

トルコにおける外資の進出成功事例集

2016年6月

日本貿易振興機構（ジェトロ）

イスタンブール事務所

海外調査部 中東アフリカ課

【免責条項】

本調査レポートで提供している情報は、ご利用される方のご判断・責任においてご使用ください。
ジェトロでは、できるだけ正確な情報の提供を心掛けておりますが、本調査レポートで提供した
内容に関連して、ご利用される方が不利益等を被る事態が生じたとしても、ジェトロ及び執筆者
(SCSグローバル国際会計事務所)は一切の責任を負いかねますので、ご了承ください。

はじめに

本レポートは、日本貿易振興機構（ジェトロ）イスタンブール事務所が、現地コンサルティング会社 SCS グローバル国際会計事務所に作成を委託し、とりまとめたものです（同社が 2016 年 2 月時点で入手した情報に基づく）。

トルコでは経済成長のため、国を挙げて外資の投資誘致に取り組んでおり、国内にはすでに多数の外資が参入しています。今般ジェトロでは、トルコ市場への参入を検討する日本企業や、すでに投資を行っている日本企業の方々のビジネスのご参考とするため、現地に参入してすでにビジネス活動の拡大に成功したと思われる主な第三国の外資 41 社のプロフィールを、外資とトルコの複合企業、外資とトルコの合弁企業、100%外資の三形態に分けて掲載しました。

本レポートが、皆様の対トルコ・ビジネスの一助となれば幸いです。

2016年6月

日本貿易振興機構
イスタンブール事務所
海外調査部 中東アフリカ課

目次

外資とトルコの複合企業

(1) フォード・オートモーティブ・サナイ	1
(2) オヤク・ルノー・オートモビル・ファブリカリ	2
(3) トファシュ・トルコ・オートモビル・ファブリカス	3
(4) メルセデス・ベンツ・トルコ	4
(5) ヒュンダイ・アッサン・オートモーティブ・サン・ベ・ティック	5
(6) トルコ・トラクター・ベ・ジラート・マキネレリ	6
(7) ボーセリク・セリク・サン・ティック	7
(8) フィルサ・フィリップモリス・サバンジュ・シガラ・ベ・ツツンクルク・サン・ベ・ティック	8
(9) コカ・コーラ・アイスセック	9
(10) Ak ギーダ・サン・ベ・ティック	10
(11) アカンサ・シメント・サン・ベ・ティック	11
(12) アナドル・エフェス・ビラジリク・ベ・モルト・サナイ	12
(13) ノクセル・セリク・ボル・サナイ	13
(14) ベイセリク・ゲスタンプ・カリプ・ベ・オットー・ヤン・サナイ・パザラマ・ベ・ティカレット	14
(15) マキシオン・インチ・ジャント・サナイ	15
(16) アッサン・ハニル・オートモーティブ・サン・ベ・ティック	16
(17) アウンデ・テクニク・テクスティル・サン・ベ・ティック	17
(18) FNSS サウンマ・システムレリ	18
(19) ディニス・ジョンソンコントロールズ・オットー・ドナニム・サン・ベ・ティック	19
(20) アドシム・シメント・ベトン・サン・ベ・ティック	20
(21) UNMAS ウンル・マミュラー・サン・ベ・ティック	21
(22) オペット・フック・マデニ・ヤグ・サン・ベ・ティック	22
(23) SCA イルディス・カジット・ベ・キシセル・バキム・ウレティム	23
(24) コンチネンタル・コンフェクショナリー・カンパニー・ギーダ・サン・ベ・ティック	24
(25) アラルコ・キャリア・サン・ベ・ティック	25

外資とトルコの合弁企業

(26) ベテク・ボヤ・ベ・キミヤ・サナイ	27
(27) ツサス・モーター・サナイ	28
(28) フェデラル・モーグル・ピストン・セグマン・ベ・ゴムレック・ウレティム・テシスレリ	30
(29) シルマグループ・アイスセック・サン・ベ・ティック	32
(30) エカー・サット・ウルンレリ・ギーダ・サン・ベ・ティック	33
(31) ジョージフィッシャー・ハカン・プラスチック・ボル・ベ・プロフィール・サン・ティック	34
(32) ブガ・オーチス・アサンサー・サン・ベ・ティック	35

(33) マーシャル・ボヤ・ベ・ヴェルニク・サナイ	36
(34) BPO B-プラス・プラスチック・オムニウム・オートモーティブ・プラスティック・ベ・メタル・ヤン・サナイ	37
(35) トルコ・イトング・サナイ	38
(36) ベイド・ドクマ・テクスティル・ハリ・サン・ベ・ティック	39
(37) イゾポリ・ヤピ・エレマンラリ・ターフト・サン・ベ・ティック	40

100%外資企業

(38) PETKIM ペトロキムヤ・ホールディング	41
(39) ユニリーバ・サン・ベ・ティック・トルコ	42
(40) BSH エヴ・アレトレリ・サン・ベ・ティック	43
(41) ボッシュ・サン・ベ・ティック	44

外資とトルコの複合企業

(1) フォード・オートモーティブ・サナイ

分類：外資とトルコの複合企業

会社名	フォード・オートモーティブ・サナイ
外資系企業／パートナー	フォード
セクター	自動車
2014年順位*	2位
2013年順位	2位
住所	Denizevler Mah. Ali Ucar cad. no:53 Golcuk / Kocaeli
ホームページ	www.fordotosan.com.tr
電話番号 +90	262 315 50 00 / 216 564 71 00
会社案内	<p>会社沿革および施設:1959年設立。コジャエリ県のギョルジュク工場への投資額(6億5千万USドル)はトルコの自動車業界において最大であった。工場が3つ(コジャエリ県のギョルジュク、エスキシェヒル県のイニョニユ、コジャエリ県のイェニキョイ)あり、予備部品の流通・エンジニアリングセンターが1カ所(イスタンブール県のサンジャクテペ)ある。</p> <p>事業分野: 小型商用車とトラックの製造、乗用車の輸入販売</p> <p>シェア: フォード(41%)、コチグループ(41%)、一般(18%)</p> <p>事業状況と戦略:商用車製造(2014年245,000台)と輸出(2014年192,000台、35億USドル)ではトルコ最大。設備容量(415,000台)はトルコ自動車業界最大。2010年から2014年までの投資額は10億USドル。欧州フォードの主要製造拠点となり、トルコ自動車市場のリーダーとなることを目指している。R&Dでは成長戦略を重視しており、2015年にサンジャクテペにR&Dセンターを設立した。</p>
生産ベースの純売上高	10,539,302,862トルコ・リラ

* 2014年の純売上高(生産ベース)で比較したトルコ製造会社トップ1000社より抜粋。以下、全ての企業についても同様。

(2) オヤク・ルノー・オートモビル・ファブリカラリ

分類：外資とトルコの複合企業

会社名	オヤク・ルノー・オートモビル・ファブリカラリ
外資系企業／パートナー	ルノー
セクター	自動車
2014年順位*	3位
2013年順位	4位
住所	Fatih Sultan Mehmet Mah. Balkan Cad. No:47 34770 Umraniye, Istanbul
ホームページ	www.oyak-renault.com.tr
電話番号 +90	216 524 79 00
会社案内	会社沿革および施設:1969年設立。本社はイスタンブール、工場はブルサにある。 事業分野:乗用車(クリオ、フルエンス、メガーヌ)の製造および輸出 シェア:ルノー(51%)、オヤクグループ(49%) 事業状況と戦略:西欧外ではルノー最大の子会社であり最大の乗用車製造能力(360,000台)を有する。トルコ自動車業界では唯一、乗用車だけでなくエンジン(製造能力:450,000台)、ギアボックス、パワーユニットなどの構成部品も製造する工場である。ブルサ工場の面積は534,530平方メートル。フルエンスの電気エンジンも製造。製造実績(2014年):車両318,246台、エンジン239,922台、ギアボックス251,093個。
生産ベースの純売上高	8,777,455,748トルコ・リラ

(3) トファシュ・トルコ・オートモビル・ファブリカス

分類：外資とトルコの複合企業

会社名	トファシュ・トルコ・オートモビル・ファブリカス
外資系企業／パートナー	フィアット
セクター	自動車
2014年順位*	9位
2013年順位	6位
住所	Buyukdere Cad. No: 145 Tofas Han 34394 Zincirlikuyu/Istanbul
ホームページ	www.tofas.com.tr
電話番号 +90	212 275 33 90
会社案内	<p>会社沿革および施設：1968年設立。本社はイスタンブール、工場はブルサにある。</p> <p>事業分野：小型商用車（ドブロ、ミニカーゴ）と乗用車（リネア）の製造</p> <p>シェア：フィアット（38%）、コチグループ（38%）、一般（24%）</p> <p>事業状況と戦略：欧州内に2つあるフィアットのR&Dセンターの一つ。トルコでは唯一、小型商用車と乗用車の両方を製造する自動車会社。「ミニカーゴ」プロジェクトでフィアット、シトロエン、プジョーを、「ニュードブロ」プロジェクトでフィアット、オペル、ボックスホール、ラムを製造。「ドブロアメリカ」プロジェクト（投資額：3億6000万USドル）として2014年から2021年間に175,000台を北米に輸出することを計画している。国内市場では6ブランド（フィアット、アルファロメオ、ランチア、ジープ、マセラティ、フェラーリ）を販売。2015年に国内外の市場向けにエーゲモデルを発売。2015年から2023年間に130万台のエーゲ車両を製造予定。製造能力：400,000台。製造実績（2014年）：222,807台。輸出実績（2014年）：142,281台。面積：100万平方メートル。</p>
生産ベースの純売上高	6,000,729,958トルコ・リラ

(4) メルセデス・ベンツ・トルコ

分類：外資とトルコの複合企業

会社名	メルセデス・ベンツ・トルコ
外資系企業／パートナー	メルセデス・ベンツ
セクター	自動車
2014年順位*	12位
2013年順位	14位
住所	Akcaburgaz Mahallesi Mercedes Caddesi No:2 34522 Esenyurt / Istanbul
ホームページ	www.mercedes-benz.com.tr
電話番号 +90	212 867 30 00
会社案内	<p>会社沿革および施設：1967年にダイムラー・ベンツが36%出資し「オトマルサン」として設立。1968年に0302バスの製造を開始し、1970年に初めて輸出した。1984年にメルセデス・ベンツの販売店となる。1986年にアクサライのトラック工場で製造を開始した。1990年にメルセデス・ベンツ・トルコに社名変更した。イスタンブールのバス工場とアクサライのトラック工場の計2つの工場を有する。</p> <p>事業分野：バス（トラベゴ、インツーロ、ツーリズム、コネクト）とトラック（アテゴ、アクサー、アクトロス、LSNRL、ウニモグ4000）の製造。乗用車と小型商用車の輸入販売</p> <p>シェア：ダイムラー（67%）、オーバーシーズ・レンディング・コーポレーション（18%）、コルマン（7%）、トルコ国防基金（5%）、メカニカル・ケミカル・インダストリー・コーポレーション（3%）</p> <p>事業状況と戦略：アクサライのトラック工場はドイツに次いで2番目に大きなダイムラーの工場である。トルコの長距離バスおよびトラック業界大手。投資総額：7億1,000万ユーロ。バスとトラックの主な輸出市場は西欧。製造能力：バス4,000台、トラック14,500台。面積：360,000平方メートル（イスタンブール工場）、560,000平方メートル（アクサライ工場）。製造実績（2014年）：トラック18,519台、バス3,686台。輸出実績（2014年）：トラック484台、バス2,954台。輸入販売実績（2014年）：乗用車23,100台、小型商用車8,028台。</p>
生産ベースの純売上高	4,771,526,299トルコ・リラ

(5) ヒュンダイ・アッサン・オートモーティブ・サン・ベ・ティック

分類：外資とトルコの複合企業

会社名	ヒュンダイ・アッサン・オートモーティブ・サン・ベ・ティック
外資系企業／パートナー	ヒュンダイ
セクター	自動車
2014年順位*	13位
2013年順位	25位
住所	Sehit Mehmet Fatih Ongul Sk. No:2 34742 Kozyatagi-Istanbul
ホームページ	www.hyundai.com/tr
電話番号 +90	216 571 63 01
会社案内	<p>会社沿革および施設：1990年にキバルホールディングがヒュンダイの販売店となった。1997年に製造開始。本社はイスタンブール、工場はイズミットのアリカーヤにある。</p> <p>事業分野：乗用車（i10、i20）製造、乗用車と小型商用車の輸入販売</p> <p>シェア：ヒュンダイ（70%）、キバルホールディング（30%）</p> <p>事業状況と戦略：ヒュンダイ初の海外製造施設、主に欧州市場への距離的な近さを理由に選ばれた。トルコと欧州向けを中心に製造している。面積：100万平方メートル。製造能力：200,000台（2012年に行われた3億8,200万USドルの投資によりこのレベルまで増加した）。製造実績（2014年）：乗用車203,157台。輸出実績（2014年）：179,793台。輸入販売実績（2014年）：乗用車21,685台、小型商用車1,565台。</p>
生産ベースの純売上高	4,626,824,128トルコ・リラ

(6) トルコ・トラクター・ベ・ジラート・マキネレリ

分類：外資とトルコの複合企業

会社名	トルコ・トラクター・ベ・ジラート・マキネレリ
外資系企業／パートナー	CNH インダストリアル
セクター	トラクター・大型トラック
2014 年順位*	24 位
2013 年順位	34 位
住所	Guvercin Yolu No:111-112 06560 Gazi ANKARA
ホームページ	http://turktraktor.com.tr
電話番号 +90	312 233 33 33
会社案内	<p>会社沿革および施設：1954 年設立。輸出は CNHI 販売チャネル経由で行っており、主にアメリカ大陸向け。デザインはトルコ人エンジニアが担当。本社はアンカラにあり、アンカラとサカリヤ県のエレンラーに工場がある。</p> <p>事業分野：トラクター（ニューホランド、ケース IH、ステア）の製造、大型トラックの輸入販売</p> <p>シェア：CNHI（37.5%）、コチホールディング（37.5%）、一般（25%）</p> <p>事業状況と戦略：トラクターの製造と輸出ではトルコ最大。8 年間国内市場をリードしている。ニューホランド TDD とケース IH JX トラクターでは唯一のデザインセンター。ユーティリティライトシリーズのトラクターでは中心的な国際的製造センター。66 シリーズのトランスミッションでは唯一の国際的エンジニアリングおよび製造センター。2013 年に 2 つのブランド、ケースとニューホランドで大型トラック市場に参入した。トルコのトラック業界初の R&D センター。国内市場シェアは 49%。面積：257,325 平方メートル（アンカラ工場）、396,443 平方メートル（エレンラー工場）。製造能力：トラクター 50,000 台。製造実績（2014 年）：45,823 台。輸出実績（2014 年）：15,866 台を 130 カ国に輸出。</p>
生産ベースの純売上高	2,488,442,267トルコ・リラ

(7) ボーセリク・セリク・サン・ティック

分類：外資とトルコの複合企業

会社名	ボーセリク・セリク・サン・ティック
外資系企業／パートナー	アルセロール・ミタル
セクター	製鉄
2014年順位*	34位
2013年順位	28位
住所	Ata Mh. 125 nolu Sokak No:1 16601 Gemlik - Bursa
ホームページ	www.borcelik.com
電話番号 +90	224 280 40 00
会社案内	会社沿革および施設：1990年設立 事業分野：平鋼（溶融亜鉛めっき、冷間圧延、酢洗および油を利用した熱間圧延）製造。所在地はブルサ県のゲムリク シェア：アルセロール・ミタル、ボルサンホールディング 事業状況と戦略：トルコ初の民間平鋼製造会社。国内の溶融亜鉛めっき平鋼市場をリードしている。亜鉛めっき平鋼の製造設備はトルコでは最大かつもっとも近代的である。トルコの冷間板と亜鉛めっき板の輸出に占めるシェアは40%。確約している国際金融公社から投資合計：4,720万USドル。面積：240,000平方メートル。製造能力：150万トン（冷間圧延600,000トン、溶融亜鉛めっき900,000トン）。総販売量（2014年）：130万トン。輸出実績（2014年）：16万9,000トン。
生産ベースの純売上高	2,140,492,279トルコ・リラ

(8) フィルサ・フィリップモリス・サバンジュ・シガラ・ベ・ツツンクルク・サン・ベ・ティック

分類：外資とトルコの複合企業

会社名	フィルサ・フィリップモリス・サバンジュ・シガラ・ベ・ツツンクルク・サン・ベ・ティック
外資系企業／パートナー	フィリップモリス インターナショナル
セクター	タバコ
2014 年順位*	36 位
2013 年順位	36 位
住所	Kucukcamlica Mahallesi, Ord. Prof. Fahrettin Kerim Gokay Cad. No: 58-58/1 Kucukcamlica - Uskudar - 34696 - ISTANBUL
ホームページ	www.pmi.com
電話番号 +90	216 544 30 00
会社案内	<p>会社沿革および施設：1991 年設立。所在地はイズミル県のトルバル。</p> <p>事業分野： たばこ（マルボロ、パーラメント、L&M、ムラッティ、チェスターフィールド、ラーク、ボンド・ストリート、ライダー）製造</p> <p>シェア：PMI（75%）、サバンジュホールディング（25%）</p> <p>事業状況と戦略：トルコ最大級の販売組織（販売店のチームも含め 1,900 人）。トルコの 81 都市に 143,000 カ所の販売拠点がある。PMI の工場では 4 番目の規模。2014 年の国内市場シェアは 44%。2012 年と 2014 年に PMI のベスト工場に選ばれている。トルコを輸出ハブにすることを目指し 22 カ国に輸出している。2010 年から 2014 年には輸出量が 302%増加。輸出のために 2015 年に 8,000 万 US ドルの投資を行った。これまでの総投資額：6 億 US ドル。PMI 唯一のオリエンタルたばこの栽培・トレーニングセンターであり、トルコのオリエンタルたばこの品質と生産性を向上するために設立された。面積：640,000 平方メートル。トルコの総税収に占めるシェア：2014 年 4.4%。</p>
生産ベースの純売上高	2,062,922,706トルコ・リラ

(9) コカ・コーラ・アイスセック

分類：外資とトルコの複合企業

会社名	コカ・コーラ・アイスセック
外資系企業／パートナー	コカ・コーラ
セクター	食品・飲料品
2014年順位*	37位
2013年順位	31位
住所	Esenkent Mah. Deniz Feneri Sk. No:4 Umraniye 34776 Istanbul
ホームページ	www.cci.com.tr
電話番号 +90	216 528 40 00
会社案内	<p>会社沿革および施設：1964年からトルコで活動。2002年にコカ・コーラ・アイスセックとなる。アゼルバイジャン、イラク、カザフスタン、キルギスタン、パキスタン、シリア、トルコ、トルクメニスタン、ジョーダン、タジキスタンの10か国（2004年には1か国）で活動しており、10,000人の従業員を抱え、26工場（2004年には5工場）を有している。</p> <p>事業分野：ザ コカ・コーラカンパニーの飲料ブランドの製造、販売、流通</p> <p>シェア：ザ コカ・コーラ・エクスポート・コーポレーション（20.1%）、アナドル・エフェス・ピラジリク・ベ・モルト・サナイ（50.3%）、オズギョルケイホールディング（3.7%）、一般（25.9%）</p> <p>事業状況と戦略：炭酸飲料分野ではトルコと中央アジアの市場をリードしている。コカ・コーラグループ内では5番目に大きな製造業者。水の製造と省エネにおいてはトップクラス。トルコは2009年、2013年、2015年に、ボトリング事業部門でベストカンントリーを受賞している。売上高の51%はトルコで稼いでいる。2014年のユニットケース販売数量は11億ケース（2004年には2億7,500万ケース）。3億8,000万人（2004年には7,100万人）に利用された。過去10年間の投資額は20億USドル。製造能力：ユニットケース15億ケース、販売拠点700,000カ所。</p>
生産ベースの純売上高	2,042,896,919トルコ・リラ

(10) Ak ギーダ・サン・ベ・ティック

分類：外資とトルコの複合企業

会社名	Ak ギーダ・サン・ベ・ティック
外資系企業／パートナー	ラクタリス/BSA インターナショナル SA
セクター	食品・飲料品
2014 年順位*	39 位
2013 年順位	33 位
住所	Kisikli Mahallesi Ferah Caddesi No:1 B.Camlica Uskudar / Istanbul
ホームページ	www.akgida.com.tr
電話番号 +90	216 524 25 00
会社案内	<p>会社沿革および施設：1996 年設立。1998 年にパムコバ工場に移転。2015 年にラクタリスが株を取得。本社はイスタンブールにあり、トルコ内に 5 つの工場がある。</p> <p>事業分野：乳製品の製造</p> <p>シェア：ラクタリス／BSA インターナショナル（80%）、ユルドゥズホールディング（10%）、ムスタファ・ラティフ・トプバシユ（10%）</p> <p>事業状況と戦略：ラクタリスはこの株式取得によりトルコ市場に参入。ラクタリスのミシェル・ナレット広報担当は、「ラクタリスにとって大きな牛乳市場に参入する絶好の機会であり、トルコは豊かな乳製品の習慣がある国である」と述べている。パムコバ工場はトルコとその近隣では最大の乳製品工場。ブランド数は 23、製品種類は 339。乳製品加工能力：1,500 トン／日（パムコバ工場）、1,000 トン／日（カラマン工場）、500 トン／日（リュレブルガズ工場）、500 トン／日（カラマンマラシュ工場）、500 トン／日（エイディン工場）。従業員数：940 人（パムコバ工場）、425 人（カラマン工場）、145 人（リュレブルガズ工場）、172 人（カラマンマラシュ工場）、159 人（エイディン工場）。</p>
生産ベースの純売上高	2,036,478,699トルコ・リラ

(11) アカンサ・シメント・サン・ベ・ティック

分類：外資とトルコの複合企業

会社名	アカンサ・シメント・サン・ベ・ティック
外資系企業／パートナー	ハイデルベルクセメント
セクター	セメント
2014年順位*	62位
2013年順位	61位
住所	Kisikli Caddesi No:38 34662 Altunizade USKUDAR/ISTANBUL
ホームページ	www.akcansa.com.tr
電話番号 +90	216 571 30 00
会社案内	<p>会社沿革および施設：1996年にアクシメント（1967年）とチャナッカレ・シメント（1974年）の合併により誕生。本社はイスタンブールにあり、イスタンブール、サムスン、チャナッカレに計3つの工場がある。</p> <p>事業分野：セメントとクリンカーの製造</p> <p>シェア：ハイデルベルクセメント（39.72%）、サバンジュホールディング（39.72%）、一般（20.56%）</p> <p>事業状況と戦略：トルコ最大のセメント製造会社。国内市場需要の10%に対応し、トルコのセメントおよびクリンカー輸出の12.5%を担っている。生コンクリートおよび骨材を製造する子会社を持っている。国内の建設業界、住宅やインフラプロジェクトなどの急成長に伴い成長している。ボスポラス海峡の3つ目の橋に供給した。販売実績（2014年）：セメント680万トン、クリンカー70万トン、生コンクリート470万立法メートル。製造能力：セメント900万トン、クリンカー700万トン。輸出量：セメント60万トン、クリンカー60万トン。</p>
生産ベースの純売上高	1,359,866,652トルコ・リラ

(12) アナドル・エフェス・ビラジリク・ベ・モルト・サナイ

分類：外資とトルコの複合企業

会社名	アナドル・エフェス・ビラジリク・ベ・モルト・サナイ
外資系企業／パートナー	SAB ミラー
セクター	食品・飲料品
2014 年順位*	82 位
2013 年順位	84 位
住所	Fatih Sultan Mehmet Mah. Balkan Cad. No:58 Buyaka E Blok Tepeustu / Umraniye 34771 Istanbul
ホームページ	www.anadoluefes.com
電話番号 +90	216 586 80 00
会社案内	<p>会社沿革および施設：1969 年設立。ビール工場 15 カ所、モルト工場 6 カ所、ホップ工場が 1 カ所あり、トルコ、カザフスタン、ロシア、モルドバ、グルジア、ウクライナに 8,000 人の従業員がいる。本社はイスタンブール。</p> <p>事業分野：ビールとモルトの製造</p> <p>シェア：SAB ミラー・ハーモニー（24.00%）、ヤズジュラルホールディング（23.61%）、オズイルハン・スナイ・ヤトゥルム（13.48%）、アナドル・インダストリアル・ホールディング（5.96%）、一般（32.95%）</p> <p>事業状況と戦略：販売量で比較すると欧州では 6 番目、全世界では 11 番目に大きなビール会社。トルコには 4 つのビール工場と 9 つの清涼飲料水工場（清涼飲料事業は子会社のコカ・コーラ・アイスセックが運営）がある。2011 年に SAB ミラーと戦略的協力契約を結んだ。2012 年にロシアとウクライナの SAB ミラー事業を取得し、ロシアで 2 番目に大きなビール製造会社となった。40 種類以上のビールのブランドがあり、16 カ国に 6 億 6,000 万人の顧客を抱えている。SAB ミラーおよびコカ・コーラ社との戦略的提携を活用し、ポートフォリオを拡大した。売上高の 4 分の 3 はトルコ国外で占めている。市場シェア（トルコ）：ビール市場の 71%。市場シェア（ロシア）：ビール市場の 14%。ビール製造能力（合計）：38.8 mhl。ビール製造能力（トルコ）：9.5 mhl。ビール販売量（2014 年合計）：24.5 mhl。70 カ国以上に輸出している。</p>
生産ベースの純売上高	992,982,672トルコ・リラ

(13) ノクセル・セリク・ボル・サナイ

分類：外資とトルコの複合企業

会社名	ノクセル・セリク・ボル・サナイ
外資系企業／パートナー	ノキアおよびフィニッシュ・フアンド・フォー・インダストリアル
セクター	スチールパイプ
2014 年順位*	143 位
2013 年順位	122 位
住所	Cetin Emec Bulvari, (Eski 2. Cadde) 1065. Cadde No:10 06460 Ovecler- ANKARA
ホームページ	www.noksel.com.tr
電話番号 +90	312 472 59 59
会社案内	<p>会社沿革および施設：1987 年設立。本社はアンカラ。ハタイ県のイスケンデルン、サカリヤ、スペインに工場がある。</p> <p>事業分野：石油、ガス、水、杭打ち業界用のスパイラル溶接スチールパイプ、縦方向溶接の鋼管、中空材（HFI）の製造</p> <p>シェア：ノキア、フィニッシュ・フアンド・フォー・インダストリアル、バサリ・ヤティリムラ・サン・ベ・ティック、チュクロバグループ</p> <p>事業状況と戦略：2 つの工場（イスケンデルンとサカリヤ）に合わせて 5 つの製造ラインがある。欧州市場の成長戦略に合わせて 2008 年にスペインに会社を設立し、2011 年に製造を開始した。パイプラインプロジェクト（TANAP）への主要なパイプ供給会社の 1 つである。スパイラル溶接スチールパイプの製造能力（イスケンデルン工場とサカリヤ工場）：350,000 トン。縦方向溶接の鋼管の製造能力（サカリヤ工場）：450,000 トン。スペインの工場の製造能力（スパイラル溶接パイプ）：150,000 トン。</p>
生産ベースの純売上高	640,334,094トルコ・リラ

(14) ベイセリク・ゲスタンプ・カリブ・ベ・オットー・ヤン・サナイ・パザラマ・ベ・ティカレット

分類：外資とトルコの複合企業

会社名	ベイセリク・ゲスタンプ・カリブ・ベ・オットー・ヤン・サナイ・パザラマ・ベ・ティカレット
外資系企業／パートナー	ゲスタンプ・オートメーション
セクター	自動車
2014年順位*	156位
2013年順位	184位
住所	BTSO Organize Sanayi Bolgesi Kahverengi cad. No:13 Nilufer/BURSA
ホームページ	www.beycelik.com.tr
電話番号 +90	224 270 06 00
会社案内	<p>会社沿革および施設：1976年設立。2007年にゲスタンプと提携。所在地はブルサ。</p> <p>事業分野：板金の成形、金型設計と製造</p> <p>シェア：ゲスタンプ・オートメーション（50%）、ファイク・チェリク・ホールディング（50%）</p> <p>事業状況と戦略：トルコの自動車業界における最大手サプライヤーの1つ。取引先はフォード、トファス-フィアット、ルノー、プジョー、トヨタ、ダチア、アウディ、PSA。金型製造ではトルコ最大。2011年にできた板金の熱間成形ラインはトルコ初。R&Dセンターはトルコの板金成形および金型製造業界初。面積：4つの施設で計97,750平方メートル。</p>
生産ベースの純売上高	602,853,553トルコ・リラ

(15) マキシオン・インチ・ジャント・サナイ

分類：外資とトルコの複合企業

会社名	マキシオン・インチ・ジャント・サナイ
外資系企業／パートナー	マキシオン・ホイールズ
セクター	自動車
2014年順位*	183位
2013年順位	186位
住所	Organize Sanayi Bolgesi Mustafa Kemal Bulvari No: 2 Manisa
ホームページ	www.maxionwheels.com
電話番号 +90	236 226 16 00
会社案内	<p>会社沿革および施設：1992年にインチホールディングとレマーズの合弁事業として設立。国際的ホイール大手のヘイズが欧州のホイール大手レマーズを1997年に買収し、マキシオンが2012年にヘイズ・レマーズを買収した。アルミホイールの工場が2006年に建設された。所在地はマニサ。</p> <p>事業分野：スチールとアルミのホイール製造</p> <p>シェア：マキシオン・ホイールズ（60%）、インチホールディング（40%）</p> <p>事業状況と戦略：マキシオンのアルミ工場では世界最大。トルコのOEM乗用車鋼板ホイール業界に占める市場シェアは75%。アルミホイールの輸出高を6,000万ユーロから1億1,000万ユーロに拡大することを目標に、2012年に4,500万ユーロを投じて2つ目のアルミホイール工場を建設した。取引先：BMW、イヴェコ、フィアット、メルセデス・ベンツ、アウディ、ベントレー、ジャガー、ダイムラー・クライスラー、ボルボ、ルノー、フォード、フォード・オトサン、トヨタ、ヒュンダイ、ランドローバー、ホンダ、フォルクスワーゲン、プジョー、シトロエン、ダチア、ZAZ、カルサン。トヨタ、ヒュンダイ、ジャガー・ランドローバー、ホンダ、ZAZから「ベストサプライヤー」賞を贈られている。面積：37,000平方メートル（スチールホイール）、72,000平方メートル（アルミホイール）。製造能力：スチールホイール470万個、アルミホイール400万個。輸出／製造割合：60%（スチールホイール）、80%（アルミホイール）。</p>
生産ベースの純売上高	525,014,068トルコ・リラ

(16) アッサン・ハニル・オートモーティブ・サン・ベ・ティック

分類：外資とトルコの複合企業

会社名	アッサン・ハニル・オートモーティブ・サン・ベ・ティック
外資系企業／パートナー	ハニル・イーハ
セクター	自動車・輸送車両
2014年順位*	223位
2013年順位	-
住所	Asim Kibar OSB Vatan Cad. No:1 Alikahya Izmit/KOCAELI
ホームページ	www.assanhanel.com.tr
電話番号 +90	262 317 68 00
会社案内	<p>会社沿革および施設:1997年に製造開始。本社はコジャエリにあり、コジャエリとブルサに計3つの工場がある。</p> <p>事業分野:自動車や輸送車両用の座席、ドアパネル、ダッシュボード、バンパーなどの製造</p> <p>シェア:ハニル・イーハ(40%)、キバルホールディング(60%)</p> <p>事業状況と戦略:1年目の供給先はヒュンダイだけであったが、2005年にフォードへの供給を開始した。現在はいすゞやホンダとも取引がある。2011年にR&Dセンターを設立。このセンターでは現在、空気ばね式座席の試作品に取り組んでおり、高速列車の座席で実現性を調査している。2012年にトルコ航空と、飛行機の座席を製造する合弁事業(http://tsiseats.com)を立ち上げた。トルコ初の最終製品であり、EASAの承認を得て民間航空機で直接利用される。現在、6つの登録済有益モデル、2つの工業デザインと1つの特許があり、23件の特許申請が評価結果待ちとなっている。このうち9件は2014年に実現したものである。面積(3工場合計):80,000平方メートル</p>
生産ベースの純売上高	439,450,203トルコリラ

(17) アウンデ・テクニク・テクスティル・サン・ベ・ティック

分類：外資とトルコの複合企業

会社名	アウンデ・テクニク・テクスティル・サン・ベ・ティック
外資系企業／パートナー	アウンデグループ
セクター	自動車
2014年順位*	239位
2013年順位	294位
住所	Bursa Serbest Bolge Hisar Mevkii Liman Yolu TR 16600 Gemlik / BURSA
ホームページ	http://aundeteknik.com
電話番号 +90	224 219 78 00
会社案内	<p>会社沿革および施設：1984年に設立し、1990年にアウンデと提携した。所在地はブルサ。3工場を所有。</p> <p>事業分野：自動車のクッション材や座席カバーの製造</p> <p>シェア：アウンデグループ（50%）、オルハン ホールディング（50%）</p> <p>事業状況と戦略：トルコのパートナーは、主に自動車部品製造を中心とする持株会社。輸出／製造割合：85%。取引先：サーブ、ダチア、ルノー、スバル、日産、トヨタ、ホンダ、VW、GM、メルセデス・ベンツ、クライスラー、シトロエン、ボルボ、オペル、セアト、アウディ。製造能力（上部構造工場）：車両上部構造 6,000個。</p>
生産ベースの純売上高	414,856,622トルコ・リラ

(18) FNSS サウンマ・システムレリ

分類：外資とトルコの複合企業

会社名	FNSS サウンマ・システムレリ
外資系企業／パートナー	BAE システムズ
セクター	防衛・航空
2014 年順位*	309 位
2013 年順位	348 位
住所	Ogulbey Mahallesi Kumludere Caddesi No: 11 06830 Golbasi / ANKARA
ホームページ	www.fnss.com.tr
電話番号 +90	312 497 43 00
会社案内	<p>会社沿革および施設：1990 年に製造開始。1997 年にトルコで初めて完全な防衛システムを UAE に輸出した。2000 年には一度の注文ではトルコ最大となる兵器システムをマレーシアに輸出した。2008 年にアセルサンと共同で初めてオリジナルの兵器システムを設計した。2010 年の防衛システム輸出はトルコ最大。BAE システムズは 2005 年に以前のパートナーであったユナイテッド・ディフェンス LP を買収した。UAE とサウジアラビアに計 2 カ所の海外事務所がある。</p> <p>事業分野：装軌および装輪の機甲戦闘車両と兵器システムの製造 シェア：BAE システムズ（49%）、ヌロルホールディング（51%） 事業状況と戦略：トルコ国防軍の陸上戦闘システムの代表的サプライヤー。地域の部品サプライヤーの発展のためにさまざまな支援やトレーニングを提供している。地域サプライヤーによる製品への貢献度は約 80%。国際見本市や他国軍との契約を通じて輸出増加を目指している。</p>
生産ベースの純売上高	330,420,609トルコ・リラ

(19) ディニス・ジョンソンコントロールズ・オットー・ドナニム・サン・ベ・ティック

分類：外資とトルコの複合企業

会社名	ディニス・ジョンソンコントロールズ・オットー・ドナニム・サン・ベ・ティック
外資系企業／パートナー	ジョンソンコントロールズ
セクター	自動車
2014年順位*	368位
2013年順位	284位
住所	Organize Sanayi Bolgesi Sari Cad. No:25 Nilufer/BURSA
ホームページ	www.dinizjohnsoncontrols.com
電話番号 +90	224 280 54 00
会社案内	<p>会社沿革および施設：1994年にディニスホールディングとロス・フレールの共同出資により設立、1996年にジョンソンコントロールズが買収した。所在地はブルサ。</p> <p>事業分野：自動車のコンプリートシートとシートメカニズム製造</p> <p>シェア：ジョンソンコントロールズ（50%）、ディニスホールディング（50%）</p> <p>事業状況と戦略：ディニスホールディングは、自動車、繊維製品、食料品、サービス業界で事業を行っており、12の会社と従業員3,000人を抱えている。主な取引先：ルノー、フォード・オトサン、ホンダ。面積：閉鎖区域 14,000m² と公開区域 5,000 m²。</p>
生産ベースの純売上高	287,045,742トルコ・リラ

(20) アドシム・シメント・ベトン・サン・ベ・ティック

分類：外資とトルコの複合企業

会社名	アドシム・シメント・ベトン・サン・ベ・ティック
外資系企業／パートナー	タイタン
セクター	セメント
2014年順位*	437位
2013年順位	408位
住所	Dereboyu Cad. Meydan Sok. Beybi Giz Plaza No:1 Kat:13 MASLAK / ISTANBUL
ホームページ	www.adocim.com
電話番号 +90	212 286 69 82
会社案内	<p>会社沿革および施設：1995年設立。多国籍のセメント製造会社であるタイタンが2008年に株式の50%を取得した。本社はイスタンブール。トカト県のアルトヴァにセメントの統合工場、マルマラエレリシとアンタルヤに粉砕と包装工場、アンタルヤとトカト県のアルトヴァとスィヴァスに生コンクリート工場がある。</p> <p>事業分野：セメントと生コンクリートの製造</p> <p>シェア：タイタン（50%）、アドゥグループ（50%）</p> <p>事業状況と戦略：製造能力：セメント300万トン、クリンカー120万トン（マルマラエレリシ工場でセメント60万トン、アンタルヤ工場でセメント60万トン、トカトの工場でクリンカー120万トンとセメント180万トン）。</p>
生産ベースの純売上高	246,447,572トルコ・リラ

(21) UNMAS ウンル・マミュラー・サン・ベ・ティック

分類：外資とトルコの複合企業

会社名	UNMAS ウンル・マミュラー・サン・ベ・ティック
外資系企業／パートナー	フェデリコ・カルンチョ／ ヴェダント・エクイティ
セクター	食品・飲料品
2014年順位*	470位
2013年順位	484位
住所	Yukari Dudullu Mah. Organize Sanayi Bolgesi 2. Cadde No:25 Umraniye 34775 - Istanbul
ホームページ	www.uno.com.tr
電話番号 +90	444 1 866
会社案内	<p>会社沿革および施設：1990年にハシップ・ゲンチェル（ドルクグループ）が設立。ユルドユズホールディングが2008年に株式の50%を取得し、2013年にシェアを60%に引き上げた。一方でフェデリコ・カルンチョも2013年にハシップ・ゲンチェルの株式を40%取得し、同社のCEOに就任した。本社はイスタンブールにあり、イスタンブール、アンカラ、マニサに計3つの工場がある。</p> <p>事業分野：包装済パンとペーストリー製品（生食用と冷凍）の製造 シェア：フェデリコ・カルンチョ／ヴェダント・エクイティ（40%）、ユルドユズホールディング（60%）</p> <p>事業状況と戦略：包装済パン大手。フェデリコ・カルンチョには世界のパン業界での国際的経験がある。小売り、およびHORECA／ファストフードチャネル双方で事業を行っている。トルコ全体で19,000カ所の販売拠点に卸している。面積：26,797平方メートル（イスタンブール）、18,690平方メートル（アンカラ）、15,800平方メートル（マニサ）。2018年の売上目標10億トルコ・リラ。</p>
生産ベースの純売上高	229,212,554トルコ・リラ

(22) オペット・フック・マデニ・ヤグ・サン・ベ・ティック

分類：外資とトルコの複合企業

会社名	オペット・フック・マデニ・ヤグ・サン・ベ・ティック
外資系企業／パートナー	フックス・ペトロルブ SE
セクター	オイル・ガス
2014 年順位*	485 位
2013 年順位	475 位
住所	Ord. Prof. Dr. Fahrettin Kerim Gokay Cad. Esref Cakmak Plaza No: 32 Giris Kati TR 34662 Altunizade/Uskudar/ISTANBUL
ホームページ	www.opetfuchs.com.tr
電話番号 +90	216 522 69 00
会社案内	<p>会社沿革および施設：1995年に製造開始。オペット・ペトロクルックが1996年に株式を取得。オペットの株式の50%を2002年にコチホールディングが取得。2005年にフックスと提携。本社はイスタンブールにありイズミルに工場がある。</p> <p>事業分野：自動車、工業用潤滑油、自動車ケア製品の製造、販売、アフターサービス</p> <p>シェア：フックス・ペトロルブ SE（50%）、オペット・ペトロクルック（50%）。オペット・ペトロクルックのシェア：コチホールディング（50%）、オズタークグループ（50%）</p> <p>事業状況と戦略：フックス・ペトロルブ SE は、潤滑油における世界最大の独立製造会社。2012年にフックスはこの合弁事業を拡大し、自動車用潤滑油の事業に乗り出した。オペット・ペトロクルックは小売販売、市販用および工業用燃料、保管、国際貿易分野に携わっている。オペットはトルコで2番目に大きな燃料油の流通会社であり、サンペットのブランドも含め1,300以上のスタンドがある。オペット、フックス、ロム、ウィンズ、フォード・オトサン公認の FMY、トファス公認のオパール・オリオ、トルコ・トラクターブランドの製品を製造している。製品はエム・エー・エヌ、ボルボ、メルセデス・ベンツ、フォードなど世界的に名高い OEM に承認されている。トルコ全土に30以上の流通業者を持つ。オペットとサンペットの1,350のガソリンスタンドで販売している。大型顧客の数は1,000以上。20カ国以上に輸出している。</p>
生産ベースの純売上高	220,249,210トルコ・リラ

(23) SCA イルディス・カジット・ベ・キシセル・バキム・ウレティム

分類：外資とトルコの複合企業

会社名	SCA イルディス・カジット・ベ・キシセル・バキム・ウレティム
外資系企業／パートナー	SCA (スヴェンスカ・セルローサ・アクティエボラジェット)
セクター	紙パルプ・製紙
2014 年順位*	506 位
2013 年順位	529 位
住所	PELITLI YOLU CAD. BALCIK KOYU NO: 138 GEBZE KOCAELI
ホームページ	www.komili.com.tr
電話番号 +90	262 677 55 00
会社案内	<p>会社沿革および施設: コミリの歴史は1878年から始まっている。2011年のユルドユズホールディングと SCA の戦略的提携により再建された。所在地はコジャエリ県のゲブゼ</p> <p>事業分野: 生理用品、おむつ、化粧品の製造</p> <p>シェア: SCA (50%)、ユルドユズホールディング (50%)</p> <p>事業状況と戦略: ユルドユズホールディングの優れた流通ネットワークと製造インフラを、SCA の R&D とブランドの成長見込みを結びつけることで、コミリを化粧品業界のリーディングブランドとすることを目指している。SCA トルコは、ベイビースターとコミリのブランド名でさまざまなサイズのおむつから赤ちゃん用のトイレタリー製品といったベビーケア用品、テーナとグローリーのブランド名で吸収材やスキンケアのトイレタリー製品などの排泄ケア製品、ロジのブランド名でナプキンやライナーなどの女性用ケア用品、トルクのブランド名で B2B 顧客に外出時の衛生用品、そしてコミリとパムのブランド名で石鹸やシャンプーなどのトイレタリー製品を提供している。</p>
生産ベースの純売上高	210,908,196 トルコ・リラ

(24) コンチネンタル・コンフェクショナリー・カンパニー・ギーダ・サン・ベ・ティック

分類：外資とトルコの複合企業

会社名	コンチネンタル・コンフェクショナリー・カンパニー・ギーダ・サン・ベ・ティック
外資系企業／パートナー	ガムリンク
セクター	食品・飲料品
2014年順位*	566位
2013年順位	531位
住所	Omurtak Mah. Asfalt Boyu (Kume Evler) No:1 Ulas Beldesi - Corlu 59870 TEKIRDAG
ホームページ	www.continentalcc.com.tr
電話番号 +90	282 689 10 00
会社案内	<p>会社沿革および施設：2009年設立</p> <p>事業分野：ガムと菓子類の製造</p> <p>シェア：ガムリンク（50%）、ユルドユズホールディング（50%）</p> <p>事業状況と戦略：国際市場に向けた製品の製造を目指して高レベルなテクノロジーと能力を獲得するという戦略的提携により設立された。主なターゲット市場は欧州、ロシア、トルキスタン地域の共和国、中東、北アフリカ。小売りとプライベートレーベル／B2Bの双方で事業を行っている。</p>
生産ベースの純売上高	186,421,964トルコ・リラ

(25) アラルコ・キャリア・サン・ベ・ティック

分類：外資とトルコの複合企業

会社名	アラルコ・キャリア・サン・ベ・ティック
外資系企業／パートナー	キャリア
セクター	空調システム
2014年順位*	656位
2013年順位	656位
住所	GOSB - Gebze Organize Sanayi Bolgesi, Sahabettin Bilgisu Cad. 41480 Gebze - KOCAELI
ホームページ	www.alarko-carrier.com.tr
電話番号 +90	262 648 60 00
会社案内	<p>会社沿革および施設:1954年設立され、1998年にキャリア（UTCグループ）と提携した。2000年に現在の位置に移転した。本社と主な工場はコジャエリ県のゲブゼにある。イスタンブールにラジエーター工場がある。</p> <p>事業分野: HVAC システムの製造</p> <p>シェア: キャリア HVACR インベストメンツ B.V.（42%）、アラルコホールディング（42%）、一般（16%）</p> <p>事業状況と戦略: R&D センターでは製品開発のために大学や TUBITAK（トルコ科学技術研究会議）と協力している。キャリアから技術移転を行っている。UTC グループの品質管理システム ACE（Achieving Competitive Excellence／優れた競争性の実現）を活用。主な輸出品はパネルラジエーター。主な輸出先は次のとおり: 英国、ギリシャ、ウクライナ、ロシア、シリア、アゼルバイジャン、パキスタン、アイルランド、カザフスタン、アフガニスタン、グルジア、クロアチア、インド。また、次の販売店でもある: アドメコ AG／スイス、オートメイテッド・ロジック・コーポレーション／米国、HC BARCOL-AIR /オランダ、ハイグロマテック /ドイツ、プロフロイド／フランス、RC グループ SpA／イタリア（精密空調）、テックナイール／イタリア（手術室空調）、東芝／日本、ウルフ／ドイツ（暖房および熱電併給製品）。現地で製造した製品は売上の50%を占めており、残りの50%は輸入製品。売上の45%は直販であり、55%は300店の販売店で稼いでいる。市場シェア: 4.4%（暖房）、9.3%（AC製品）、9%（ポンプ）。面積(ゲブゼ工場): 総面積 60,000 平方メートル、建物面積 20,000 平方メートル。面積(ラジエーター工場): 総面積 18,000 平方メートル、建物面積 12,000 平方メートル。製造量: 2,148 個（空気調和機）、125,880 個（パネルラジエーター）</p>

	一)、1,076 個(給水ブースター)、13,221 個 (室内用ボイラー)、1,303 個(バーナー)、10,845 個 (サーキュレーター)、1,350 個 (水中ポンプ)、257 個(屋上型)。
生産ベースの純売上高	162,313,739トルコ・リラ

外資とトルコの合弁企業

(26) ベテク・ボヤ・ベ・キミヤ・サナイ

分類：外資とトルコの合弁企業

会社名	ベテク・ボヤ・ベ・キミヤ・サナイ
外資系企業／パートナー	キャパロール
セクター	化学
2014年順位*	110位
2013年順位	108位
住所	HUSEYIN CELIK SOK. NO: 2 BOSTANCI KADIKOY ISTANBUL
ホームページ	www.betek.com.tr
電話番号 +90	216 571 10 00
会社案内	<p>会社沿革および施設:1988年設立。1993年にキャパロールと提携。2003年に断熱業界に参入。2012年にカイセリ工場を設立。本社はイスタンブール。コジャエリ県のゲブゼ、カイセリ、エジプトに工場を持つ。</p> <p>事業分野:塗料と断熱材の製造</p> <p>シェア:キャパロール／ムルヤーン・スティフタンク(26%)、トルコ系株主(74%)</p> <p>事業状況と戦略: 欧州企業と提携を結んだトルコ初の塗料製造会社。トルコの塗料業界では初めての FDI。フィリボヤブランドを確立した。</p> <p>2001年に業界大手となる。1993年に欧州の塗料および環境基準を採用。2007年に RMI 科学研究センターを設立し、塗料および断熱業界の調査を行っている。販売拠点は 3,000 か所。面積(ゲブゼ工場): 152,000 平方メートル。製造能力(ゲブゼ工場):塗料 380,000 トン、かた練りモルタル 240,000 トン、 EPS 断熱プレート 770,000 立法メートル。面積: (エジプト工場):11,000 平方メートル。製造能力(エジプト工場): 塗料 26,000 トン。面積(カイセリ工場): 104,000 平方メートル。製造量(カイセリ工場の目標値):断熱モルタル、接着剤、上塗り材 150,000 トン、 EPS 断熱プレート 385,000 立法メートル。</p>
生産ベースの純売上高	804,552,813トルコ・リラ

(27) ツサス・モーター・サナイ

分類：外資とトルコの合弁企業

会社名	ツサス・モーター・サナイ
外資系企業／パートナー	ゼネラル・エレクトリック
セクター	防衛・航空
2014年順位*	174位
2013年順位	192位
住所	TEI Tusas Motor Sanayii A.S. Esentepe Mahallesi Cevreyolu Bulvari No:356 26003 Tepebasi/ESKISEHIR
ホームページ	www.tei.com.tr
電話番号 +90	222 211 21 00
会社案内	<p>会社沿革および施設:1985年設立。所在地はエスキシェヒル。コジャエリ県のゲブゼに技術センターがある。</p> <p>事業分野:航空機エンジンおよびその他のガスタービンエンジンのR&D、設計、製造、保守、修理、詳細点検、改良、近代化。</p> <p>シェア:ゼネラル・エレクトリック (46.2%)、TUSAS-トルコ航空宇宙工業 (50.5%)、トルコ国防基金およびトルコ航空協会 (3.3%)</p> <p>事業状況と戦略:38種類の軍事および民間用エンジンプログラムの700種類以上の部品を製造し、回転部品の中核拠点として主な航空エンジン製造会社にサービスを提供している。B787ドリームライナーやA380などボーイングやエアバスで利用されている。ゼネラル・エレクトリックを筆頭パートナーに持ち、米国、欧州、極東にさまざまな顧客を抱えている。近年TEIはエンジン完成品製造会社を目指して、部品製造業務を改善しながら新しい技術能力を獲得している。最終的には既存の技術に加えてブリスカースプール製造技術を得て、まったく新しい重要な製造技術を獲得した。TEIによって、航空機エンジンのコンプレッサーモジュールのブリスカースプール製造技術(世界でも限られたエンジン製造会社のみが可能)がトルコに移転されることは、トルコの防衛産業にとって極めて重要なステップである。TEIは空軍ニーズの代替供給を担っているが、このニーズとはF110エンジン、NATO Awacs機のTF33エンジン、CASA航空機のCT7エンジン、クーガーヘリコプターのマキラ1A1エンジンなどのエンジン補給処レベル整備である。現在TEIは、航空機エンジンの製造と保守業務において地域の中心になることに重点的に取り組んでおり、トルコだけでなく地域の国々の航空機エンジンの組立、テスト、保守、修理、改良、近代化プロジェクト、技術支援サービスにおいて存在感を示し始めている。また、一般用途の109ヘリコプター</p>

	<p>の動力となる予備も含めた 236 個のエンジンを TEI の名称でライセンス生産する予定だが、これによってトルコ国防軍やその他の公的機関や団体のニーズに対応できる。1997 年から設計工学研究を始めているが最近はこれを急速に進めている。この研究の延長で 2007 年に TEI と GE・アビエーションが契約を締結するに至り、ゲブゼの技術フリーゾーンにトルコ技術センター (TTC) が設立された。このセンターは代表的な航空機エンジンの製造会社になるという TEI の目標を後押ししている。取引先: GE・アビエーション、スネクマ、テックスペースエアロ、ITP、タレス・オーストラリア、ロールス・ロイス、サムスン、MTU、IAMCO、THY、TUAF、サウジ航空。</p>
生産ベースの純売上高	555,221,657トルコ・リラ

(28) フェデラル・モーグル・ピストン・セグマン・ベ・ゴムレック・ウレティム・テシスレリ

分類：外資とトルコの合弁企業

会社名	フェデラル・モーグル・ピストン・セグマン・ベ・ゴムレック・ウレティム・テシスレリ
外資系企業／パートナー	フェデラル・モーグル
セクター	自動車
2014年順位*	196位
2013年順位	170位
住所	Meclis-i Mebusan Caddesi No: 53 Findikli 34427 Istanbul
ホームページ	www.federalmogul.com.tr
電話番号 +90	212 292 63 13
会社案内	<p>会社沿革および施設:1976年設立。フェデラル・モーグルが1998年にT&N Plcを買収し提携先となった。本社はイスタンブール。コジャエリ県に工場が2つ、サカリヤ県のサパンジャに工場が1つある。</p> <p>事業分野:自動車用ピストン、ライナー、リングの製造</p> <p>シェア:フェデラル・モーグル (50%)、デレリグループ(50%)</p> <p>事業状況と戦略:工場では、ピストンにドイツのニューラルの技術、ピストンリングとシリンダーライナーにドイツのゲッツェの技術を利用している。</p> <p>2002年に開始した大規模投資プロジェクトで技術と能力に2億5000万ドルを投資した。2016年から2017年に予定されている1億2000万ユーロの投資と合わせ、15年で4億ユーロという投資目標に到達する。</p> <p>コジャエリ県のイズミット工場:フェデラル・モーグルの欧州で2番目に大きな工場。総面積63,000平方メートル、建物面積30,000平方メートル。従業員900人。製品の大部分はOEM部品として欧州と米国に輸出されている。OEMピストンを1,240万個製造。顧客はフォード、ルノー、GM、メルセデス・ベンツ、フォルクスワーゲン、BMW、フィアット、WM。サカリヤ県のサパンジャ工場:総面積124,000平方メートル、建物面積26,000平方メートル。従業員692人。製造能力はリング3,000万個とライナー700万個。顧客はルノー、メルセデス・ベンツ、スマート、アストンマーチン、アウディ、BMW、フィアット、アルファロメオ、イヴェコ、PSA プジョー、MTU。コジャエリ県のアスランビー工場:総面積90,000平方メートル、建物面積20,000平方メートル。従業員378人。欧州最大の商用車用スチールピストン製造工場となる。製造能力:大型車両用OEMスチールピストン350,000個、小型車両用スチールピストン490万個、アルミピストンとピン250万個。</p>

生産ベースの純売上高

495,953,118トルコ・リラ

(29) シルマグループ・アイスセック・サン・ベ・ティック

分類：外資とトルコの合弁企業

会社名	シルマグループ・アイスセック・サン・ベ・ティック
外資系企業／パートナー	ダノン
セクター	食品・飲料品
2014年順位*	311位
2013年順位	343位
住所	Kucukbakkalkoy Mah. Vedat Gunyol Cad. Defne Sok. No:3, Buyukhanli Plaza B/Blok K:11 34750 Atasehir/Istanbul
ホームページ	www.sirmagrup.com
電話番号 +90	216 544 27 00
会社案内	<p>会社沿革および施設：1950年台から活動しており、1991年にシルマとなった。2004年にペットボトル入りの水の製造を開始。2013年にダノンが株式取得。本社はイスタンブール。サカリヤ県のサパンジャに2つの工場があり、ブルドゥル、エイディン、ブルサに計3つの工場がある。</p> <p>事業分野：水、炭酸水、レモネード、アイ스티ーの製造</p> <p>シェア：ダノン（50.1%）、トルコ系パートナー（49.9%）</p> <p>事業状況と戦略：ダノンは2013年に、トルコの水市場でのシェア拡大をめざしてシルマに投資した。2012年にトルコの水市場は20%拡大したが、もっとも急速な成長を遂げたのはシルマのブランドだった。2012年にレモネード、2013年にアイ스티ーの製造を開始。35か国に輸出している。製造能力：43,000本/時間（ブルドゥル工場）、40,000本/時間（サパンジャ工場1）、70,000本/時間（サパンジャ工場2）、140,000本/時間（ブルサ工場）、HOD1,500本/時間、ペットボトル1,700本/時間。面積：総面積32,000平方メートル、建物面積8,000平方メートル（ブルドゥル工場）、総面積15,000平方メートル、建物面積8,000平方メートル（サパンジャ工場1）、総面積23,000平方メートル、建物面積11,000平方メートル（サパンジャ工場2）、総面積25,000平方メートル、建物面積13,000平方メートル（ブルサ工場）、総面積9,650平方メートル、建物面積7,200平方メートル（エイディン工場）。</p>
生産ベースの純売上高	329,069,779トルコ・リラ

(30) エカー・サット・ウルンレリ・ギーダ・サン・ベ・ティック

分類：外資とトルコの合弁企業

会社名	エカー・サット・ウルンレリ・ギーダ・サン・ベ・ティック
外資系企業／パートナー	アンドロス
セクター	食品・飲料品
2014年順位*	362位
2013年順位	427位
住所	Odunluk Mah. Erdogan Binyucel Cad. No: 13/A, 16110, Nilufer, Bursa
ホームページ	www.eker.com.tr
電話番号 +90	224 451 27 27
会社案内	<p>会社沿革および施設：1977年設立。所在地はブルサ。</p> <p>事業分野：乳製品の製造</p> <p>シェア：アンドロス（50%）、エカーファミリー（50%）</p> <p>事業状況と戦略：アンドロスとの提携後、成長率が伸び技術インフラが向上した。アンドロスのミルクプディングでの経験とノウハウ支援を得て、エカーは2007年にミルクプディング製造を開始した。他にもブルサ県のムスタファケマルパジャに新工場が設立され2012年に操業を開始するなどの提携効果があった。革新的会社：初めてアイラン（ヨーグルトと水を混ぜた飲み物）を1リットルボトル入りにし、初めてクリームをパック詰めにし、伝統的なトルコのミルクプディングを初めて工業生産した。店舗用乳製品の消費量では2位であり、特にアイランに大きな強みがある。乳製品の種類は100種類以上。冷蔵トラック300台。販売拠点17,000か所。面積：総面積120,000平方メートル、建物面積25,000平方メートル。乳製品加工能力：600トン/日。</p>
生産ベースの純売上高	289,056,598トルコ・リラ

(31) ジョージフィッシャー・ハカン・プラスチック・ボル・ベ・プロフィール・サン・ティック

分類：外資とトルコの合弁企業

会社名	ジョージフィッシャー・ハカン・プラスチック・ボル・ベ・プロフィール・サン・ティック
外資系企業／パートナー	ジョージフィッシャー
セクター	パイプ
2014年順位*	398位
2013年順位	477位
住所	Organize Sanayi Bolgesi Gaziosmanpasa Mah. 3. Cad. No:11-13 59500 Cerkezkoy / TEKIRDAG
ホームページ	www.hakan.com.tr
電話番号 +90	282 726 64 43
会社案内	<p>会社沿革および施設：1965年設立。2002年にテキルダール県のチェルケスキョイに工場を設立。2012年にシャンルウルファに2つ目の工場が設立された。2013年にジョージフィッシャーと提携。本社はテキルダール県チェルケスキョイにあり、テキルダールとシャンルウルファに計2つの工場がある。</p> <p>事業分野：3つの中核分野（建築技術、ユーティリティ、農業）でプラスチックのパイピングシステムの製造</p> <p>シェア：ジョージフィッシャー（90%）、カラデニズファミリー（10%）</p> <p>事業状況と戦略：2013年にジョージフィッシャーのイブ・セラ CEO は「有望な将来性を持つ市場の中心にあるという利点がGFのパイピングシステムを補い、豊富な新製品が加わることで製品範囲が大きく拡大することを望んでいる」と述べている。製品は10,000種類以上。2006年に世界ではトップ5、トルコでは初の防音パイプシステム製造会社となった。5大陸の70カ国に輸出している。面積（2工場合計）：170,000平方メートル。</p>
生産ベースの純売上高	265,463,516トルコ・リラ

(32) ブガ・オーチス・アサンサー・サン・ベ・ティック

分類：外資とトルコの合弁企業

会社名	ブガ・オーチス・アサンサー・サン・ベ・ティック
外資系企業／パートナー	オーチス
セクター	エレベーター
2014年順位*	407位
2013年順位	489位
住所	Balabandere Cad. No:3 Istinye/Istanbul 34460
ホームページ	www.otis.com
電話番号 +90	212 323 44 11
会社案内	<p>会社沿革および施設：1865年設立。1957年にエレベーター製造開始。1991年にオーチスと提携。本社はイスタンブール県のイステイニエにあり、同県のベイリクドゥズに生産センターがある。</p> <p>事業分野：エレベーターとエスカレーターの設置と近代化</p> <p>シェア：オーチス（59.5%）、トルコ系株主（40.5%）</p> <p>事業状況と戦略：トルコのエレベーター業界大手。オーチスの欧州におけるトップ3の工場の一つ。1893年にトルコ初となるエレベーターをペラパレスホテルに設置した。1975年にトルコで初めてエスカレーターを製造した。トルコのエレベーター業界で初めてISO 9001を取得（1996年）。トルコのエレベーター業界で初めてEUエレベータ指令を採用（2003年）。トルコで初めてTS EN 13015のサービス基準を採用した。トルコで初めて展望エレベータを設置した。1999年と2013年にトルコで最速のエレベーターを設置した。オーチスプロジェクトとして2001年に中東向けを中心に輸出を開始した。高層ビル、ショッピングモール、病院でのエレベーター設置数はトルコ業界最大。ゲブゼの新工場への2000万USドルの投資を検討中。トルコ全土に5つの地域事務所がある。製品の25%を輸出している。製造実績（2004年）：エレベーター1,700台。15,000台以上のエレベーターとエスカレーターに技術サービスを提供している。</p>
生産ベースの純売上高	259,082,049トルコ・リラ

(33) マーシャル・ボヤ・ベ・ヴェルニク・サナイ

分類：外資とトルコの合弁企業

会社名	マーシャル・ボヤ・ベ・ヴェルニク・サナイ
外資系企業／パートナー	アクゾノーベル
セクター	化学
2014年順位*	442位
2013年順位	363位
住所	Dilovasi Organize Sanayi Bolgesi 1. Kisim Tuna Caddesi No:1 41455 Kocaeli
ホームページ	www.marshallboya.com
電話番号 +90	262 754 74 70
会社案内	<p>会社沿革および施設:1954年設立。1990年に株式公開。アクゾノーベルが1998年に株式を取得。所在地はコジャエリ。</p> <p>事業分野: 水性塗料と溶剤型塗料の製造</p> <p>シェア:アクゾノーベル (39.40%)、テクヤル・テクニク・ヤーディム (48.85%)、一般 (11.75%)</p> <p>事業状況と戦略:マーシャルは経済危機による経営不振を経験した後、国際的市場での存在感とトルコでの地位を高めるために、1994年にアクゾノーベルと提携した。アクゾノーベルはトルコ人創業者をCEOとして留任させ、17カ国を担当させた。製造量割合:水性塗料70%、溶剤型塗料30%。製造能力:121,122トン。製造量(2014年):77,795トン。</p>
生産ベースの純売上高	242,278,188トルコ・リラ

(34) BPO B-プラス・プラスチック・オムニウム・オートモーティブ・プラスチック・
ベ・メタル・ヤン・サナイ

分類：外資とトルコの合弁企業

会社名	BPO B-プラス・プラスチック・オムニウム・オートモーティブ・プラスチック・ベ・メタル・ヤン・サナイ
外資系企業／パートナー	プラスチック・オムニウム
セクター	自動車
2014年順位*	507位
2013年順位	-
住所	Y.Yalova Yolu 8.Km Okul C. No:48 Osmangazi, Bursa
ホームページ	www.bpo.com.tr
電話番号 +90	224 211 66 20
会社案内	<p>会社沿革および施設：1994年に合弁事業として設立。所在地はブルサ。</p> <p>事業分野：バンパー、燃料タンク、その他の自動車構成部品の製造</p> <p>シェア：プラスチック・オムニウム（50%）、Bプラス／ギョクチェンファミリー（50%）</p> <p>事業状況と戦略：フランスの会社プラスチック・オムニウムとの提携により設立され、ルノー・トルコに構成部品を供給している。主な顧客は現在でもオヤク ルノー。面積：総面積 42,000 平方メートル、建物面積 25,500 平方メートル。製造実績（2011年）：構成部品 440 万個（バンパー740,000 個、燃料タンク 342,000 個）。</p>
生産ベースの純売上高	210,850,654トルコ・リラ

(35) トルコ・イトング・サナイ

分類：外資とトルコの合弁企業

会社名	トルコ・イトング・サナイ
外資系企業／パートナー	ゼラ
セクター	建設資材
2014年順位*	565位
2013年順位	603位
住所	Pendik 34899 Istanbul
ホームページ	http://ytong.com.tr
電話番号 +90	216 396 66 00
会社案内	<p>会社沿革および施設:1963年設立。本社はイスタンブール。イスタンブール、ビレジク、テキルダール、アンタルヤ、ガズィアンテプに工場がある。</p> <p>事業分野:ガスコンクリートの製造(イトング)</p> <p>シェア:ゼラ(25.40%)、トルコ系株主(74.60%)</p> <p>事業状況と戦略:製造能力を280万立法メートルに引き上げイトングの世界最大の製造会社になることを目指している。1995年に、イトング施設としては世界で初めて、また国内業界では初めてISO9000の認証を受けた。国内のガスコンクリート市場でのシェア(2014年):20~25%。</p> <p>製造能力:200万立法メートル。これまで2,100万立法メートルを製造した。</p>
生産ベースの純売上高	187,350,788トルコ・リラ

(36) ベイド・ドクマ・テキスタイル・ハリ・サン・ベ・ティック

分類：外資とトルコの合弁企業

会社名	ベイド・ドクマ・テキスタイル・ハリ・サン・ベ・ティック
外資系企業／パートナー	ヴェルストラテ・ハーン nv／デクラーク・ファミリー
セクター	繊維製品
2014 年順位*	907 位
2013 年順位	960 位
住所	4. Organize Sanayi Bolgesi 83414 nolu Cadde No:27 Sehitkamil / Gaziantep
ホームページ	www.badehali.com
電話番号 +90	342 357 06 06
会社案内	<p>会社沿革および施設:1979 年からこの分野で活動している。2011 年に当該ベルギー企業と提携して現体制となる。</p> <p>事業分野:敷物とカーペットの機械製造</p> <p>シェア:ヴェルストラテ・ハーン nv／デクラーク・ファミリー (50%)、バイラムファミリー(50%)</p> <p>事業状況と戦略:50 カ国以上に輸出している。製造能力:100 万平方メートル／月。面積: 55,000 平方メートル。</p>
生産ベースの純売上高	107,648,910トルコ・リラ

(37) イゾポリ・ヤピ・エレマンラリ・ターフト・サン・ベ・ティック

分類：外資とトルコの合弁企業

会社名	イゾポリ・ヤピ・エレマンラリ・ターフト・サン・ベ・ティック
外資系企業／パートナー	キングスパン
セクター	断熱材・ビル建材
2014年順位*	440位
2013年順位	211位
住所	CIRAGAN CAD. NO:97 ORTAKOY BESIKTAS ISTANBUL
ホームページ	www.izopoli.com
電話番号 +90	212 236 60 32
会社案内	<p>会社沿革および施設：1983年設立。2006年にキングスパンが株式を取得。本社はイスタンブール。工場はブルサとアダナ</p> <p>事業分野：工業用の屋根および壁のクラディングシステム、冷蔵倉庫や食品加工工場の断熱パネルの製造</p> <p>シェア：キングスパン（51%）、トルコ系パートナー（49%）</p> <p>事業状況と戦略：トルコ系パートナーのイゾポリは、不燃性パネル製造のノウハウ移転のためにキングスパンと提携することを決意した。キングスパンは、トルコ、中東、トルキスタン地域の共和国の市場に参入するために提携を望んでいた。トルコには人口が多く建設市場が好調であったため、トルコの断熱市場は、キングスパンにとって魅力的であった。2006年に新たな断熱材の規制が制定され建築時の断熱が義務付けられたことも、提携の決断を後押しした。提携を受けてアダナに不燃性パネルの製造工場が設立された。市場の特性に合わせた技術的に革新的な製品を販売しており、特に耐火性に関する斬新な調査を実施している。製造能力：15,000平方メートル／日（うち9,000平方メートルはアダナ工場）。輸出／製造割合：45%。</p>
生産ベースの純売上高	101,935,470トルコ・リラ

100%外資企業

(38) PETKIM ペトロキムヤ・ホールディング

分類：100%外資企業

会社名	PETKIM ペトロキムヤ・ホールディング
外資系企業／パートナー	ソカー（アゼルバイジャン共和国の国営石油会社）
セクター	石油化学
2014 年順位*	16 位
2013 年順位	13 位
住所	PK. 12 / 35800 Aliaga-Izmir
ホームページ	www.petkim.com.tr
電話番号 +90	232 616 12 40 / 616 32 40
会社案内	<p>会社沿革および施設：1965年に国営会社として設立。民営化された株式をソカーが2008年に取得した。所在地はイズミル県のアリーガ半島であり、製造施設として14の製造工場、7つの補助加工設備、21のその他工場を持つ。</p> <p>事業分野：石油化学製品の製造</p> <p>シェア：ソカー・ターキー・ペトロキムヤ（51.00%）、ソカー・ターキー・エナジー（5.32%）、一般（43.68%）</p> <p>事業状況と戦略：トルコ最大にして唯一の総合的石油化学製品の製造会社。ペトキム半島を会社にとっての「価値ある場所 2023（Value-Site 2023）」とし、製油所、石油化学およびエネルギー施設、物流の統合を目的とした投資が今も続けられている。これに関連する目標達成に向けた半島への投資総額は100億USドルの予定である。一連の統合活動における第一段階でありもっとも重要な部分が、56億USドルを投じるスター製油所であり、2018年初めの製造開始が計画されている。トルコ初の民間製油所となり、これまでトルコ国内で一か所に投じられた投資では最大の投資金額となる。石油化学製品の種類は60種類以上。製造能力：360万トン。製造実績（2014年）：220万トン。輸出／売上割合（2014年）：30%。</p>
生産ベースの純売上高	3,671,224,523トルコ・リラ

(39) ユニリーバ・サン・ベ・ティック・トルコ

分類：100%外資企業

会社名	ユニリーバ・サン・ベ・ティック・トルコ
外資系企業／パートナー	ユニリーバ
セクター	FMCG
2014年順位*	17位
2013年順位	16位
住所	Saray Mah. Dr. Adnan Buyuk deniz Caddesi No: 13 34768 Umraniye Istanbul
ホームページ	www.unilever.com.tr
電話番号 +90	216 633 90 00
会社案内	<p>会社沿革および施設:100年以上トルコ市場で活動してきた。1952年に製造を開始。本社はイスタンブールにあり、トルコに8つの工場がある。</p> <p>事業分野:食品、住宅ケア製品、パーソナルケア製品の製造</p> <p>シェア:ユニリーバ(100%)</p> <p>事業状況と戦略:毎年1億トルコリラを投資。一番最後に投資された工場は、総額9,500万ユーロが投じられたコンヤ県にあるアルジダのアイスクリーム工場であり、2013年に製造を開始した。コンヤに新しく総額1億5,000万ユーロの投資をし、住宅ケア製品とパーソナルケア製品の製造を行うことを発表した。ユニリーバの中でももっとも重要なセンターに数えられるR&Dセンターは、300万USドルを投じて設立された。このセンター内では、従業員159人がさまざまな製品分野の新しい製品や配合を開発している。毎月5,100万人の顧客が商品を購入している。製品の95%はトルコで製造されたもの。34カ国に輸出を行っている。</p>
生産ベースの純売上高	3,391,950,836トルコ・リラ

(40) BSH エヴ・アレトレリ・サン・ベ・ティック

分類：100%外資企業

会社名	BSH エヴ・アレトレリ・サン・ベ・ティック
外資系企業／パートナー	BSH グループ
セクター	家電製品
2014 年順位*	18 位
2013 年順位	-
住所	FATIH SULTAN MEHMET MAH. BALKAN CAD. NO:51 UMRANIYE ISTANBUL
ホームページ	www.bsh-group.com.tr
電話番号 +90	216 528 90 00
会社案内	<p>会社沿革および施設:1974 年設立。本社はイスタンブール。工場はテ キルダール県のチェルケツコイにある。</p> <p>事業分野:家電製品の製造</p> <p>シェア:BSH グループ(99.95%)、その他の株主(0.05%)</p> <p>事業状況と戦略:87 カ国と取引を行い、アフリカ、中東、中央アジア、ウ クライナ、ロシア、ベラルーシに計 8 つの工場がある。売上高は 16 億ユ ーロ、8,000 人の従業員を抱え、6 つの子会社と 2 つの駐在事務所があ る。2005 年から 10 億ユーロの投資を行った。トルコの白物家電業界最 大の外国投資である。BSH グループの世界最大の製造センター。1 日 あたり 3 件の特許取得。過去 8 年間で R&D エンジニアの数は 300%増 加。市場シェア 31%(2 位)。過去 8 年間で製造量は 60%増加。ブラン ド:ボッシュ、シーメンス、ガゲナウ、プロフィーロ。面積: 550,000 平方 メートル。製造能力:500 万ユニット。製造実績(2014 年): 550 万ユニ ット(2013 年比 17%増)。販売量(2014 年):730 万ユニット。</p>
生産ベースの純売上高	3,273,297,079トルコ・リラ

(41) ボッシュ・サン・ベ・ティック

分類：100%外資企業

会社名	ボッシュ・サン・ベ・ティック
外資系企業／パートナー	ボッシュ
セクター	自動車
2014年順位*	22位
2013年順位	30位
住所	YESIL CAD. ORGANIZE SANAYI BOLGESI NO:27 NILUFER BURSA
ホームページ	www.bosch.com.tr
電話番号 +90	224 219 23 85
会社案内	<p>会社沿革および施設：1910年からトルコで活動している。1972年に製造開始。所在地はブルサ。</p> <p>事業分野：自動車用のガソリンシステム、ディーゼルシステム、ブレーキシステムの製造</p> <p>シェア：ボッシュ（100%）</p> <p>事業状況と戦略：過去5年間でブルサ製造センターに7億ユーロの投資を行ってきたが、今後5年間もこのペースで投資を継続する。2015年の投資予定額は2億ユーロ。ブルサにR&Dセンターが1か所あり、さらに2つの設立を目指している。現在のR&DセンターはボッシュのR&Dセンターの中でドイツに次いで2番目に大きなものであり、112人の従業員を抱えている。輸出先は40カ国以上。R&Dは22カ国に輸出している。</p>
生産ベースの純売上高	2,582,434,764トルコ・リラ

レポートをご覧いただいた後、アンケート（所要時間：約1分）にご協力ください。

<https://www.jetro.go.jp/form5/pub/ora2/20160021>

トルコにおける外資の進出成功事例集

2016年6月

作成者：日本貿易振興機構（ジェトロ）
〒107-6006 東京都港区赤坂1-12-32
TEL：03-3582-5180（海外調査部中東アフリカ課）
<https://www.jetro.go.jp>

禁無断転載