



## ケニア

企業訪問調査レポート【8】:

## Orbit Chemical Industries Ltd. (Orbit)

～ 化学品の製造 (OEM生産)、輸出入 ～

## ■ ケニア共和国 — 基礎データ —

- 面積: 591,958平方キロメートル [日本の約1.5倍]
- 人口: 約4,180万人 (2013年 推計値 ケニア国家統計局)
- 首都: ナイロビ / 人口約314万人 (2009年 ケニア国家統計局)
- 名目GDP総額: 552億 4,100万ドル (2013年)
- 1人あたりのGDP(名目): 1,016ドル (2013年)
- 実質GDP成長率: 5.7% (2013年)
- 為替レート: 1ドル ≒ 86.12 ケニア シリング (2013年 平均値)

出所: JETROホームページ 国・地域別情報 (J-FILE)「ケニア概況 (2015年1月更新)」



■ 調査実施日 : 2014年 11月25日

■ 分野 : 化学品の製造 (OEM生産)、輸出入

■ 特徴 : 事業は「化学品関連の商材の輸出入」と、「化学品の製造」の2分野に分かれており、工業用化学品、肥料の輸出入、石鹼・洗剤、プラスチック・パッケージ、農薬等の製造を行っている。製造に関しては、主に委託元のブランドを製造するOEM生産を行っている。

## 企業概要

■ 社名 : Orbit Chemical Industries Ltd.(Orbit)

■ 所在地 : P.O. Box 48870 -00100, G.P.O. - Nairobi, Kenya  
(Mombasa Road沿い、Mlolongo小学校隣)

■ URL : www.orbitchem.com

■ 支店 : ナイロビ市内に1カ所

■ 設立年 : 1972年

■ 従業員数 : 700人

■ 工場敷地 : 約4,600m<sup>2</sup>

■ 福利厚生 : 従業員は政府の社会保険 (NSSF)、健康保険 (NHIF)、その他法定の福利厚生制度に加入している他、企業内で独自の年金基金制度を設けている。

■ 社是 : 高い生産性と効率性、最適な工場稼働を通じて、競争力のある企業として国際的に通用する品質の製品を製造し、株主に貢献する。



## ビジネスの概要

### 主なOEM生産委託元

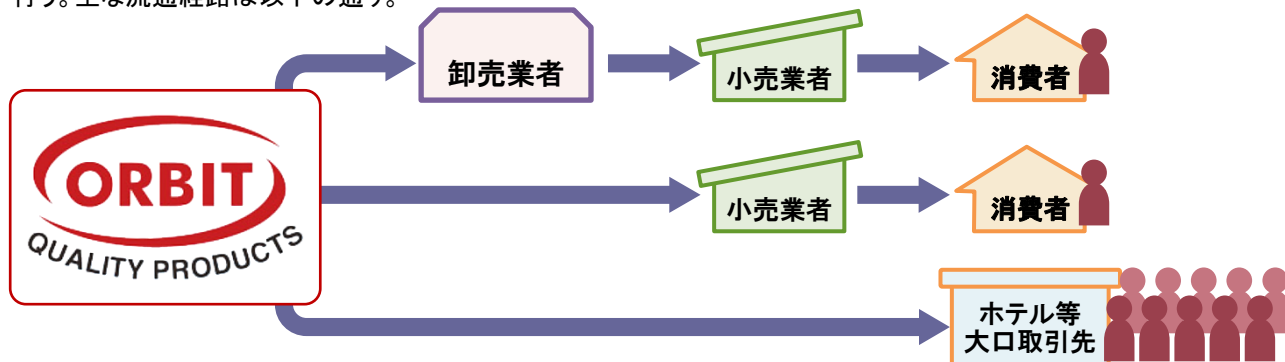
Orbit社は以下のメーカーのブランドの委託を受け製造している。委託元は、ケニア国内外のトップ消費財メーカーである。

- Unilever Kenya Ltd
- Johnson Diversey Ltd
- Bidco Oil Industries Ltd
- Kapa Oil Industries Ltd
- Mukwano Industries Ltd
- Congo Stores
- Reckitt Benkiser
- Colgate Palmolive など

製品配送の際は、ブランド名を塗装した配送トラックを使用。その他販売担当職員が訪問宣伝を行っている。

### 製品の国内流通経路および出荷先

主な取り引きはBtoBとなっているが、OEM生産商品については委託元のメーカーではなく、最終製造者であるOrbit社がケニア国内向けの流通・販売を手がけている。海外からの輸入品については、消費者への直売も行う。主な流通経路は以下の通り。



小売業者には、スーパーマーケット、キオスクなどの小規模店舗、行商人、家畜など動物用の医療・必需品を置く店舗などが含まれる。キオスクや行商人は、主にBOP層や洗車業者などを対象に、洗剤を小分けにして販売している。

### 輸出入

肥料、その他の工業用化学品を輸出入している。

### 競合他社

- BASF Kenya
- Elgon Kenya Limited (EKL)
- Magic Chemicals Inc.
- Osho Chemical Industries Limited など

### 社会貢献活動

- 同社周辺の貧困層居住地区での医療支援
- 貧困層居住地区に住む子供への奨学金適用
- 大学生のインターンシップ受け入れ



イメージ

### 化学品製造業の概況

化学品製造業のほとんどは他社ブランドの製品を製造するOEM生産を行っている。ケニアにおけるOEM生産は、Orbit社のように商品の切り替えに応じた製造ラインの変更にすばやく対応可能な企業もあり、アフリカ向けの製品を現地で製造している海外消費財メーカーにとって、重要な役割を担っている。

### 課題

- 輸出入における為替レートの変動
- 低価格な密輸品の流入
- エネルギー価格変動などによるコストの上昇
- 環境保護意識や健康志向の高まりに合わせた商品の生産



イメージ

### ケニアにおける化学品産業・OEM生産参入における留意点

- ケニアの化学品製造業界において、Orbit社のように、大手国際メーカーがブランドの生産を委託し得る能力を備えた地場企業が既に存在している点が注目に値する。
- ケニアの製造業においては、製品の品質がケニア規格基準局(Kenya Bureau of Standards)の定める基準に合致しなければならない。
- ケニアにおいて、化学品製造産業は拡大の余地が多く、競争の少ない業界と言える。
- 今後、中央政府から地方政府への権限移譲が進展するにつれ、各自治体が優遇税率などを導入し製造業などの誘致に努めるとみられることから、製造業の拠点が全国に拡散していくものと思われる。製造業は現在のところ、ナイロビをはじめ沿岸州に集中しており、一部が中央州やリフトバレー州に立地している。