラビア
- 英国
- その他



最も活発なファンド

wamda
capital

500 Global.

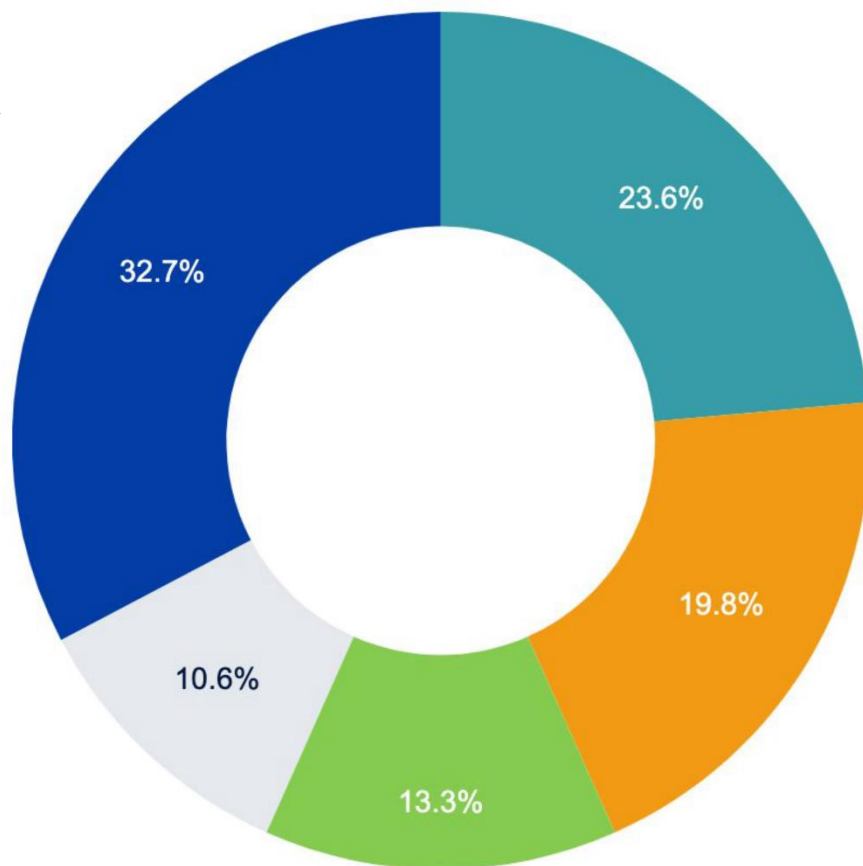
global.ventures

出所：Neuron by DD、2024年8月

エジプトに投資を行うベンチャーキャピタル企業の内訳 (2022～2024年上半期)

エジプト拠点のスタートアップは、人材の豊富さ、高度な技術力を有する創設者、市場のポテンシャルを魅力に、金融不安の嵐の中でも成長を遂げている。しかし同時にこの金融面の不安定さにより、UAEとサウジアラビア拠点の投資家からの資金供給が減少している。

- エジプト
- 米国
- サウジアラビア
- UAE
- その他



出所：Neuron by DD、2024年8月

最も活発なファンド

500 Global.

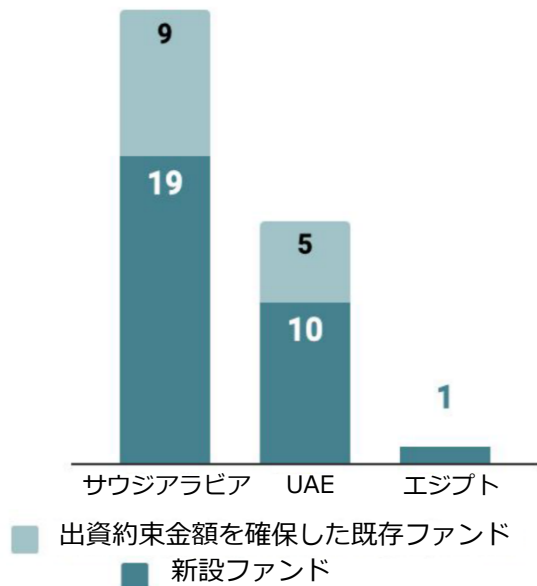
DISRUPTTECH

ALEX ANGELS
ALEXANDRIA ANGEL NETWORK

新規投資ファンドとファンドへの新規コミットメント (2023～2024上半期)

スタートアップエコシステムの発展を一つの使命とするサウジアラビアの「ビジョン2030」の追い風もあり、2023～2024年上半期の18カ月にかけて、この地域ではスタートアップに特化したベンチャーキャピタルと投資ファンドの新設数が過去最高を記録した。サウジアラビア単独でも19のファンドが立ち上げられ、さらに9つの既存ファンドが新規の出資約束金額を確保した。

2023～2024年上半期新設ファンドの詳細



グリント・ファンド2 (Glint Fund 2)

設立：2024年
ファンド資産総額：非公開
出資約束金額：300万ドル
出資者：ワディ・デグラ
(Wadi Degla)
国：エジプト

MEVP IV

設立：2023年
ファンド資産総額：1億5,000万ドル
出資約束金額：5,900万ドル
出資者：イノベティブ・スタートアップ・SMEファンド (Innovative Startups and SMEs Fund: ISSF)、欧州投資銀行 (European Investment Bank: EIB)
国：UAE

COTUベンチャーズ (COTU Ventures)

設立：2023年
ファンド資産総額：5,400万ドル
出資約束金額：5,400万ドル
出資者：ルネイト (Lunate)、ムバダラ (Mubadala) ドバイ・フューチャー・ディストリクト・ファンド (Dubai Future District Fund: DDFD)、アラブ銀行 (Arab Bank)、BUPAアラビア (Bupa Arabia)
国：UAE

SVC - フィンテック・ ファンド・オブ・ フランス (Fintech FoF)

設立：2023年
ファンド資産総額：8,000万ドル
出資約束金額：8,000万ドル
出資者：—
国：サウジアラビア

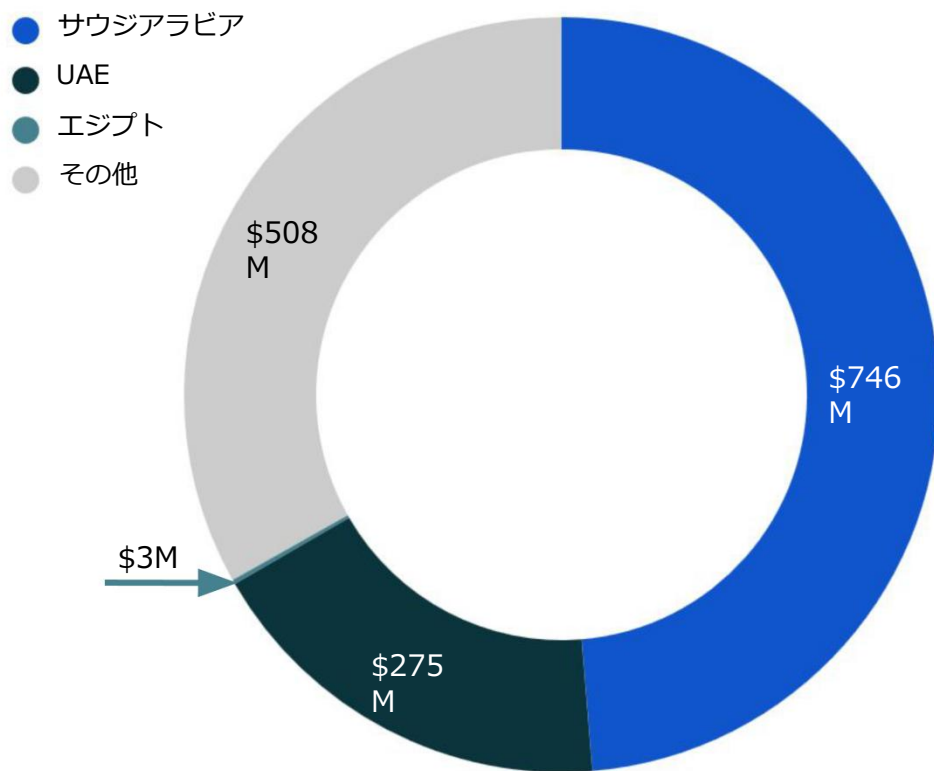
サウジ投資銀行インキュベーター (Saudi Investment Bank (SAIB) Incubator)

設立：2023年
ファンド資産総額：4,000万ドル
出資約束金額：4,000万ドル
出資者：サウジ投資銀行 (Saudi Investment Bank)
国：サウジアラビア

エックス・バイ・ユニ フォニック (X by Unifonic)

設立：2024年
ファンド資産総額：1,500万ドル
出資約束金額：1,500万ドル
出資者：ユニフォニック
(Unifonic)
国：サウジアラビア

III.15 | 2023～2024年上半期のファンドへの出資約束金額



UAE、サウジアラビア、エジプトの過去18カ月間の出資約束金額は10億2,300万ドル。

サウジ拠点のファンドが開示した、過去18カ月間の個々のファンドに対する出資約束金額*は7億4,500万ドルを超え、UAEを含めMENA域内の市場で最も高い数字となった。

タビー（Tabby）やフローワード（Floward）に代表されるグロースステージのスタートアップ数社が成長機会と資金調達機会を求めて本社をサウジに移したことが一つの理由である。

UAE拠点のファンドは、出資者から少なくとも2億7,500万ドルの出資約束金を確保し、その多くはサウジ拠点のファミリーオフィスやファンド・オブ・ファンズである。

この市場の新しい注目株は、カタールの10億ドル規模のファンド・オブ・ファンズである。GCC全体のVCファンドに投資する計画を発表し、すでにファンドへの出資を決定している。

III.16 | ファンドに関する注記

*表現に関する注意：

投資ファンドが新設されると、ファンドマネージャーがファンドの目標規模を発表するが、その確保には通常2～3年を要する。その間、ファンドマネージャーは、順次集まる出資約束金からスタートアップに投資を行う。サウジアラビア、UAE、エジプトでは97億ドル相当のファンドが発表されているが、これらのファンドの出資約束金額は10億2,300万ドルに止まり、公表時点でスタートアップへの出資に回せる金額もこの水準であることを意味する。

IV.政府の取り組み



IV.1 | ビジネス環境改善政策：サウジアラビア

サウジアラビアの指導者は「ビジョン2030」を掲げ、経済発展の加速、世界の投資家やイノベーターに向けた市場開放、研究開発の推進、人材誘致、重要セクターのローカル化を目的とした法整備を進めている。2023年第3四半期から導入された新しい投資法を機に、ゲーム、人工知能、メディア、サイバーセキュリティなどの技術セクターの強化が各省庁に要求されている。

サウジデータAI庁 (Saudi Data & AI Authority: SDAIA)

- 生成AIツールの安全な使用に関するガイドラインを公表。²⁰
- 生成AI 技術の開発拠点を設立するため、IBMと覚書を締結²¹。
- AI倫理原則 (AI Ethics Principles) を公表²²。

サウジ宇宙局 (Saudi Space Agency)

- 宇宙未来センター (Centre for Space Futures) を開設し、2024年秋にオープン予定²³

サウジ保険庁 (Saudi Insurance Authority)

- 新技術や革新的ビジネスモデルを管理するための法律で認められたサンドボックスを整備²⁴。

サウジ資本市場庁 (Saudi Capital Markets Authority)

- 法律で認められた実験環境としてフィンテック・ラボ (FinTech Lab) を新設。金融商品を提供する国内外企業の誘致が目的²⁵。

サイバーセキュリティ、プログラミング、ドローンのためのサウジアラビア連盟 (The Saudi Federation for Cybersecurity, Programming and Drones)

- サイバーセキュリティ、プログラミング、データソリューションに関するさまざまなブートキャンプ、ハッカソンを開催²⁶。

NEOM

- アブドラ王立科学技術大学 (King Abdullah University of Science and Technology) と提携し、再生可能資源を用いたグリーン水素開発を推進²⁷。

サウジeスポーツ連盟 (Saudi eSports Federation: SEF)

- インパクト46 (Impact46) が、イグナイト (Ignite)、サウジ・eスポーツ (Saudi eSports)、社会開発銀行 (Social Development Bank)、国立開発基金 (National Development Fund) の協力を得て、4,000万ドル規模のゲーム・eスポーツファンドを立ち上げ²⁸。
- サウジeミュージアムを開設²⁹。

国家技術開発計画 (National Technology Development Program: NTDP)

- MSAノボ (MSA Novo) とパートナーシップを結び、中国系IT企業の誘致とサウジアラビア本社の開設を目指す。³⁰
- 通信情報技術省 (Ministry of Communications and Information Technology) が国家技術開発計画 (NTDP) に従って、小規模企業で働くサウジ系技術者支援としてタムキーン・イニシアチブ (Tamkeen Initiative) を立ち上げ。³¹
- 高成長テクノロジー企業の支援と推進を目的とした国家プログラム、サウジ・ユニコーンズ (Saudi Unicorns) を開始³²。

IV.2 | ビジネス環境を改善する政策：アラブ首長国連邦（UAE）

UAEは以前から、距離的優位と世界クラスのインフラによって中東、アフリカ、中東欧にサービスを提供する国際企業が本部機能を置くのに適した市場である。この18カ月、グローバル人材の豊富さによる市場的魅力を高め、デジタル資産、人工知能、宇宙技術などのセクターへの規制を整備し、サステナビリティと研究開発のローカル化に向けた投資に注力するなど、国を挙げた努力が続けられている。

アラブ首長国連邦中央銀行（The Central Bank of the UAE）

- スタートアップとグローバルフィンテックと対象にしたサンドボックスの条件と規制を発表³³。
- サービスの健全性と効率性を確保し、イノベーションを促進するため、オープンファイナンス規則を発表³⁴。

次世代FDI（NEXTGEN FDI）

- デジタル化に対応した国際企業を誘致し、国内からの立ち上げと拡大に必要な市場参入の基礎的諸条件を提供するためにUAE経済省が設立³⁵。

仮想資産規制当局（Virtual Assets Regulatory Authority : VARA）

- 仮想資産発行ルールブック（Virtual Asset Issuance Rulebook）を公表³⁶。

アブダビ・グローバル・マーケット（Abu Dhabi Global Market: ADGM）

- モハメド・ビン・ザイド人工知能大学（MBZUAI）と協力し、規制遵守のためのAIを推進³⁷。
- デジタル資産の規制枠組みを地域的にも国際的にも進化させるため、世界初の分散型台帳技術（DLT）基盤規則（Distributed Ledger Technology（DLT）Foundations Regulations）を導入³⁸。

ドバイ未来財団（Dubai Future Foundation: DFF）

- 研究プロジェクトに資金を提供するドバイ研究開発助成イニシアチブ（Dubai R&D Grant Initiative）を開始³⁹。
- ロボティクス・AI分野の研究開発に特化した研究機関、ドバイ・フューチャー・ラボ（Dubai Future Labs）を開設⁴⁰。
- 新興技術に関するガバナンス枠組みを構築するため、世界経済フォーラムと協力して第四次産業革命センター（Centre for the Fourth Industrial Revolution: C4IR UAE）を開設⁴¹。

ムハンマド・ビン・ラシード宇宙センター（Mohammed Bin Rashid Space Centre: MBRSC）

- 宇宙での有人ミッションに向けてUAE出身宇宙飛行士を育成するためのUAE宇宙飛行士プログラム（UAE Astronaut Programme）を開始⁴²。
- MBRSCはハリーファサット（KhalifaSat）をはじめ、技術的に高度な地球観測衛星を設計、製造、運用し、各国の政府または組織における環境または人間に関わる課題対応を支援している⁴³。

ドバイ・マルチ・コモディティ・センター（Dubai Multi Commodities Center: DMCC）

- ゲーム・eスポーツ分野における取り組みの正式化と、ビジネス成長を後押しする環境整備のため、DMCCゲーミング・センター（DMCC Gaming Center）を開設⁴⁴。

IV.3 | ビジネス環境を改善する政策：エジプト

エジプトは、人口規模とアフリカ諸国との（規模的、人口動態的）近さ、経済生産の多様性が支えとなり、金融不安の状況下でも持ちこたえ、成長している。政府は、金融サービス全体のデジタルトランスフォーメーションの推進によって、これまでサービスが行き届いていなかった国民の金融アクセスを改善するとともに、起業家精神と中小企業支援の促進を目的とした税制と会社設立法の整備に取り組んでいる。

金融規制庁（Financial Regulatory Authority: FRA）

- EGX での認証炭素クレジットの販売に際し、企業向け登録・登録解除規則を公表⁴⁵
- 環境省と連携し、CO2排出量削減証明書を発行⁴⁶。
- ロボアドバイザーの活用を目指す資産運用会社を対象にした許認可管理を公表⁴⁷。
- 顧客保護を強化するため、ノンバンク金融部門における顧客データの機密保護に関する通達を公表⁴⁸。
- エジプト中央銀行（Central Bank of エジプト: CBE）と協力し、銀行業と紐づくオルタナティブファイナンス活動やフィンテック・サービスの規制と推進に取り組んだ⁴⁹。

通信情報技術省（Ministry of Communications and Information Technology: MCIT）

- 人工知能のための国家戦略の第2フェーズを開始⁵⁰。
- デジタル公共サービスの改善と、この分野のスタートアップ支援を目的としたサンドボックス、GovTechイノベーション・ラボ（GovTech Innovation Lab）を立ち上げ⁵¹。
- 新たな人材プールの構築によってサイバーセキュリティ人材の需要拡大に対応するため、「サイバータレント（Cyber Talents）」と名付けた新たな取り組みを開始⁵²。
- デジタルトランスフォーメーションプロセスを率いる能力と高度なスキルを備えたクリエイティブな幹部人材の育成によって、情報通信技術におけるリーダーシップの実現を目指す「デジタル・エジプト・パイオニア・イニシアチブ（Digital Egypt Pioneers Initiative）」を開始⁵³。

自動車製造最高会議（Supreme Council for Vehicle Manufacturing）

- 金融機関オペレーション・テクノロジー・カンパニー（Financial Institutions Operation Technology Company）（E-Finance）と協力し、エジプトデジタル産業プラットフォーム（Egypt Digital Industrial Platform）の第一フェーズを始動⁵⁴。

テレコム・エジプト（Telecom Egypt）

- ファーウェイ・クラウド（Huawei Cloud）とパートナーシップを結び、ファーウェイ初のローカルベースのパブリッククラウドプラットフォームをエジプトと北アフリカで立ち上げ。エジプトを域内の主要デジタルハブとして位置づけることを目指したテレコム・エジプトの目標の一環⁵⁵。

JETRO

V.グローバル展望



v.1 | グローバルスタートアップに対する投資家の視点 - KBW



プロフィール

セクター：ベンチャー・キャピタル・ファンド

オフィス：サウジアラビア、UAE、米国

投資ステージ：プレシード～シリーズA

優先セクター：B2B SaaS、ゲーム、サステナビリティ、ヘルスケア

ポートフォリオ企業：360VUZ (UAE)、ア・ダズン・カズン (A Dozen Cousins) (米国)、アンパイア (Ampaire) (米国)、アップゼン (AppZen) (米国)、アルカディア・パワー (Arcadia Power) (米国)、アトラス・オブスキュラ (Atlas Obscura) (米国)、バック・トゥー・ルーツ (Back to the Roots) (米国)、ビヨンド・ミート (Beyond Meat) (米国)、バード (Bird) (米国)、ブラック・シープ・フーズ (Black Sheep Foods) (米国)、ブルー・プラネット・エコシステムズ (Blue Planet Ecosystems) (オーストリア)、ブルーナル (BlueNalu) (米国)、ボンド・ペット・フーズ (Bond Pet Foods) (米国)、タートルツリー (TurtleTree) (シンガポール)、フラハー (Furahaa) (フランス)、ノアネーション (NoorNation) (エジプト)、アイコン (ICON) (米国)、デイリーペイ (DailyPay) (米国)

KBW、最高投資責任者、エクタ・トラニ (Ekta Tolani) 氏へのインタビュー

- KBWでは5つの基準に基づいて投資機会を評価する。具体的には、人（チーム）、製品、予測可能性、成長性、目的の5つ。
- 国際市場では、協力先のパートナーファンドに投資するか、または個々のファンドの目的（サステナビリティ、食料安全保障、イノベーション）に沿ったファンドに直接投資を行う。
- 海外のスタートアップについては、イノベーション、市場規模、MENA地域に対する付加価値、規模的成長性に特に注目する。
- 少なくともMENAに研究開発拠点を設けたり、事業拡大できる国際投資の方が魅力的。
- MENA拠点スタートアップについては、市場規模を考えると、注目ポイントは成長性との整合性だが、地域のサステナビリティに対する付加価値も重要視する。
- KBWはこれまで、日本拠点のスタートアップを対象に評価を行っていたが、世界のスタートアップと比較して、レガシーや大企業向けに機能するシステムに対して精巧で優れたアプローチをする反面、イノベーションに欠ける傾向がある。

v.2 | グローバルスタートアップに対する投資家の視点

- オービット・スタートアップ (Orbit Startups)



プロフィール

セクター : VC、SaaS、フロンティアテック

資金提供額 : 4億6,900万ドル

オフィス : シンガポール、UAE

投資方針 : スタートアップの売上創出と拡大に注力

ポートフォリオ : ダストギア (Dastgyr) (パキスタン)、ELSA (米国)、タピートゥーン (Tappytoon) (韓国)、ボイラ (Voila) (米国)、ビデオバース (VideoVerse) (インド)、1トロリー (1Trolley) (エジプト)、オールライツ (allrites) (シンガポール)、オールサム (Allsome) (中国)、アルカデミ (Arkademi) (インドネシア)、ボンザン (Bonzun) (スウェーデン)、シャリ (Chari) (モロッコ)、DXワンド (DXwand) (エジプト)、eスポーツ・チャーツ (Esports Charts) (ウクライナ)、フレクジー (Fleksy) (英国)

オービット・スタートアップ、マネージング・ジェネラル・パートナー、ウィリアム・ビーン (William Bean) 氏へのインタビュー

- オービット・スタートアップには2つのスタートアップ支援イニシアチブ、ベンチャーキャピタルファンドと、世界各国でローカライズされている政府または民間セクター支援プログラムがある。
- ファンドはアーリーステージのスタートアップへの投資を行い、専任営業チームを通じて、個々の市場での顧客リーチ活動を支援するほか、新規市場での顧客獲得による事業拡大もサポートする。
- これまでアジア全域の32のスタートアップをサポートし、UAEやサウジアラビアを含む中東地域への事業拡大をバックアップしてきた。
- GCCは、地域での大幅な事業拡大が期待できるB2B、B2B2Cビジネスを展開するアジアのポートフォリオ企業にとって非常に魅力的。
- ファンドではこれまで日本拠点スタートアップの評価を行ってきたが、現状では世界進出の準備が不足し、新規市場での舵取りは難しいと感じている。

V.3 | MENA地域本部を置くグローバルテクノロジー企業 - Checkout.com



プロフィール

セクター：フィンテック、決済処理

資金提供額：18億ドル

地域内法人：UAEのドバイで地域拠点

オフィス：英国、フランス、スペイン、アラブ首長国連邦、サウジアラビア、米国、中国、日本、香港、ニュージーランド、アイルランド、シンガポール、パキスタン

地域パートナー：マジド・アル・フッタйм (Majid Al Futtaim)、カリーム (Careem)、マモ (Mamo)

投資：カタール投資庁 (Qatar Investment Authority: QIA) がシリーズDに参加。Checkout.comは、サウジ拠点のタマラ (Tamara) に出資

MENA担当GM、レモ・ジョバンニ・アボンダンドロ (Remo Giovanni Abbondandolo) 氏へのインタビュー

- Checkout.comは、シーイン (Shein)、ネットフリックス (Netflix)、ソニー (Sony)、ダイソン (Dyson) などの世界大手のほか、アルシャヤ・グループ (AlShaya Group) (小売)、ハンガー・ステーション (Hunger Station) (フードデリバリー)、タマラ (Tamara) (BNPL (後払い決済)) などの地域大手にデジタル決済処理サービスを提供している。

- 2014年にドバイにオフィスを開設し、地域内の最大市場であるUAE、サウジアラビア、パキスタンでサービスを展開。この地域で最もビジネスフレンドリーな国がUAEであることに変わりはないが、サウジアラビアも急速に成長中。ただし、それでもまだビジネスが難しい面もある。

- 国際企業にありがちな誤解は、どこかの国で事業を立ち上げれば、ほかの国でもうまくいくといった思い込みである。それぞれの国に独自の規制があり、個々に対処しなければならないという深い理解が欠けている。これはフィンテックのような規制された業界に特に当てはまるが、通関や物品の移動に関わるeコマースにも言えること。

[... つづく]

V.4 | MENA地域本部を置くグローバルテクノロジー企業 - Checkout.com



MENA担当GM、レモ・ジョバンニ・アボンダンドロ（Remo Giovanni Abbondandolo）氏へのインタビュー

[... つづき]

- 国際企業が特にドバイに進出する際に苦労するもう一つのよくある誤解は、地域全体をドバイと同じように運営できる、似ていると思っている点である。ドバイは世界的大都市であり、MENA域内のそれ以外の地域とは人口構成やビジネス環境が異なるため、それぞれに応じた対応が必要。
- この地域は、モバイル決済、デジタル決済の普及率が世界の中でも高く、反対にスーパーアプリの普及率は非常に低い特徴がある*。
- ローカルカードが一般に使用されているため、ローカルでの決済受け入れが成長の鍵を握る。義務化されている国もある。

- Checkout.comのトップビジネスカテゴリーは、eコマース（を含む）、フィンテック（送金を含む）、そしてドバイで規制されつつこの地域で急成長中の暗号資産。
- UAEの規制環境はサウジアラビアよりも柔軟だが、サウジアラビアは急速に変化し、アクセスが改善されている。
- 細分化の課題はあるものの、世界で最も急速に成長している国の一つであり、先進国市場では珍しい25歳未満の非常に若い人口を抱えているため、市場の機会は依然として強力。
- Checkoutは英国に本社を置き、国際的な資金調達が可能なことからMENAでは資金調達を行っていないが、2021年にサウジ拠点のBNPLスタートアップ、タマラ（Tamara）に出資。
- MENAへの参入は2014年。デジタル決済の普及が始まったばかりの時期であり、最も早い段階で市場を獲得し、戦略的な関係を築いた。

* スーパーアプリ：エンドユーザー（顧客、パートナー、従業員）に一連のコア機能と独自に作成されたミニアプリへのアクセスを提供するアプリケーション。

V.5 | 域内スタートアップがサウジアラビアに本部機能を置く動き

この2年、スタートアップ企業がサウジアラビアに移転する傾向が見られるが、それには大きく分けて2つの理由がある。1つめは、消費者市場の規模と購買力、競争が初期段階であること、安定した経済の見通しがある。2つめは、世界第12位のサウジ証券取引所（タダウル（Tadawul））への上場の可能性があげられる。これらのスタートアップ企業のほとんどは、B2CまたはB2B2Cソリューションの提供会社である。



設立国：クウェート

設立：2017年

移転した年：2022年

最新の資金調達ラウンド：シリーズC、1億5,600万ドル、2023年

出資者：サウジアラビア・テクノロジー・ベンチャー（Saudi Arabia Technology Ventures: STV）、アルジャジーラ・キャピタル（Aljazeera Capital）レインウォーター・パートナーズ（Rainwater Partners）、カムコ・インベスト（Kamco Invest）

移転理由：

- より大きな消費者市場へ
- タダウルでのIPOを予定



設立国：UAE

設立：2019年

移転した年：2023年

最新の資金調達ラウンド：シリーズD、2億5,000万ドル、2023年

出資者：ウェリントン・マネジメント（Wellington Management）、セコイア・キャピタル・インディア・SEA（Sequoia Capital India and SEA）、サウジアラビア・テクノロジー・ベンチャー（Saudi Arabia Technology Ventures: STV）、ムバダラ（Mubadala）、パイパル・ベンチャー（PayPal Ventures）、アーバー・ベンチャー（Arbor Ventures）、ブループール・キャピタル（Bluepool Capital）、ハッサナ・インベストメント・カンパニー（Hassana Investment Company: HIC）、ソロス・キャピタル・マネジメント（Soros Capital Management）、サウジ・ベンチャーキャピタル（Saudi Arabia Venture Capital Company: SVC）、パートナーズ・フォー・グロース（Partners for Growth: PFG）、アタラヤ・キャピタル・マネジメント（Atalaya Capital Management）、コベンチャー（CoVenture）

移転理由：

- 顧客の80%はサウジアラビア系
- タダウルでのIPOを予定



設立国：エジプト

設立：2021年

セクター：市場調査PaaS)



設立国：エジプト

設立：2019年

セクター：eコマース、Saas



設立国：ヨルダン

設立：2021年

セクター：インシュアテック

移転理由：

- 資金調達アクセスの改善
- 顧客層に近い
- 経済・金融の安定
- 税制上の優遇措置

V.6 | 域内スタートアップがUAEに本部機能を置く動き

地域のスタートアップ企業やグローバル企業の中にはUAEに移転する企業も見られるが、これには大きく3つの要素・理由が挙げられる。第1に、暗号資産・仮想資産会社はUAEの規制された仮想資産スペースの恩恵を受けられること。第2に、UAEでのIPOや欧米の成長資本の誘致には安定した経済市場が必要であること。第3は、研究開発への投資（アブダビ）と優遇税制の恩恵があること、である。

暗号資産会社



設立国：米国
設立：2014年
地域本部設立：2024年



Three Arrows Capital

設立国：シンガポール
設立：2012年
移転した年：2022



設立国：バーレーン
設立：2017年
移転した年：2022

米国でのIPO



設立国：エジプト
設立：2017年
移転した年：2021年
セクター：輸送、SaaS
最新の資金調達ラウンド：EBRDによるPIPEラウンド、2,150万ドル、2022年
注-UAEでのサービスはありません。



設立国：レバノン
設立：2012年
移転した年：2021年
セクター：音楽ストリーミング
最新の資金調達ラウンド：SRMGベンチャーズ（SRMG Ventures）ラウンド非公開、500万ドル、2023年
注-ADに研究開発センター

戦略的事業拡大



設立国：クウェート
設立：2017年
セクター：コーヒー市場



設立国：ヨルダン
設立：2013年
セクター：モバイルゲーム開発



設立国：エジプト
設立：2012年
セクター：ヘルステック



設立国：バーレーン
設立：2017年
セクター：オープンバンキング



設立国：レバノン
設立：2017年
セクター：フィンテック

VI.市場参入



VI.1 | 拠点場所の判断

中東の3つの主要市場には、ビジネスの観点から見てそれぞれ独自の魅力と課題がある。

UAE

- 仮想資産、自動運転車、宇宙技術、アグリテック、人口知能などのフロンティア技術、研究開発への規制。
- 生活の質と外国人労働者にやさしい環境。優秀なグローバル人材にとって魅力的な都市。
- ビジネスフレンドリーな規制環境。地域本社またはグローバル本社の設置の点で魅力的。
- グローバルなファミリーオフィスとヘッジファンドを有する強力な金融地区。

サウジアラビア

- 製造業、農業、eスポーツ、観光、人工知能、ディープテック、民間セクターの振興に積極的。
- 購買力が高く、モバイルインターネットとゲームの消費が盛んな魅力ある消費者市場。
- 民間セクターの改善を目的とした規制整備が急速に進行中。ビジネスフレンドリーな環境。

エジプト

- 製造業、ソフトウェア開発、クリエイティブセクターにおいて、魅力的かつ人件費も手頃で豊富な人材。
- 国内にバックエンドのオフィスまたは業務拠点を設置してもらうため、グローバル企業の誘致に積極的。
- アフリカの拡大を支えられる代表的な人口構成と人口規模。

サウジアラビアで設立された国際的スタートアップを支援するためのイニシアチブと推奨ソフトランディングプログラム



DCOスタートアップ・パスポート (DCO Startup Passport)

参加条件: 国際的スタートアップ
利点: 本国でのフットプリントを維持しながら、国境を越えたより効率的なビジネスを支援。設立プロセス中に創設者が直面する法的、財務的、管理事務的負担を軽減する。
参考資料: [サウジスタートアップガイド](#)



وزارة الاستثمار
Ministry of Investment

サウジへの投資

参加条件: 投資家、すでに起業している起業家
利点: 国内でのアクセスとビジネスセットアップを促進
参考資料: [投資マニュアル](#)

THE SPACE
المكان



種別: ビジネスセットアップ、コワーキング
事業拠点: サウジアラビア (リヤド)
パートナー: SDCコーポレーツ (SDC Corporates)、ロゲクサ (Logexa)、Hライト (HRight)、シー・フィット (She Fit)、パームHR (Palm HR)、モルタジム (Moltazim)、AIオウフィ&パートナーズ (AIOWfi&Partners)。
資金提供: 含まない
セクター: 不問



Blossom
accelerator

種別: ビジネスセットアップ、アクセラレーター
事業拠点: サウジアラビア (ジッダ)
パートナー: サウジアラビア投資省 (MISA)
資金提供: なし。ただし資金調達を橋渡し
セクター: 不問



ASTROLABS

種別: ビジネスセットアップ、コワーキングプログラム
事業拠点: UAE (ドバイ)、サウジアラビア (リヤド)
パートナー: マジド・アル・フッタタイム (Majid Al Futtaim)、ペプシコ (PepsiCo)、イタリア貿易促進部 (Italian Trade Agency)、韓国コンテンツ振興院 (Korea Creative Content Agency)、スタートアップ・スウェーデン (Startup Sweden)、タカモル (Takamol)、リヤド銀行 (Riyad Bank)、オラ王立委員会 (Royal Commission for Ola)、サウジ投資省 (Saudi Ministry of Investment)
資金提供: 含まない
セクター: 不問

الكراج

ガレージ・イノベーション・ディストリクト (The Garage Innovation District)

種別: コワーキング、継続プログラム
事業拠点: サウジアラビア (リヤド)
パートナー: グーグル・フォー・スタートアップス (Google for Startups)、国家技術開発プログラム (National Technology Development Program: NTDP)、KACST、KAUSTデスティネーション・ディープテック (KAUST Destination Deep Tech)、投資省 (Ministry of Investment)
資金提供: 含む
セクター: テクノロジー応用

CODE

مركز ريادة الأعمال الرقمية
Center of Digital Entrepreneurship

CODEゲート (CODE Gate)

種別: ビジネスセットアップ、コホート
事業拠点: サウジアラビア (リヤド)
パートナー: NTDP
資金提供: 投資家ネットワーク
セクター: ディープテック、ゲーム、フィンテック、メディア、スペーステック、新興テクノロジー

فلک

フラク・インベストメント・ハブ
(Falak Investment Hub)

種別: コワーキング、アクセラレーター、ビジネスセットアップ
事業拠点: サウジアラビア (リヤド)
パートナー: サウジアラビア投資省 (MISA)
資金提供: 含まない
セクター: 不問

UAEで設立された国際的スタートアップを支援するための イニシアチブと推奨ソフトランディングプログラム

HUB71

種別：ビジネスセットアップ、コワーキング、コーホート

事業拠点：UAE（アブダビ）

パートナー：ヌワ・キャピタル（Nuwa Capital）、COTUベンチャーズ（Cotu Ventures）、ハンブロ・パークス（Hambro Perks）ベコ・キャピタル（Beco Capital）、プラス.VC（Plus.VC）、レイド・ベンチャーズ（Raed Ventures）、グローバル・ベンチャーズ（Global Ventures）、バイナンス・ラボ（Binance Labs）

資金提供：含む

セクター：テクノロジー応用

Hub71アクセス・プログラム

（Hub71 Access Program）

参加条件：アブダビで足がかりを得たい

Hub71+ デジタルアセット

（Hub71+ Digital Assets）

参加条件：Web 3、ブロックチェーンスタートアップ

種別：ビジネスセットアップ、コワーキング

Hub71クライメートテック

（Hub71 ClimateTech）

参加条件：サステナブルで革新的なソリューションにフォーカスしたスタートアップ

利点：25万UAEディルハムのインセンティブと25万UAEディルハムの出資

غرفة دبي DUBAI CHAMBER

الرقمية DIGITAL

ドバイでのビジネス

参加条件：ドバイでのビジネス機会、充実したコーポレートサービス、成長努力をサポートするための偏りのない助言を求めるテクノロジー企業

利点：国内の顧客と資金を確保できる

参考資料：ドバイスタートアップガイド

SANDBOX

種別：ビジネスセットアップ、コワーキング

事業拠点：UAE（ドバイ）

パートナー：ドバイ・シリコン・オアシス庁（Dubai Silicon Oasis Authority: DSOA）、OQALエンジェルズ（OQAL Angels）、ドバイ・チェンバー（Dubai Chamber）、HP、インテル・イノベーション・センター（Intel Innovation Center）、IBM、マシュレク・ネオビズ（Mashreq NEOBiz）

資金提供：含む

セクター：SaaS、エドテック、旅行、モビリティ、コマース、メディア、クラウドコンピューティング、消費者向けインターネット

ASTROLABS

種別：ビジネスセットアップ、コワーキングプログラム

事業拠点：UAE（ドバイ）、サウジアラビア（リヤド）

パートナー：マジド・アル・フタタイム（Majid Al Futtaim）、ペプシコ（PepsiCo）、イタリア貿易促進部（Italian Trade Agency）、韓国コンテンツ振興院（Korea Creative Content Agency）、スタートアップ・スウェーデン（Startup Sweden）、タカモル（Takamol）、リヤド銀行（Riyad Bank）、オラ王立委員会（Royal Commision for Ola）、サウジ投資省（Saudi Ministry of Investment）

資金提供：含まない

セクター：不問

in5

In5

種別：ビジネスセットアップ、コワーキング、継続

事業展開：UAE（ドバイ）

パートナー：テレコム・グループ（Tecom Group）、ティーイー（TIE）

資金提供：含まない

セクター：テクノロジー、メディア、デザイン、サイエンス

DMCC

人工知能（AI）

エコシステム

種別：ビジネスセットアップ、コワーキング、インキュベーター

事業拠点：UAE（ドバイ）

パートナー：ビルダー.ai

（Builder.ai）、AGCC

資金提供：なし。ただし資金調達を橋渡し

セクター：人工知能

**クリプト・センター
（Crypto Centre）**

種別：ビジネスセットアップ、コワーキング

事業拠点：UAE（ドバイ）

パートナー：プリンク（brinc）、Tデフィ（TDeFi）、バイビット

（Bybit）、DWFラボ（DWF Labs）、ボバ・ネットワーク（Boba Network）、ソラナ財団（The Solana Foundation）

資金提供：なし。ただし資金調達を橋渡し

セクター：暗号通貨、ブロックチェーン

UAEで設立された国際的スタートアップを支援するための イニシアチブと推奨ソフトランディングプログラム

ソフトランディングプログラムは中東では一般的であり、パートナーのネットワークや、各種イベント、スタートアップ・中小企業コミュニティを通じて、スタートアップ企業が市場で成功できるよう支援をする。また、スタートアップ企業にディスカウントや、場合によっては資金調達も提供する。さらに重要なのは、独自のノウハウを活かしてスタートアップ企業を新規市場への拡大に導くことである。



シャルジャ・メディア・シティ (Sharjah Media City (Shams))

種別: ビジネスセットアップ
事業拠点: UAE (シャルジャ (Sharjah))
パートナー: マシュレク・ネオ (Mashreq NEO)
資金提供: 含まない
セクター: メディア



S3バイ・シェラ (S3 by Sheraa)

種別: スケールアッププログラム、コワーキング、コホート
事業拠点: UAE (シャルジャ (Sharjah))
パートナー: マイクロソフト (Microsoft) 、ビーア (BEEAH) 、エミレーツ開発銀行 (Emirates Development Bank) 、インベスト・イン・シャルジャ (Invest in Sharjah)
資金提供: 特典、インセンティブ
セクター: エドテック、サステナビリティ、製造、またはクリエイティブ産業



ラアス・アル=ハイマ自由貿易地域 (Ras Alkhaimah Economic Zone: RAKEZ)

種別: ビジネスセットアップ、コワーキング
事業拠点: UAE (ラアス・アル=ハイマ (Ras Al Khaimah))
パートナー: カイロ・アメリカン大学 (American University in Cairo: AUC)
資金提供: 含まない
セクター: 教育、eコマース、メディア、ゲーム、コンサルティング、商取引

エジプトで設立された国際的スタートアップを支援するための イニシアチブと推奨ソフトランディングプログラム

UAEとサウジアラビアはさまざまなステージやセクターの国際的なスタートアップ企業や大企業の誘致に積極的に取り組んでいる。一方、人口1億700万人を超えるエジプトは、幅広いセクターにおいて国内起業家の育成に注力している。エジプトの通貨も重要な要素として挙げられるが、域内の他市場や一部のグローバル市場と比較しても、エジプト国内のローカルスタートアップ企業や人材は経営資本をはるかに抑えることができるため、ローカルスタートアップ企業を対象としたプログラムやファンドの費用対効果が高い傾向がある。



The
GEEK
Campus

種別：コワーキング、ビジネスセットアップ

事業拠点：エジプト（カイロ）

パートナー：カイロ・アメリカン大学（American University in Cairo: AUC）

資金提供：含まない

セクター：不問

グローバルスタートアップに投資する MENA拠点ベンチャーキャピタル企業

地域横断的な傾向はベンチャーキャピタルにも当てはまり、特にGCC市場（UAEとサウジアラビアを含む）では、ほとんどのファンドに地域における責任があり、複数地域にまたがって投資を行う。エジプトでは、市場規模とエジプトポンドの不安定さを理由に投資家がローカル市場に投資する動きがあるため、こうした傾向はあまり見られない。



事業拠点：サウジアラビア

セクター：フロンティアテクノロジー

資金調達ステージ：レイト

グローバルポートフォリオ：アルティア (Altia) (フランス)、OQテック (OQ Tech) (ルクセンブルク)、マイティ・ビルディングス (Mighty Buildings) (米国)、リベリオンズ (Rebellions) (韓国)、aiエクスペイン (aiXplain) (米国)、パスカル (Pasqal) (フランス)、テラドローン (TerraDrone) (日本)、ウォッシュト (Wahed) (米国)



事業拠点：UAE

セクター：テック系スタートアップ

資金調達ステージ：アーリー

グローバルポートフォリオ：インサイダー (Insider) (シンガポール)、ビリーブ (Believe) (シンガポール)、ワン (WONE) (英国)、AZAファイナンス (AZA Finance) (英国)、スカイ・セラピューティクス (Sky Therapeutics) (米国)、アスピセーフ (Aspisafe) (米国)、アネクドット (Anecdote) (米国)、ラムダテスト (LambdaTest) (米国)、ダセッティ (Dasseti) (米国)、シップシャップ (ShipShap) (米国)、スキルビー (Skillbee) (インド)、ボルトラインズ (VoltLines) (トルコ)



事業拠点：UAE

セクター：テック系スタートアップ

資金調達ステージ：グロース

グローバルポートフォリオ：クリアブロー (Clearblow) (米国)、ヘリウム・ヘルス (Helium Health) (ナイジェリア)、レメディアル・ヘルス (Remedial Health) (米国)、ネクスフォード大学 (Nexford University) (米国)、ネオル (Neol) (英国)、プロキシミー (Proximie) (英国)、クラシャ (Klasha) (米国)、ハイズ (Hive) (イス)



事業拠点：UAE、サウジアラビア、米国

セクター：B2B SaaS、ゲーム、サステナビリティ、ヘルスケア

資金調達ステージ：プレシード～シリーズA

グローバルポートフォリオ：アンパイア (Ampaire) (米国)、アップゼン (AppZen) (米国)、アルカディア・パワー (Arcadia Power) (米国)、アトラス・オブスキュラ (Atlas Obscura) (米国)、バック・トゥー・ルーツ (Back to the Roots) (米国)、バード (Bird) (米国)、ブルー・プラネット・エコシステムズ (Blue Planet Ecosystems) (オーストラリア)、ブルーナル (BlueNalu) (米国)、ボンド・ペット・フーズ (Bond Pet Foods) (米国)、タートルツリー (TurtleTree) (シンガポール)、フラハー (Furahaa) (フランス)、アイコン (ICON) (米国)、デイリーペイ (DailyPay) (米国)



事業拠点：UAE

セクター：テック系スタートアップ

資金調達ステージ：アーリー

グローバルポートフォリオ：ビクリー (Bikry) (インド)、シティ・ファーニッシュ (City Furnish) (インド)、ディセントロ (Decentro) (インド)、ジェンフィ (Jenfi) (シンガポール)、ペイモンゴ (PayMongo) (フィリピン)、ブクワルング (BukuWarung) (インドネシア)、アペロ・ヘルス (Apero Health) (米国)



事業拠点：UAE

セクター：テック系スタートアップ

資金調達ステージ：アーリー

グローバルポートフォリオ：パイン・ストリート・ラボ (Pine Street Labs) (米国)、ケメット・トレーディング (Kemet Trading) (米国)、マークル・サイエンス (Merkle Science) (シンガポール)、ワイズウェル (Wisewell) (米国)、ゼベック (Zebec) (米国)、インバクト・メタバースシティ (Invact Metaversity) (インド)、マルティ (Marti) (トルコ)、ワヘッド・インベスト (Wahed Invest) (米国)、MYKI (米国)

グローバルスタートアップに投資するMENA拠点ベンチャーキャピタル企業

地域横断的な傾向はベンチャーキャピタルにも当てはまり、特にGCC市場（UAEとサウジアラビアを含む）では、ほとんどのファンドに地域における責任があり、複数地域にまたがって投資を行う。エジプトでは、市場規模とエジプトポンドの不安定さを理由に投資家がローカル市場に投資する動きがあるため、こうした傾向はあまり見られない。



事業拠点: UAE、サウジアラビア、エジプト、韓国
セクター: フィンテック、SaaS、フロンティアテック、ヘルステック
資金調達ステージ: アーリー、レイト
グローバルポートフォリオ: アドシールド (Ad-Shield) (米国)、パール・セミコンダクター (Pearl Semiconductor) (オランダ)、ディートニック (Dtonic) (韓国)、フューズ (Fuse) (Fintech)、アグロシフト (Agroshift) (バングラデシュ)、ワンロード (OneLoad) (パキスタン)、ゼンレジャー (ZenLedger) (米国)、コロボ (Colabs) (パキスタン)、アベロエスAi (Averroes Ai) (米国)、オーメット (Aumet) (米国)



事業拠点: UAE
セクター: デジタル資産、ブロックチェーン
資金調達ステージ: アーリー
グローバルポートフォリオ: KIPプロトコル (KIP Protocol) (香港)、グッドチェーン (Gudchain) (米国)、パーティクル・ネットワーク (Particle Network) (シンガポール)、ミラー・ワールド (Mirror World) (米国)、ソニック (Sonic) (米国)、Eマネー・ネットワーク (EMoney Network) (ポーランド)、ボンデックス (Bondex) (米国)



事業拠点: エジプト
セクター: テック系スタートアップ
資金調達ステージ: アーリー
グローバルポートフォリオ: コグニティウィーAI (Cognitiwe AI) (エストニア)、バーガー・インデックス (Burger Index) (スペイン)、フィンバド (finbudd) (スペイン)、ファンネル (Funnell) (米国)、ザムビー (Zumvie) (英国)、ルミエール (Lumiere) (米国)、シームバ (Seemba) (フランス)、ハイフェン (Hyphen) (フランス)、ソラリスト (Solarist) (トルコ)



事業拠点: UAE、サウジアラビア、バーレーン、ヨルダン、レバノン
セクター: テック系スタートアップ
資金調達ステージ: アーリー、グロース
グローバルポートフォリオ: ファンドボット (Fundbot) (フランス)、ピュール・eコマース (Pule E-commerce) (中国)、ベルト (Verto) (英国)、ボルト・ラインズ (Volt Lines) (トルコ)、ファデル (FADEL) (米国)、ワソコ (Wasoko) (ケニア)、ウィーゴー (Wego) (シンガポール)、モダクルス (Modacruz) (トルコ)、スクリプトリオ (scriptr.io) (米国)、エレメントN (ElementN) (米国)、ブックイット (Bukit) (英国)、トレジャーエクスプレス (TreasuryXpress) (フランス)



事業拠点: 米国、UAE、オランダ、エジプト
セクター: テック系スタートアップ
資金調達ステージ: アーリー
グローバルポートフォリオ: ダピ (Dapi) (米国)、オキシジェン (Oxygen) (米国)、BIOS (英国)、ソースレス (Sourceress) (米国)、ファット・ラマ (Fat Llama) (英国)、アスペクト・バイオシステムズ (Aspect Biosystems) (カナダ)、ザ・メドネット (The Mednet) (米国)、カエルム・ヘルス (Caelum Health) (米国)

グローバル企業に投資する MENA拠点ベンチャーキャピタルファンド



aramco ventures アラムコ・ベンチャーズ (ARAMCO Ventures)

事業拠点: サウジアラビア

セクター: 炭素管理、再生可能エネルギー・エネルギー貯蔵、水素、アンモニア、低炭素燃料、温室効果ガス測定、エネルギー効率、水質・大気質

資金調達ステージ: グロース、レイト

グローバルポートフォリオ: ユーティリティ・グローバル (Utility Global) (米国)、プロメテアン・パーティクルズ (Promethean Particles) (英国)、グラフエナジーテック (GraphEnergyTech) (スイス)、コロージョンレーダー (CorrosionRADAR) (英国)、デンドラ・システムズ (Dendra Systems) (英国)、カーボンキャプチャー (CarbonCapture) (米国)、キャプチュラ (Captura) (米国)、パラレル・カーボン (Parallel Carbon) (英国)、レデックス (Redex) (シンガポール)、ロンド・エナジー (Rondo Energy) (米国)、ネクスウエハー (NexWafe) (ドイツ)、エニーボティクス (ANYbotics) (スイス)、パウ (Vow) (オーストラリア)

アラムコ・ベンチャーズは、サウジアラビア国営石油会社、アラムコの*コーポレートベンチャリング部門であり、プロスペリティ7 (Prosperity7)、ザ・サステナビリティ・ファンド (The Sustainability Fund)、インダストリアル・ファンド (Industrial Fund) の3つのファンドを運営している。

プロスペリティ7ファンド (The Prosperity7 Fund)

事業拠点: サウジアラビア、中国、米国

セクター: ブロックチェーン、フィンテック、ヘルステック、メドテック、インダストリアルテック

資金調達ステージ: アーリー、グロース

グローバルポートフォリオ: ノエマトリクス (Noematrix) (中国)、リネージュ (Lineaje) (米国)、ジリーズ (Zilliz) (米国)、プラグマティック・セミコンダクター (Pragmatic Semiconductor) (英国)、JHシスポリー (JH Cispoly) (中国)、キーノン・ロボティクス (Keenon Robotics) (中国)、プロフェシー (Prophesee) (フランス)

ザ・サステナビリティ・ファンド (The Sustainability Fund)

事業拠点: サウジアラビア

セクター: 気候テック、再生可能エネルギー、ウォーターテック、グリーンテック

資金調達ステージ: グロース、レイト

グローバルポートフォリオ: プロメテアン・パーティクルズ (Promethean Particles) (英国)、エクспанシブ (Xpansiv) (米国)、グラフエナジーテック (GraphEnergyTech) (スイス)、オックスCCU (OXCCU) (英国)、ネクスウエハー (NexWafe) (ドイツ)、ユーティリデータ (Utilidata) (米国)、アモジー (Amogy) (米国)、シジジー・プラスモニクス (Syzygy Plasmonics) (米国)

インダストリアル・ファンド (Industrial Fund)

事業拠点: サウジアラビア

セクター: 産業、アップストリーム、ダウンストリーム、アディティブマニュファクチャリング、ロボティクス、オートメーション

資金調達ステージ: グロース、レイト

VI.9 | グローバル企業に投資するMENA拠点政府系ファンド



ムバダラ (Mubadala)。アブダビ政府の政府系ファンドの一つ。

事業拠点：UAE

セクター：テクノロジー、ヘルスケア、コンシューマー、工業、金融サービス、エネルギー、不動産、ロジスティクス、公益事業、材料

資金調達ステージ：グロースの各種ステージ

グローバルポートフォリオ：ノバ・ケミカルズ (Nova Chemicals) (カナダ)、ポルト・スデステ (Porto Sudeste) (ブラジル)、ジルーム (Ziroom) (中国)、シンシェン (Xingsheng) (中国)、エクスペン (Xpeng) (中国)、ウー・マート (Wu Mart) (中国)、ノボテック (Novotech) (中国)、SGDファーマ (SGD Pharma) (フランス)、シラエ (Silae) (フランス)、タタ・パワー・リニューアブルズ (Tata Power Renewables) (インド)、ドロシー (Dorothea) (オランダ)、シブル (Sibur) (ロシア)、プリンストン・デジタル・グループ (Princeton Digital Group) (シンガポール)、エナガス (Enagás) (スペイン)、オープンミネラル (OpenMineral) (スイス)、ゲティル (Getir) (トルコ)、プレントフィック (Plentific) (英国)、ハブー (Huboo) (英国)、チャイム (Chime) (米国)、レジリエンス (Resilience) (米国)



جهاز أبوظبي للاستثمار
アブダビ投資庁 (Abu Dhabi
Investment Authority: ADIA)

アブダビ投資庁。アラブ首長国連邦のアブダビ首長国が所有する政府系ファンド。

事業拠点：UAE

セクター：不動産、プライベート・エクイティ、インフラ、金融オルタナティブ、債券

資金調達ステージ：レイト

グローバルポートフォリオ：クリック (Qlik) (米国)、GMRグループ (GMR Group) (インド)、アロー・グローバル (Arrow Global) (英国)、ベダント (Vedanta) (インド)、ワンダ・コマーシャル・マネジメント・グループ (Wanda Commercial Management Group) (中国)、ギャラクシー・ジウティアン (Galaxy Jiutian) (香港)、ジェネレート・バイオメディシンズ (Generate Biomedicines) (米国)、ワン97コミュニケーションズ (One97 Communications) (インド)、スペースX (SpaceX) (米国)、フェデリス・インシュランス (Fidelis Insurance) (英国)、シティ (Citi) (米国)



مكتب أبوظبي للاستثمار
ABU DHABI INVESTMENT OFFICE

アブダビ首長国における投資の誘致と促進を担う政府機関。

事業拠点：UAE

セクター：製造、観光、アグリテック、フィンテック、ロジスティクス、教育、ヘルスケア&バイオフィーマ、エネルギー、ICT、不動産、ロボティクス、グリーンテック、eコマース、スマートシティ

資金調達ステージ：レイト

グローバルポートフォリオ：ベスピン・グローバル (Bespin Global) (韓国)、ナノラックス (NanoRacks) (米国)、フレッシュトゥホーム (Freshtohome) (インド)、アエロファームズ (AeroFarms) (米国)、レスポンシブ・ドリッピング・イリゲーション (Responsive Drip Irrigation) (米国)

VI.10 | グローバル企業に投資するMENA拠点政府系ファンド



PIF
صندوق
الاستثمارات العامة

パブリック・インベストメント・ファンド (Public Investment Fund)。 サウジアラビア政府が運営する政府系ファンド。

事業拠点：サウジアラビア

セクター：不問

資金調達ステージ：レイト

グローバルポートフォリオ：ルシード・モータース (Lucid Motors) (米国)、セルフリッジズ (Selfridges) (英国)、ロッコ・フォルテ・ホテルズ (Rocco Forte Hotels) (英国)、アストン・マーティン (Aston Martin) (英国)、デジタルブリッジ・グループ (DigitalBridge Group) (米国)、スペースX (SpaceX) (米国)、任天堂 (日本)、ネクソン (日本)、レジリエンス・リテール (Reliance Retail) (インド)、バビロン (Babylon) (英国)、マジック・リープ (Magic Leap) (米国)、ウーバー (Uber) (米国)、GLM (日本)



جهاز قطر للاستثمار
QATAR INVESTMENT AUTHORITY

カタール投資庁。カタールの政府系ファンド。

事業拠点：カタール

セクター：不動産、インフラ、テクノロジー、メディア・通信、ヘルスケア、金融機関、小売・コンシューマー、工業・材料、ファンド、流動性証券

資金調達ステージ：グロース、レイト

グローバルポートフォリオ：テックメット (TechMet) (アイルランド)、アウトペース・バイオ (Outpace Bio) (米国)、ブライト・ピーク・セラピューティクス (Bright Peak Therapeutics) (スイス)、アイソトペン・テクノロジー (Isotopen Technologien) (ドイツ)、キングディ (Kingdee) (中国)、クローブ・デンタル (Clove Dental) (インド)、カナリー・ワーフ・グループ (Canary Wharf Group) (英国)、データブリックス (Databricks) (米国)、リライアンス・リテール (Reliance Retail) (インド)、アダニ・グリーン・エナジー (Adani Green Energy) (インド)、SKオン (SK on) (韓国)、イノバフィード (InnovaFeed) (フランス)、トレンドイオル・グループ (Trendyol Group) (トルコ)、トラベロカ (Traveloka) (インドネシア)

ICD Investment Corporation of Dubai

ドバイ投資公社 (Investment Corporation of Dubai: ICD)。 ドバイ政府の主要投資機関。

事業拠点：UAE

セクター：銀行業、金融サービス、輸送、石油・ガス、工業、ホスピタリティ、不動産、小売

資金調達ステージ：レイト

グローバルポートフォリオ：フレッシュトゥホーム (Freshtohome) (インド)、スラップ・ファーム (Slurrp Farm) (インド)、イナリ (Inari) (米国)、トラストリー (Trustly) (スウェーデン)、インディゴ (Indigo) (米国)、カシカン・ピープル (Cashican People) (米国)、ナノエレクトロニクス・イメージング (Nanotronics Imaging) (米国)、ナンバーズ (Numbrs) (スイス)

VI.11 移転を決定する前に検討すべき推奨イベントと活動



- 対象：テクノロジー、スタートアップ
- 場所：ドバイ（UAE）
- 開催日：2024年10月14～18日
- 参加人数：出展者6,000人、テクノロジー企業幹部18万人
- 形式：展示会



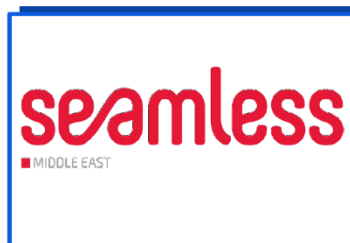
- 対象：スタートアップ、投資家
- 場所：ドバイ（UAE）
- 開催日：2024年10月13～16日
- 参加人数：7万人
- 形式：展示会



- 対象：政府、革新的テクノロジー企業
- 場所：ドバイ（UAE）
- 開催日：2025年2月11～13日
- 参加人数：3万8,000人
- 形式：カンファレンス



- 対象：スタートアップエコシステム
- 場所：ドバイ（UAE）
- 開催日：ドバイ：2025年2月19～20日
- 参加人数：8,000人
- 形式：カンファレンス



- 対象：eコマース、フィンテック
- 場所：ドバイ（UAE）、リヤド（サウジアラビア）
- 開催日：ドバイ：2025年3月20～22日
リヤド：2024年10月22～24日
- 参加人数：2万5,000人
- 形式：カンファレンス、展示会



- 対象：テクノロジー、AI、スタートアップ、投資家
- 場所：リヤド（サウジアラビア）
- 開催日：2025年2月9～12日
- 参加人数：21万5,000人
- 形式：カンファレンス、展示会



- 対象：テクノロジー、スタートアップ
- 場所：リヤド（サウジアラビア）
- 開催日：2024年11月18～19日
- 参加人数：1万4,000人
- 形式：カンファレンス



- 対象：中小企業・起業家エコシステム
- 場所：リヤド（サウジアラビア）
- 開催日：2024年11月5～9日
- 参加人数：16万人
- 形式：カンファレンス、展示会



- 対象：テクノロジー、スタートアップ
- 場所：カイロ、アレクサンドリア（エジプト）
- 開催日：カイロ：2025年春
アレクサンドリア：2024年10月5～8日
- 参加人数：1万5,000人
- 形式：カンファレンス、展示会



- 対象：テクノロジー、スタートアップ
- 場所：カイロ（エジプト）
- 開催日：未定
- 参加人数：7,000人
- 形式：展示会

出所：

1. <https://www.imf.org/external/datamapper/profile/ARE>
2. https://www.globalmediainsight.com/blog/uae-population-statistics/#Emirati_Vs_Expatriates
3. <https://www.startupblink.com/startupecosystemreport>
4. <https://www.internations.org/expat-insider/2024/quality-of-life-index-40451>
5. <https://www.internations.org/expat-insider/2024/best-and-worst-places-for-expats-40450>
6. https://imd.widen.net/content/rjlc6fl2jl/pdf/booklet_wcy_2024.pdf
7. <https://www.henleyglobal.com/publications/wealthiest-cities-2024>
8. <https://www.henleyglobal.com/publications/henley-crypto-adoption-index>
9. <https://www.internations.org/expat-insider/2024/expat-essentials-index-40455>
10. <https://www.aci-asiapac.aero/media-centre/news/air-connectivity-ranking-2023-steady-improvement-in-middle-east-asia-pacific-records-gradual-recovery>
11. <https://www.imf.org/external/datamapper/profile/SAU>
12. <https://www.globalmediainsight.com/blog/saudi-arabia-population-statistics/>
13. <https://www.savills.com/impacts/social-change/executive-nomads-top-25-world-destinations.html>
14. <https://www.imf.org/external/datamapper/profile/EGY>
15. <https://egypt.iom.int/news/iom-egypt-estimates-current-number-international-migrants-living-egypt-9-million-people-originating-133-countries>
16. <https://www.imf.org/external/datamapper/profile/MEQ>
17. <https://www.imf.org/external/datamapper/profile/NAQ>
18. <https://www.henleyglobal.com/publications/wealthiest-cities-2024/cities-to-watch>
19. <https://mped.gov.eg/GrossDomestic/Index?lang=en>

出所：

20. <https://www.arabnews.com/node/2440521/saudi-arabia>
21. <https://en.incarabia.com/sdaia-and-ibm-partner-to-launch-ai-center-of-excellence-682699.html>
22. <https://sdaia.gov.sa/en/SDAIA/about/Documents/ai-principles.pdf>
23. <https://ssa.gov.sa/en/newsItem/?path=/news/centre-for-space-futures/>
24. <https://www.zawya.com/en/business/banking-and-insurance/saudi-insurance-authority-launches-legislative-sandbox-to-boost-sector-innovation-tg34xrul>
25. <https://cma.org.sa/en/Market/fintech/Pages/default.aspx>
26. <https://safcsp.org.sa/en/portfolio>
27. <https://www.arabnews.com/node/2568779/business-economy>
28. <https://impact46.sa/impact46-collaborate-with-ndf-and-sdb-to-establish-a-sar-150-million-fund-for-the-gaming-industry/>
29. <https://www.arabnews.com/node/2552456/e-sport>
30. <https://saudigazette.com.sa/article/639071/SAUDI-ARABIA/NTDP-ties-up-with-MSA-Novo-to-attract-Chinese-IT-companies-to-open-their-HQ-in-KSA>
31. <https://ntdp.gov.sa/en/initiative/talent-retention>
32. <https://ntdp.gov.sa/en/initiative/saudi-unicorns>
33. <https://www.centralbank.ae/media/s5ijy1tg/cbuae-issues-sandbox-conditions-regulation-to-foster-innovation-in-financial-services-sector-en.pdf>
34. <https://centralbank.ae/media/rxfeelkt/cbuae-2.pdf>
35. <https://www.moec.gov.ae/en/nextgenfdi>
36. <https://rulebooks.vara.ae/rulebook/virtual-asset-issuance-rulebook>

出所：

37. <https://www.zawya.com/en/press-release/companies-news/adgm-and-mbzuai-forge-strategic-collaboration-to-advance-artificial-intelligence-for-regulatory-compliance-sh9z1gjt>
38. <https://www.adgm.com/media/announcements/adgm-introduces-the-worlds-first-dlt-foundations-regime>
39. <https://www.dubaifuture.ae/dubai-research-and-development-program>
40. <https://www.dubaifuture.ae/initiatives/future-design-and-acceleration/dubai-future-labs>
41. <https://www.dubaifuture.ae/initiatives/future-foresight-and-imagination/c4ir>
42. https://www.mbrsc.ae/service/astronaut_prog/
43. https://www.mbrsc.ae/service/satellite_prog/
44. <https://www.gccbusinessnews.com/dubai-dmcc-launches-gaming-center/>
45. <https://enterprise.news/climate/en/news/story/3722fce4-7365-46da-9739-d44f689f806b>
46. <https://english.ahram.org.eg/NewsContent/3/14/528947/Business/Markets--Companies/Egypt-to-establish-its-st-monitored-market-for-vol.aspx>
47. <https://enterprise.news/egypt/en/news/story/8af8de31-d813-49b1-acbb-0b6e3352140c/egypt%E2%80%99s-fra-issues-controls-for-licensing-robo-advisors>
48. <https://www.egypttoday.com/Article/3/127836/New-FRA-circular-reinforces-importance-of-customer-data-protection>
49. <https://www.businesstodayegypt.com/Article/1/3982/CBE-finalizes-draft-law-to-regulate-alternative-financing-and-FinTech>
50. <https://www.egypttoday.com/Article/3/129379/Egypt-to-launch-second-phase-of-National-Strategy-for-Artificial>
51. <https://en.incarabia.com/egypt-launches-govtech-innovation-lab-to-back-startups-645894.html>
52. <https://www.egypttoday.com/Article/3/132429/%E2%80%9CCyber-Talents%E2%80%9D-initiative-to-develop-local-cybersecurity-talent-pool-MCIT>

出所：

- 53. <https://www.egypttoday.com/Article/1/135366/All-you-need-to-know-about-Digital-Egypt-Pioneers-Initiative>
- 54. <https://english.ahram.org.eg/NewsContent/3/12/531088/Business/Economy/st-phase-of-the-Egypt-Digital-Industrial-Platform-.aspx>
- 55. <https://meatechwatch.com/2024/05/22/telecom-egypt-and-huawei-launch-first-locally-based-public-cloud-platform-in-egypt-and-northern-africa/>