

4 | 地域統括業務に係る収入（源泉）

訂正前

20ページ、シンガポールの「親会社からの域内管理に係る業務委託料」の数値を修正しました。

- 地域統括機能に係る収入は、シンガポールでは「**域内グループ企業からの管理に係る業務委託料**」、タイでは「親会社からの域内管理に係る業務委託料」が約半数。
- シンガポール、マレーシア、インドでは「一般事業収入からの充当」が30%を超える。また、シンガポールでは、「**域内グループ企業からの配当収入**」との回答割合が28.7%と比較的高い。

地域統括機能に係る収入（源泉）

	シンガポール (n=87)		タイ (n=21)		マレーシア (n=11)		インド (n=5)	
	社数	構成比 (%)	社数	構成比 (%)	社数	構成比 (%)	社数	構成比 (%)
親会社からの域内管理に係る業務委託料	0	0	11	52.4	2	18.2	3	60
域内グループ企業（親会社を除く）からの管理に係る業務委託料	40	46.0	8	38.1	4	36.4	0	0
域内グループ企業からのロイヤルティ（ブランド、システム、特殊技術などの使用料）	3	3.4	1	4.8	1	9.1	0	0
域内グループ企業からの配当収入	25	28.7	3	14.3	0	0	0	0
域内グループ企業からの利息収入	9	10.3	2	9.5	1	9.1	1	20
ラインボイスからの収入	10	11.5	1	4.8	1	9.1	1	20
一般事業収入からの充当	32	36.8	5	23.8	5	45.5	2	40
その他	3	3.4	0	0	0	0	0	0
合計	87	100	21	100	11	100	5	100

(注) ①集計対象は各国で地域統括機能を有している企業。
 ②塗りつぶしは30%超の項目。

4 | 地域統括業務に係る収入（源泉）

訂正後

- 地域統括機能に係る収入は、シンガポールでは「**域内グループ企業からの管理に係る業務委託料**」、タイでは「親会社からの域内管理に係る業務委託料」が約半数。
- シンガポール、マレーシア、インドでは「一般事業収入からの充当」が30%を超える。また、シンガポールでは、「**域内グループ企業からの配当収入**」との回答割合が28.7%と比較的高い。

地域統括機能に係る収入（源泉）

	シンガポール (n=87)		タイ (n=21)		マレーシア (n=11)		インド (n=5)	
	社数	構成比 (%)	社数	構成比 (%)	社数	構成比 (%)	社数	構成比 (%)
親会社からの域内管理に係る業務委託料	31	35.6	11	52.4	2	18.2	3	60
域内グループ企業（親会社を除く）からの管理に係る業務委託料	40	46.0	8	38.1	4	36.4	0	0
域内グループ企業からのロイヤルティ（ブランド、システム、特殊技術などの使用料）	3	3.4	1	4.8	1	9.1	0	0
域内グループ企業からの配当収入	25	28.7	3	14.3	0	0	0	0
域内グループ企業からの利息収入	9	10.3	2	9.5	1	9.1	1	20
ラインボイスからの収入	10	11.5	1	4.8	1	9.1	1	20
一般事業収入からの充当	32	36.8	5	23.8	5	45.5	2	40
その他	3	3.4	0	0	0	0	0	0
合計	87	100	21	100	11	100	5	100

(注) ①集計対象は各国で地域統括機能を有している企業。
②塗りつぶしは30%超の項目。

6

【地域統括機能設置に係る組織設計】 対象とする域内グループ企業数と株式保有状況②

訂正前

22ページ、シンガポールの2023年度調査の「域内グループ企業全ての株を所有」の数値を修正しました。

- シンガポール、タイで、一部でも株式を保有している企業の割合は前回調査から拡大（シンガポール_2019年度調査：72.7%→2023年度調査：77.0%、タイ_36.9%→42.9%）。

域内グループ企業に対する株式保有状況（シンガポール、タイ）

項目	シンガポール						タイ			
	2015年度調査 (n=90)		2019年度調査 (n=108)		2023年度調査 (n=87)		2019年度調査 (n=19)		2023年度調査 (n=21)	
	社数	構成比 (%)	社数	構成比 (%)	社数	構成比 (%)	社数	構成比 (%)	社数	構成比 (%)
域内グループ企業の全てもしくは一部の株を所有	64	71.1	78	72.7	67	77.0	7	36.9	9	42.9
域内グループ企業全ての株を所有	19	21.1	27	25.0	26	29.7	2	10.5	0	0
域内グループ企業の一部に対して株を所有しており、今後、域内グループ企業全ての株の所有を予定（検討）、または所有に向けた手続中	20	22.2	17	15.7	6	6.9	1	5.3	3	14.3
域内グループ企業の一部に対して株を所有しているが、今後、他の域内グループ企業の株の取得は予定（検討）なし	25	27.8	34	31.5	35	40.2	4	21.1	6	28.6
域内グループ企業の全てに対する株所有なし	24	26.7	25	23.1	18	20.7	11	57.9	11	52.4
域内グループ企業の全てに対して株を所有していないが、今後、取得を予定（検討中）	7	7.8	4	3.7	3	3.4	1	5.3	0	0
域内グループ企業の全てに対して株を所有しておらず、今後も取得する予定（検討）なし	17	18.9	21	19.4	15	17.2	10	52.6	11	52.4
無回答	2	2.2	5	4.6	2	2.3	1	5.3	1	4.8

(注) 集計対象は各国で地域統括機能を有している企業。

6 【地域統括機能設置に係る組織設計】 対象とする域内グループ企業数と株式保有状況②

訂正後

- シンガポール、タイで、一部でも株式を保有している企業の割合は前回調査から拡大（シンガポール_2019年度調査：72.7%→2023年度調査：77.0%、タイ_36.9%→42.9%）。

域内グループ企業に対する株式保有状況（シンガポール、タイ）

項目	シンガポール						タイ			
	2015年度調査 (n=90)		2019年度調査 (n=108)		2023年度調査 (n=87)		2019年度調査 (n=19)		2023年度調査 (n=21)	
	社数	構成比 (%)	社数	構成比 (%)	社数	構成比 (%)	社数	構成比 (%)	社数	構成比 (%)
域内グループ企業の全てもしくは一部の株を所有	64	71.1	78	72.7	67	77.0	7	36.9	9	42.9
域内グループ企業全ての株を所有	19	21.1	27	25.0	26	29.9	2	10.5	0	0
域内グループ企業の一部に対して株を所有しており、 今後、域内グループ企業全ての株の所有を予定 （検討）、または所有に向けた手続中	20	22.2	17	15.7	6	6.9	1	5.3	3	14.3
域内グループ企業の一部に対して株を所有している が、今後、他の域内グループ企業の株の取得は予定 （検討）なし	25	27.8	34	31.5	35	40.2	4	21.1	6	28.6
域内グループ企業全てに対する株所有なし	24	26.7	25	23.1	18	20.7	11	57.9	11	52.4
域内グループ企業全てに対して株を所有していな いが、今後、取得を予定（検討中）	7	7.8	4	3.7	3	3.4	1	5.3	0	0
域内グループ企業全てに対して株を所有しておら ず、今後も取得する予定（検討）なし	17	18.9	21	19.4	15	17.2	10	52.6	11	52.4
無回答	2	2.2	5	4.6	2	2.3	1	5.3	1	4.8

(注) 集計対象は各国で地域統括機能を有している企業。