

中国高齢者サービス企業展開事例 調査報告書

2016年3月

日本貿易振興機構（ジェトロ）

サービス産業部

【免責事項】

本調査レポートで提供している情報は、ご利用される方のご判断・責任においてご使用ください。

ジェットロでは、できるだけ正確な情報の提供を心掛けておりますが、本調査レポートで提供した内容に関連して、ご利用される方が不利益等を被る事態が生じたとしても、ジェットロ及び執筆者は一切の責任を負いかねますので、ご了承ください。

禁無断転載

はじめに

中国では昨今、これまでの一人っ子政策の帰趨として、高齢化問題が課題となっており、施設介護、訪問介護、デイサービスなど、高齢者向けサービス業の拡大が見込まれています。

こうした中、高齢化で先行する日本からも、介護サービス・福祉用品関連企業等の進出が加速しています。その一方で、地場企業の新規参入が進むほか、欧米やアジアなど外資系企業の活動も活発化しており、今後の日本企業のビジネス展開には、中国市場の現状把握がより重要となってくるでしょう。

本報告書では、高齢者施設運営、訪問介護、デイサービス等、最近注目を集める企業 20 社の事例について、高齢者サービス専門会社、デベロッパー系、保険会社系、外資系に分類し、企業概要およびサービス内容を調査しました。

本報告書が中国ビジネスをご検討される皆様への一助となれば幸甚です。

2016 年 3 月
日本貿易振興機構（ジェトロ）
北京・上海・大連事務所

目次

<高齢者サービス専門会社>

1. 幸福世家	5
2. 伙伴聚家	6
3. 凱爾世達	7
4. 親和源	8
5. 慈愛嘉	10
6. 青松	12
7. 龍福宮	14

<デベロッパー系>

8. 復星集団	16
9. 万科集団	18
10. 保利集団	20
11. 樂成集団	22
12. 融科投資	24
13. 遠洋地産	26
14. 太陽城集団	28

<保険会社系>

15. 合衆人壽	30
----------------	----

<外資系>

16. ORPEA	32
17. 活力国際	34
18. Emeritus	36
19. SCA	38
20. Aveo Group	39

1. 幸福世家

会社名	幸福世家老齡産業投資集団	
企業分類	高齢者サービス専門会社	
サービス内容	通所介護、施設介護	
企業概要	<ul style="list-style-type: none"> ・ 深圳市に本社を置く企業で、高齢者産業への投資、管理、運営などを行っている。業務範囲は養老、金融、教育研修、健康などに及ぶ。 ・ 2008年から高齢者事業を始めており、総資産は20億元以上。広州市、深圳市、済南市、泰州市など全国15都市・地区にデイサービスセンター、サービス付き高齢者住宅など合計50カ所に開設。 	
今後の計画	新三板市場（中小企業の店頭取引市場）上場を計画中。	
高齢者事業会社	会社名	深圳市幸福世家投資控股有限公司（本社）（2014年4月4日設立）
	登録資本金	1億元
	法人代表者	徐秀嶺
	URL	http://www.xfsj.cn/
	TEL	0755-82570085
	FAX	0755-82573987
	E-MAIL	
施設例	施設名	幸福世家・華南碧桂園日間照料中心
	施設の特徴	マンション敷地内にあるデイサービス施設で、中には多目的室、フィットネス、書道・絵画室、図書室、懇談室、リハビリ室、レストランなどを設置している。他の住宅地「順徳碧桂園」、「碧桂園十里銀灘」、「碧桂園鳳凰城」などにも同様の施設開設を計画中。
	所在地	広州市番禺区南村華南碧桂園
	設立年	2015年5月
	従業員数	12人（うち、介護スタッフ10人）
	定員・入居状況	【定員】 1日当たり約80人 【利用者数】 1日当たり約50人 【利用者特徴】 マンション住民と周辺住民（特に介護不要な人）の利用が多い。
	月間料金	<ul style="list-style-type: none"> ・ フィットネスやなどは無料 ・ 針や灸などは有料（1時間当たり約50元） ・ 入浴サービスの導入を検討中
	リハビリサービス	・ 針、灸、推拿（すいなー）など漢方医療サービスがある（有料）
医療サービス	・ 健康診断	

2. 伙伴聚家

会社名	上海伙伴聚家養老服務社	
企業分類	高齢者サービス専門会社	
サービス内容	通所介護、訪問介護	
企業概要	<ul style="list-style-type: none"> ・ 2008年に上海で民間非営利企業を設立。2009年に上海市浦東新区漣坊街道からデイサービス施設の運営管理を受託。これまで同市で合計9カ所のデイサービス施設を受託している。これらの施設を拠点に、食事配送、生活介助、家政サービスのような訪問サービス、社区フィットネスセンターの受託管理なども行う。 ・ 浦東新区政府などから、認知症患者を主な対象とする訪問介護事業を受託している。 ・ 従業員数は100人を超える。医者、看護師、ヘルパー、心理カウンセラー、リハビリ士、ソーシャルワーカーなどがある。うち、40%以上が専門資格を持つ。 	
今後の計画		
高齢者事業会社	会社名	上海伙伴聚家養老服務社（2008年11月27日設立）
	登録資本金	10万元
	法人代表者	楊磊
	URL	http://www.shhbjj.com/
	TEL	021-58890779
	FAX	021-58325957
	E-MAIL	shhbjj@hotmail.com
施設例	施設名	源竹老年人日間服務中心
	施設の特徴	政府から運営管理を受託。
	所在地	上海市浦東新区漣坊路375弄33号101室
	設立年	2009年から受託
	従業員数	4人（うち、介護スタッフ3人）
	定員・入居状況	【定員】17人 【利用率】100%（自立者が大半、漣坊街道戸籍者のみ利用可能）
	月間料金	【利用料】200元 【食事代】8元/1食（1日3食可能） 【入浴費】無料（1人あたり2週間に1回利用可能）
	リハビリサービス	<ul style="list-style-type: none"> ・ 保健体操指導を実施。トランプ活動室などを提供。 ・ 入浴介助サービスを提供。
	医療サービス	なし

3. 凱爾世達

会社名	重慶凱爾世達養老管理顧問有限公司	
企業分類	高齢者サービス専門会社	
サービス内容	通所介護、施設介護	
企業概要	<ul style="list-style-type: none"> ・2007年に設立。主な業務は、高齢者産業に関するコンサルティング、施設の受託運営、介護人材教育。 ・重慶市で6軒の老人ホームと3軒のデイサービス施設を受託運営している。 ・デンマークのDanish Deacon House（施設運営）、Type 2 Dialogo（高齢者事業コンサルティング）、VIA（介護研修大学）などと提携し、海外の介護施設運営管理手法や介護研修ノウハウを導入している。 	
今後の計画		
高齢者事業会社	会社名	① 重慶凱爾老年公寓管理有限公司（2008年1月30日設立） ② 重慶凱爾世達養老管理顧問有限公司(2013年10月25日設立)
	登録資本金	① 100万元 ② 30万元
	法人代表者	曾繁江/吉利加
	URL	http://www.kaiercare.cn/
	TEL	023-67003907
	FAX	023-67003907
	E-MAIL	info@carestartchina.com
施設例	施設名	凱爾兩路養老服務中心
	施設の特徴	重慶市渝北区最大のデイサービスセンター（政府から受託運営）。床下面積は約900平方メートル。
	所在地	重慶市渝北区兩路晚晴園
	設立年	2013年1月
	従業員数	3人（介護スタッフはいない）
	定員・入居状況	【定員】 日間休憩用のベッド数 30床 【利用対象者】 自立者 【利用者数】 20人強
	料金	【デイサービス】 無料 【昼食費】 1回15元 ※入浴などのサービスはない
	リハビリサービス	なし（マッサージ機器、マージャンやトランプの活動室などはある）
	医療サービス	なし

4. 親和源

会社名	親和源股份有限公司	
企業分類	高齢者サービス専門会社	
サービス内容	施設介護（サービス付き高齢者住宅）	
企業概要	<ul style="list-style-type: none"> ・2005年に設立した、上海市の民営企業。 ・上海市で直営するサービス付き高齢者住宅は、約2,000名が会員登録している。その他、他地域では同社の子会社が介護施設4ヵ所（海南省三亜市、遼寧省營口市、浙江省海寧市、山東省濰坊市）を開設した。 	
今後の計画	<ul style="list-style-type: none"> ・寧波市の介護施設（象山親和源）が2016年に試営業開始予定。 ・上海市松江区では工業オフィス用地を利用し、サービス付き高齢者住宅・高齢者リゾートホテル・介護施設を設立予定。 ・国内の上場会社、宜華健康が親和源の株58.33%の買収を予定している。親和源は宜華健康の子会社と業務、人材、管理、仕入れなど多方面においてシナジー効果を生かし、コスト削減と収益性向上を図る方針。また、宜華健康のグループ会社と連携し、遠距離医療モニタリング、医療機器販売、医療サービスなどの強化も目標として掲げている。 	
高齢者事業会社	会社名	親和源股份有限公司（2005年3月23日設立）
	登録資本金	2億元
	法人代表者	奚志勇
	URL	http://www.qinheyuan.com/
	TEL	021-38256329
	FAX	021-38256329
	E-MAIL	Service@qinheyuan.com
施設例	施設名	上海康橋親和源
	施設の特徴	<ul style="list-style-type: none"> ・2種類の会員カード制を採用しており、譲渡可能な使用权を有するAカードと譲渡不可のBカードがある。 ・住宅のほか、食堂、フィットネスセンター、病院・介護院、ホテルを併設。 ・各棟に生活支援サービスを行う「コンシェルジュ」が常駐し、レクリエーション活動を頻繁に実施。
	所在地	上海浦東康橋秀沿路3101号
	設立年	2008年
	従業員数	約100人（うち、サービス付き高齢者住宅：約50人、病院・介護院：約50人） ※ 清掃、食堂運営、フィットネスセンター運営などは他社に外注しており、上記人数には含まれない。
定員・入居状況	<p>【定員】 サービス付き高齢者住宅：12棟 838部屋、病院：300床強</p> <p>【入居対象者】 自立者、要介護者</p> <p>【入居者数】 約1,500人（自立者：約1,170人、要介護者：約310人。 うち、病院・介護院：230人</p>	

	<p>【入居客層】 ミドルハイ以上</p> <p>【入居状況】 入居率約 95% (2015 年 12 月末時点)</p>
料金	<p><サービス付き高齢者住宅></p> <p>【保証金】 A カード 138 万円、 B カード 大部屋 98 万円、中 65 万円、小 50 万円</p> <p>【年間料金】 A カード 3 万～7 万円 (部屋のサイズにより異なる)、 B カード 4.5 万円</p> <p>※部屋と共有スペースの清掃、備品修理、医薬品購入代行、シャトルバス利用、健康診断などの料金が含まれる。食事代や光熱費は含まれない。</p> <p><病院・介護院></p> <p>① 住民が利用する場合：介護費と食事費のみ。</p> <p>【介護費】 1 日当たり 170 元</p> <p>【食費】 月間 1,000 元</p> <p>② 住民以外が利用する場合：①に加えて、医療保証金、ベッド代が必要</p> <p>【医療保証金】 10,000 元 (退院時に返金)</p> <p>【ベッド代】 VIP 部屋：1 日当たり 500 元、4 人部屋：月間 2,520 元</p>
リハビリサービス	<p>健康評価を行った後、個々人のリハビリプランを作成している。</p> <p>理学療法、作業療法、漢方リハビリ治療などを行う。</p>
医療サービス	<ul style="list-style-type: none"> ・医療、介護、リハビリ、ターミナルケア、認知症対応が可能。 ・病院内に内科、外科、漢方医科、リハビリ医学科、口腔科、耳鼻科、放射線科、検査試験科、精神衛生科、介護部などを設置。医者や看護師による 24 時間医療サービスを提供。 ・提携する「上海中医薬大学附属曙光医院」(三甲病院)には、当該施設利用者向けの優先窓口を設けている。 ・医療保険利用可。

5. 慈愛嘉

会社名	北京慈愛嘉養老服務有限公司	
企業分類	高齢者サービス専門会社	
サービス内容	訪問介護、通所介護	
企業概要	<ul style="list-style-type: none"> ・2009年に北京市に本社を設立し、2011年から米国の訪問介護ブランド Right at Home のフランチャイジーとして、訪問介護ノウハウを導入した。 ・北京市 (2)、大連市 (2)、オールドス市 (1)、上海市 (1)、杭州市 (1)、武漢市 (2)、成都市 (2)、広州市 (1) の9都市に12拠点を開設した。2013年からは、一部の都市で既存拠点を活用した通所介護サービスも開始。また、多くの都市で政府と連携し、政府の生活補助支給対象者向けに介護サービスを提供している。 ・その他、慈愛嘉養老服務指導センター、慈愛嘉研修学校を開設した。 	
今後の計画		
高齢者事業会社	会社名	北京慈愛嘉養老服務有限公司 (2009年11月2日設立)
	登録資本金	555.56 万元
	法人代表者	李昂
	URL	http://www.caj.org.cn/
	TEL	010-64181081 (市場部)
	FAX	
	E-MAIL	info@rahcb.com
施設例	施設名	北京慈愛嘉東環營業所
	施設の特徴	・米国、デンマーク、ドイツ、日本などの介護専門家を招聘し、従業員研修や技術交流を行っている。
	所在地	北京東城区東中街9号東環広場A オフィスビル
	設立年	2011年
	従業員数	15人 (全員が介護従事者)
	定員・入居状況	【利用者数】 約100人 【利用者の特徴】 65歳以上で、要介護の高齢者や一般患者が多い。
	月間料金	【健康評価】 300元/1回 【リハビリ】 健康評価費 + 症状に応じた料金 (一般的には1回300元 (1回約1時間半)) 【認知症リハビリ】 健康評価費 + 症状に応じた料金 【ターミナルケア】 健康評価費 + 症状に応じた料金 【家庭医往診】 1,000元/1回 【保健医往診】 500元/1回 【看護師訪問介護】 (1) 術後：健康評価費 + 症状に応じた見積り (2) 日常介護：500元/1回 (約2時間)、最低10回より利用可

中国高齢者サービス企業展開事例
調査報告書

リハビリ サービス		<p>※PT（理学療法）、OT（作業療法）、ST（言語療法）、補助道具利用によるリハビリ、心理療法などを導入。主要リハビリ分野は以下の通り。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・脳血管病気リハビリ（脳卒中、脳梗塞、脳血栓、脳出血などを含む） ・パーキンソン症リハビリ ・術後リハビリ（膝関節半月板、アキレス腱断裂、関節置換等手術及びその他手術後の身体機能衰弱、筋肉体力下降、関節癒着、肺機能下降など手術後症候群などを含む） ・骨折リハビリ（股骨頸骨折、踝関節骨折、髌骨骨折などを含む） ・骨関節病リハビリ（高齢者人骨性関節炎、リウマチ性関節炎などを含む） ・脳損傷後の言語、吞咽機能回復（脳卒中、脳外傷などを含む） ・認知機能回復（アルツハイマー、認知症、脳損傷による認知障害などを含む） ・脊髄損傷リハビリ ・運動損傷リハビリ
医療サービス		<ul style="list-style-type: none"> ・ターミナルケア ・家庭医、家庭看護師サービス

6. 青松

会社名	青松康復護理集団	
企業分類	高齢者サービス専門会社	
サービス内容	訪問介護	
企業概要	<ul style="list-style-type: none"> ・2004年設立（本社：北京市）。主要業務は訪問介護と遠隔医療サービス。北京市と上海市に拠点を設立。ネット通販事業として、訪問介護サービス利用カードや介護用品を販売している。 ・2015年11月から中国の大手介護用品販売会社「康復之家」と戦略的提携関係を締結した。青松の介護サービスと「康復之家」の介護用品の販売と相互連携を図る。 	
今後の計画		
高齢者事業会社	会社名	青松老年看護服務（北京）有限公司（2009年9月21日設立）
	登録資本金	2,800 万元
	法人代表者	王燕妮
	URL	http://www.qskh.cn/
	TEL	010-6414-2345（カスタマーサービス）
	FAX	
	E-MAIL	info@pinetreecare.com
施設例	施設名	北京青松康護中心
	施設の特徴	訪問介護サービスに加えて、遠隔医療サービスや日常の健康管理サービスを提供している。
	所在地	北京市 朝陽区 東三環北路乙2号1幢B座702B
	設立年	2009年9月
	従業員数	26人（うち、介護スタッフ17人）
	定員・利用状況	<p>【利用者数】約160人</p> <p>【利用者の特徴】脳卒中、骨関節損傷、手術後、慢性疾患、寝たきりの患者が多い</p>
	月間料金	<p>代表的な料金体系</p> <p>①「青松健康+」セット</p> <ul style="list-style-type: none"> ・基本的な訪問介護サービス、医者による遠隔診療、健康相談、健康管理など。 ・1ヵ月：3,499元、3ヵ月：4,399元、半年：5,749元、1年：6,000元 <p>②リハビリ介護カード</p> <ul style="list-style-type: none"> ・脳卒中：260元/1回 ・鼻管・胃管・尿管の挿入/置換：280元/1回 ・パーキンソン：3,120元（12回） ・骨関節：3,640元（14回） ・慢性疾患（糖尿病など）：2,080元（8回） ・高齢者疾患：11,960元（46回）

中国高齢者サービス企業展開事例
調査報告書

		・ 認知症 : 3,120 元 (12 回)
	リハビリ サービス	脳梗塞、脳性麻痺、膝蓋骨骨折、身体不自由者、腿骨折、全身不随、半身不随、 頰瘡、褥瘡、腰椎椎間板ヘルニア、肢体回復、言語回復、長期寝たきり介護 など。
	医療サービス	三甲病院と提携し、遠隔診療サービスを提供。

7. 龍福宮

会社名	天津市龍福宮老年産業連鎖機構	
企業分類	高齢者サービス専門会社	
サービス内容	施設介護	
企業概要	<ul style="list-style-type: none"> ・1997年設立。天津市内六区に8軒の介護施設を開設した。のべ利用者数は約2,000人。 ・2015年には中日養老事業実務研究中心主催の「中日養老事業実務管理研修」を受託開催した。 	
今後の計画	・天津市内環エリアでは既存の150-160床規模の施設を中心として、半径5キロ以内に数十床規模の小規模施設を開設予定。外環エリアでは、農村部の敬老院を改装利用する予定。	
高齢者事業会社	会社名	天津龍福宮養老服務有限公司（2015年8月24日設立）
	登録資本金	500万元
	法人代表者	門洪利
	URL	http://www.tjlf.com/
	TEL	18812504980
	FAX	
	E-MAIL	—
施設例	施設名	天津龍福宮東麗湖老人院失智照護中心（陶樂家）
	施設の特徴	<ul style="list-style-type: none"> ・外国系企業との合併により、認知症患者への介護、長期介護を行う。 ・米国の環健集団（Environment & Health Group, Inc.）傘下の認知症患者専門施設「助愛之家」（認知症専門）から認知症介護に関するノウハウ指導を受ける。
	所在地	天津市東麗区東麗湖東麗大道東湖小鎮二号楼
	設立年	2013年
	従業員数	34人（うち、介護スタッフ30人）
	定員・入居状況	<p>【定員】35部屋（50床）</p> <p>【入居対象者】要介助者、要介護者（脳萎縮、認知症、パーキンソン病、脳梗塞、半身不随、管挿入及び術後の患者など）</p> <p>【入居者数】35人（自立者：2人、要介護者：33人）</p>
	月間料金	<p>【保証金】医療保証金5,000元/1人（退所時に返還）</p> <p>【利用料】自立者：3,000元、要介護者：4,000元</p> <p>【食費】600元</p>
	リハビリサービス	専門的な認知症介護、長期介護に注力。

中国高齢者サービス企業展開事例
調査報告書

	医療サービス	<ul style="list-style-type: none">・通院同行・ターミナルケア・24時間介護スタッフ常駐・医療スタッフが定期的に巡回・医者が定期的に往診
--	--------	--

8. 復星集団

会社名	復星集団	
企業分類	デベロッパー系	
サービス内容	施設介護、訪問介護	
企業概要	<ul style="list-style-type: none"> ・上海市に本拠地を置く地場の民営企業で、香港証券取引所および上海証券取引所に上場。事業分野は、金融、ヘルスケア、医療、外食、小売、レクリエーション、不動産などを多岐に及ぶ。 ・2012年に高齢者事業専門会社の上海星堡老年サービスを設立し、上海市を中心に事業展開している。上海市に CCRC(継続介護付リタイアメントコミュニティ)と訪問介護拠点を1カ所ずつ開設している。 	
今後の計画	<ul style="list-style-type: none"> ・今後、北京市、上海市、広州市、長江デルタ周辺都市で「星堡」ブランドの CCRC を展開する計画。公表されている具体的な事業計画は、2016年初頭に上海市閔行区に CCRC (星堡浦江社区)、2018年に上海市宝山区に CCRC (星堡中環社区(二期))を開設。 ・また、黒龍江省ハルビン市、江蘇省南通市、遼寧省大連市でサービス付高齢者住宅(「銀耀蒼」)の開発を計画している。 	
高齢者事業会社	会社名	上海星堡老年服務有限公司(2012年7月設立)
	登録資本金	2,000 万元
	法人代表者	LILLY HO DONOHUE (賀慧莉 CEO)
	URL	http://www.starcastleliving.com/
	TEL	問い合わせホットライン: +86-400-8833-551
	FAX	---
	E-MAIL	ewang@starcastleliving.com (高齢者事業投資に関する問い合わせ先)
施設例	施設名	星堡中環社区(一期)
	施設の特徴	<ul style="list-style-type: none"> ・米国の Fortress 投資の CCRC モデルを取り入れたほか、Brookdale Living、Holiday Retirement、Blue Harbor からは自立者および要介護者向けサービスのノウハウを導入している。 ・自立者向けサービスのほか、生活介助、認知症、リハビリ、ターミナルケアなどの介護サービスを提供。
	所在地	上海市宝山区環鎮南路 858 弄 5 号楼
	設立年	2013 年 5 月
	従業員数	58 人(うち介護職・医療関係者は計 50 人)

中国高齢者サービス企業展開事例
調査報告書

定員・ 入居状況	<p>【定員】 189 部屋</p> <p>【入居対象者】 自立可能、要介護（身体介護、認知症、ターミナルケアなど）</p> <p>【入居者数】 320 人（自立：105 人、要介護：215 人）</p> <p>【入居客層】 ミドルハイ以上</p> <p>【入居率】 約 9 割</p>
月間料金	<p>【保証金】 2 ヶ月分のベッド代(退所時に返金)</p> <p>【利用料】 自立者：7,000～1 万 8,000 元 （1 人部屋、食事代等込、介護費別） 要介護者：平均 1 万 5,000 元、最高 3 万円</p> <p>【その他】 入所時に入居費として 5 万円を支払う必要がある （入所期間 2 年以内は一部を返金、2 年以上は返金しない）</p>
リハビリ サービス	<p>リハビリ士が常駐し、入居者の症状に応じてリハビリプランを作成して指導。身体機能と言語認知機能の訓練、心理カウンセリングを通して、筋肉機能と日常生活能力の回復に重点を置く。リハビリ設備は、国内外両方の製品を使用している。</p>
医療サービス	<ul style="list-style-type: none"> ・医師と看護師が常駐。入居者の健康カルテを作成し、健康管理を行っている。 ・病院の医師が定期的に施設を訪問し、入居者の診察、診療を行う。 ・施設に近接する同済病院などの提携病院では、施設入居者向けの優先窓口が設けられている。 ・施設では病院の診察予約、通院への同行、処方薬受け取り代行などのサービスも提供。 ・医療保険利用可。

9. 万科集団

会社名	万科集団	
企業分類	デベロッパー系	
サービス内容	通所介護、施設介護、訪問介護	
企業概要	<ul style="list-style-type: none"> ・ 深圳市に本社を置く中国大手不動産デベロッパー。不動産開発とプロパティマネジメントが主要業務。香港上場。全国約 70 都市で展開。香港、シンガポール、サンフランシスコ、ニューヨークにも進出。 ・ 2010 年前後から高齢者施設への参入を検討し、これまでに北京市、上海市、杭州市、青島市、三亜市、成都市、広州市にサービス付き高齢者住宅（「隋園嘉樹」、「怡園」）、介護施設（「幸福家」）、通所サービス施設（「智匯坊」、「橡樹匯」）などを開設した。一部の施設では訪問介護サービスも提供。 	
今後の計画	<p>通所サービス施設（「智匯坊」）</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 上海市と広州市を中心に展開。同社が開発した不動産敷地内に拠点を設立し、住民に近い場所でショートステイや介護サービス提供を行う。 ・ 上海市では上海地産（集団）及び上海中医薬大学と合弁会社（「上海申養投資管理有限公司」）を設立準備中。 ・ 広州市では、2015 年 12 月に第 1 号店を開設。2016 年には通所施設や施設介護も含め 4 つの拠点を開設する計画。また、2018 年までに 100 ヶ所の社区で 15 万人の高齢者を対象とする通所サービス提供を目標に掲げている。 	
高齢者事業会社	会社名	上海万颐投資管理有限公司（上海「智匯坊」管轄会社）（2007 年 9 月 21 日設立）
	登録資本金	500 万元
	法人代表者	許青川
	URL	準備中
	TEL	137-9537-8141（孫院長）
	FAX	---
	E-MAIL	---
施設例	施設名	七宝智匯坊養老服務中心
	施設の特徴	万科マンション内にあり、住民を主要対象としてデイサービスとショートステイを提供。
	所在地	上海市闵行区七莘路 3333 号万科城市花园 82 号
	設立年	2014 年 10 月
	従業員数	7 人（うち、介護スタッフ 5 人）

中国高齢者サービス企業展開事例
調査報告書

定員・ 入居状況	<p>【定員】 38床</p> <p>【利用対象者】 マンション住民またはその家族が主要対象</p> <p>【利用者数】 33人（うち、デイサービス利用者が十数名）</p> <p>【利用者特徴】 デイサービスは自立可能者、ショートステイは要介護者が主に利用。ただし、医師や看護師が常駐していないため、要介護度が高い人は利用できない）</p> <p>【利用率】 約90%</p>
月間料金	<p>【デイサービス】（昼食、夕食、健康診断、レクリエーション含む）</p> <ul style="list-style-type: none"> ・利用料：①1名 1,800元 ②2名 4,000元 ・回数券：1,800元（30回）※回数券利用者の方が多い。 <p>【ショートステイ】</p> <p>（食事、健康診断、リハビリ、理髪、洗濯、入浴、レクリエーション含む）</p> <ul style="list-style-type: none"> ・保証金：20,000元（返金可能） ・利用料：①1人部屋 6,000元、②2人部屋 5,000元、③4人部屋 4,000元 ・介護費：600～2,700元
リハビリ サービス	<ul style="list-style-type: none"> ・専門機関で研修した介護士がリハビリ、身体トレーニングに24時間対応。
医療サービス	<ul style="list-style-type: none"> ・健康診断 ・地域の医師が週2回往診。診療費や薬代には医療保険利用可

10. 保利集団

会社名	保利集団	
企業分類	デベロッパー系	
サービス内容	施設介護（サービス付き高齢者住宅）	
企業概要	<ul style="list-style-type: none"> 中国の大手不動産開発会社で、貿易、文化・芸術、鉱業、民用爆発物生産など、幅広い事業を展開している。傘下に上場会社4社ある。2014年の売上高は261億ドル。 高齢者向け不動産開発に参入しており、施設、社区、在宅の「三位一体」型の事業戦略を打ち出している。これまでに北京市と浙江省にサービス付き高齢者住宅2軒（「和熹会」）、広州市にデイサービス施設1軒（「和熹健康生活館」）を開設している。 「和熹健康生活館」とは、同集団が開発したマンション敷地内にあり、住民及び近隣の高齢者にデイサービスを提供する施設。広州本店は、面積が約600平方メートルで、各種レクリエーション、図書室、食堂、健康診断、リハビリ、入浴、理髪サービスのほか、住宅リフォーム設計、介護用品の販売などを行う。今後は最新技術を生かして緊急時の通報センサー、健康管理、診療などを提供する予定。 2015年11月には太平人壽（生命保険）との提携を発表。太平人壽の資金力と顧客及び同集団の高齢者住宅開発ノウハウを生かし、高齢者向け不動産開発、高齢者向けサービス体系の構築、保険加入者に対する養老サービスの提供などを行う予定。 	
今後の計画	<ul style="list-style-type: none"> 一級、二級都市での施設開設を加速化し、今後5年以内に22都市に進出する計画。 広州市で養老産業本部の建設を計画中。本部には介護研修専門機関を併設する予定だ。なお、高齢者介護研修機関の買収を検討しており、政府と共同で養老介護研修資格認証の立ち上げ、介護人材・介護技能研修体制の整備、介護等級・評価標準の確立なども計画している。 	
高齢者事業会社	会社名	北京保利安平養老産業投資管理有限公司（2012年1月19日設立）
	登録資本金	2,000 万元
	法人代表者	劉平
	URL	http://www.polyap.cn/
	TEL	010-87826048/ 010-82870085
	FAX	010-82466351
	E-MAIL	polyapyl@163.com
施設例	施設名	北京市海淀区和熹会老年公寓
	施設の特徴	医療、リハビリ、心理ケア、レクリエーション、食事、生活介助サービスを提供。
	所在地	北京市海淀区冷泉林語山庄二区15号楼

中国高齢者サービス企業展開事例
調査報告書

設立年	2012年12月
従業員数	50人（うち、介護スタッフ36人）
定員・入居状況	<p>【定員】200部屋</p> <p>【入居対象者】開設当初は自立者を対象としていたが、現在は要介護者が中心</p> <p>【入居者数】約240人（自立者：約90人、要介護者：約150人）</p> <p>【入居客層】ミドルハイ以上</p> <p>【入居状況】ほぼ満員</p>
月間料金	<p>【会費】10万円、20万円、30万円（退所時に全額返金）</p> <p>※納付した会費額に応じて月間料金は3～5割割引される。</p> <p>【利用料】1人部屋：1万3,000元～1万5,000元、2人部屋：8,000元</p> <p>・ベッド代、生活介助費、レクリエーション、リハビリなど総合サービス費込み</p> <p>【食費】900元</p> <p>【介護費】500～3,800元、専属ヘルパーを使う場合：9,800元</p>
リハビリサービス	リハビリ室があり、専属のリハビリ士が常駐し、マッサージなどのサービスを提供
医療サービス	<ul style="list-style-type: none"> ・医務室があり、医者と看護師が常駐。 ・医療保険利用可 ・309病院など提携する三甲病院で、優先窓口を利用可能。

11. 楽成集団

会社名	楽成集団	
企業分類	デベロッパー系	
サービス内容	施設介護（サービス付き高齢者住宅またはリゾート地）	
企業概要	<ul style="list-style-type: none"> ・浙江省で創業した後移転し、現在、本社は北京市にある。高齢者向けサービスと教育を中核事業とし、資産運営、投資管理及び不動産投資などを展開。傘下に子会社 15 社と複数の関連会社および海外拠点を有する。 ・2007 年から高齢者事業に参入し、これまでにサービス付き高齢者住宅 3 軒（北京市双井、海南省海口市、浙江省慈溪市）を開設済み。 	
今後の計画	北京市（双橋恭和苑）、浙江省湖州市（莫干山恭和苑）、浙江省寧波市（鄞州恭和苑）でサービス付き高齢者住宅を計画中。	
高齢者事業会社	会社名	楽成老年事業投資有限公司（2007 年 11 月 20 日設立）
	登録資本金	8 億元
	法人代表者	倪浩華
	URL	http://www.yuechenggroup.com
	TEL	010-87159999/400-004-5959
	FAX	
	E-MAIL	—
施設例	施設名	北京双井恭和苑
	施設の特徴	<ul style="list-style-type: none"> ・医療体制を整備。 ・自立可能、要介護と認知症高齢者に生活介助、食事、医療保健、リハビリ、体調管理、などのサービスを提供
	所在地	北京市朝陽区百子灣南二路 92 号
	設立年	2012 年 10 月
	従業員数	42 人（うち、介護スタッフ 35 人）
	定員・入居状況	<p>【定員】 249 部屋</p> <p>【入居対象者】 自立可能、要介護、認知症</p> <p>【入居者数】 220 人、うち自立者 100 人、要介護者 120 人</p> <p>【入居客層】 ミドルハイ以上</p> <p>【入居状況】 開所後 2 年間は入居者数が約 100 名だったが、2015 年 5 月に施設隣に「恭和苑医療サービスセンター」が開設されて以降、入居者が増加している。入居者の平均年齢は 85 歳。</p>
	月間料金	<p>【保証金】 5 万元（退所時に返金）</p> <p>【利用料】 1 人：6,000～2 万 5,000 元 2 人：1 万 2,800～2 万 6,800 元（食事、日常生活介助、レクリエーション活動などを含む）</p> <p>【介護費】 1 日当たり 80～220 元</p>

中国高齢者サービス企業展開事例
調査報告書

リハビリ サービス	<ul style="list-style-type: none">・理学療法室（PT）、作業療法室（OT）を設けている。・協和病院老年病科と提携し、高齢者疾患などの予防に向けたリハビリ指導を展開。また北京リハビリ医学会専門家チームを定期的に招き、脳卒中や関節病などの患者に専門指導とリハビリ訓練を提供。
医療サービス	<ul style="list-style-type: none">・医師が常駐し、静脈輸液、褥瘡予防、チューブ管理などを実施。・入居者の健康カルテを作成し、医師による診察、慢性疾患管理、服薬指導などについて記録を残している。

12. 融科投資

会社名	江蘇融科投資有限公司	
企業分類	デベロッパー系	
サービス内容	施設介護、訪問介護	
企業概要	<ul style="list-style-type: none"> ・南京市の民間企業で、商業施設の開発、高齢者施設の運営を主な事業とする。 ・南京市に介護施設 1 ヶ所を開設した。官民連携（PPP）モデルにより運営しており、政府から土地の無料提供、補助金給付を受けている。江蘇省医療・介護融合モデル拠点、および社区の付属施設として指定されている。2015年8月から同施設を拠点に訪問介護サービスもスタートした。 	
今後の計画	<p>今後は官民連携モデルを他地域でも展開予定。また、高齢者向けのサービスだけでなく、産婦の産後ケアなどにも参入予定。</p>	
高齢者事業会社	会社名	江蘇泰樂城医療投資股份有限公司（2012年2月13日設立）
	登録資本金	2,173.91 万元
	法人代表者	王華
	URL	http://www.tailecheng.com/
	TEL	025-66116612、025-86801199
	FAX	
	E-MAIL	
施設例	施設名	江蘇省泰樂城老年優養全護之家
	施設の特徴	<ul style="list-style-type: none"> ・老人ホームのほか、リハビリ介護院と診療所を併設。また、近隣には社区病院もある。 ・要介護、認知症、慢性疾患の高齢者に生活介助やリハビリのサービスを提供すると同時に、手術後の患者、自閉症や脳性麻痺の子どもにも専門的リハビリ・医療サービスを提供。
	所在地	南京市建邺区集慶門大街鳳栖路 40 号
	設立年	2014 年 8 月
	従業員数	60 人（うち、介護スタッフ 52 人）
	定員・入居状況	<p>【定員】 130 部屋（330 床）（老人ホームとリハビリ介護院を含む）</p> <p>【入居対象者】 自立者、要介護者</p> <p>【入居者数】 約 230 人（自立者：80 人、要介護者：150 人）</p>
	料金 （一日当たり）	<p>【保証金】 5,000 元（退所時に全額返金）</p> <p>【ベッド代】 1 人部屋：100 元/日、多人部屋：50～80 元/日</p> <p>【食事費】 20 元/日</p> <p>【介護費】 100～120 元/日</p> <p>【暖房費】 10 元/日（※冬季限定）</p>
	リハビリ サービス	脳卒中、骨折手術後、認知症、脊髄損傷、運動損傷、脳小児麻痺、パーキンソン病、癌、脳出血、脳血栓などの患者向けにリハビリを行う。

中国高齢者サービス企業展開事例
調査報告書

	医療サービス	<ul style="list-style-type: none">・各フロアに介護ステーションがあり、24時間体制で対応している。・慢性疾患患者に対し、食事管理、服薬、健康管理などの指導を行っている。・市内の三甲病院（江蘇省中病院、南京市第一病院、南京脳科病院）と提携し、緊急時のスピード受診体制を構築。・医療保険利用可
--	--------	--

13. 遠洋地産

会社名	遠洋地産	
企業分類	デベロッパー系	
サービス内容	施設介護（サービス付き高齢者住宅）	
企業概要	<ul style="list-style-type: none"> ・1993年に設立した北京市の中堅デベロッパー。香港証券取引所に上場。 ・主要業務は中高級住宅、高級オフィス、商業施設、サービスアパートメントの開発、プロパティマネジメント、ホテル経営など。 ・2013年には、北京市で1軒目となるサービス付き高齢者住宅を、米国の投資会社 Columbia Pacific Management Co.Ltd 及び米国の Emeritus Senior Living と提携し開設した。 ・北京市に3施設（亦庄、双橋、青塔）を設立した。うち、双橋と青塔拠点では中国老年保健協会老年痴呆・関連疾病專業委員会（ADC）、米国の Meridian との提携し、認知症ケアを行っている。 	
今後の計画	<ul style="list-style-type: none"> ・当面は北京市など1級都市を中心にビジネスを展開し、ブランドを確立すると同時に、開発・運営規模を拡大していく。CCRC（継続介護付きリタイアメント・コミュニティ）、全年齢層対応社区（高齢者向け住宅・施設を有する地域コミュニティ）の構築を目標としている。 ・北京市海淀区には4軒目施設の開設計画があり、立地選定中。 	
高齢者事業会社	会社名	遠洋養老運営管理有限公司（2013年4月12日設立）
	登録資本金	6,000 万元
	法人代表者	武文勇
	URL	http://www.chunxuanmao.com/
	TEL	010-53503116（亦庄）
	FAX	
	E-MAIL	—
施設例	施設名	椿萱茂・凱健（北京・亦庄）老年公寓
	施設の特徴	米国企業と提携し、同国の開発運営モデルを導入。
	所在地	北京市大興区亦庄镇小羊坊南街
	設立年	2013年
	従業員数	55人（うち、介護スタッフ49人）
	定員・入居状況	<p>【定員】75部屋、120床</p> <p>【入居対象者】自立者、要介助者、要介護者</p> <p>【入居者数】102人（自立者：68人、要介護者：34人）</p> <p>【入居客層】ミドルハイ以上</p>
	月間料金	<p>【保証金】8万元（退所時に返金）（2名同時に入居時：10万元）</p> <p>【利用料】</p> <p>スタンダード：8,500元（2名同時に入居時：1万2,700元）</p> <p>スイートルーム：2万元（2名同時に入居時：2万4,200元）</p>

中国高齢者サービス企業展開事例
調査報告書

		<p>※ 食事、空調、水道、電気、掃除、フィットネスやレクリエーションなどの費用込み</p> <p>【介護費】 1,500～8,000 元</p>
	リハビリサービス	<ul style="list-style-type: none"> ・PT（筋肉・肢体-関節訓練）、OT（手・脳の訓練）、ST（言語機能リハビリ訓練）、心理カウンセリング、漢方医療などを導入。 ・多数の輸入リハビリ設備を設置（主に米国の Direct Supply から調達）
	医療サービス	<ul style="list-style-type: none"> ・血圧・血糖値などの測定、投薬、輸液注射など ・漢方医療（漢方薬の調合、針、灸、按摩など） ・医療保険利用可

14. 太陽城集団

会社名	中国太陽城集団	
企業分類	デベロッパー系	
サービス内容	サービス付き高齢者住宅	
企業概要	<ul style="list-style-type: none"> ・ 2000年に設立。総資産額は20億元以上。傘下に不動産開発会社、病院、スーパー、プロパティマネジメント会社、建築・内装会社、サービス付き高齢者住宅やリゾート施設の投資管理会社を有する。 ・ 高齢者事業には2011年頃から参入。中国でCCRCモデル（継続的なケア付きリタイアメントコミュニティ）を導入した高齢者施設の開発に重点を置いている。これまでの開発実績を活かし、施設の企画設計、マーケティング、運営管理などに関するコンサルティングおよび受託運営を行う。 ・ 上海市、山東省青島市、遼寧省瀋陽市・丹東市、広東省汕頭市、河北省張家口市、河南省淮陽市、新疆ウイグル自治区、海南省、福建省アモイ市、黒龍江省ハルビン市では、30社を超える高齢者用不動産投資開発企業、高齢者用マンション、リゾートホテルなどと契約を締結済み。 ・ 2015年8月、カナダのK&A集団と合弁会社を設立。K&A集団は医療分野に強く、合弁を通じて医療サービスなどを強化する方針。 	
今後の計画	各地の高齢者用不動産デベロッパーに対する施設運営コンサルティングサービスを強化していく予定。	
高齢者事業会社	会社名	北京太陽城養老投資管理有限公司（2011年9月16日設立）
	登録資本金	1,000万元
	法人代表者	朱鳳泊
	URL	http://www.bj-suncity.com
	TEL	事業部：010-89751570、010-89751377
	FAX	010-81761365
	E-MAIL	qhb@bj-suncity.com
施設例	施設名	北京太陽城国際老年公寓
	施設の特徴	各種マンション（マイホーム型、施設型、リハビリ型、リゾート型など、施設の他、ショッピングセンター、病院、文化研修センターなどを併設する大型住宅地
	所在地	北京市昌平区立湯路30号
	設立年	2003年
	従業員数	約170人（うち、介護スタッフ約140人）
	定員・入居状況	【定員】 <ul style="list-style-type: none"> ・ A/B 520部屋（800床）（満室） ・ C 改修中 ・ D 42部屋（60床） ・ E 40部屋（60床）

中国高齢者サービス企業展開事例
調査報告書

	<p>【入居者数】約 1,100 人（自立者：約 600 人、要介護者：約 500 人）</p>
月間料金	<p>【保証金、利用料】</p> <p>A/B 20～100 万元、3,000 元</p> <p>C 家賃一括払い（5 年：15～60 万元、10 年：30～120 万元）</p> <p>D 40～50 万元、4,000～6,000 元</p> <p>E 20～100 万元、3,500～6,000 元</p> <p>※ 保証金の金額に応じて月間料金が異なる。月間料金には清掃、レクリエーション施設の利用、健康相談及び一部の医療サービスなどが含まれる。</p> <p>【介護費】 3,000～3,500 元/月</p> <p>【食事費】 平均 1,500 元/月</p>
リハビリサービス	<ul style="list-style-type: none"> ・漢方医学と西洋医学を融合したリハビリが特徴的。
医療サービス	<ul style="list-style-type: none"> ・併設する北京太陽城病院には、外来、救急外来、内科、外科、婦人科、小児科、中医科、リハビリ科、眼耳鼻咽喉科、口腔科、健康診断室、検査試験科、心電超音波科、放射線科、薬剤科、救急科を設置している。 ・医療保険利用可 ・北京市赤十字会 999 救急ステーション、北京安貞病院と提携している。

15. 合衆人壽

会社名	合衆人壽保險股份有限公司	
企業分類	保険会社系	
サービス内容	サービス付き高齢者住宅	
企業概要	<ul style="list-style-type: none"> ・全国ネットの生命保険会社。本社を湖北省武漢市と北京市に置く。2014 年末時点の総資産額は約 740 億元。 ・同社筆頭株主である中発実業集団（不動産、金融、医薬品会社）と連携し、2010 年から「養老社区」開発・運営に取り組んでおり、既に湖北省武漢市、遼寧省瀋陽市、広西チワン族自治区南寧市、安徽省合肥市で土地を取得し、うち武漢市では事業運営を開始している。 ・2015 年に米国で養老社区 15 ヶ所を買収したとの報道もある。 	
今後の計画	<ul style="list-style-type: none"> ・黒龍江省ハルビン市、山東省青島市、河南省鄭州市、江蘇省蘇州市で投資契約を締結した。天津市、山東省済南市、陝西省西安市、上海市、福建省福州市、広東省広州市では契約交渉中。 	
高齢者事業会社	会社名	合衆優年（北京）投資有限公司（2013 年 10 月 30 日設立）
	登録資本金	5,000 万元
	法人代表者	王崢
	URL	http://www.chinaccrc.cn
	TEL	問い合わせ 4009-516-516 ホットライン 010-59949035 武漢社区：027-69607900
	FAX	010-59949408
	E-MAIL	
施設例	施設名	合衆優年武漢社区
	施設の特徴	<ul style="list-style-type: none"> ・米国内式 CCRC（継続介護付きリタイアメント・コミュニティ）モデルを導入。 ・自立、要介助、要介護、認知症など対応可能、短期・中長期入居可能。 ・合衆人壽生命保険加入者は優先入居資格がある。
	所在地	武漢市蔡甸区知音湖大道 188 号
	設立年	2013 年 7 月
	従業員数	86 人（うち、介護スタッフ 79 人）
	定員・入居状況	<p>【定員】全工事完了後は 3 万人が入居可能。当面は第一期工事の 4,000 床のみ。（うち 3,000 床は住宅、1,000 床はリハビリ介護区と認知症介護区にある）</p> <p>【入居者数】262 人（自立者：132 人、要介護者：130 人）</p> <p>【入居客層】ミドルハイ以上</p> <p>【入居状況】住宅は全部屋売却完了。 リハビリ介護区・認知症介護区の入居率は 30%以下。</p>

<p>月間料金</p>	<p>料金体制は以下の 3 種類：</p> <p>(1) 賃貸式 (リハビリ介護区と認知症介護区)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・【保証金】 医療保証金 1 万元 (退所時に返金可) ・【利用料】 2,900～4,850 元 <p>(日常生活介助、健康管理、レクリエーション、諸公共施設の費用込み)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・【介護費】 4,850～8,000 元 ・【食事費】 950 元 <p>(2) カード式 (短期入居可、他の同社グループ施設での利用も可能)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 15 日間～900 日間、3,810 元～87,110 元、有効期間 1 年～10 年 <p>(部屋、日常生活介助、買い物代行、電子健康カルテ、電話健康相談、レクリエーション活動などの費用込み)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 全国の合衆優年社区で使用可、譲渡可、継承可 <p>(3) 保険購入制 (リハビリ介護区と認知症介護区への優先入居権)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 保険加入者は一定の納付期間終了後、保険金の取得に代わって同施設への入居を選択することが可能。入居費は保険金で賄う。 <p>【リハビリ費】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 言語と嚙下技能 20 元/回 ・ 感知技能訓練、運動技能訓練、認知能力訓練、心理技能 30 元/1 回 ・ 推拿 (すいな)、水療法、足療法 30～80 元/1 回 ・ 点穴順気 100 元/1 回 ・ カッピング療法、灸 30～120 元/1 回
<p>リハビリサービス</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・ 手術後リハビリ：米国式リハビリ手法を用いた、手足の感覚機能訓練、水中リハビリなど。 ・ 病後リハビリ：個々の患者の症状に応じたりハビリプログラムを設定する。漢方医療、理学療法、水中リハビリなどあり。
<p>医療サービス</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・ 提携する梨園病院の救急車が 24 時間待機している。 ・ 提携する近隣の中医院、協和病院、同済病院には、同施設入居者向けの優先窓口が設置されている。 ・ 武漢同済病院、武漢市精神病院、劉祖高診療所などから毎週交代で高齢者疾患専門医を招き、診察や研修を行う。

16. ORPEA

会社名	欧葆庭集団 (ORPEA)	
企業分類	外資系	
サービス内容	施設介護	
企業概要	<p>・パリに本拠地を置く大手企業で主に介護施設、リハビリ病院、精神疾患リハビリセンターなどを運営している。パリで上場。傘下に合計 690 軒の施設や医療機関があり、フランス、ドイツ、スペイン、イタリアなど欧州を中心に事業展開。</p> <p>・2013年に上海市に中国本部を設置。</p> <p>・2014年に南京市に独資による高齢者施設（「欧葆庭仙林国際颐養中心」）の設立を決定。地元の南京市仙林鼓楼病院二期リハビリセンターを 20 年間リースの上、改装工事を行い利用する。総投資額は 4.2 億円の見込み。</p>	
今後の計画	1 級都市のほか、長期的には 2 級都市での事業展開も計画している。各地のデベロッパーとの連携を図る。	
高齢者事業会社	会社名	欧葆庭（南京）養老服务有限公司（2014 年 10 月設立）
	登録資本金	550 万ユーロ
	法人代表者	Jean-Claude BRDENK
	URL	http://www.orpea.cn/
	TEL	欧葆庭中国区本部（上海） +86 (21) 3120 3183 欧葆庭仙林国際颐養中心（南京） +86 (25) 8228 8899
	FAX	---
	E-MAIL	china@orpea.net nanjing@orpea.net
施設例	施設名	欧葆庭仙林国際颐養中心
	施設の特徴	<p>・高級介護型高齢者施設として、医薬品に依存しない療養方法と身心の健康保持を理念に掲げる。入居者がペット飼育、植物栽培、音楽鑑賞、美術など、各種の趣味を楽しむことで、身心をリラックスすることに重点をおく。</p> <p>・各フロアに看護師ステーションがあり、24 時間体制で対応。</p>
	所在地	南京市栖霞区靈山北路 188 号
	設立年	2016 年上半期に開業予定
	従業員数	70 人（うち介護・医療関係者 60 人）

中国高齢者サービス企業展開事例
調査報告書

定員・ 入居状況	<p>【定員】 111 部屋、最大収容ベッド数 139 床</p> <p>【入居対象者】 半自立、寝たきり、認知症</p> <p>【入居者数】 ー</p> <p>【入居客層】 ミドルハイ以上</p>
月間料金	<p>【保証金】 医療保証金 1 万元、敷金（ベッド代 6 ヶ月分）（退所時に返金）</p> <p>【利用料】 1 万 5,000 元～2 万 4,500 元（食事代等込み、介護費別）</p> <p>【介護費】 6,800 元（認知症や重度介護の場合：9,200 元～1 万 4,200 元）</p> <p>【レクリエーション費】 1,500 元（文化活動、近隣観光等）</p>
リハビリ サービス	<ul style="list-style-type: none"> ・一般のリハビリサービスのほか、カウンセリング、太極拳、推拿（すいな）など中国の特色を取り入れたサービスも導入。 ・認知症患者には「記憶工房」（古い映画のポスター、テレビ、ソファなど）を設置、高齢者の記憶回復に取り組む、「色彩工房」、「映画工房」などのレクリエーションを導入。 ・外国製のリハビリ設備を多く使用（歩行訓練器、超音波浴槽など）
医療サービス	<ul style="list-style-type: none"> ・医療、リハビリ、保健を一体化した治療を実施。 ・一部の治療項目では医療保険利用可。 ・ターミナルケアなどでは南京市仙林鼓楼病院と連携。

17. 活力国際

会社名	活力国際專業護理	
企業分類	外資系	
サービス内容	訪問介護	
企業概要	シンガポールの訪問介護企業で 2012 年に設立。海外では上海と香港に拠点を設立。これまで全拠点で約 900 世帯に長期にわたって訪問介護サービスを提供した実績がある。	
今後の計画	シンガポール、中国大陸、香港で、比較的リーズナブルな料金で訪問介護サービスを提供する方針。	
高齢者事業会社	会社名	カ莉カ(上海)家政服務有限公司 (2013 年 6 月 27 日設立)
	登録資本金	50 万ドル
	法人代表者	Yorelle Kalika
	URL	http://aghuli.com/
	TEL	021-6466-1188
	FAX	
	E-MAIL	sh@activeglobalcaregiver.com
施設例	施設名	活力国際專業護理
	施設の特徴	<ul style="list-style-type: none"> ・訪問介護対象者は高齢者、身体障害者、癌患者、新生児など。 ・フランス系の羅格朗 (legrand) (電気ソリューション製品) 及びスペイン系の安盛援助 (中国) (救難救助サービス) と提携し、スマート・ソリューションを導入。訪問介護サービスのほか、転倒自動検知通報ブレスレットの販売、電話支援サービスなども提供。
	所在地	上海市徐匯肇嘉浜路 680 号金鐘大廈 816 室
	設立年	2013 年
	従業員数	20 人 (看護師と介護員)
	定員・入居状況	<p>【対象者数】 1 ヶ月当たり 50~60 名</p> <p>【対象者特徴】 要介護の高齢者が大半を占める。サービス対象地域は上海市外環線以内。</p>
	月間料金	<p>【介護サービス】</p> <p>(認知症、心臓病、癌、糖尿病、パーキンソン病、高齢者慢性疾患の介護)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・初級 (週 1 回、1 回 3 時間) 1,800 元 ・中級 (週 2 回、1 回 3 時間) 2,800 元 ・高級 (週 3 回、1 回 3 時間) 3,800 元 <p>【リハビリサービス】</p> <p>(脳卒中など脳外科の手術後、脊髄損傷、パーキンソン病、骨折や関節の手術後、脳性小児まひのリハビリ)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・初級 (週 1 回、1 回 3 時間) 1,750 元 ・中級 (週 2 回、1 回 3 時間) 2,350 元

中国高齢者サービス企業展開事例
調査報告書

		<ul style="list-style-type: none"> ・高級（週3回、1回3時間）3,350 元 【設備費用】2,500 元（転倒自動検知通報ブレスレット、電話支援システム）
	リハビリサービス	<ul style="list-style-type: none"> ・運動治療、体位転換回復訓練、体力回復訓練、関節機能訓練、筋肉増強回復訓練、日常生活活動訓練、バランスと協調能力回復訓練、言語治療、飲み込み機能回復訓練、推拿按摩灸療法、エアロビクスや歩行訓練、認知訓練などを行う。
	医療サービス	<ul style="list-style-type: none"> ・注射など。 ・医療サービス及び一部の介護サービスで医療保険利用可。

18. Emeritus

会社名	Emeritus Senior Living 、 Columbia Pacific Management Co.Ltd	
企業分類	外資系	
サービス内容	施設介護	
企業概要	<ul style="list-style-type: none"> ・米国の大手高齢者施設運営企業 Emeritus Senior Living と米国の養老・医療分野の投資会社 Columbia Pacific Management が 2011 年に中国で合弁企業を設立し事業展開中。 ・上海市に高級老人ホーム 2 軒（2013 年に浦西、2014 年に浦東）、北京市に高級老人ホーム 1 軒（「椿萱茂・凱健（北京・亦庄）老年公寓」、遠洋地産との提携）を開設した。 	
今後の計画	<ul style="list-style-type: none"> ・江蘇省では無錫市で病院を建設しているほか、常州市でも病院建設を計画している。 ・2014 年 1 月の報道によると、5～10 年以内に病院と高齢者施設に 10 億ドル以上を投資する予定だ。 	
高齢者事業会社	会社名	上海凱健華展老年護理有限公司（2011 年 7 月 12 日設立）
	登録資本金	550 万ドル
	法人代表者	TAN BEE LAN
	URL	http://www.kaijiancare.com/
	TEL	021-68387000
	FAX	
	E-MAIL	—
施設例	施設名	凱健国際徐匯苑
	施設の特徴	米国式の専門的な医療・介護体制を強みとしている。
	所在地	上海市徐匯区華展東路 33 号
	設立年	2013 年
	従業員数	28 人（うち、介護スタッフ 23 人）
	定員・入居状況	<p>【定員】 66 部屋（110 床）</p> <p>【入居対象者】 自立者、要介助者、要介護者</p> <p>【入居者数】 83 人（自立者：70 人、要介護者：13 人）</p> <p>【入居客層】 ミドルハイ以上</p>
	月間料金	<p>【保証金】 医療保証金 1 万元と月間料金 1 ヶ月分の敷金（退所時に全額返金）</p> <p>【利用料】 1 人部屋 1 万元、2 人部屋：1 万 5,000 元（食事代などを含む）</p> <p>【日常生活介助費】 2,100 元（※自立者が対象）</p> <p>【介護費】 3,000～1 万 2,000 元</p>
リハビリサービス	「関節-肢体訓練（PT）」、「手と脳の協調訓練（OT）」、「心理カウンセリング」などを行っている。特に自立支援を重視している。	

中国高齢者サービス企業展開事例
調査報告書

	医療サービス	<ul style="list-style-type: none">・ 医師（漢方医、リハビリ医師を含む）と看護師が常駐。・ 血圧、脈拍、体温の測定、高齢者慢性疾患の管理・治療などを行っている。・ 大病院の専門医師による往診や入院予約などのサービスを提供。
--	--------	--

19.SCA

会社名	愛生雅集団（SCA）、維達集団	
企業分類	外資系	
サービス内容	訪問介護	
企業概要	<p>・愛生雅集団（SCA）はスウェーデンに本部を置く衛生用品・製紙会社。2012年にシンガポール企業と合弁で上海市に訪問介護企業「家護」を設立した後、合弁を解消し、同社の独資企業となった。</p> <p>・2014年には中国大手衛生用品メーカーの維達集団の傘下入りした。</p>	
高齢者事業会社	会社名	維達（上海）健康管理有限公司（2011年7月12日設立）
	登録資本金	1,050 万元
	法人代表者	張健
	URL	http://www.jiahu.com.cn/
	TEL	021-61379322
	FAX	FAX:021-61379322-602
	E-MAIL	
施設例	施設名	維達（上海）健康管理有限公司（家護）
	施設の特徴	パーキンソン病、アルツハイマー、心不全、脳卒中、糖尿病の患者に対する緩和ケアを得意とする。
	所在地	上海市静安区江寧路 495 号 2004 室
	設立年	2012 年 5 月開業
	従業員数	13 人（うち、介護スタッフ 10 人）
	定員・入居状況	<p>【利用者数】 30 人</p> <p>【利用者の特徴】 65～70 歳の高齢者が中心。パーキンソン病、認知症、心不全、脳卒中、糖尿病、その他慢性疾患などの介護が大半を占める。</p>
	月間料金	<p>初回の健康評価：1 人当たり 200 元/人</p> <p>その他の利用料金は利用者の症状によってそれぞれ異なる。</p>
	リハビリサービス	<p>【基礎機能回復】</p> <p>手機能訓練、上半身機能訓練、口腔・顔機能訓練、移乗訓練、座位訓練、下半身機能訓練、立ち上がり訓練、立位訓練、歩行訓練など。</p> <p>【能力訓練・回復】</p> <p>日常生活活動訓練、知覚訓練、認知訓練。工芸療法、文化娯楽療法、ゲーム療法、深呼吸リラックス療法などを導入。</p> <p>【言語障害回復】</p> <p>失語症リハビリ、構音リハビリ、嚥下訓練など。</p> <p>※対象者の症状に合わせて適切な介護用品の販売も行う。</p>
医療サービス	なし	

20. Aveo Group

会社名	The Aveo Group	
企業分類	外資系	
サービス内容	サービス付き高齢者住宅	
企業概要	<ul style="list-style-type: none"> ・オーストラリア系高齢者施設開発・運営大手企業。 ・2012年に「中国天地控股」（深圳市企業で、高齢者総合社区開発・運営を行う）と合併で香港に「愛維（中国）養老管理」を設立。同合併会社が2013年に上海市で「愛維老年服務（上海）」（Aveo China）を設立。上海市に高級サービス付き高齢者住宅「天地健康城」を開設した。 	
今後の計画	「天地健康城」（Aveo China サービス付き高齢者住宅）モデルを中国全国に展開していく。在宅介護、専門的介護サービスの提供を重視する。	
高齢者事業会社	会社名	愛維老年服務（上海）有限公司（2013年12月3日設立）
	登録資本金	100万元
	法人代表者	Brown Peter Ross
	URL	http://www.aveo-china.com/
	TEL	+86 21 39291358
	FAX	+86 21 39291338
	E-MAIL	info@aveo-china.com
施設例	施設名	天地健康城
	施設の特徴	<ul style="list-style-type: none"> ・Aveoの経験を取り入れ、CCRCモデル（継続的なケア付きリタイアメントコミュニティ）を実施 ・会員向けにスポーツやレクリエーションを提供するクラブハウス、介護院、ショッピングセンター、スーパー、食堂などを併設した大型複合施設。 ・不動産物件は、販売住宅、賃貸住宅、介護院の3種類がある。
	所在地	上海市青浦区朱家角镇康业路888弄
	設立年	販売住宅は2015年12月から入居を開始した。 賃貸住宅および介護院は2016年5年から開業予定。
	従業員数	未定
	定員・入居状況	<p>【定員】販売住宅約780戸、賃貸住宅272部屋、介護院36部屋</p> <p>【入居対象者】自立者、要介助者、要介護者</p> <p>【入居客層】ミドルハイ以上</p> <p>【入居状況】販売住宅は70%以上売却済み。</p>
	月間料金	<p>【保証金】小部屋：90万元、中部屋：120万元。</p> <p>※ 入居以降1年あたり保証金の5%、満9年間で50%が返還される。満9年以降の返還はないが、無期限滞在が可能。</p> <p>【利用料】1,500元 （光熱費、清掃、レクリエーション、年1回の健康診断の費用込み）</p> <p>【介護費】未定</p>

中国高齢者サービス企業展開事例
調査報告書

		【食事費】 2,750 元/月、または 15～40 元/1 食
	リハビリ サービス	<ul style="list-style-type: none"> 健康診断、健康カルテ、健康評価 慢性疾患管理：糖尿病、高血圧、高脂血症、循環器、脳、血液疾患など
	医療サービス	<ul style="list-style-type: none"> 複合施設内に介護院（徳頤介護病院）を設置。病院には内科、外科、輸液科、理学治療室、薬局、化学検査試験室、口腔科、眼科、耳鼻科、婦人科、栄養科、健康測定センター、介護院などを設置。今後は医療保険の利用が可能となる予定。 華東病院、華山病院、中山病院、瑞金病院、仁済病院、五官科病院、腫瘍病院など三甲病院には同施設入居者向けの優先窓口が設置されている。

中国高齢者サービス企業展開事例
調査報告書

2016年3月発行

独立行政法人 日本貿易振興機構
〒107-6006 東京都港区赤坂1丁目12番32号
アーク森ビル6階
サービス産業部 ヘルスケア産業課
電話 03-3582-8351